

LA ARGENTINA,  
UN ESPACIO PARA (RE)CONSTRUIR

**Bases y Puntos de Partida  
para la Felicidad Social Argentina en el Siglo 21.**

Ensayo presentado exclusivamente para los fines del Concurso de Ensayo La Nación –  
Sudamericana, Edición 2004-2005.

por: Emilio Calderín (seudónimo)

Yo, Emilio Calderín, respaldando la correspondencia anexa a esta entrega, declaro que esta obra no tiene compromiso editorial alguno, que es inédita, que ha sido presentada a los efectos de este concurso y que no tengo ninguna relación de dependencia o cualquier otro vínculo personal o comercial con Editorial Sudamericana.

Cualquier mención de nombre o personaje en esta obra, junto a cualquier otro dato que fortuitamente pueda revelar algo sobre el autor, es hecho sin intención de modificar el fallo del jurado, entendiendo el autor que tales elementos personales no tienen relevancia alguna para el dictamen y no son considerados por el jurado en su decisión.

Aceptando las normativas, resoluciones y requisitos de este certamen, esperamos contribuir al elevado nivel de debate del mismo.

Al dr. José Ignacio García Hamilton,  
quien, a mi entender,  
es el más vital, elocuente y completo  
analista contemporáneo de la argentinidad.

Aún con todo su talento,  
ninguna obra podrá superar su creación suprema:

la hermosa familia que ha conformado  
y que muestra cómo pueden conjugarse  
talento y sensibilidad  
en medidas perfectamente balanceadas.

A los caricaturistas cuyas obras incluimos en este ensayo.

A todos los amigos y familiares argentinos,  
quienes me han regalado varios de los más maravillosos  
momentos de mi vida  
y a la persona con quien construyo el amor que da sentido  
al espacio y el tiempo:

CAROLINA.

## ÍNDICE

ÍNDICE.....	4
LIBRO PRIMERO .....	14
Donde se fundamenta que Argentina, a diferencia de sus vecinos latinoamericanos, sí conoció un período de civilización en el trayecto desde la barbarie hacia la decadencia. .....	14
1. La Bendición de Ezeiza .....	16
2. El Caso de Aristóteles Onassis y un poco de tango.....	30
Serie Histórica de PIB Argentino y Brasileiro.....	40
LIBRO SEGUNDO .....	59
Donde se considera, aún a disgusto de los que se hacen llamar progresistas y de los moralistas, que el problema esencial de Argentina es el analfabetismo económico generalizado, proponiéndose caminos de acción para construir definitivamente el Capitalismo - único sistema capaz de traer prosperidad y justicia- en la Argentina. ....	59
3. Consideración sobre la Necesidad de Bases Económicas para fundamentar la Felicidad Argentina .....	60
4. La necesidad de una Ética Capitalista o de Clase Media. ....	66
5. El Carácter Endógeno del Crecimiento Económico. ....	130
6. El Catalizador Educativo .....	165
El niño, decía el compatriota mío Rafael Herrera Vegas –sobre quien hablo en el capítulo .....	178
7. Catalizadores de la Iniciativa Empresarial. ....	206
Competitividad Argentina en 2005 .....	206
Fortalezas Competitivas .....	215
Debilidades Competitivas.....	218
Debilidades Competitivas.....	227
Oportunidades Competitivas .....	230
Amenazas Competitivas .....	234
Cómo aprovechar las Oportunidades Competitivas Argentinas.....	238
Capitalizar con Derechos de Propiedad.....	247
Ambiente de Negocios en Argentina.....	257
Iniciar un Negocio en Argentina (2004).....	259
Contratar y Despedir Trabajadores en Argentina (2004). ....	262
Registro de la Propiedad (2004) .....	263
Obtención de Crédito (2004) .....	264
Protección al Inversionista (2004).....	265
Protección Legal de los Contratos (2004), con mis comentarios sobre abogados	266
Disolución – Cierre – de Negocios (2004) .....	269
Microcrédito a la Grameen .....	271
LIBRO TERCERO: .....	281
Que viene a ser un <i>intermezzo</i> en la exposición, considerando acontecimientos en la política externa y nacional argentina durante 2005.8. Argentina, Brasil y Venezuela. 281	
8. Argentina, Brasil y Venezuela.....	282
Argentina y Brasil.....	282

Argentina y Venezuela .....	291
9. Comentarios sobre el Canje de Deuda Pública Externa de 2005, la más ingeniosa creación de la ingeniería financiera argentina: devolver 30 dólares a quien se le deben 100 dólares.....	304
10. Argentina 2005 o Argentina 10 .....	321
LIBRO CUARTO:.....	326
Donde se considera que la viabilidad política y social argentina dependen de una revisión del Peronismo y se propone la transición hacia el Comunitarismo. ....	326
10. Un gran “Pero” o Perón .....	327
¿Cómo se llegó a Perón? .....	335
¿Cómo es la Política Pública “alla Perón”?.....	349
11. La Propuesta Comunitarista .....	356
Sobre la Sustitución de los Partidos Políticos .....	356
Las Experiencias Comunitarias .....	368
12. Penúltimas Consideraciones .....	378
LITERATURA USADA Y RECOMENDADA .....	382

*"- ¿Qué sabes tú de Argentina?*

*Ni pesimista ni optimista, la voz de Carvalho le contesta:*

*- Tango, desaparecidos, Maradona. "*

Manuel Vázquez Montalbán, Quinteto de Buenos Aires

## PROLEGÓMENOS

Para entender los asuntos de casa, quizás precisemos de algún visitante. Muchas veces, cuando estamos viviendo cotidianamente dentro de nuestro propio espacio, perdemos la perspectiva de cómo estamos viviendo y hacia dónde vamos.

No soy argentino. Residí en Buenos Aires entre agosto de 2000 y agosto de 2002, por motivos de trabajo. Me tocó vivir todos los episodios del célebre "corralito" argentino, siendo que hasta tuve que atender, en una agencia bancaria y durante 1 mes entero, a varios de los nerviosos clientes que vieron sus ahorros deshechos de un plumazo en algún decreto.

Ese momento particular no empañó mi admiración y cariño por Argentina. Puedo decir, sin alarde, que en tal país he pasado los momentos más bellos de mi vida y que en ningún lado fui tan feliz como allá. Conocí a mi esposa en Buenos Aires y hoy día tengo la residencia permanente argentina. Sé que mi futuro está ya ligado, en gran medida, al devenir de esa nación.

Vivir el día a día argentino durante 2 años, con el ojo curioso del extranjero que desea integrarse, me permitió reunir abundante literatura y contacto directo con la cotidianidad no sólo porteña, sino que tuve oportunidad de conocer varias de las Provincias de ese inmenso país de aproximadamente 4 millones de kilómetros cuadrados<sup>1</sup>: Salta, Mendoza, Río Negro, Córdoba y Entre Ríos. Las amistades que hice en ese tiempo siguen estando en la cabecera de mis afectos más queridos. Por todo esto, sólo puedo hablar de Argentina con el entusiasmo de quien cree que ese país aún puede retomar el protagonismo mundial que otrora tuvo en la economía, la cultura y el arte mundiales. No en vano, esta sigue siendo la nación latinoamericana con más premios Nobel acumulados y la única con tal distinción en el campo de las ciencias.

En la Argentina prima una visión bastante negativa sobre la propia realidad y creo que muchas veces se cierran los ojos ante las ventajas que tal nación sigue presentando. En este

---

<sup>1</sup> Argentina tiene, según el Diccionario Larousse, 3.761.274 km<sup>2</sup>. Ver BUENO, Marta y otros, p.1117.

ensayo vamos a insistir en una serie de argumentos que consideramos esenciales para la construcción del futuro argentino inmediato:

1. Argentina no es un país latinoamericano. Aún con su ubicación geográfica y sus raíces de colonización hispana, Argentina es una nación que tuvo una dinámica de construcción nacional totalmente diferente del resto del continente. Cuando Argentina intenta comprenderse mediante la realidad de sus vecinos latinoamericanos, está suicidándose. La aproximación que los políticos locales y algunos intelectuales están haciendo hacia los modelos políticos de Venezuela, Cuba y Brasil no es la mejor en términos estratégicos. El vecino brasilero, en particular, no desea la prosperidad argentina ni la permitirá durante los próximos 25 años.
2. Argentina debe dejar atrás la prédica del Peronismo e intentar una nueva vía política. Aún reconociendo algunos de los logros del primer gobierno del Teniente Coronel Juan Domingo Perón (1895-1974) entre 1946 y 1952, sólo podemos considerar que el resto de su legado fue desafortunado y condujo al caos que Argentina vive desde la década de 1950. La mejor prueba de la entropía política que legó Perón es que Argentina, desde 1950, apenas tuvo un único presidente electo democráticamente que logró concluir su mandato presidencial: Carlos Saúl Menem (nacido en 1930, quien gobernó en dos períodos presidenciales: 1989-1995 y 1995-1999). Hablar de este tema aún sigue siendo tabú, mas, si no se considera frontalmente qué función tiene la herencia peronista en la Argentina contemporánea, estaremos evadiendo cualquier oportunidad de diálogo franco y concluyente sobre el futuro argentino. Hoy día Argentina sigue siendo campo fértil para fabricar mendigos



y gandules dependientes de las dádivas que otorgue el caudillo partidista de turno.

3. El crecimiento económico argentino es totalmente viable, mas depende de condiciones totalmente propias que es preciso analizar con detalle. No hay recetas externas ni prefabricadas para Argentina, mucho menos si están fundamentadas en otras economías latinoamericanas. La aceleración del crecimiento económico y distribución equitativa a todos los ciudadanos son perfectamente alcanzables y con mucha más facilidad que en el resto del continente latinoamericano. Aquí vamos a plantear los siguientes fundamentos para tal proceso: renegociación de la deuda externa, siguiendo las experiencias exitosas de compañías argentinas y casos provinciales; la abertura a la inversión extranjera; el mantenimiento de las ventajas que Argentina ya presenta para la iniciativa empresarial, fortaleciéndola con legislación pertinente y la práctica del microcrédito; el aprovechamiento del capital humano para aquellos sectores de la Economía de Servicios que generen mayor valor agregado y demanden personal altamente especializado; el cese de la práctica populista en política económica; el fomento del sector turismo y la promoción de Argentina como el mayor polo cultural del continente. Estos puntos van a ser desarrollados con detalle en el ensayo.
4. En una parte más radical del ensayo, vamos a proponer una nueva modalidad de sistema político que podría ser intentada en Argentina. Se trata de transferir el poder decisorio de los partidos políticos hacia la comunidad, entendiendo que los altos índices de abstención electoral en todos los cantos del Planeta son un reflejo del agotamiento del sistema partidista. La

comunidad, como ente autónomo, puede resolver sus propios problemas con eficiencia y equidad, siendo que la atomización del poder en las comunidades dificulta las prácticas totalitarias y proselitistas tanto de la democracia partidista como de la dictadura. Además de este argumento, cuyas implicaciones prácticas desarrollaremos con detalles, vamos a proponer la creación de 2 poderes autónomos, los cuales se agregarán a la tradicional repartición tripartita hecha por Montesquieu<sup>2</sup> en 1748 – Ejecutivo, Legislativo y Judicial -: el Poder Monetario y el Poder Educacional.

Esperamos que esta reflexión sobre Argentina pueda transformarse en acciones. He conocido mi propio país mejor al verlo desde afuera, en un exilio que ya se aproxima a su quinto año. Desde 2002 resido en territorio brasilero y esto me ha dado aún más perspectiva para entender que Argentina es la nación con mayor potencial inmediato dentro de América Latina. Anhelo que los propios argentinos puedan sacarle provecho a algunos de los puntos aquí propuestos y que puedan construir una nación con mayor calidad de vida y orgullo de sí misma.

Haremos las advertencias de rigor: no se menciona individuo o institución alguna con intención difamatoria. Por el contrario, creemos que la mejor forma de honrar a un personaje histórico es debatir abiertamente sobre él.

En estas páginas no perseguimos desacreditar al Partido Peronista (Justicialista) ni a los seguidores de Perón, especialmente porque no soy miembro de partido político alguno ni ganaría nada con serlo en un país donde siempre seré extranjero. El Partido Peronista, que hoy sigue dominando la escena política argentina, aún con la división entre Kischneristas y Duhaldistas, puede ser un protagonista fundamental del Siglo 21 argentino si entiende que los tiempos de Perón y Evita ya cesaron y que hoy día se reclama una nueva construcción política. La mayor honra para los militantes y líderes de tal Organización será reformular su doctrina de cara a estos

---

<sup>2</sup> El escrito fundamental al respecto es [El Espíritu de las Leyes](#).

complejos tiempos actuales, donde están muriendo los principales credos que sustentaron nuestro pasado reciente.

Cualquier mención de autor u obra será hecha con la debida rigurosidad y cualquier interpretación de los mismos hecha en estas páginas corresponde al autor.

Las opiniones que expreso son de mi total responsabilidad, siendo que no son formuladas ni propiciadas por ninguna institución con la cual tenga vínculo y mucho menos por las autoridades del certamen dentro del cual escribo estas páginas. Entiendo además que la crítica del jurado se refiere más a asuntos de estilo y que su aprobación no significa compartir lo aquí expresado.

He elegido el género del ensayo literario para hacer más amena la exposición. Voy a incorporar cierta vitalidad de la palabra en las páginas siguientes, mas no por ello sacrificaré precisiones estadísticas y aplicaciones prácticas. Un ensayo sin números, sin consideraciones de ejecución y sin otro deleite que el artístico es un producto estéril para quien lo hace y para quien lo lee.

Creo que el ensayo puede ser el género redentor para América Latina, donde se ha comprado por demasiado tiempo este concepto del "Realismo Mágico" y la Narrativa, en detrimento de una reflexión filosófica, técnica y práctica de nuestros problemas. América Latina es hoy, mayormente, urbana y sus habitantes no están viviendo la realidad fantástica de Macondos, Salvadores de Bahía y tantas otras villas con que se entretienen los lectores de García Márquez o Jorge Amado.

Lo que está ocurriendo en este continente latinoamericano es una violencia criminal creciente, emigración de capital humano y financiero, mucha hambre, desaciertos políticos, desesperanza y un afán de aferrarse a la Revolución Cubana como una posibilidad redentora. Difícilmente puede el progresismo remitirse a una isla gobernada férreamente por un caduco caudillo. El camino de construcción pasa por hacer algo auténticamente latinoamericano, donde

se conjuguen los ideales de libertad y equidad sobre los cuales debe construirse la Sociedad del Siglo 21.

Mientras otras sociedades caducan, América Latina, poblada de sobrevivientes de hiperflaciones, guerras civiles, dictaduras, cataclismos, crímenes contra la humanidad, confiscaciones bancarias, anarquías y tantos infortunios, quizás esté más preparada que ningún otro territorio para la grandeza. Si creemos en esto de la "selección natural" y de que los más aptos sobreviven, entonces en este continente contamos con los mejores talentos para la construcción. En el caso de Argentina estas posibilidades de redención son máximas y tanto más si evita considerarse, a sí misma, como un típico país latinoamericano.

Está claro que el capitalismo corporativo actual se está derrumbando y el mundo empieza a cansarse de una injusticia distributiva creciente. Estamos en una orfandad de liderazgos, ideas y valores morales donde sólo la propia gente en sus comunidades podrá construir respuestas plurales y justas. Es con esa esperanza y confiando en la capacidad de Argentina para protagonizar el proceso, que ofrezco estas imperfectas páginas. Ellas representan una colección de reflexiones y anécdotas sueltas, cuyo denominador común es la creencia firme en una Argentina mejor que podemos edificar con trabajo, paz y alegría, reconociendo las dificultades y enfrentándolas con vigor ciudadano.

Para hacer más grata la lectura, hemos incorporado algunas imágenes, refiriendo la fuente. Si esta obra tiene la fortuna de ser publicada, habrá que pedir autorización de los autores para colocarlas en la edición final. Como tales contenidos gráficos no son indispensables para la lectura ni modifican el significado de lo leído, no los incorporamos a la evaluación del jurado a cuya consideración sometemos esta obra.

También intentaremos darle el "carácter más universal" posible al tema, porque Argentina es una referencia para todos los países de América Latina y su situación actual demanda el apoyo de los países de la OCED y los Organismos Multilaterales de Crédito. Además, muchos

ciudadanos argentinos, especialmente los más jóvenes o los más atareados con la cotidianidad, probablemente han perdido la perspectiva de cuándo y cómo se gestaron los enredos actuales y quiénes han sido sus principales artífices. Por esto, no ahorraremos la presentación de personajes y algunas referencias biográficas que para otros lectores pueden resultar obvias. Sólo con conciencia histórica se puede mejorar el futuro de la ciudadanía.

Organizaremos la obra a la manera de "Libros", en los cuales se agrupan áreas temáticas específicas y que pueden ser leídas de manera independiente. Este ensayo será, en verdad, una observación de un problema desde varios ángulos y cada uno de ellos corresponde a un Libro.

Emilio Calderín

São Paulo, Septiembre de 2004 – Mayo de 2005

## **LIBRO PRIMERO**

**Donde se fundamenta que Argentina, a diferencia de sus vecinos latinoamericanos, sí conoció un período de civilización en el trayecto desde la barbarie hacia la decadencia.**



Caricatura original de Nik. Tomada de Gaturro 1. Buenos Aires: Ediciones de la Flor, 2001. p. 53

## 1. La Bendición de Ezeiza

Ezeiza es el Aeropuerto Internacional de Buenos Aires. Muchos argentinos se dirigieron allí, en búsqueda de nuevos destinos, durante la masiva emigración que ocurrió durante 2002 y 2003. El catalizador de estas huidas fue la crisis económica y política, que legó 5 presidentes en 1 mes, tras la renuncia de Fernando de la Rúa<sup>3</sup> el 20 de diciembre de 2001.

---

<sup>3</sup> Nudelman presenta así al desafortunado presidente argentino más repudiado en los tiempos recientes: “Rúa, Fernando de la. (Argentina, 1937). Abogado y político moderado. Afiliado a la Unión Cívica Radical (UCR), De la Rúa militó siempre en el sector de centro derecha partidario, aunque apoyó al presidente Raúl Alfonsín durante su gobierno. Fue senador nacional en 1973 y en 1983. En 1991 resultó elegido diputado nacional, y en 1995 fue el primer gobernador de la ciudad de Buenos Aires elegido por sus habitantes. En las elecciones presidenciales de 1999, la UCR se unió con el Frente País Solidario (FREPASO) para enfrentar al candidato peronista del entonces presidente Carlos Saúl Menem, Eduardo Duhalde. La alianza triunfó en forma contundente, logrando 48% de los votos, contra 37% de su adversario, con lo que no fue necesaria una segunda vuelta electoral. Con un programa de centroizquierda, De la Rúa se comprometió a revertir la situación de injusticia social que dejó el gobierno de Carlos Saúl Menem”. (Ver NUDELMAN, 288). Llamado de “Chupete”, tanto por ser en su momento el legislador más joven electo en Argentina como, posteriormente, por su estilo pausado y somnífero en algunas declaraciones, De la Rúa ciertamente ha sido tratado con severidad y dureza. Su desgracia personal aún no ha sido suficientemente entendida y quizás la historia lo absuelva algún día. Inició el gobierno con apoyo de un grupo juvenil conformado por sus hijos y por publicitarios, a quienes se llamaba jocosamente el “grupo Sushi” por su afición a esta comida durante las reuniones políticas. Al final este apoyo se desbandó, cuando uno de los hijos del Presidente optó por irse de juerga con la cantante colombiana Shakira y dejó entendiendo a todos los compañeros políticos. Sin este apoyo y con una Primera Dama visiblemente neurótica, De la Rúa quedó sin apoyo doméstico para confrontar a su complicado país. Se sumó a esto la renuncia del Vicepresidente “Chacho” Álvarez, quien también inyectaba algo de vitalidad a la carencia de carisma del mandatario. En simultáneo, una auténtica conspiración peronista, contando con apoyo del sindicalismo liderado por Moyano, fue minando las bases de apoyo provincial, incluyendo medidas insólitas de las gobernaciones del partido de oposición, como la emisión de moneda por las Provincias – bonos que funcionaban como numerario - sin responder a la planificación del Banco Central y con nombres tan variopintos como: el patacón, el lecop, el petrón y otros. Luego, en medio de una fuga de capitales superior a US\$ 5 mil millones durante noviembre de 2001, el ministro Domingo Cavallo optó por limitar las extracciones mensuales de efectivo en los bancos a US\$ 1.500 por mes, lo cual movilizó protestas populares. En medio de una manifestación claramente infiltrada por militantes partidistas frente a la Casa Rosada, con el trágico legado de 20 muertos, De la Rúa renunció al poder el 20 de diciembre de 2001, huyendo en un helicóptero desde el techo del Palacio Presidencial. En los días siguientes se sucedieron en la Presidencia el Gobernador de San Luis, Rodríguez Saá, quien duró apenas 1 semana en el cargo y luego el poder ejecutivo fue pasando de mano en mano en la línea sucesoria, hasta corresponderle a Eduardo Duhalde, quien logró conducir el país hacia elecciones democráticas que dieron por ganador a Néstor Kirchner. Actualmente Duhalde y Kirchner, miembros del mismo partido, rivalizan por el poder absoluto en Argentina, apoyados por sus respectivas cónyuges. De la Rúa, quien ya vivía un tanto ajeno a la realidad en los últimos días de su mandato – en plena fuga de capitales de noviembre, apareció en una anhelada cadena nacional para anunciar leyes protegiendo a las ballenas de la costa austral argentina -, vive recluido en su residencia de campo y atribuye las culpas de su desgracia al presentador de televisión Marcelo Tinelli, quien le invitó a una desafortunada entrevista y luego se mofó de él en una parodia de “reality-show” llamada “Gran Cuñado”. En mi opinión, De la Rúa fue un personaje extremadamente pacífico y refinado, quizás hecho para tiempos y ocupaciones menos turbulentas. No dudo que hubiese sido un excelente diplomático para su país. En Argentina, lamentablemente, el peor pecado de un personaje con poder sigue siendo la blandeza.





Despiadada caricatura de Nik referente a Fernando de la Rúa. Tomado de [www.gaturro.com](http://www.gaturro.com)

No sé si se habrán recopilado oficialmente las estadísticas de emigración en Argentina, mas la fuga de talentos fue notoria<sup>4</sup>. Los nietos desempolvieron los pasaportes europeos de sus ancestros que llegaron a la Argentina huyendo de la inestabilidad política, la guerra y la persecución que asolaron Europa desde 1914 hasta 1950. Las mayores comunidades gallega y judía en el exilio de la América están en Argentina. Una película reciente, El Abrazo Partido, explora jocosamente este afán de huída entre muchos jóvenes argentinos. Quien visite España podrá ver como los restaurantes y hoteles están llenos de empleados argentinos, jóvenes casi todos con estudios universitarios, con el tipo físico privilegiado de esta tierra y con talento subutilizado en la mayoría de los casos.

<sup>4</sup> Más que el volumen de emigrados, lo relevante es su calificación técnica y el capital humano que restan a su país de origen. Un artículo reciente de Clarín señala que de cada cien argentinos que emigra a Estados Unidos de América, hay 19 con estudios universitarios o técnicos completos. La proporción es la mayor entre las nacionalidades latinoamericanas que inmigran en EUA: entre los inmigrantes chilenos es de 16, entre los peruanos es de 10 y entre los oriundos de México es de 26. Ver CLARIN.COM (27/04/2005).

Para mí Ezeiza fue lo contrario. Yo era quien estaba viniendo hacia Argentina en busca de mejores oportunidades en 2000. Mi propio país, otrora el más estable políticamente en la América Latina y uno de los más prósperos en términos de crecimiento económico, se había derrumbado. Su situación hoy día no ha mejorado mucho y sigue siendo un inmenso pozo petrolero del cual sacan provecho todas las naciones del mundo, con la complicidad de caudillos políticos complacientes y orientados al beneficio inmediato para sus acólitos. Argentina, en aquel agosto de 2000, seguía siendo un país del cual todos hablaban con admiración y parecía que allí habían sido espantadas las pesadillas de la inflación y de la ingobernabilidad.

El argentino acostumbrado a su tierra no percibe lo maravilloso que es el trayecto entre Ezeiza y Buenos Aires. Los bosques que hay en ese camino son espléndidos, llenos de un verdor y una limpieza incomparables. No podía ser mayor el contraste con el Aeropuerto de mi propia ciudad, cuya ruta está hacinada de los famosos "ranchos", aquellas casitas de ladrillo construidas en zonas de alto riesgo y donde no hay ningún derecho de propiedad que proteja legalmente al morador. Pocos meses antes, durante unas lluvias torrenciales, 30 mil personas habían perdido la vida en las inmediaciones del aeropuerto donde tomé mi vuelo hacia Argentina. La mayoría de aquellos fallecidos habían perecido durante unos comicios y, en medio de la hecatombe, la Primera Dama de mi país les instaba a votar. Esa era la única preocupación en mi tierra: cada ciudadano valía un voto.

Poco conocía de Argentina. Maradona, tango, Malvinas, Borges, Yuyito y Menem. Eso era lo que más se sabía de aquel país en mi tierra. Tenía amistades que habían residido allí y contaban sobre la belleza de Buenos Aires. Ciertamente, aquella autopista que unía Ezeiza y Buenos Aires, en pleno despuntar del día, era un buen augurio.

Pensé cuán diferente habría sido la llegada de otros extranjeros a la Argentina. Por aquellos días, el fanatismo por María Callas –uno de mis escasos afectos incondicionales - me había llevado a leer sobre Aristóteles Onassis (1906-1975), a mi juicio, el hombre de negocios más sagaz del siglo 20 y, en su momento, el hombre con mayor fortuna en el mundo. El patrimonio de aquel griego fue uno de los mejores ejemplos de lo próspera que era la Argentina de inicios del Siglo 20. Pudiendo ir hacia Estados Unidos, Onassis optó por Argentina y otro tanto decidieron otros emigrantes que “hicieron la América” entre 1870 y 1950, recorriendo en sentido contrario la ruta que ahora sus nietos y bisnietos emprenden. Hacer la América era posible en Argentina y había un auténtico “Sueño Argentino” comparable al “Sueño Americano”.

Las emigraciones masivas de europeos fueron el principal fenómeno de movimiento poblacional de la segunda mitad del Siglo XIX y la primera mitad del XX. Dos estudiosos de estas corrientes migratorias, Chiswick y Hatton<sup>5</sup> (2002), comentan:

*“ No puede decirse que la migración masiva haya tomado realmente lugar sino hasta mediados del Siglo Diecinueve (...) En las primeras tres décadas después de 1846, los números promediaron alrededor de 300.000 por año, duplicándose en las siguientes dos décadas y excediendo el millón anual cuando comenzó el nuevo siglo. La primera oleada de finales de la década de 1840 estuvo asociado con la hambruna y la revolución en Europa y la segunda oleada con la sustitución del transporte oceánico movido a velas por el motor a vapor. El costo nominal del pasaje en la ruta del Atlántico Norte permaneció prácticamente constante (Keeling, 1999), si bien declinó como proporción del salario medio. Pero la transición hacia la navegación a vapor redujo el tiempo típico de viaje de 5 semanas en 1840 a 12 días en 1913 y a 9 días a finales de la década de 1960.*

*En la primera mitad del Siglo 19, la fuente dominante de emigrantes fueron las Islas Británicas. A estos se unió, desde 1840, una corriente de emigrantes de Alemania, seguida,*

---

<sup>5</sup> Ver CHISWICK, Barry R. y Timothy Hatton, p. 4-6. En la cita, he traducido al castellano la versión inglesa original.

después de 1870, por una creciente tanda proveniente de Escandinavia y el Noroeste europeo. La emigración proveniente del Sur y el Este de Europa cobró vigor a partir de la década de 1880. Provino de Italia y partes del Imperio Austro-Húngaro y luego de Polonia, Rusia, España y Portugal(...). [E]stas migraciones del Sur y Este de Europa, que constituyeron los llamados «nuevos inmigrantes» en América, representaron la mayor parte del incremento migratorio desde 1880. Cerca de 60 por ciento de todos los emigrantes europeos fueron a los Estados Unidos. Mas, a partir de 1870, flujos significativos se desarrollaron, esencialmente provenientes de Italia, España y Portugal, hacia América del Sur, principalmente Brasil y Argentina, esto es, desde países originarios de idioma romance hacia países de destino también de lengua romance<sup>6</sup>.

Las características de los emigrantes también cambiaron. No fue más una migración «de familias». Los emigrantes de esta oleada masiva fueron típicamente jóvenes y solteros y cerca de dos tercios eran hombres. Más de tres cuartos de los inmigrantes que entraron en Estados Unidos entre 1868 y 1913 estaban en el rango de edad entre 16 y 40 años en un momento en que sólo el 42% de la población estadounidense estaba en este intervalo de edad. Entre los hombres que emigraron de Inglaterra y Gales, sólo uno de nueve viajaba con otros miembros de la familia, siendo que en la década de 1830 más de la mitad lo hacía (Erickson, 1994). Los emigrantes de cualquiera de los países fueron crecientemente parte de la población urbana, pero se mantenían aún poco capacitados. No obstante, los emigrantes europeos en su totalidad aún permanecían esencialmente rurales en su origen en la medida que su país de origen se fue desplazando hacia el Sur y Este europeos, menos desarrollados."

Este perfil de los emigrantes europeos, durante ese desplazamiento masivo del Siglo 19, da una idea de cómo fue el proceso migratorio hacia Argentina durante el período de crecimiento económico que ocurrió entre finales del Siglo XIX y principios del Siglo XX y cuyos monumentos de bonanza aún pueden encontrarse en las calles de Buenos Aires y muchas ciudades

---

<sup>6</sup> Con esto se quiere decir que la comunidad de lenguaje – derivado del latín tanto en la nación de origen como de destino – fue uno de los factores más valorados por los emigrantes europeos hacia América del Sur.

importantes argentinas. Prueba elocuente de este período de prosperidad es el homenaje que se hizo al ex presidente Bartolomé Mitre<sup>7</sup>, con motivo de sus ochenta años, el 26 de junio de 1901: se representó Rigoletto en el Teatro Colón, con Enrico Caruso en el papel del Duque y con Arturo Toscanini en la dirección orquestal<sup>8</sup>.

José Luis Romero<sup>9</sup> presenta las cifras argentinas de migración tanto de esta primera oleada migratoria del Siglo XIX, como la del período “interbélico” de 1918-1939. En el caso de la primera, considera la significación política de las migraciones, al generar una creciente clase obrera y burguesa que no encajaba en el mundo “feudal” en que Argentina vivió durante la mayor parte del siglo XIX, con predominio político de los grandes propietarios rurales –“estancieros”-:

*“ A medida que se hibridaba la población del país con los aportes inmigratorios, la oligarquía estrechaba sus filas. El censo de 1895 acusó un 25% de extranjeros y el de 1914 un 30%; de ellos, la inmensa mayoría eran los inmigrantes de los últimos tiempos que llegaban en gruesos contingentes: más de 1 000 000 en el decenio 1880-1890, 800 000 en el decenio siguiente y 1 200 000 sólo en los cinco años anteriores a 1910. En esta situación celebraría el país el primer centenario de su independencia<sup>10</sup>. La oligarquía se sentía patricia – aún sin serlo demasiado – frente a esa masa heterogénea que se iba constituyendo a su alrededor, subdividida en colectividades que procuraban mantener su lengua y sus costumbres con escuelas y asociaciones y, en conjunto, ajena a los viejos problemas del país, excepto en aquello que lindaba con sus intereses inmediatos. Este espectáculo parecía justificar que la oligarquía se preocupara por sí misma y cada uno de sus miembros por su propia existencia, desenvuelta en*

---

<sup>7</sup> (1821-1906), fundador del diario contemporáneo más antiguo de América Latina, La Nación, en 1870.

<sup>8</sup> Ver LUNA, Félix, Bartolomé Mitre, p. 114-115. Considérese que el viaje a Argentina era necesariamente por barco y demoraba varios días. Toscanini era disputado por las temporadas musicales de Nueva York y Buenos Aires.

<sup>9</sup> Ver ROMERO, José Luis, Capítulos 10 y 11.

<sup>10</sup> Si bien se conmemora el 25 de mayo de 1810 como inicio del movimiento independentista, la separación política de España sólo fue declarada formalmente en 1816. Todas las colonias hispanas que se colocaron en desobediencia civil contra el gobierno español durante 1810 lo hicieron por la usurpación del trono español que perpetró Napoleón imponiendo a su hermano José I como gobernante, ante la complicidad y pusilanimidad de Carlos IV y su hijo Fernando VII, considerados entre los peores monarcas de la historia española.

*el ámbito de los clubes aristocráticos y volcada hacia la política o hacia el goce estético. Pero mientras ella estrechaba sus filas, el país crecía. De 3 995 000 habitantes que acusaba el censo de 1895 había pasado en 1914 a 7 885 000. Este crecimiento acusaba ciertos rasgos singularísimos. La zona del Este del país, fértiles llanuras próximas a los puertos, acogieron más del 70% del aumento de la población; Rosario, que apenas tenía 23 000 habitantes en 1869, alcanzaba a 91 000 en 1895 y a 222 592 en 1914; y Buenos Aires pasó de 663 000 en 1895 a la cifra de 1 575 000 en 1914.”*

No es de extrañar que varios de estos inmigrantes, localizados en las grandes ciudades, sustentasen crecientemente el primer gran partido de masas argentino, la Unión Cívica Radical (UCR), que quedó bastante disminuida tras la salida del poder de De la Rúa y en 2004 es una suerte de cadáver partidista a la espera de algún líder providencial que la resucite.

La oleada siguiente, en la cual llegó Onassis, es descrita así por Romero:

*“Por lo demás, la inmigración, detenida por la primera guerra europea, recomenzó poco después de lograda la paz y, por cierto, alcanzó entre 1921 y 1930 uno de los más altos niveles, puesto que arrojó un saldo de 878 000 inmigrantes definitivamente radicados.*

*Gracias a una política colonizadora un poco más abierta que impusieron los gobiernos radicales<sup>11</sup>, logró transformarse en propietario de la tierra un número de arrendatarios proporcionalmente más alto que en los años anteriores. Pero la población rural siguió*

---

<sup>11</sup> “Radical” aquí se refiere al partido Unión Cívica Radical. Este partido “progresista” no tuvo ningún componente de “radicalismo bolchevique” o “revolucionario”. Podemos decir que era de “Centro-Izquierda”. El primer gran líder de este partido, surgido en 1889, fue Hipólito Yrigoyen (1852-1933), que capitalizó los logros iniciales de su tío, Leandro Alem, quien se suicidó en 1896. Como dice Félix Luna, respecto a la política dirigida por Yrigoyen cuando accedió a la magistratura presidencial por vez primera en 1916:

*“El acceso de los sectores medios al gobierno no cuestionaba las bases del modelo económico vigente. Su condición de clase social estaba ligada al mismo desarrollo del modelo agroexportador que generaba demandas de servicios, actividades comerciales y, en el plano agrícola-ganadero, pequeña y mediana producción subsidiaria de la gran explotación. Hombres provenientes de estos sectores medios con formación universitaria se integrarán a la conducción de los partidos políticos, sobre todo al radicalismo y a los niveles medios de la administración estatal. El ideal de la clase media era alcanzar protagonismo en este modelo, hacerse de posiciones de dirección, incrementar su nivel económico y cultural y obtener reconocimiento social”. (Ver LUNA, Félix, Hipólito Yrigoyen, p. 106).*

Defenderemos que este estilo de “Innovación Socio-Política”, pacífica, civil y apoyada por la clase media y trabajadora es la necesaria en la Argentina actual.

*decreciendo, y del 42% que alcanzaba en 1914 bajó al 32% en 1930. Su composición era muy diversa. La formaban los chacareros – arrendatarios en su mayoría – en las provincias cerealeras, los peones de las grandes estancias en las áreas ganaderas, los obreros semiindustriales en las regiones donde se explotaba la caña, la madera, la yerba<sup>12</sup>, el algodón o la vid, todos estos sometidos a bajísimos niveles de vida y con escasas posibilidades de ascenso económico y social. En cambio, en las ciudades – cuya población ascendió del 58% al 68% sobre el total entre 1914 y 1930 – las perspectivas económicas y las posibilidades de educación de los hijos facilitó a muchos descendientes de inmigrantes un rápido ascenso que los introdujo a una clase media muy móvil, muy diferenciada económicamente, pero con tendencia a uniformar la condición social de sus miembros con prescindencia de su origen”.<sup>13</sup>*

Me deleita detenerme un poco en este momento de inmigración masiva hacia la Argentina y de prosperidad, para contrastarlo con el actual, en 2004, cuando el sueño de muchos jóvenes es volver a la tierra de donde emigraron sus ancestros. Argentina no ha escapado a esa tendencia de escape que impera en la América Latina, cuyo acervo de inmigrantes cayó de 3,7 millones a 3,0 millones entre 1960 y 1980, esencialmente por el retorno de los inmigrantes a su nación de origen; peor aún, en el mismo período, el número de emigrantes nacidos en la América Latina aumentó desde 1,9 millones a 4,8 millones<sup>14</sup>. ¿Por qué se perdió el atractivo de la América Latina y de Argentina para los que buscan mejorar su calidad de vida? Sin duda, esta región ha quedado rezagada respecto a la mejor fortuna que parecen tener Estados Unidos y Europa.

Argentina participó de este éxodo migratorio, en el cual los nietos se volvían hacia la patria europea de los abuelos o hacia los Estados Unidos. En los años noventa y a comienzos del Siglo 21 ha habido un nuevo incremento de tal “fuga de capital humano”. No he podido encontrar cifras

---

<sup>12</sup> Se refiere a la yerba mate.

<sup>13</sup> Las páginas citadas de ROMERO, han sido 113, 114, 127 y 128.

<sup>14</sup> Ver CHISWICK y HATTON, p. 11.

oficiales sobre estas migraciones argentinas recientes, mas tengo un artículo a mano que me parece creíble. Según esta fuente:

*“Sin ser masiva (en el sentido que abarca a fracciones minoritarias de la población), la emigración argentina fue típicamente de alta calificación y se concentra en los Estados Unidos - había unas 100 mil personas, incluyendo a aquellas de otras calificaciones y quienes están fuera de la fuerza de trabajo; una cuarta parte de ese total fue admitido en los años noventa –una cifra bastante menor a la de otros orígenes sudamericanos como colombianos y ecuatorianos-. En las últimas dos décadas parece haberse diversificado y ahora, apelando a lazos de ciudadanía de antepasados, se orienta también a países europeos (nuestros antecedentes arrojan como totales acumulados 20 mil personas en España, 8 mil en Italia, 5 mil en Alemania) y otros como Israel (unas 50 mil personas). Queda abierta la pregunta si aumentará la emigración argentina ante los efectos de la actual crisis – que perdurarán por varios años – y si se diversificará aún más (¿vendrán nuevos contingentes a Chile, que parece ofrecer una de las alternativas más directas y cercanas?)”.*<sup>15</sup>

No obstante, la Argentina aún sigue siendo una nación cuya calidad de vida supera la de otros países de la América Latina. Por esto, creo que un nuevo movimiento migratorio podría ayudar decisivamente a incrementar la población del país, desarrollar aún más su campo relativamente despoblado y elevar la producción agropecuaria y de pequeña y mediana

---

<sup>15</sup> YAPPERT, Susana (2002).

El Banco Interamericano de Desarrollo ofrece otro dato interesante sobre la emigración argentina al extranjero. Las remesas que los argentinos reciben de sus familiares en el exterior –argentinos que se han marchado a trabajar a otros países - durante 2004 totalizaron US\$ 270 millones. (Ver IDB, “Remittances to Latin America and Caribbean Countries...”, p.3).

Las estimaciones sobre estos envíos suelen presentar discrepancias, porque para contabilizarlas tienen que fluir mediante bancos internacionales o empresas dedicadas a transferencias como Wester Union. Además, hay que ver cómo se contabilizan envíos no monetarios – por ejemplo, muchos emigrantes argentinos, en lugar de mandar dinero, hacen compras a supermercados argentinos que practican el comercio electrónico y son estos productos los que hacen llegar a sus familias-.

Según el reportero Pablo Calvo, de Clarín, la Dirección Nacional de Migraciones colocaba el monto de transferencias / remesas de 2004 en un valor casi 2,5 veces superior, de US\$ 700 millones (\$ 2.107 millones de pesos). La media de envío anual de dinero de los emigrantes argentinos para sus familiares viviendo en Argentina sería de US\$ 680.

Según esta misma fuente, hay 1.053.000 argentinos viviendo fuera de su nación de origen, el doble de lo que había en 1983, cuando volvió la democracia. (Ver CALVO, marzo de 2005).



empresa. En efecto, ecuatorianos, peruanos, paraguayos y bolivianos, algunas veces llamados con nombres jocosos por los nativos argentinos y en algún grado despreciados, pueden ser una mano de obra fundamental para traer una nueva oleada migratoria hacia la Argentina. Lo ideal sería administrarla con programas de migración organizados para expandir la población rural y los talleres fabriles. Ecuador es uno de los países con mejor sistema educativo para oficios manuales y en mi propio país se generó un incremento de inmigrantes provenientes de ese país entre 1998 y 2000, trayendo consigo un importante acervo de capital humano en ocupaciones como plomería, albañilería, carpintería y en aplicaciones técnicas y mecánicas de la electricidad.

En mi caso, si bien no estaba llegando a Argentina como obrero o trabajador manual, aún podía defender las ventajas de Argentina respecto a las condiciones socioeconómicas de mi patria. En primer término, me había sorprendido leer en una encuesta de aquel entonces, julio de 2000, que la principal preocupación de los argentinos era el desempleo, mientras la inseguridad urbana estaba en un cuarto o quinto lugar. Yo venía con empleo garantizado y venía de una nación donde la violencia urbana estaba y sigue desbordada, al punto que en las revistas figuraban frases como estas: "Aquí no se pregunta si te asaltaron, sino dónde lo hicieron" o "Allá afuera hay una bala con tu nombre; cuándo ella te alcanzará es la pregunta". En mi añorada ciudad natal, la tasa anual de asesinatos en 2004, medida en los barrios más pobres, <sup>16</sup> se encuentra en 11.000, siendo que en 1998 ya estaba en la elevada cifra de 4.500. No puede sino dolerme que, en agosto de 2004, un reportero de la prestigiosa revista The Economist, se refiera así a mi Caracas natal, donde desde 1998 vivimos una "Revolución Bolivariana", liderada por el presidente Hugo Chávez Frías, en la cual se han unificado los símbolos de la Guerra de Independencia del Siglo 19 con la "Revolución Cubana" de 1959 y algo de la retórica del Peronismo argentino:

*"Como muchos de sus predecesores, el sr. Chávez sólo ha pagado un servicio retórico a la necesidad de finalizar con la dependencia [venezolana] del petróleo. En su lugar, él ha dirigido*

---

<sup>16</sup> Ver The Economist, 14 de agosto de 2004, p. 34.

*los ingresos adicionales de los altos precios petroleros hacia programas sociales que incluso sus simpatizantes describen como «un Estado paralelo». El dinero no es gastado conforme a las necesidades de desarrollo del país, sino para mantener al presidente en el poder.*

*Los resultados pueden ser vistos en cualquier parte. Haga el trayecto de 45 minutos en taxi desde el aeropuerto hasta el Centro de Caracas, la capital. De seguro usted ha evadido los taxis piratas que le entregan en las manos de gánsteres que le saquearan todos su efectivo y sus valores. El taxímetro no debe preocuparle: las empresas privadas que administran el servicio han renunciado a aplicar el precio permitido por el gobierno. Recese porque el taxi no se rompa: la Guardia Nacional carece de tropas para protegerle de los bandidos que infestan el área. Por ningún motivo llegue de noche: los ladrones roban los implementos de iluminación pública a una velocidad mayor de la que las autoridades emplean en reemplazarlos, haciendo el trayecto aún más peligroso.*

*La vía montañosa por la cual usted atraviesa aún mantiene las cicatrices de unos derrumbes catastróficos que mataron millares y dejaron a muchos más sin hogar en 1999. La respuesta del sr. Chávez fue usar nuevamente el antiguo esquema de trasladar a varios de los sobrevivientes de los deslizamientos hacia el despoblado interior del país. Como era de esperarse, la falta de empleos, diversión y perspectivas rápidamente hicieron que estos colonos volvieran hacia los ranchos, precarias viviendas de ladrillo que imperan en las montañas cercanas a la capital.<sup>17</sup>*

Chile no es un destino fácil de migración, debido a que la sociedad chilena es comparativamente cerrada y de difícil acceso. Además, es un país conservador, donde, por ejemplo, actualmente es que se está aprobando legalmente el divorcio. Súmase a esto cierto desprecio mutuo entre argentinos y chilenos. En Brasil, otro lugar donde hay una marcada y lacerante humillación al argentino, que excede al fútbol y es propiciada por los medios de comunicación masiva, he obtenido información de que hay 50 mil argentinos residentes. No

---

<sup>17</sup> Ver THE ECONOMIST, 14 de agosto de 2004, p. 34. He traducido del inglés el texto citado.

obstante, al argentino le resulta difícil adaptarse a Brasil, donde los índices de criminalidad son superiores y no existen los niveles de urbanismo de las ciudades argentinas – con la posible excepción de Curitiba, quizás la única ciudad brasilera que transmite algo de planificación, pues hasta la misma Brasilia, inaugurada en 1960, perdió el Norte arquitectónico con la dictadura -. La mejor prueba del malestar del inmigrante argentino en Brasil son los foros de conversación por Internet que redactan sus peripecias. Uno de ellos está en Yahoo: "Hablantes en Español en Brasil". México ha sido otro destino elegido por los argentinos, mas allí las dificultades deben ser superiores a las de Brasil, no sólo por la mayor distancia, sino también por los índices de violencia urbana que son mayores a los de São Paulo y Río de Janeiro.

Cuando llegué a Argentina en 2000, yo mismo huía de la situación de desorden social en Venezuela, que se venía incubando desde el primer gobierno de Carlos Andrés Pérez en la década de 1970. Mi país en aquel entonces no era ni tan conocido ni tan admirado como lo es en 2004, esencialmente por sectores de izquierda que hoy día abogan por seguir el ejemplo de esta "Revolución Chavista" y que abogan por una suerte de eje Buenos Aires – Montevideo-São Paulo –Caracas –La Habana, aprovechando que el poder presidencial está en manos de partidos de origen marxista, incluyendo la reciente elección de Tabaré Vázquez en Uruguay. De Venezuela sólo se conocían las telenovelas, Catherine Fulop y "El Puma" José Luis Rodríguez, cuando llegué en agosto de 2000.

Además de la mayor seguridad urbana, en agosto de 2000 me tentaba especialmente la estabilidad monetaria argentina. En varios foros de discusión económica de mi país se hablaba de la convertibilidad que imperaba en la nación austral, con el sorprendente tipo de cambio fijo de 1 peso argentino por 1 dólar estadounidense. Yo había conocido la tasa de cambio fija de bs 4,30 por dólar en 1983, cuando aún era un niño de 8 años; en 2004 este tipo de cambio, oscilante, está controlado en bs 1.920 por dólar y en el mercado paralelo anda entre bs. 2500 y bs. 3000. Sin duda, Argentina era atractiva por la capacidad de poder mantener el poder de

compra estable y poder pensar en su manutención durante el futuro. No obstante, no me hacía la ilusión de tener la misma suerte de Onassis cuando llegó a aquel promisorio país de 1921.

¿Qué había cambiado tanto, en menos de un siglo, en la Argentina? ¿Por qué hoy día difícilmente veríamos surgir un Onassis en esas tierras? Antes de responder a estas dudas, vale un último vestigio de añoranza y seguir deleitándose con las glorias pasadas de Argentina por un trecho más de páginas. Vamos a ver el caso de Onassis, quien para mí es uno de los mejores íconos para entender lo que Argentina llegó a ser en la década de 1920 y que creo puede volver a ser para 2020 si enderezamos el rumbo. Considero que aún podemos retomar el camino de la prosperidad en Argentina y que así podremos revertir la vigencia de esta canción del grupo Serú Girán<sup>18</sup>, del año 1978 que podría cantarse nuevamente hoy día, ante la oleada de emigrantes argentinos que dejan Ezeiza entre vítores y aplausos de quienes les despiden:

### **Autos, jets, aviones y barcos**

por: Charly García

Autos, jets, aviones, barcos  
se está yendo todo el mundo.  
¿ Ves cómo la cruz del Sur  
está cambiando de rumbo ?  
por el ecuador y el trópico

---

<sup>18</sup> Institución del rock latinoamericano, este grupo conformado por Charly García, Pedro Aznar, David Lebón y Oscar Moro es, quizás, la mejor banda que hubo en la historia del género hasta el día presente. Lo mejor del rock en español, se puede defender ante cualquier crítico, ha sido hecho en Argentina y en especial bajo el liderazgo del genial Charly García, quien ha reinventado su carrera al menos 5 veces. y ha legado referencias permanentes como lo son las bandas: Sui Generis, La Máquina de Hacer Pájaros y el propio Serú, antes de emprender una carrera en solitario que conoció su mejor período entre 1984 y 1990. Serú Girán contó con una alineación formidable durante su existencia entre 1978 y 1983, cuyo sabor no pudo recuperarse en la reunificación de 1992. El bajo de Aznar construye atmósferas rítmicas que recuerdan al célebre bajista de Weather Report, Jaco Pastorius; Lebón, quizás un tanto eclipsado por los colosos García-Aznar, es un óptimo letrista y cantante, con precisión en sus solos de guitarra y gran sentido melódico. Moro es un baterista solvente y casi institucional, siendo que fue miembro del grupo Los Gatos, primer exponente del rock/pop argentino e intérprete de la canción emblemática del género, “La Balsa”. También trabajó con García en el “Yes criollo” que representó La Máquina de Hacer Pájaros en sus 2 álbumes, menos conocidos por el gran público mas no menos relevantes.

el sol saluda a nuevos vagabundos  
porque en tierra nadie queda  
la verdad es que  
se está yendo todo el mundo.



Caricatura original de Nik, tomada del sitio de Internet [www.gaturro.com](http://www.gaturro.com)

## 2. El Caso de Aristóteles Onassis y un poco de tango.

En el caso del griego, su historia es contada por Poissant y Godefroy<sup>19</sup> de la siguiente forma:

*"Onassis desembarcó en Buenos Aires el 21 de septiembre de 1923, con una vieja valija en la mano y 450 dólares en el bolsillo. Poco le importaba. Llevaba consigo un valor mucho más precioso: la tenaz voluntad de probarle a su padre que él podía enriquecerse sin su tutela y una confianza de la cual nunca iba a deshacerse a lo largo de su existencia.*

*Sin diploma, sin oficio, sin dinero ni relaciones influyentes, Onassis debió realizar diversos trabajos poco gloriosos. Fue sucesivamente ayudante de albañil, acarreador de ladrillos, lavaplatos y, al cabo de cierto tiempo, entró como aprendiz electricista en la United Telephone. Para un hombre que tenía una imagen tan ventajosa de sí mismo, no tenía mucho de que jactarse.*

*Poco tiempo después de su ingreso en la compañía telefónica, Onassis pidió ser transferido al equipo nocturno, pretextando que tenía otra cosa que hacer durante el día. Ambicioso, no pensaba pasar mucho tiempo soldando cables. Su sueño era montar un negocio, y el comercio de tabaco le iba a dar una ocasión.*

*En esa época, el tabaco griego gozaba de cierta reputación y, a los ojos de muchos conocedores, pasaba por uno de los mejores del mundo. Sin embargo, los problemas de importación y aprovisionamiento creaban una cierta escasez del producto. Habiéndolo comprendido, Onassis le escribió a su padre para que dispusiera las medidas necesarias en Grecia para enviarle tabaco. Sócrates aceptó y Onassis recibió los primeros envíos. Los primeros pasos fueron decepcionantes. Onassis dejó el tabaco a diversos fabricantes, en la esperanza de que éstos lo llamaran para comprarle.*

---

<sup>19</sup> Ver págs. 223 y 224.

*Pasaron algunas semanas sin que Onassis cerrara un solo trato. Comprendió entonces que en lugar de perder el tiempo con los pequeños fabricantes, sería mejor apuntar a una presa grande, o sea, Juan Gaona, director de una de las mayores empresas tabacaleras de la Argentina. Durante quince días, sin cansarse, Onassis se mantuvo cerca del edificio de Gaona, espiando sus idas y venidas. Intrigado por ese joven singular, Gaona terminó por invitarlo a subir a su oficina para saber qué era lo que deseaba. Desplegando todos sus talentos de vendedor, Onassis le expuso su propuesta. Gaona, favorablemente impresionado, lo envió a ver al director de compras, a quién Aristóteles envolvió gracias a una acertada utilización del nombre del patrón. Así consiguió su primer contrato: 10.000 dólares de tabaco, con la comisión habitual, es decir, 5%. Onassis repitió varias veces que los 500 dólares así ganados fueron el comienzo de su prodigiosa fortuna. El segundo pedido, más importante, se elevó a 50.000 dólares, dejando a Onassis 2.500 de comisión. Todo ese dinero iba al banco, como reserva para proyectos futuros. Sabiamente, y haciendo gala de un sentido ejemplar de ahorro que le permitió después lanzarse realmente a los negocios, y sin ceder, Onassis vivía de su sueldo en la compañía de teléfonos. Su cuenta en el banco alcanzó muy pronto las cinco cifras”.*

¿Nos imaginamos a un Onassis en el entorno del “corralito”? Coloquémonos en su lugar y su momento. Un hombre de negocios que está comenzando a acumular capital, mediante una actividad lícita. Un inmigrante que está decidido a recuperar el nivel de vida que su familia había perdido tras la invasión turca de su tierra natal. Lo primero que este negociante precisa es tener un mínimo de estabilidad. Si no es predecible el valor de su dinero el día de mañana, si desconfía del banco donde está depositando pacientemente sus ahorros, si está expuesto a la incertidumbre respecto a sus deudores, clientes y el propio Gobierno. ¿Cómo puede invertir?

Uno de los asuntos más espinosos, tras la caída de De la Rúa en diciembre de 2001 ha sido el desconocimiento del gobierno respecto a las deudas adquiridas. Cuando el presidente encargado, Rodríguez Saá, anunció ante el Congreso el desconocimiento de la deuda, fue

recibido con aplausos. Hasta inicios de 2005, Argentina estuvo sin hacer un único pago, siquiera de intereses, correspondientes a su endeudamiento y sin dar una definición respecto a cómo iba a devolver los créditos que había tomado. Únicamente se han desembolsado las cuotas a préstamos de los organismos multilaterales, FMI y Banco Mundial, siendo que cada pago está antecedido por bravatas y declaraciones bombásticas tanto del Ejecutivo como del Gabinete Económico.

Suelo decir que el mejor termómetro del bienestar de un país es el tema de conversación que sostienen sus taxistas. Y en el caso argentino, los chóferes de taxi y los conductores de remises, son una institución. Suelen ser personajes bien informados, con una cultura general envidiable y comentarios agudos. Es agradable verificar que esta tradición se sigue manteniendo. Un ejemplo es una conversación bastante reciente, en agosto de 2004, cuando un chofer, nuevamente haciendo el trayecto Ezeiza-Buenos Aires, me comentaba que Argentina es, esencialmente, una Economía de Servicios y lo positivo de la crisis de 2002 había sido entender eso. En realidad, la mayor parte del mundo hoy día es una inmensa economía de servicios y este es el sector que más trabajos genera actualmente, tras la tecnificación de la agricultura y la informatización creciente de la industria. Sólo que, en pocos lugares de América Latina e incluso de las Economías más Desarrolladas, un taxista tiene la percepción y el lenguaje para expresar esta tendencia. Otros conductores me señalaron con precisión la fecha de fundación del Teatro Colón, conversaron conmigo sobre Política Latinoamericana y varias veces tuve varias de las más instructivas conversaciones sobre historia con ellos. Muchos argentinos me sonríen con escepticismo cuando elogio sus taxistas, arguyendo que muchos de estos profesionales del volante son universitarios desempleados. Mas yo sigo creyendo que son un patrimonio argentino y, especialmente, porteño. Hoy día, ellos exhiben un mejor humor y se les aprecia notablemente más esperanzados que en el período 2000-2003. Están teniendo más pasajeros extranjeros, los precios no acompañaron la devaluación y se quedaron rezagados, está circulando más dinero y



la vida nocturna porteña parece haber retomado su dinamismo. No obstante, ellos son los primeros en señalar algo que se ha hecho lugar común y vox pópuli respecto a los acreedores argentinos: "Ellos sabían a quién le estaban prestando". Según tal visión, que no cesa de repetirse en círculos más y menos ilustrados, la culpa de la moratoria argentina corresponde a quienes invirtieron dinero en el país, ya que ellos debían saber de antemano que Argentina no tenía capacidad de repago o, peor aún, debían sospechar que Argentina es irresponsable respecto a los temas financieros. En suma, el deudor no tiene responsabilidad ni comete crimen alguno al desconocer sus deudas. Es el acreedor quien tiene que pagar por haberle prestado a quien no debía.

¿Cómo puede sostenerse una economía entre cuyos ciudadanos impera tal visión? Lo peor del asunto es que en Argentina sigue habiendo un sistema educativo excepcional respecto a los estándares de América Latina – comentaremos en breve que sigue siendo considerado por la Unesco como el mejor de la región -. No es un asunto de ignorancia escolar, por así llamarlo. Se trata más bien de un severo analfabetismo económico. Entre la mayor parte de los argentinos parece estar imperando una contradicción flagrante: simpatizan con todo lo que suena antiyanqui, anticapitalista y de izquierda, mientras anhelan seguir disfrutando del Estado de Bienestar, la cultura y la comodidad que únicamente pueden resultar de una sociedad capitalista suficientemente próspera. Es un socialismo "a la Argentina", donde quien tiene capital es malo y quien invierte es un truhán.

Lo peligroso de esta visión es que está pareciendo triunfadora. La economía está creciendo a un ritmo anual de 7,1% en 2004 y la inflación anual se calcula en 4,9%. Una revista brasilera, difundiendo estas estadísticas, hasta se animaba a proponer que no sería tan malo seguir el ejemplo argentino, desconociendo la deuda externa y yendo a contramano de la integración de capitales mundial.<sup>20</sup> Creo válido preguntarse: ¿Por cuánto tiempo va a durar la fiesta? ¿Cree Argentina que podrá sostenerse indefinidamente como la nación con mayor riesgo-

---

<sup>20</sup> Ver MARTINS (2004). Las cifras económicas también son tomadas de este artículo.

país del mundo? ¿Aún tiene esperanzas de que los acreedores se sigan doblegando y aceptando los caprichos y berrinches de la cúpula política?

Algunos comentaristas, como el economista Javier González Fraga<sup>21</sup>, atribuyen el crecimiento económico argentino reciente – en The Economist<sup>22</sup>, señalan una tasa de crecimiento del PIB superior a 8% en 2003 y un pronóstico de casi 8% en 2004 – a la reducción de los tipos de interés aplicados por la banca para la captación de depósitos, que han pasado de niveles superiores a 10% anual antes de la crisis de 2002 a niveles próximos al 3%, claramente por debajo de la inflación anual. Según tal visión, varios argentinos habrían optado por sacar el dinero del banco y destinarlo a comprar propiedades<sup>23</sup>, a montar negocios – como el tradicional “quiosco”, donde se venden gaseosas, golosinas y comestibles no perecederos; otra opción elegida es comprar autos para ser usados como taxi- y, en menor grado, consumir. Otros han sacado el dinero del banco para ponerlo, casi literalmente, “debajo del colchón”. ¿Cuánto tiempo es sostenible tal situación? Para mí, además de esta interpretación, está otra más sencilla: el gobierno está consiguiendo su superávit fiscal de 3,9% del PIB <sup>24</sup> este año como resultado de no pagar una única cuota de deuda pública desde diciembre de 2001. Incluso si se consiguiese la meta del gobierno de devolver apenas US\$ 0,30 por cada dólar recibido en préstamo, el pago de servicio de deuda consumirá cerca de 10% del presupuesto gubernamental de 2005 <sup>25</sup> y, esto merece destaque, considerando exclusivamente el pago de intereses – no habría amortización de capital alguna -. Me pregunto cómo podrá hacer el gobierno para comenzar a pagar deuda, sostener a todos los desempleados que están recibiendo caridad gubernamental como único ingreso – exploraremos este tema a profundidad luego – y mantener inalteradas las tarifas de los

---

<sup>21</sup> Ver MARTINS (2004), *op. cit.*, p. 44.

<sup>22</sup> Ver THE ECONOMIST, 6 de noviembre de 2004, p. 40.

<sup>23</sup> Los precios de apartamentos con menos de 90 m<sup>2</sup> en barrios como Recoleta y Barrio Norte están por encima de los US\$ 100 mil, lo cual da una idea de mercado inmobiliario “recalentado”.

<sup>24</sup> Cifra tomada, nuevamente, de MARTINS (2004).

<sup>25</sup> Ver THE ECONOMIST, 6 de noviembre de 2004, p. 42

servicios públicos, que siguen congeladas desde el momento de la crisis. Esto es, auténticamente, "Misión Imposible".

¿Qué tiene que ver todo esto con Onassis? Me atrevería a decir que mucho. En un entorno de tanta incertidumbre como la de hoy día resulta imposible producir un empresario del calibre de este magnate. Vender tabaco a una industria grande se hace inviable actualmente, por todo esto:

- La ausencia de credibilidad que tendría un argentino frente a cualquier exportador de tabaco, que no financiaría las compras de un ciudadano cuyo país tiene 3 años sin pagar su deuda externa y cuyo Congreso aplaude la decisión de suspender el servicio de la deuda que el país adquirió mediante procedimientos perfectamente legales y transparentes, propios del mercado bancario internacional.
- La falta de confianza interna entre tenedores y tomadores de crédito. ¿Qué empresa vendería a crédito en semejantes circunstancias? Si el gobierno no pagó, está dando el mejor ejemplo a todos para no hacerlo. La única forma de financiamiento será a tasas de interés elevadísimas y recurriendo a sistemas de crédito fuera de los mercados formales. Si ni siquiera hay incentivo para mantener dinero en el banco, únicamente préstamos familiares, agiotistas y un mercado negro de crédito pueden equilibrar la oferta y demanda de crédito.
- La carencia de futuro. ¿Para qué invertir? No hay largo plazo en una economía donde no hay mercado de crédito. Cuando se mina la confianza del ciudadano respecto a su moneda, sus bancos, su gobierno y sus conciudadanos, no hay incentivo alguno a emprender ningún negocio sustancialmente importante. No es de extrañar que hoy, en los quioscos argentinos, no se consigan gaseosas en lata y que ciertas marcas como Coca Cola y Pepsi sean, en la práctica, bebidas de lujo para familias del interior. El riesgo de una sociedad que ha perdido el respeto

a sus compromisos y que se aísla internacionalmente es, en el mejor de los casos, la mediocridad. Se opta por lo que es inmediato, de baja calidad y de corto plazo, porque no hay competencia externa, no hay fondos disponibles para la innovación y “no paga” pensar en el futuro. Además, el gobierno paga a la gente por no trabajar, como está ocurriendo desde hace años con programas de asistencia social que son administrados caprichosamente y con fines proselitistas.

Argentina está cometiendo un error terrible: hacerse latinoamericana. El desorden y entropía que se está consolidando en esta nación desde la década de 1950 son propios de naciones con pasados menos prósperos. A diferencia del grueso de países al Sur del Río Grande, en Argentina no hubo cataclismos naturales, guerras civiles, condiciones geográficas adversas o instituciones atroces hasta mediados del Siglo 20. El trabajo ciudadano y la proyección política de los Padres Fundadores Argentinos – Alberti, Sarmiento, Roca, Pellegrini y en menor grado Yrigoyen- apartó a Argentina de la inestabilidad de sus vecinos, consolidando un modelo agroexportador fuertemente vinculado al principal centro económico mundial entre 1800 y 1945, que fue la Gran Bretaña. El primer premio Nobel recibido en América Latina lo ganó un argentino – Carlos Saavedra Lamas, en 1936, al ser galardonado con el Nobel de la Paz-. Cuando salió de una de las conferencias de Bretton Woods – que dieron origen a todo el orden financiero internacional que rige el mundo desde 1945- , John Maynard Keynes, el mejor economista de su tiempo –y del Siglo XX según la revista Time- consideraba que los 3 países con mejor perspectiva económica para los próximos 50 años eran Canadá, Australia y Argentina. Diversas cifras apoyan, cuantitativamente como Argentina contó por casi un siglo – entre 1850 y 1950 – con una prosperidad más próxima a Europa y Estados Unidos que a la miseria de sus vecinos.

García Hamilton, en un artículo publicado en La Nación<sup>26</sup>, ofrece estos indicadores de lo que era Argentina a inicios del Siglo XX:

*" En seis décadas se produjo un crecimiento extraordinario: en 1914, los ochocientos mil habitantes de 1852 eran ya más de 7.885.000; nuestro producto interno bruto por habitante había crecido a 470 dólares, mientras Francia tenía 400, Italia 225 y Japón 90; nuestros salarios [valores medios en Buenos Aires] eran un ochenta por ciento superiores a los de Marsella, veinticinco por ciento más altos que los de París e iguales a los de muchas ciudades importantes de Estados Unidos; la educación pública había llevado el alfabetismo, desde menos del 20 por ciento, al 80 por ciento; y producíamos casi lo mismo que todo el resto de Latinoamérica junta, incluyendo a Brasil".*

En 2005, como epílogo triste de esos números, el PIB per cápita argentino de US\$ 3.800 está marcadamente por debajo del PIB per cápita italiano de US\$ 31.410, del francés de US\$ 36.630, del japonés de US\$ 37.550 y del estadounidense de US\$ 41.530. En menos de 1 siglo Argentina tendría un ingreso medio anual por habitante próximo al 10% de estas naciones con las cuales estaba a la par en 1914.<sup>27</sup>

Un complemento son estos valores señalados por Aldo Ferrer en su obra El Capitalismo Argentino:

*" En 1913, vísperas de la Primera Guerra Mundial, el ingreso per cápita de la Argentina alcanzaba a 50% del norteamericano y a 80% del promedio existente en el conjunto de las economías industrializadas".*<sup>28</sup>

Hace aproximadamente 50 años la situación argentina continuaba privilegiada, si bien era inferior en posicionamiento a la que ostentaba en 1914. Siguiendo nuevamente a Ferrer:

---

<sup>26</sup> He obtenido el manuscrito del artículo por cortesía del autor. Se titula "El Oro y el Barro". Puede ser obtenido en el sitio de Internet [www.garciahamilton.com.ar](http://www.garciahamilton.com.ar) No tengo en el artículo la referencia al año que sirve para medir el poder adquisitivo del dólar y entiendo que se están usando los valores del propio 1914. Más que los valores, interesa la comparación relativa para entender la buena posición de Argentina.

<sup>27</sup> Los valores contemporáneos son tomados de The Economist, The World in Figures 2005, p. 87-94.

<sup>28</sup> Ver FERRER, op. cit., p. 54.

*“ En 1950, el producto per cápita de la Argentina representaba 66% del correspondiente al conjunto de las economías industriales. En 1990, la proporción había caído al 25%”.<sup>29</sup>*

Si usásemos valores de 2004, posteriores al final de la convertibilidad, tendríamos un valor aún menor, aproximadamente 10% según mis cálculos propios. Argentina, distanciada del resto de la América Latina entre 1850 y 1950 se ha vuelto comparable a ella en términos económicos y, lamentablemente, institucionales.

El vecino de Argentina, Brasil, ha conseguido superarla durante la segunda mitad del Siglo XX. En 2004, el PIB argentino es de US\$ 140 mil millones, mientras que el de Brasil es de US\$ 580 mil millones, con una ventaja decreciente de Argentina en PIB per cápita<sup>30</sup>: US\$ 3.800 contra US\$ 3.200. Esta situación hubiese sido impensable en la primera mitad del Siglo 20, donde Argentina conocía una prosperidad muy superior: en 1940, el PIB per cápita de los argentinos era de US\$ 4.000, en tanto el brasilero estaba próximo a US\$ 1.300 – estamos usando el poder adquisitivo de dólares de 1990 para hacer la comparación-.

El PIB per cápita puede considerarse como el ingreso medio (renta media) anual de cada ciudadano y la convergencia que está habiendo entre Argentina y Brasil sólo se explica por el declive económico que Argentina ha tenido en el pasado reciente y que tanto se agudizó durante el Siglo XXI– usando como patrón de medición los no tan lejanos dólares de 1990, el PIB argentino per cápita era de US\$ 8.500 en 1990-.

La figura siguiente – colocada en la página 40- ilustra el desempeño de este índice de PIB per cápita desde 1900 y ha sido tomada de una formidable obra, donde dos historiadores, uno argentino – Fernando Devoto - y otro brasilero – Boris Fausto - comparan las trayectorias históricas de Argentina y Brasil desde 1850 hasta 2002<sup>31</sup>.

---

<sup>29</sup> Ibidem, p. 49.

<sup>30</sup> Cifras tomadas de The Economist, World in Figures, pp. 92.

<sup>31</sup> Ver FAUSTO, B. y F. Devoto, p. 151.

La misma obra de Fausto y Devoto hace este señalamiento al referirse a cómo Argentina había logrado un mejor desempeño en su modelo agroexportador respecto a Brasil, anticipándose institucionalmente a reformas democráticas:

*“ Atrás de Brasil en 1850, la Argentina estaba al frente de ella en 1890, lo que revela cambios en la velocidad relativa que atravesarían toda la historia común. El ritmo era marcado por un elemento sobre el cual ninguno de los dos países, exportadores de bienes primarios, tenía control, o sea, los precios internacionales de sus productos. También por dos elementos que escaseaban: capitales y brazos.*

*Pero, tomando en cuenta un cuadro más amplio, los primeros años del Siglo XX corresponderían a un gran avance económico en ambos países hasta 1914, más acentuado en Argentina que en Brasil. Al mismo tiempo, desde el punto de vista político, el sistema oligárquico, sujeto a menos presiones, sobreviviría en Brasil hasta 1930, mientras que en Argentina sería roto a partir de la Ley Sáenz Peña, de 1912 ”.*<sup>32</sup>

La obra de Fausto y Devoto incorpora tablas comparando el PIB total y per cápita de Argentina y otros países latinoamericanos. La comparación con la actualidad puede resultar devastadora para el orgullo argentino.

Antes de realizarla, recordamos lo que significa el PIB: es el valor agregado que genera una economía anualmente o, dicho de otra manera, el valor de los bienes y servicios de

---

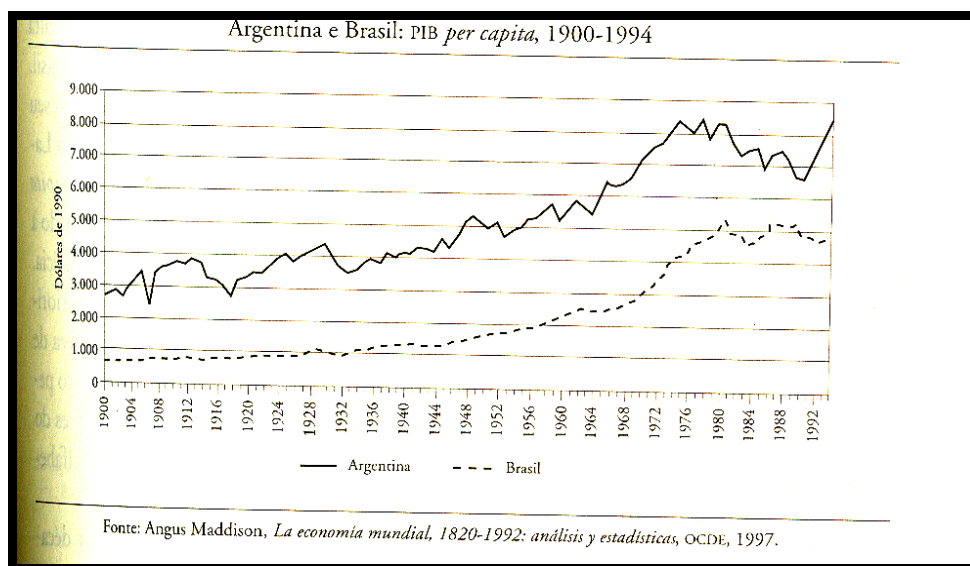
<sup>32</sup> Ibidem, p. 145. La traducción del portugués es mía.

Brasil tuvo en 1930 un Golpe de Estado, tras violarse el acuerdo de sucesión en el poder llamado de “café con leche” – acuerdo de alternancia en el Poder Ejecutivo Nacional entre políticos de la provincia cafetalera de São Paulo y sus pares de la provincia de Minas Gerais, cuya actividad económica característica era la industria láctea-. Allí entró en acción el liderazgo de Getúlio Vargas (1883-1954), el déspota ilustrado más importante de Brasil durante el Siglo XX y uno de los estadistas más fascinantes del Siglo XX para cualquier estudioso.

En Argentina, el presidente Roque Sáenz Peña (1851-1914) promovió en el Congreso el fin de las elecciones “arregladas” y consiguió que en 1912 el Legislativo sancionase su proyecto de Ley que garantizaba el secreto y universalidad del voto, determinando también que se entregase sólo dos tercios de las bancas del legislativo al partido ganador, dejando las restantes en las manos de la agrupación política que llegase segunda en las elecciones presidenciales. Esta medida reconocía la importancia de la lucha por la democratización promovida por el partido Unión Cívica Radical cuyo líder, Hipólito Yrigoyen (1850-1933), llegó a la presidencia en 1916 en la primera elección democrática resultante de la Ley que Sáenz legó y que se conoce informalmente con su nombre.

Para más detalles sobre estos eventos, se recomiendan las obras de Nudelman y de Iglésias, ambas en la bibliografía de este ensayo.

consumo final que una economía produce. Este es el indicador estándar de la prosperidad económica de una nación, si bien en el libro siguiente - LIBRO SEGUNDO, p. 59- vamos a comentar que debe ser medido en conjunto con la distribución del ingreso.



### Serie Histórica de PIB Argentino y Brasileño.

Comparación - usando como patrón de valor el dólar de 1990 - del PIB per cápita de Argentina y Brasil. Puede observarse como el PIB argentino per cápita empieza a tener una tendencia decreciente en 1976 - máximo de US\$ 8.500 que sólo se repetirá en 1994. Antes sólo durante la Primera Guerra Mundial y durante la Crisis Mundial de 1929 se había visto una caída tan prolongada -. La caída más pronunciada fue durante la década de 1980. En 1990 el PIB per cápita argentino alcanza un mínimo comparable a su valor de 1968 -US\$ 6.500 - y su mayor aproximación desde 1900 con el PIB per cápita brasileño, que se sitúa a US\$ 5.000. Se puede apreciar como el PIB per cápita brasileño tiene un crecimiento acelerado desde 1944, que alcanza su mayor ascenso entre 1968 y 1980, en lo que se conoció como "milagro económico brasileño" - lamentablemente concomitante con la dictadura militar brasileña vigente entre 1964 y 1985 -. En 1990, para dolor de los antimenemistas, el PIB per cápita argentino se dispara y llega nuevamente hasta su máximo de 1976. La serie se detiene en 1994. Hoy día, el PIB per cápita argentino y brasileños están próximos e inferiores a US\$ 4.000 -usando como moneda de comparación el dólar estadounidense de 2004-. Puede verse que Brasil estanca su crecimiento del PIB per cápita en 1980, por lo cual, el acercamiento con el PIB per cápita argentino es más por decadencia argentina que por prosperidad brasileña. La figura, elaborada por Angus Maddison, está en la obra de FAUSTO, B. y F. Devoto (2004), pág. 151.

En 1900, usando nuevamente como patrón de referencia el valor del dólar estadounidense en 1990, Argentina tenía un PIB de US\$ 12.932 millones de dólares, que superaba en 2% el valor del PIB brasileño, en 123% el chileno y en 520% el venezolano. El PIB mexicano superaba al argentino en 21%.



Cuando se llega a 1935, el PIB argentino – nuevamente medido en dólares de 1990 – se localiza en US\$ 51.524 millones. Ha crecido 300% en 35 años, lo cual significa un crecimiento medio anual continuo de 4,04% anual, esto es, en media, cada año la economía Argentina aumentaba su PIB en un número próximo al 4%, un número envidiable para cualquier nación – China, que es el “milagro” de crecimiento contemporáneo, crece anualmente entre 8% y 9% -. En ese momento de 1935, próximo a los días del joven Onassis, Argentina superaba en 19% al PIB de Brasil, en 266% al PIB chileno, en 368% al PIB de mi país (Venezuela inició la explotación industrial petrolera a gran escala en 1925) y, no menos importante, México tenía para esa época un PIB que era aproximadamente la mitad del argentino. Luego, no es de extrañar que el emigrante Onassis haya escogido ir a Argentina para hacer fortuna. La estrella americana después de Estados Unidos era la nación austral y por una ventaja considerable<sup>33</sup>.

Nudelman, en su formidable Diccionario de Política Latinoamericana muestra un número que sirve de abreboca para la comparación de PIBs en 2004. Entre 1950 y 1998, el crecimiento anual medio del PIB argentino, que estaba en el orden de 4% en 1900-1935, pasa a ser del 1%, próximo al de Venezuela que está en torno al 0,8% -el caso venezolano es vergonzoso para sus gestores de política económica, considerando los aumentos del precio petrolero durante la Crisis del Canal de Suez en los años cincuenta, el embargo petrolero de 1973 y el repunte de precios resultante de la caída del Sha de Irán y la guerra Irak-Irán a inicios de la década de 1980-. El PIB brasilero creció en media 2,5% anual entre 1950-1998, siendo el mejor valor de la región, seguido de México con 2,1% anual y Chile con 2%.

---

<sup>33</sup> Recordamos que el PIB incluye dos componentes: la cantidad de bienes y servicios de consumo final que la economía produce y el precio de cada uno de ellos. Podemos ver el PIB como una “lista de supermercado” de toda la economía. Esta lista aumenta de valor si se incluyen más artículos en la lista – en este caso hay un crecimiento “real” en la cantidad de ítems - o bien si sube el precio de las compras – si el precio sube, el crecimiento es “nominal”, esto es, la lista aumentó de valor por inflación y no porque se hayan comprado más cosas -.

Al estar usando dólares de 1990 para la medición de PIB en 1900 y 1935, estamos eliminando variaciones del PIB por aumentos en el nivel de precios. El crecimiento que se muestra es totalmente real, es decir, sólo mide valor agregado que se generó en la economía mediante incremento en la producción.

Una parte significativa de la explicación de este crecimiento rezagado de Argentina se puede atribuir a la volatilidad política. Siguiendo la exposición de Aldo Ferrer:

*" El golpe de Estado de 1930 inauguró un largo período de inestabilidad institucional y política. Entre aquel año y 1976, se produjeron cinco golpes militares y otros tantos frustrados regresos a la democracia. Argentina alcanzó otro récord mundial: sin estar en guerra, fue el país más inestable del mundo.*

*La fractura del orden institucional y del consenso indispensable para el ejercicio estable del poder produjo cambios drásticos en el curso de la política económica, agravó los desequilibrios macroeconómicos de base, debilitó la posición negociadora internacional, desalentó la iniciativa privada y finalmente culminó en una espiral trágica de violencia ".<sup>34</sup>*

El resultado de esta tendencia en la segunda mitad del Siglo 20 es que ahora las cifras, medidas en dólares de 2004 y tomadas del reporte anual<sup>35</sup> de The Economist con las proyecciones para 2005, colocan a Argentina con un PIB de US\$ 148 mil millones que es aproximadamente el 25% del que tienen Brasil –US\$ 580 mil millones- y México –US\$ 669 mil millones-. Chile, que tiene casi un tercio de la población argentina consigue generar un PIB anual de US\$ 96 mil millones, que equivale a dos tercios del PIB argentino. Venezuela está también próxima a Argentina, con un PIB de US\$ 110 mil millones.

Más que los valores de PIB actuales, que no son directamente comparables con los anteriormente expuestos -unos son dólares con poder adquisitivo de 1990 y otros son los dólares

---

<sup>34</sup> Ver FERRER, El Capitalismo Argentino, p. 70. La violencia a que se refiere es la confrontación que hubo entre los brutales métodos de la guerrilla comunista – propiciada inicialmente por el propio Perón con su retórica ambivalente a inicios de los años 70 – y la represión de tinte nazista que usaron los militares durante la dictadura 1976-1983.

En el lado guerrillero, destacaron los Montoneros, organización que se reconocía como peronista, liderada por Mario Eduardo Firmenich y que inició sus ataques terroristas de alto impacto en 1970 con el asesinato del ex presidente Pedro Eugenio Aramburu -que en 1955 había sustituido en el Ejecutivo a Eduardo Lonardi he iniciado una feroz represión contra los peronistas .en 1956 que se conoció como "Operación Masacre"- . Ver al respecto Nudelman, p. 29-30 y p. 201.

La reseña del asesinato de Aramburu se puede encontrar en el formidable Testimonio de Tres Siglos con que el diario La Nación conmemoró sus 135 años – ver pág. 112-.

<sup>35</sup> Ver THE ECONOMIST, The World in 2005, p. 92-93.

de hoy día – lo que interesa es mostrar cómo cae la posición relativa de Argentina, especialmente tras el desastre que fue el final de la convertibilidad en 2002 –, que sólo el apasionado antimenemismo y la candidez económica del ciudadano argentino medio pueden defender -.

Argentina, que estaba yendo hacia el Primer Mundo en la primera mitad del Siglo XX, en conjunto con Canadá y Australia, se ha hecho latinoamericana y tercermundista, mientras sus dos “compañeros de división” ya se pueden considerar parte del club de naciones prósperas.

La Argentina de Onassis, que parece haberse ido, es una Argentina no tan distante, que acaba de ocurrir hace ochenta años. Es más, la propia vida de Onassis va mostrando el cambio en el clima de negocios argentino.

Vamos nuevamente a los orígenes de la fortuna del griego y veamos cómo Argentina de las primeras décadas del Siglo XX aún podía abrir las puertas a un hombre interesado en hacer negocios de gran tamaño dentro de la Ley, si bien con la maña y determinación que todo capitán de empresas precisa. Un grupo de investigadores, al detallar los comienzos de Onassis<sup>36</sup>, hacen algunas modificaciones al relato anteriormente citado, si bien siguen coincidiendo en cómo aún se premiaba el trabajo, la astucia socialmente productiva y la iniciativa, en aquella década de 1920:

*“La abuela de Onassis, Getsemani, siempre le había dicho que debía recordar esto: «los hombres tienen que construir su destino». Tras la liberación de su padre [de la prisión turca], Ari no veía en su país ningún motivo fuerte para sujetarle. Con 250 dólares en su bolsillo y un permiso válido para viajar a un país como colono, Ari emprendió rumbo hacia Argentina. Así comenzó con un boleto de tercera clase en medio de miles de emigrantes(...).*

---

<sup>36</sup> Ver PRIONAS, Eva y otros (1996).p.4 y 5.

*Pero Ari era diferente de todos esos otros fugitivos desesperados que habían perdido su patria y con ella, su identidad. La principal distinción respecto a ellos era el amor de Ari por la victoria, su claridad de objetivos y su indolegable determinación. Tras su llegada, consiguió trabajo como operador telefónico con la ayuda de algunos griegos y, en esa ocasión, una vez más falsificó su fecha de nacimiento, esta vez haciéndose pasar por alguien 6 años mayor, para poder trabajar legalmente. Su trabajo le dio estabilidad económica y un mejor sentido de los negocios. Cuando bajaba el ritmo de su trabajo, Ari leía las páginas financieras respecto al mercado neoyorquino y londinense y eventualmente puso su conocimiento en acción, mediante una inversión especulativa que le rindió US\$ 700 en rendimientos. Así pudo comprarse un nuevo guardarropa y comenzó a frecuentar los clubes nocturnos con su nuevo atuendo.<sup>37</sup>*

*En su búsqueda por «perfección», Ari sintonizó con el mundo cultural argentino y fue por este motivo que asistió a una representación de ópera en la cual Claudia Muzio era la soprano protagonista. No fue un cortejo sencillo para Ari, mas él consiguió convertirse en el amante de Claudia. Ella le abrió las puertas de la sociedad de Buenos Aires y su destino comenzó a cambiar.*

*A medida que continuaba su trabajo como operador telefónico, otra idea brillante vino a él. Percibió cómo el tabaco oriental podría expandirse rápidamente en Argentina y le escribió a su padre con la propuesta de que le enviase tabaco a cambio de un precio preestablecido. Estaba convencido de que el tabaco turco, más que el cubano, sería atractivo para el público femenino argentino. No obstante, el negocio fue más complicado de lo que Ari anticipó. Aparentemente, en esa época, las mujeres sólo fumaban en privado y no en público, así que los pedidos iniciales fueron escasos. Ari decidió persistir cuando nadie compró su tabaco y él optó por abrir su propia línea de producción. El produjo dos tipos, "Osman" y "Primeros", y miles de dólares comenzaron*

---

<sup>37</sup> (Información no incluida en el texto citado) Onassis siempre conservó este primer terno en su armario, como recuerdo de sus comienzos. La costumbre de ir a lugares frecuentados por los más ricos fue habitual en sus comienzos, permitiéndole ganar información y contactos privilegiados. En alguna ocasión él refirió como prolongaba el consumo de su güisqui y lo mezclaba con agua, para poder así mantenerse en tales ambientes con la consumición mínima.

*a entrar. Con la ayuda de sus primos Kostas y Niko Konialidis, él extendió su negocio a la importación e incluso a la exportación de tabaco hacia Grecia.*

*Desafortunadamente, Ari fue informado por Kostas de que los impuestos de importación para países que no tuviesen un acuerdo de comercio con Grecia tendrían un incremento de 1000%. Ari inmediatamente entendió el peligro de este incremento para la estabilidad del Gobierno Griego y para su propio negocio personal. Ari pintó la peligrosa realidad que surgiría si tal medida fuese adoptada, en un memorando al Gobierno Griego, señalando cómo los nuevos impuestos dañarían el comercio interoceánico con Grecia. Este memorando generó que el incremento no fuese aplicado sobre bienes provenientes de Argentina. Además, Ari fue incorporado al Consulado Griego en Argentina.”*

Me detengo en esta historia de Onassis porque me apasiona cómo aquel tiempo de 1920 parecía conspirar a favor de la iniciativa. No pretendo caer en la exageración propia de los “apologistas del pasado”, quienes pretenden mostrarnos un “pasado feliz” – siguiendo aquellos desolados versos de Manrique según los cuales “a nuestro parecer, todo tiempo pasado fue mejor”-. Argentina era un país donde había pobreza y donde los inmigrantes no la tenían fácil, viviendo en aquellas pensiones llamadas de “conventillos”, dentro de las cuales imperaban la insalubridad y la promiscuidad. Mas existía, en aquel tiempo complicado, la posibilidad de abrirse caminos con el esfuerzo y el ingenio. Hoy día, por ejemplo, probablemente Onassis viese con mejores ojos hacerse piquetero para invadir alguna empresa<sup>38</sup>, se afiliaría a algún grupo político,

---

<sup>38</sup> Los “piqueteros” se iniciaron como un movimiento “espontáneo” de bloqueo de rutas y líneas de trenes, para protestar por el desempleo. Durante los últimos días de De la Rúa sus protestas fueron frecuentes y parecieron disminuir, “por arte de magia”, durante la gestión Duhalde. Con Kirchner han vuelto a protagonizarse fuertes protestas y los piqueteros han ido hasta el extremo de invadir empresas, como la petrolera YPF y el centro de distribución de un supermercado, para exigir gas en botellones y comestibles gratuitos. Lo terrible del tema es que estos piqueteros han sido considerados como interlocutores del gobierno y hasta están divididos políticamente entre los “pro-Kirchner” y los “pro-Duhalde”. Uno de sus dirigentes, Luis d’Elía, comanda la “Federación de Tierra y Vivienda” (FTV), siendo que su esposa es miembro de la “fuerza de ayuda social” constituida bajo la tutela de la hermana del Presidente Kirchner – Alicia-.

Este movimiento piquetero parece una réplica local del “Movimiento Sin Tierra” (MST) brasilero, el cual suele invadir haciendas y terrenos privados, con la exigencia de que les sean adjudicados. El Partido de los Trabajadores (PT) brasilero dio apoyo verbal a varias las acciones de este grupo en el pasado, siendo que en abril de 2004 el senador Eduardo Suplicy besó públicamente al principal líder del PT, Stedile,

pediría algún “Plan Trabajar” – plan de ayuda a desempleados, cuyo uso proselitista se viene denunciando desde los tiempos de De la Rúa – o prefiriese conformarse con abrir un pequeño quiosquito y ser parte de la “Economía de Servicios” de pequeña escala. Quizás siguiese el camino de una querida amiga que trabajó en mi casa durante 2 años: escribirle al ex-presidente Duhalde para pedirle materiales de construcción y así poder edificar su casita, aprovechando la ayuda de un militante peronista. Aún ella sigue esperando la respuesta, única que encuentra viable bajo las condiciones actuales en que se encuentra su nación.

Los economistas creemos en lo que se suele llamar de “incentivos”. Bajo condiciones iguales, dos ciudadanos diferentes pueden terminar actuando del mismo modo. Puede resultar cruel, mas en análisis económicos del comportamiento se suele partir del supuesto según el cual los seres humanos somos *oportunistas*, esto es, estamos dispuestos a traicionar si esto supone un beneficio. La educación y la religión pueden ayudar a que no optemos por este camino egoísta, al hacernos “moralmente costosa” la conducta oportunista. No menos eficaces y más prácticos suelen ser otros mecanismos de castigo, defendidos por leyes que la sociedad y sus instituciones se comprometen a respetar. La sociedad argentina de 2004 está premiando el ocio

---

cuando este anunciaba un “Abril Rojo”, esto es, una oleada de invasiones de haciendas durante ese mes. Desde que el PT asumió el gobierno, el presidente Luis Ignacio “Lula” da Silva ha sido más cauteloso en las muestras de solidaridad del MST y muchos de los “sin tierra” consideran que les ha traicionado. El pragmatismo de Lula, que no ha sido compartido por otros miembros de su partido – bautizados de “radicales libres” por la prensa – es un buen ejemplo que otros mandatarios deberían seguir.

Cuando un movimiento de protesta social termina convirtiéndose en vandalismo y, peor aún, cuenta con la complicidad de instituciones como los partidos políticos, normalmente quienes se ven beneficiados nada tienen que ver con los ciudadanos que claman por reivindicación.

¿Una prueba? Quizás sea bueno citar un artículo reciente del diario brasileño O Estado de São Paulo, del 16 de noviembre de 2004, donde se señala que los “líderes” – eufemismo por cabecillas – del Movimiento Sin Tierra les cobran, a unos campesinos que ellos mismo han reclutado para invadir haciendas, nada más y nada menos que una tarifa para que les sea entregada la ayuda oficial del Programa “Hambre Cero” – “Fome Zero” – el cual es, básicamente, un subsidio mensual para compra de comida y que entrega el Gobierno a las familias pobres:

“El Movimiento de los Sin Tierra (MST) cobra tasas a los acampados en el Pontal de Paranapanema. En el campamento de Jahir Ribeiro, ellos tienen que pagar R\$ 20 [20 pesos argentinos, casi US\$ 6] para recibir la cesta básica del Programa Hambre Cero. Este cobro es irregular, según el Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (Incra) (...).

Además de la tasa, el MST ha sustituido los nombres de acampados desertores por el de habitantes de la ciudad dentro de las listas de cestas básicas, lo cual también es irregular. «Era para ser entregado únicamente a los acampados, pero quien se lleva la mayoría son los andoriñas», acusó José Roberto Silva dos Santos, acampado de Jahir Ribeiro, refiriéndose al sobrenombre que les dan a quienes no habitan en el campamento”. Ver TOMAZEIA, José María (2004).

y la dependencia de la caridad pública, siendo que el propio Gobierno es el primer y mayor moroso en sus compromisos financieros desde diciembre de 2001. Bajo tal escenario, un santo y un rufián sólo pueden percibir lo barato que resulta no hacer nada y pedir ayuda a algún amigo del partido.

Además, la pérdida de confianza en las instituciones bancarias, herida que no cicatrizará completamente hasta dentro de por lo menos 2 generaciones, altera la percepción del ahorro y, en consecuencia, de algo tan importante como lo es el futuro. El ahorro, la inversión y el trabajo sólo hacen sentido cuando el futuro recibe algún valor dentro de la sociedad y ese futuro ha sido sustituido en la Argentina por una frágil sensación de "bienestar presente": Estamos creciendo, se reactivó el turismo, hay más consumo. ¿No hemos pagado la deuda hace 3 años? No importa, van a tener que aceptar lo que queramos pagar. ¿La gente no está ahorrando? Eso no es problema, nadie está protestando y hay plata para pagarle a los desempleados. ¿La pobreza alcanza a más de la mitad de la población? Es culpa de los bancos y del capitalismo extranjero. ¿Se están yendo las empresas extranjeras? Que se vayan, pues fueron cómplices de nuestra desgracia. ¿Se quejan los acreedores? Ellos sabían a quien le prestaban. Es culpa de ellos. Esa es la lógica que viene desde arriba, desde el propio Gobierno, hacia una sociedad que al canto de "Color Esperanza" de Diego Torres espera seguir capeando el temporal, disfrutando el espejismo de prosperidad y también cree que con el aislacionismo conseguirán rescatar las raíces nacionales. Esto incluye a los jóvenes universitarios que hacen sus estudios gratuitamente y a expensas de los contribuyentes, mientras aclaman a Fidel Castro en la Facultad de Derecho de Buenos Aires.

Argentina pretende convertirse en un bastión del "anticapitalismo" y cree que la clemencia que le han tenido los organismos multilaterales de crédito y los tenedores de bonos argentinos durará para siempre. Se sigue postergando un ajuste de visión y una política capaz de llevar a

Argentina hasta el destino de prosperidad que tiene y del cual se la viene alejando desde hace varias décadas.

Poissant y Godefroy, cuando hablan de los inicios de la fortuna de Onassis<sup>39</sup>, comentan una actitud del griego respecto al crédito bancario que difícilmente sostendría en 2004, al carecer de incentivos para ello – si es que hoy día pudiese conseguir préstamo bancario alguno -:

*“A veces tenía que pedir prestado, mientras esperaba que sus clientes le pagaran. Pero rara vez pedía más de 3.000 dólares. Y, en todos los casos, se las ingeniaba para saldar enseguida sus deudas.*

*Por supuesto que más adelante (...), Onassis contraerá deudas de varios millones de dólares cuya devolución se extenderá a través de varios años. Pero cuando todavía estaba empezando uno de sus principios era devolver rápidamente sus deudas. Así, establecía su crédito en los bancos; ¡iba a tener gran necesidad de ellos en los años futuros!”.*

El propio Onassis fue una prueba viviente de cómo fue cambiando el clima de negocios en la Argentina. La fabulosa revista Todo es Historia, dirigida por Félix Luna, dedicó un artículo a la vida de Onassis. Escrito por Aurelio González Climent en 1987, el documento relata como Onassis fue reduciendo su actividad de negocios en la Argentina, hasta abandonarla por completo en 1967. Mientras Onassis se aventuraba en actividades cada vez más grandes y lucrativas, como el tráfico marítimo de petróleo crudo y la pesca ballenera – esta última era lícita en aquellos tiempos -, Argentina iba entrando en una inestabilidad política también creciente. Yrigoyen fue depuesto el 6 de septiembre de 1930, en una conspiración cívico-militar encabezada por José Félix Uriburu<sup>40</sup>. Luego vendría la década de gobierno peronista entre 1945

---

<sup>39</sup> *Op. cit.*, p. 224-225.

<sup>40</sup> El Diccionario El Ateneo presenta así la síntesis biográfica de este sujeto:

*“Militar y político argentino (1868-1932). Desempeñó diversas funciones en su carrera militar, entre ellas la de director de la Escuela Superior de Guerra, y pasó a retiro como general de división en 1929. Encabezó el golpe militar que depuso al presidente Hipólito Yrigoyen el 6 de septiembre de 1930 y gobernó en forma provisional hasta 1932, en que entregó el poder a Agustín P. Justo, presidente electo”. Ver LIBRERIA-EDITORIAL “EL ATENEON”, p. 399. Me detengo en este personaje porque, quizás sin él mismo sospecharlo, fue el artífice del declive argentino durante el resto del Siglo XX. La conquista social que se había logrado con las elecciones democráticas de 1916 tuvo aquí un revés trágico y una*



y 1955, cuyas desastrosas consecuencias económicas vamos a estudiar con detalle en un próximo capítulo<sup>41</sup>. Seguirían nuevos Golpes de Estado, sucedidos por algunos períodos de breve gobierno civil y constitucional, encabezados por dos depuestos radicales (ucerristas): Arturo Frondizi – quien ejerció la Presidencia entre 1958 y 1962 - y Arturo Umberto Illia – quien ejerció la Primera Magistratura entre 1963 y 1966. Si mal no recuerdo, fue el escritor Adolfo Bioy Casares<sup>42</sup> quien dijo que en cada elección los argentinos tienen de escoger entre el desastre (el peronismo) y la decepción (el radicalismo). En el período 1945-1967 eso fue dolorosamente cierto y no es de extrañar que un empresario como Onassis optase por dirigir sus operaciones comerciales desde Estados Unidos y Europa <sup>43</sup>. A mí no me deja de resultar doloroso este párrafo con el cual González Climent refiere el cese de la actividad naviera de Onassis en Argentina:

*“En 1964, el [buque petrolero] «Albatross» es transferido al exterior. A Onassis le queda solamente el «Albacara» bajo bandera argentina. Hasta que, según lo anticipado en el primer párrafo de este trabajo, también esta última unidad abandonó el pabellón nacional, y como diría Agatha Christie, «and there were none». Esto sucedió en 1967. Hace pues, veinte años exactos desde que Onassis se desvinculó totalmente de la marina mercante argentina, aunque siguió manteniendo la ciudadanía argentina. Pero la actividad naviera nacional era muy poquita cosa para aquel ciudadano argentino, cuya flota se medía por millones de toneladas, esto es, tres o cuatro veces más que el total del tonelaje bajo bandera argentina, incluyendo armadores estatales y privados. La nueva situación petrolera del país no podía ciertamente ayudarlo a paliar, siquiera parcialmente, su problema de inmovilización de una cantidad de buques tanques,*

---

referencia para todos los infelices Golpes de Estado que se irán sucediendo durante las décadas siguientes. Uriburu suprimió, por varias generaciones, las posibilidades del progreso cívico argentino que se habían venido gestando desde la década de 1880.

<sup>41</sup> Ver la sección [Un gran “Pero” o Perón](#), a partir de la página 327 .

<sup>42</sup> Este escritor (1914-1999) fue galardonado con el Premio Cervantes de Literatura en 1990. Representa lo mejor de la Literatura Fantástica Argentina y la “Estética de la Inteligencia”, junto a Jorge Luis Borges.

<sup>43</sup> Se refiere la anécdota de que, para ganar simpatía de Perón y su esposa Evita, Onassis llegó a pagar US\$ 10.000 para suscribirse a una cena de caridad organizada por la Primera Dama. En una cena posterior con el propio Perón, este ironizó: “No se preocupe. Esta cena le saldrá más barata.”

*los cuales, en gran parte, no se adaptan a los nuevos tráficos del país por razones de tonelaje y calado.”<sup>44</sup>*

Quizás algunos no consideren Onassis como el personaje más edificante, dado lo desordenado de su vida privada y algunas relaciones de negocios menos “transparentes” que sostuvo en los años de su esplendor naviero – por ejemplo, la caza de ballenas -. Mas a mí siempre me resultará el caso Onassis como emblemático del auge y declive económico de la Argentina. Quizás la nota más dolorosa de esta historia, fue la muerte de Christina, hija de Onassis, en Buenos Aires en 1988, con solo 37 años, como consecuencia de edema pulmonar e intoxicación por barbitúricos. Ella fue víctima de una peligrosa mezcla de drogas antidepresivas y adelgazantes, como también se presume que ocurrió con María Callas, amante de su padre. Un final bastante lamentable para la relación Onassis-Argentina.

Si bien hoy día no imagino viable una historia de éxito financiero como la de este inmigrante griego, aún Argentina puede incubar brillantes oportunidades para jóvenes empresarios. En el libro siguiente - LIBRO SEGUNDO, pág. 59 - voy a estudiar las ventajas que Argentina aún tiene para el desarrollo de negocios y propondré que un “milagro” realmente sustentable de crecimiento económico puede aún ocurrir. Además, propondré que, dentro de la Economía de Servicios, Argentina posee condiciones envidiables para aquellas actividades que demandan mano de obra más calificada.

No dudo que por este camino y con otros cambios un poco más ambiciosos que también sugeriré, los jóvenes argentinos del año 2020 podrán decir, igual que lo haría el inmortal Carlos Gardel en la década de 1920, lo siguiente:

*“En el ambiente nocturno de París es ya costumbre aplicarle a todo el rótulo de argentino. Esto no proviene de un mal nombre sino, al contrario, de su prestigio. Un hombre tiene una aventura ruidosa con una mujer de fama en el «demimonde» enseguida se dice que es un argentino, y después resulta que es peruano. Un grupo arma un escándalo en un cabaret, al*

---

<sup>44</sup> Ver GONZÁLEZ CLIMENT, p. 89.

*momento se asegura que es un grupo de argentinos y luego sale averiguándose que son españoles. Yo he conocido hasta a un argelino que frecuentaba los «dancings» y se hacía pasar por argentino. Y esto proviene de que en París, en el París nocturno, la situación del argentino es la más envidiable. Todos buscan su amistad, las mujeres se lo disputan, los maitres le sonríen porque gustan, porque visten mejor y porque son los «canberos». La mayoría son ricos y hacer correr bien su dinero. Hasta los que no lo son se imponen. Cualquiera muchachos es medio diablo que se escapa de su casa apenas cumplidos los diecisiete años; se va a París, y sin saber cómo, tiene una posición. Y, sobre todo, tiene el tipo, que es lo que conquista a las mujeres y lo que le envidian los otros. Quiera o no, el argentino es el que viste mejor, el que es más elegante, el que llama la atención en cualquier sitio y se lo distingue a la distancia. Esto es lo que los individualiza en París. Esto es lo que les da su posición privilegiada. Y esto es lo que hace que los que no son, se hagan pasar por argentinos”<sup>45</sup>.*

Por cierto, vale una anécdota final referente al gran Carlos Gardel (¿1890?-1935). La mayoría de los que crecimos con los abuelos cerca, en América Latina, tenemos algún recuerdo de este ídolo del canto. Me es nítido el recuerdo de mi abuela Esperanza, quien falleció cuando yo tenía 11 años, oyendo los discos de Gardel en una vieja vitriola, además de Agustín Magaldi y la orquesta de Francisco Canaro. Cuando fui a Buenos Aires, sentía como deber impostergable visitar la tumba del, con justicia, llamado “zorzal criollo”. Casi nadie, con edad por debajo de 50 años, conseguía informarme con exactitud dónde estaba la tumba de este genio. Tras recopilar algunas referencias inexactas, me dirigí al Cementerio Monumental de Chacarita. Consideraba la ocasión como algo sacro, casi como un encuentro de ultratumba con mi abuela. Fui de corbata y todo hasta el cementerio, comprando inclusive flores para la tumba. El encuentro con el monumento fúnebre a Gardel fue realmente conmovedor para mí. Logré dar gracias a la ayuda de una generosa señora octogenaria, bióloga, quien visitaba el panteón de su familia. Por cierto, ella me sirvió de guía para visitar este auténtico museo. Vi allí las tumbas de la poetisa Alfonsina

---

<sup>45</sup> Ver DEL PRIORE, Oscar, p. 88-90.

Storni (1892-1938), quien siguió algún sueño perdido en la ruta fatal del mar; del gran aviador Jorge Newbery (1875-1914), auténtico Ícaro argentino, muerto trágicamente en un vuelo sobre la Cordillera de los Andes; la sepultura del gran pianista y compositor de "La Yumba", Osvaldo Pugliese (1898-1995), cuya estatua parece seguir con alegría el ritmo de los pasos de los visitantes, para acompañarles con las notas de su delicioso piano; cerca de él estaba "La Voz Sentimental de Buenos Aires", Agustín Magaldi (1903-1938), cuya representación escultórica parecía dispuesta a acompañar el piano de Pugliese con su "Paciencia" o algún otro tango herido. Sumándose a ellos, estaban los panteones, de dimensiones monumentales, de las comunidades gallega y catalana, con vitrales propios de una Catedral Europea. No pude sino pensar que un cementerio dotado de tanta riqueza artística sería un punto turístico ampliamente aprovechado en una nación como España, por ejemplo. Allí habría, en la entrada del cementerio, al menos un stand para la compra de "souvenirs" de estos míticos personajes. Y conste que no soy el único "excéntrico" que visita estos lugares. La tumba de Gardel contaba con placas recordatorias de latinoamericanos de todas las latitudes, incluyendo una de la Asociación de Ganaderos de Venezuela. ¿No existe acaso una afición turística por las construcciones arquitectónicas del pasado? En ese Cementerio de La Chacarita está una de las mayores reminiscencias de la gloria argentina y sus contribuciones entre finales del Siglo XIX y la primera mitad del Siglo XX.

Vale destacar que en un panteón familiar de Chacarita reposaban los restos de Juan Domingo Perón (1895-1974), el político que ha dejado marca indeleble en la política argentina desde 1945 hasta nuestros días. Hay al menos 2 notas irónicas respecto a este sepulcro. En primer lugar, que hasta en la muerte Perón fue incapaz de llevar las cosas a buen término; la tumba de su segunda esposa, la célebre Eva Perón, está en otro cementerio -La Recoleta-, tras un novelesco periplo internacional, de gusto necrófilo, por diversos túmulos y propiciado por los dictadores militares contrarios al peronismo – Tomás Eloy Martínez ha narrado magistralmente la

saga del cadáver de la "Madre de los Pobres" -. La segunda ironía histórica de este lugar de descanso final para el "Caudillo", es que en el panteón está también el ataúd de su abuelo, Tomás Liberato Perón (1839-1889), destacado médico que integró la Academia Nacional de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales. Y digo que la compañía de este familiar es irónica porque, a causa de la inestabilidad política que legó Perón durante su vida política, entre 1945 y 1974, varias de las más brillantes mentes científicas argentinas, incluyendo el premio Nobel de Fisiología y Medicina 1984, César Milstein (1927-2002), tuvieron que huir al exilio como consecuencia tanto del gobierno peronista como de las posteriores dictaduras militares "antiperonistas", cuyo denominador común fue la intolerancia y el repudio al conocimiento académico.

Las crónicas sobre este "éxodo de cerebros" hacia el exterior abundan. Vale mencionar una referente a Milstein y luego otra referente al "terrorismo universitario" que fue propiciado bajo el tercer gobierno de Perón.

En el caso de Milstein, una colección didáctica de biografías reseña<sup>46</sup>:

*"En 1961, tras su primera estadía en Cambridge, [Milstein] volvió para desempeñarse en el Instituto Malbrán. Un año después, Arturo Frondizi debió alejarse de la Presidencia y fue confinado en la Isla Martín García. La intervención del Malbrán [por la dictadura militar] que produjo cesantías, perjudicó el trabajo de Milstein que volvía de Cambridge. Para entonces, ya había leído el libro de un príncipe ruso anarquista tan mal visto en Occidente como en los países del Este: La Ayuda Mutua, de Piotr Kropotkin. Según explica el propio Milstein, «Kropotkin resalta la solidaridad entre individuos de la misma especie frente a la teoría de la lucha violenta entre las especies planteada por Darwin. Eso hace la humanidad más apta para evolucionar». El científico sigue considerando a esa obra como una de sus preferidas. Milstein es uno de los tantos científicos argentinos que, por diversas cuestiones, eligieron trabajar lejos de su país".*

---

<sup>46</sup> Ver CLARÍN, Biografías Imprescindibles, César Milstein, sección "Problemas, Exilio y Soledad". Esta reseña formó parte de una colección de fascículos publicados por el diario Clarín con biografías fundamentales. Cuando fue publicado aún Milstein no había fallecido.

¿Eligieron? La elección más fácil, para quien no se tiene vocación de mártir, es huir. Mi madre es profesora de matemática y física, miembro de una de las primeras promociones de egresados del Instituto Pedagógico de Caracas (IPC); la mayor parte de los docentes universitarios que tuvo eran prófugos de los primeros dos gobiernos de Perón y luego de la dictadura de Juan Carlos Onganía (1914-1995)<sup>47</sup>. Lo triste es que este mal de la “fuga de cerebros” no se circunscribe al pasado reciente, sino que sigue vigente. La misma fuente dice, más adelante<sup>48</sup>:

*“Entre 1990 y 1996, la National Science Foundation encuestó a los estudiantes que cursaban doctorados en EE.UU.: el 55,2% de los argentinos no quería volver al país y sólo el 26,4% de los brasileros pensaba en tomar igual decisión. Para atender a esta situación, en aquella época el Gobierno creó una agencia que administra los fondos de inversión en proyectos científicos. La preocupación gubernamental con la «fuga de cerebros» culminó en un programa tendiente a repatriar científicos de determinadas especialidades”<sup>49</sup>.*

Sólo me pregunto si hoy día se sigue dando continuidad a tal proyecto y si los “piqueteros” no son más importantes en las prioridades gubernamentales.

No menos trágico ha sido la pérdida de capital humano en el campo de las ciencias económicas. El colega Manuel Fernández López, destacado difusor del pensamiento económico en artículos de prensa, comenta lo siguiente<sup>50</sup>:

---

<sup>47</sup> Respecto a Onganía, personaje siniestro de la Historia Política Argentina Contemporánea, podemos citar la siguiente síntesis biográfica:

*“Militar argentino (1914-1995). Ejerció el cargo de comandante en jefe durante las presidencias de los doctores Guido e Illia y encabezó el golpe de Estado por el que los militares depusieron a este último, el 28 de junio de 1966 y que lo llevó a ocupar la presidencia del país. Durante la dictadura de Onganía, en la cual hubo una etapa de estabilidad económica, se produjeron graves conflictos sociales, como la revuelta obrera y estudiantil del cordón de Córdoba, en 1969 (conocida como “cordobazo”) y se atacó la Universidad estatal – obligando al exilio a docentes e investigadores de primera línea -, que había logrado colocarse, en gobiernos anteriores, a un nivel de excelencia académica reconocido internacionalmente. Renunció el 8 de junio de 1970”.*

Ver EDITORIAL-LIBRERÍA EL ATENEO, p. 276.

<sup>48</sup> Ver el fascículo sobre Milstein de la colección “Biografías Imprescindibles Clarín”, sección “El capital humano”.

<sup>49</sup> Un artículo más reciente del mismo Clarín señala que hay alrededor de 7.000 científicos argentinos en “éxodo” por el exterior. Ver CLARIN.COM (27/04/2005).

<sup>50</sup> Ver FERNÁNDEZ LÓPEZ, Manuel, p. 49.

*“En lo universitario, infausto estreno tuvo el golpe militar del 28 de junio, al atacar y destruir la carrera de matemáticas de la UBA. Las facultades, primero cerradas y luego intervenidas, dirigidas en muchos casos por personal de las fuerzas armadas, determinaron a numerosos profesores (Aldo Ferrer, Sergio Bagú, Rosa Cusminsky, Camilo Dagum) a salir del sistema universitario y aun del país. Fue significativo que en 1966 la Asociación Argentina de Economía Política (AAEP) no celebrase su reunión anual (la otra suspensión en la historia ocurriría en 1973). (...)*

*El gesto reaccionario de un sector del Poder Ejecutivo, de considerar subversiva a la teoría [matemática] de conjuntos, atacaba los fundamentos del análisis económico moderno y no auguraba días luminosos para la investigación económica, que tendió a florecer en ámbitos privados: el Instituto Torcuato Di Tella (ITDT), el IDES, la Confederación General Económica de la República Argentina (CGE).”*

En Argentina existe una marcada predilección por el psicoanálisis, en especial por la corriente freudiana. No es algo enteramente argentino. Según un semanario brasilero, se estima que 1 millón de ciudadanos brasileños pasa anualmente por el diván del psicoterapeuta. Es una reacción lógica a números inquietantes como este: En la ciudad de São Paulo 14% de las mujeres y 6% de los hombres usan tranquilizantes al menos 1 vez por año. Mundialmente, se estima que hay 450 millones de personas afectadas por problemas mentales, de las cuales 121 millones sufren de este “cáncer del alma” llamado depresión.<sup>51</sup>

Lo particularmente argentino – que no deja de tener cierto sabor estadounidense – es lo abiertamente que se habla del tema. Provengo de sociedades caribeñas donde aún es un tanto “tabú” hablar de que se está haciendo psicoterapia. Me sorprendió cómo algunas personas interrumpían reuniones de trabajo en Buenos Aires declarando que debían ir a una cita marcada previamente con el psicoanalista y más aún ver cómo saltaba en medio de cualquier conversación la referencia a las visitas periódicas al psicoterapeuta, que muchas veces de

---

<sup>51</sup> Ver VANNUCHI, Camilo (noviembre 2004), p. 56.

prolongan por años. Otro rasgo argentino es cuánto prevalece la corriente freudiana de tratamiento, por sobre otras modalidades – la de Jüng, por ejemplo, es la más popular en Brasil.

Quizás este apego al análisis de los recuerdos tenga que ver con la inestabilidad argentina de tantos años. ¿No es sorprendente cuánta inestabilidad política y económica ha acompañado a esta nación desde la segunda mitad del Siglo 20? Cuando voy leyendo anécdotas y fundamentando mis opiniones sobre Argentina con testimonios y lecturas no puedo sino admirar cómo han logrado escapar de la tumba de Chacarita las generaciones más jóvenes, sobreviviendo a los cataclismos propiciados por los cambios de poder. Muchos no lograron tener esa suerte e, informalmente, se estima que la dictadura argentina de 1976-1983 legó más de 40 mil desaparecidos. Ciertamente, la psique argentina individual no puede haber quedado del todo bien en medio de tan vertiginosos cambios.

“Lo que no mata, fortalece”, dice el adagio nórdico y creo que podemos enfrentarnos al pasado y racionalizarlo, cómo intentó Freud con los contenidos inconscientes de la mente. No obstante, la revisión de la memoria es inútil si no está acompañada de acciones para construir un futuro mejor. Armándonos de entusiasmo y cariño por esta nación argentina, cuya grandeza vamos a explorar a profundidad, vamos a seguir el consejo que da Tita Merello<sup>52</sup> en un tango, para dejar atrás la tristeza que produce ver crónicas aterradoras de la historia reciente. Comenzaremos, en el capítulo siguiente y tras esta sabia recomendación de la cantora, a explorar los caminos para traer de vuelta el crecimiento económico sustentable a esta, mi austral segunda patria:

### Tranquilo, Viejo, Tranquilo

por: Ivo Pelay – Francisco Canaro.

Todo el mundo la dispara,

---

<sup>52</sup> Laura Ana Merello, conocida como Tita Merello, fue una de las máximas exponentes del tango irreverente. Es una de mis cantantes preferidas. Vivió entre 1904 y 2002. Uno de los tangos que interpretó con mayor celebridad, “Se dice de mí”, escrito por Canaro y Pelay, se convirtió en el tema de la reciente novela colombiana “Betty La Fea”, que batió récord de audiencia en América Latina y la comunidad hispana de Estados Unidos entre 2000 y 2001.



se atropella y no repara  
que está haciendo un disparate.

Todos gritan, aceleran  
y parece que tuvieran  
refucilos en el mate.

Es un siglo de aspirinas,  
surmenages y de locos  
y a los que no están plantados,  
se ve que les falta poco.

Si tenés muchos problemas  
y buscás la solución,  
no te aflijas, anda a Vieytes  
porque en Vieytes dan razón.

Tranquilo, a no agitarse,  
es peligroso desesperarse.

La vida es corta  
y el pasarla a té de tilo,  
preocupado y con estrilo  
me parece que es atroz.

Tranquilo, viejo, tranquilo,  
que al final, primero vos.

No te apures, Timoteo  
si te rajan del empleo  
y te dejan ambulante.

Y si tu mujer berrea

o tu suegra te pelea,  
vos... Vos tomate un buen calmante.

Si la vida está muy cara  
o te están acogotando,  
no te apartes de la huella  
aunque vengas patinando.

Suprimí las disparadas  
y acercáte a la razón,  
sofrenate y acordate  
que tenés un corazón.



Sátira del genial caricaturista Nik respecto a las acciones de piqueteros contra locales de comida rápida. Fuente: [www.gaturro.com](http://www.gaturro.com)

## **LIBRO SEGUNDO**

**Donde se considera, aún a disgusto de los que se hacen llamar progresistas y de los moralistas, que el problema esencial de Argentina es el analfabetismo económico generalizado, proponiéndose caminos de acción para construir definitivamente el Capitalismo - único sistema capaz de traer prosperidad y justicia- en la Argentina.**

### **3. Consideración sobre la Necesidad de Bases Económicas para fundamentar la Felicidad Argentina**

Soy economista. Esta profesión está más desacreditada en Argentina que la de tratante de blancas o traficante de drogas. La mayor parte de los argentinos asocia esta profesión con la década menemista, ya suficientemente despreciada por la *"intelligentsia"* argentina. Curiosamente, durante estos años de gobierno de Carlos Saúl Menem, entre 1990 y 1999 fue cuando Argentina volvió a crecer económicamente y mejoró el PIB per cápita, tras décadas de desaceleración. Desde 1930, Menem fue el primer presidente democráticamente electo que culminó su mandato en el plazo establecido por la Ley. No obstante esta comparativa estabilidad, hay un odio generalizado hacia los pilares económicos del gobierno Menem entre los argentinos de 2005: privatizaciones, tipo de cambio fijo, estabilidad monetaria, entrada de capitales extranjeros... Todos estos procesos, que devolvieron a la Argentina al mapa de naciones occidentales son repudiados, mientras los argentinos hoy día conviven nuevamente con la inestabilidad política, la inflación, la violencia urbana, la estatización de empresas de servicios y el desorden en las finanzas públicas.

¿Cómo se explica esto? Ciertamente Menem no tuvo la personalidad más atractiva. Durante su administración hubo escándalos notorios de corrupción y hasta se atribuyó el fallecimiento trágico del hijo del Presidente a un ajuste de cuentas entre mafiosos. En cualquier caso, realmente no encuentro y creo que nadie lo hace tampoco, atractivos de personalidad o bien de probidad en Duhalde o Kirchner, los sucesores del riojano. Probablemente el principal "encanto" de los nuevos "hombres fuertes" de la Argentina es que cuentan con una mayor estabilidad conyugal y familiar, en un país que es tan apegado a los valores familiares – los

argentinos usan el adjetivo "familiar" para referirse a esta feliz característica -. Salvo esto, realmente no encuentro gran superioridad moral respecto a los tiempos de Menem.

Quizás una explicación más plausible es que los argentinos, por un motivo que voy a intentar dilucidar, cuentan con un profundo rechazo, casi medular y profundamente enraizado en el inconsciente colectivo, contra todo lo que suene a capitalismo. Términos como lucro, inversión, rentabilidad, compraventa, todo esto suena a robo y traición a los ideales de la patria. Esto es curioso, si se tiene en cuenta que la sociedad argentina fue la que mejores condiciones de vida material consiguió alcanzar en Latinoamérica y que gran parte de los beneficios que los argentinos siguen disfrutando –especialmente cultura y educación baratas- provienen del "Capitalismo Agrario Argentino"<sup>53</sup> que imperó entre 1880 y 1930, cuando la nación austral fue el principal proveedor agropecuario del Reino Unido y uno de los destinos preferidos de inversión británica.

Si en Argentina no se apreciase las comodidades de la vida urbana, sería hasta explicable este rechazo al capitalismo y entendería esta "propensión zurda" como un deseo de volver a la vida bucólica y rural. No obstante, este gusto aristocrático y feudal tampoco es mayoritario. La preferencia urbana es fuerte. La tendencia de los ciudadanos argentinos es querer buenos servicios públicos, bienes culturales accesibles, buena mesa y viajes, eso sí, gratis o baratos. No se trata de una población que se conforme con la subsistencia o que obedezca fanáticamente las directrices del establishment político, como sí ocurre con los cubanos. Por el contrario, si en algún lugar se valora el ingenio cultural escéptico y el libre albedrío es en la Argentina.

Luego, tenemos aquí una profunda paradoja: una población que adora la calidad de vida que sólo se consigue como fruto del Capitalismo y que al mismo tiempo desprecia todos los

---

<sup>53</sup> En realidad esta etapa calificaría más como un "Protocapitalismo", porque lo característico del Capitalismo es la actividad económica industrial y urbana. No obstante, Argentina fue el país que estuvo más cerca de construir una plataforma capitalista bien fundamentada y no un bolsón industrial artificial y con "pies de barro", como ocurrió en otras naciones latinoamericanas, especialmente en Brasil y más México.

resortes económicos que permiten florecer a este sistema económico. En Argentina el derecho de propiedad privada, eje principal del Capitalismo Occidental, es irrespetado continuamente, comenzando por el propio gobierno que ha cometido el peor irrespeto contemporáneo a la propiedad del mundo occidental con este corralito de 2001, que acabó de un saque con la convertibilidad monetaria y el valor de la moneda, generando una brutal transferencia de riqueza desde los ciudadanos ahorristas hacia los grandes deudores – los primeros vieron caer el valor de sus depósitos en dólares a un tercio de su valor, mientras que los segundos vieron caer el valor de sus deudas en dólares en idéntica proporción-.

Una primera explicación que encuentro al respecto de este asunto es que la inmigración europea hacia Argentina, cuyas magnitudes ya evaluamos, estuvo compuesta en gran medida por los “perdedores” de la industrialización europea y por los campesinos que quedaron desplazados tras la tecnificación del campo. Los primeros días brutales del Capitalismo, donde el Estado no intervenía en el mercado laboral, generaron una horda de emigrantes hacia Argentina y es probable que ellos albergasen el resentimiento hacia el sistema económico que les conducía al exilio.

Como en la historia siempre imperan los efectos involuntarios, estos inmigrantes europeos realmente serían el fundamento de la clase media argentina y ciertamente fueron ellos los que lideraron el proceso de apertura democrática que condujo al declive de la Argentina rural y oligárquica. A su manera, estos contingentes de pobladores propiciaron la modernización institucional que habría podido llevar a la Argentina hacia el Capitalismo Industrial. No obstante, es probable que entre ellos hubiese un repudio inconsciente al Capitalismo, que se iría legando a los descendientes. Si sumamos a estos inmigrantes europeos las siguientes tandas que fueron llegando de Europa como resultado de la Guerra Civil Española y el Fascismo, donde sí hubo anarquistas, republicanos pro-izquierdistas y hasta comunistas, quizás podamos fundamentar en

los inmigrantes este repudio argentino hacia todo lo que suene a propiedad privada, lucro, inversión extranjera y mecanismo de mercado. Esto, desde luego, es apenas una hipótesis.

Claro que si llegase a tener algún sentido lo que propongo, el problema se habría agudizado con el tiempo. Porque el inmigrante tiene una presión inmediata, que es precisamente acumular capital. Y si bien muchos europeos recién llegados a la Argentina trabajaron en régimen de servidumbre en el campo<sup>54</sup> y fueron auténticos “siervos de la gleba”, otros optaron por la opción urbana y fueron trabajadores en las nacientes industrias y en el sector de servicios. Ya vimos el caso de Onassis, por ejemplo. Aún repudiando al Capitalismo, el inmigrante termina adoptando prácticas en su vida cotidiana que son propias de la ética capitalista: trabajo, ahorro, iniciativa empresarial y vida pacífica. El hijo de este inmigrante, el nieto y las generaciones siguientes, que ya nacen con el pan bajo el brazo y tienen mayor holgura económica terminan olvidándose de los consejos del ancestro inmigrante respecto a estos valores y quizás se deleiten más con rescatar las “sentencias del abuelo” sobre el carácter vil del Sistema Capitalista, refinándolas con muchas lecturas y discusiones, mientras se disfruta de las comodidades que el propio Capitalismo ha legado.

La segunda fuente del sentimiento profundamente anticapitalista de los argentinos sin duda es el lavado cerebral que representó el ascenso de Perón al poder. Este presidente y su señora la emprendieron contra todo lo que fuese capital, propiedad privada y libertad económica. Lo hicieron con tal éxito –incluyendo la alienación proselitista de la educación formal - que se puede afirmar que entre 1945 y 1976 la Argentina moldeó su mente dentro de la fragua de Perón. Y es tal la huella que este personaje ha dejado y que sigue vigente con las prácticas políticas de su partido Justicialista, que voy a dedicar un capítulo entero a estudiar cómo el declive argentino y el auge peronista han ido de la mano – Ver “Un gran “Pero” o Perón”, a partir de la página 327-.

---

<sup>54</sup> Ver al respecto CHISWICK, Barry R. y Timothy Hatton, *op.cit.*

Dejando de lado las hipótesis históricas, lo cierto es que en Argentina continúa vigente un analfabetismo económico profundo y que convive, sorprendentemente, con la riqueza de pensamiento argentino en otros temas como ciencias naturales, historia, psicología, arte y filosofía. Y bien podría yo caer en la retórica habitual de este tipo de ensayos y dedicarme a exponer que la salvación argentina provendrá de un cambio de valores, que la solidaridad entre ciudadanos es la salvación, que la culpa de esta miseria actual es la corrupción, que debemos volver a San Martín y sus Granaderos, que la familia es la institución de la esperanza... En fin, no dejaré de hacer propuestas relacionadas con estos asuntos, mas sería un severo desperdicio de tiempo y esfuerzo hacer de ellos ejes analíticos.

La libertad política que Argentina necesita y la prosperidad generalizada de su pueblo dependen del rescate de una serie de principios relacionados con la libertad económica. Y para fundamentar mi punto, tengo la propia historia argentina. Cuando el pensamiento político y las instituciones se fundamentaron en la ética capitalista, la Argentina tuvo un avance prodigioso y se acercó más a Estados Unidos y Europa que a América Latina. Hoy Argentina sería un país de la OECD si no hubiese sido por este cambio severo que tuvieron sus políticas públicas y la mentalidad de sus ciudadanos durante la segunda mitad del Siglo XX, generando una involución tan dolorosa como fue brillante la grandeza del período 1880-1930.

La economía y los economistas albergan soluciones para Argentina. Lamentablemente, bien por las raíces históricas y también por modorra intelectual propia, muchos colegas míos han tenido una torpeza suprema tanto en sus razonamientos económicos, como en su comunicación a la gente y, peor aún, en la ejecución práctica de la política pública. Quizás este tercer asunto explique también el repudio de la opinión pública hacia los temas económicos.

Yo no voy a dedicar este capítulo a grandilocuentes propuestas macroeconómicas, sino que voy a proponer líneas de acción muy simples y accesibles para los ciudadanos argentinos y sus gobernantes. Consideraré, más bien desde una óptica de individuos, familias y empresas –lo



que se tiende a llamar visión microeconómica- como Argentina puede reconstruirse con medidas cotidianas. Los ejes de mi propuesta serán la ética individual capitalista, el sistema educativo, el incentivo a la iniciativa empresarial y el microcrédito. Las consideraciones sobre otros temas más amplios de políticas públicas como deuda externa y mercado bancario las reservaré para otro capítulo – “9. Comentarios sobre el Canje de Deuda Pública Externa de 2005, la más ingeniosa creación de la ingeniería financiera argentina: devolver 30 dólares a quien se le deben 100 dólares.” a partir de la página 304-.

Me satisfaría también romper con otro hábito lamentable de muchos colegas que olvidan que la economía es apenas una parte de un raciocinio más completo sobre los asuntos humanos y que nunca se podrá hacer una propuesta coherente en asuntos económicos si no está acompañada de un dominio o al menos inquietud básica por la historia, por la política, por los procesos mentales y por las convenciones sociales. Por ello, en las consideraciones que haré sobre asuntos económicos abordo varias perspectivas de la Argentina y sus habitantes, porque mirar a la Argentina desde un punto fijo no es suficiente para ayudarla a recuperarse.

En otras secciones más bien optaré por cerrar el ojo económico y meditar otros temas. Mas creo que en el capítulo actual está el meollo de las propuestas inmediatas para traer nuevamente la gobernabilidad, la eficiencia y la equidad a una sociedad argentina que se está despedazando y que, de seguir las cosas como van, probablemente va a terminar convirtiéndose en un ejemplo atroz de la *africanización* de la América Latina.

## 4. La necesidad de una Ética Capitalista o de Clase Media.

En la América Latina tenemos la costumbre, auspiciada por el creciente desempleo en el mercado laboral, de quedarnos haciendo horas extras sin ton ni son. Mientras en otras naciones el exceso de horas de trabajo es considerado como ineficiencia, en estas latitudes se tiende a creer que quien trabaja más allá de los límites del horario de oficina es más productivo.

Víctima de este síndrome, que tiende a robar calidad de vida al empleado y calidad de pensamiento a la empresa, varias veces me quedé trabajando en Buenos Aires más allá del límite oficial de las 18 horas. En una de las primeras noches, conversé con uno de los guardias que recorrían los pisos de la empresa en la ronda nocturna. Me sorprendió verlo leyendo un libro terriblemente complicado, que si mal no recuerdo era Los Hermanos Karamazov de Dostoievski. No puede evadir comentarle que en mi país, típica nación sudamericana, rara vez se vería a un obrero o trabajador de seguridad privada inmerso en semejante tipo de libro; más aún, sería curioso verles con libro alguno, no por falta de deseo, sino porque los libros son prohibitivamente caros y pocos cuentan con acceso a la educación suficiente para poder procesarlos. El guardia me dejó atónito cuando me comentó que entre los empleados de la empresa de seguridad y con un aporte de 5 pesos mensuales (hoy día casi un par de dólares, en aquel entonces cinco dólares), habían constituido su propio Club del Libro con préstamo circulante.

El viaje en Metro por Buenos Aires – dejando de lado lo desvencijado de los vagones- es más bien un trayecto de subterráneo europeo. En primer término, sorprende la alta proporción de gente de raza blanca en el transporte público, que en otros países de América Latina suele contar con pasajeros afroamericanos, mulatos y mestizos. Luego, impresiona ver cómo casi todo el mundo va leyendo, no el diario, sino libros de complejidad considerable. Son obras de ficción que acompañan al viajero y que incluyen un catálogo de autores como Víctor Hugo, Jorge Luis

Borges, Gabriel García Márquez, Ernesto Sábato y una significativa predilección por los narradores rusos, especialmente el mencionado Dostoyevski y Tolstoi. Si bien presumo de la limpieza del Metro de Caracas, un auténtico tesoro caraqueño por su conservación y urbanismo, rara vez vi alguien leyendo tal categoría de obras y menos aún por placer. Quien iba con algún libro, como fue mi caso más de una vez, lo hacía porque estaba yendo a algún examen.

Cualquier latinoamericano que visite Buenos Aires encontrará este tipo de rasgos porteños que alejan de la América Latina y aproximan más bien a una metrópoli europea. Para muchos argentinos esto es algo cotidiano y quizás no lo valoren en la justa medida.

Lo primero que fascina es ver Buenos Aires desde el avión. Las calles se ven trazadas con buen sentido urbanístico, constituyendo cuadras bien delimitadas. Comparando con la vista aérea de São Paulo, por ejemplo, la mayor ciudad de América del Sur, el resultado es desfavorable a la ciudad brasileña. Como casi todo centro urbano latinoamericano, la ciudad paulistana creció desordenadamente, siendo que el Metro apenas cubre 50 km y diariamente el conductor de auto debe abrirse paso entre más de 15 mil autobuses (colectivos, como les llaman en Argentina) que muchas veces siguen el formato japonés y son la unión de 2 y 3 transportes de tamaño convencional en un gigantesco vagón andante. Sin mencionar que por las calles de esta megalópolis brasilera circulan camiones de carga que ocupan hasta 2 canales de las angostas autopistas de 3 ó 4 pistas, donde también hacen caracolas motorizados que suplen las necesidades diarias de mensajería y de los cuales muere, en media, uno diariamente en algún accidente.

Siguiente característica que impresiona en Buenos Aires: está hecha para caminarla. Muchos habitantes de la ciudad no tienen la necesidad de manejar coches (autos, carros), que se hace imperativa para la mayor parte de los habitantes de otras ciudades de América Latina, donde el peatón confronta las ineficiencias del transporte público y los riesgos que significa trasladarse en ellos a determinadas horas y por ciertos trayectos.

Yo hubiese deseado ser joven en Buenos Aires. En mi país, para salir teníamos que usar transportes públicos precarios, como los autobuses "San Ruperto" que recorrían los principales destinos caraqueños hasta las 10 de la noche. Luego sólo nos quedaban los caros taxis, si andábamos trasnochados. Cuando se iba a la Universidad, la mayor parte de las "niñas bien" sólo aceptaban salir con nosotros en auto, por lo cual se hacía imperativo andar de carro desde los 15 años inclusive, así fuese un modelo barato como el que yo tuve a partir de los 18 años. Y ni hablar que cualquier salida demandaba ir a alguna discoteca de moda, con onerosos consumos de güisqui y pocas opciones de destino, puesto que en la mayor parte de las ciudades latinoamericanas quien escapa de la línea de pobreza suele formar parte de ciertos círculos exclusivos y excluyentes de colegios, universidades y zonas de vivienda. Cuando llegué a Buenos Aires en 2000 no pude sino envidiar la libertad con que se circula en la noche, con una amplia red de transporte público y cómo es generalizado su uso entre personas de renta media y elevada. Las alternativas de diversión eran sumamente amplias y poco excluyentes, con un amplio menú de entretenimiento cultural, con teatros y cines envidiables y con un atributo no menos escaso en otras naciones de la América Latina: ¡sillas numeradas en las salas de cine! (en São Paulo y Caracas hay que hacer fila para comprar el ingreso y luego para conseguir una buena localización, pues el propietario del cine le saca lucro hasta a la última butaca). Además de esta opción, para bailar se contaba con una variedad considerable de "boliches", como le llaman en Buenos Aires a los locales para ir a danzar. Súmase a eso la disponibilidad de hermosos lugares para ir a comer, en plena vía pública, en barrios como Palermo Viejo, Las Cañitas y el lujoso Puerto Madero.

América Latina ha sido construida, lamentablemente, sobre un concepto de desigualdad de ingreso. Las diferencias de renta y propiedad son significativas y generan una separación social entre pobres y ricos, sin dar espacio a una clase media significativa. En Venezuela, hacia finales de la década de 1990, se estimaba apenas un 20% de clase media. En el Brasil actual la

situación no es mucho mejor: de los 11,3 millones de empleos creados entre 1993 y 2003, únicamente 1,4 millones contaban con un salario mensual superior a 3 salarios mínimos<sup>55</sup>, siendo que el desempleo en noviembre, de 10,9% de la población económicamente activa, era considerado el mejor índice desde diciembre de 2003. Además, el empleo se ha venido concentrando en los grupos sociales con mayor escolaridad, lo cual difícilmente alcanza a los más pobres. Por ello Brasil no debe estar mejor que en una estadística social de 1990, en la cual se estimaba que: el 1% más rico de la población concentraba el 14,6% del ingreso nacional; el 10% más rico de la población contaba con el 49,7% de esta renta nacional y el 20% más pobre apenas accedía a 2,3% del ingreso<sup>56</sup>. En Argentina, aún con la desigualdad social creciente, no se alcanza una asimetría tan pronunciada: en 2000, el 10% más rico recibía el 37,2% del ingreso, mientras el 10% más pobre accedía al 1,5% del pastel de renta nacional. En 1989, momento mejor comparable con la estadística brasilera anterior, el 10% más rico concentraba el 37,5% del ingreso nacional y el 10% más pobre el 1,7%. Aún hay, con todos los problemas, una superioridad de desempeño en Argentina, siendo prudente destacar que la pobreza argentina, con medios de transporte más eficientes y económicos, además de educación y salud públicos razonablemente buenos, suele ser mucho más llevadera que la pobreza latinoamericana media<sup>57</sup>.

El resultado de la desigualdad social en la América Latina suele ser la ausencia de espacios colectivos de calidad. Cuando hay una asimetría tan pronunciada de renta, salir a la calle es un auténtico peligro para los pocos que pertenecen a la clase media y para los más adinerados. Como resultado, el ciudadano con mejores ingresos opta por construirse su propio espacio privado de placer. De allí que ciudades como Caracas, São Paulo y México cuenten

---

<sup>55</sup> Ver REHDER, Marcelo (2004).

<sup>56</sup> Ver TEIXEIRA LANZANA, A.E., (2001), p. 159.

<sup>57</sup> Lo que sí resulta deprimente es constatar que en 1974 el 10% más rico en la Argentina recibía el 28,2% del ingreso nacional y el 10% más pobre el 2,3%. Semejante indicador difícilmente ha sido alcanzado por alguna otra nación latinoamericana. Estos indicadores están tomados del Anuario Clarín 2001, p.89.

esencialmente con áreas de entretenimiento cerradas: shoppings, condominios y clubes. En Buenos Aires, aún en un tiempo tan turbulento como 2004, aún existe la posibilidad de ir a una plaza para conversar y llevar a los niños a que jueguen, sin mencionar que siempre habrá la oportunidad de caminar en plena noche e ir a tomar un helado en la mayoría de los barrios del Cono Urbano porteño – si bien con menos libertad que en 2000 y muchas más precauciones-. La alternativa de ir a tomar un café en Recoleta, caminando en la vía pública y en un espacio abierto, difícilmente es accesible en otras capitales latinoamericanas. La mayor parte de los argentinos, terriblemente escépticos respecto a sus propios privilegios urbanos, tal vez miren con desconfianza estas consideraciones; siendo así, no puedo sino invitarles a que intenten sostener su estilo de entretenimiento en alguna otra capital de América Latina. Quizás sea mejor que primero conversen con amigos de tales latitudes, porque intentarlo puede costar un atraco y hasta la vida.

Hace pocos días, durante un feriado, bromeé sarcásticamente con mi esposa, al señalar que en São Paulo no teníamos opción segura. Salir a caminar en la vía pública era tropezarnos con carteristas o indigentes agresivos; ir a un shopping podía transformarse en que presenciáramos una pelea entre hinchas de fútbol de equipos contrarios – esto nos ocurrió en el Shopping Metro Santa Cruz -, o bien toparnos con algún demente disparando en la sala de cine – esto ya sucedió en el Shopping Morumbi -, tal vez presenciar cómo entran por la salida de emergencia los “coleados” -o clientes que no pagan- en la sala de cine, con riesgo de que sean asaltantes – ya presenciamos esto en el Shopping Market Place- o simplemente que nos aborden secuestradores en el estacionamiento –varias amistades nuestras pasaron por ello-. En caso de salir en auto, la probabilidad de accidente es máxima: los accidentes en coche son casi inevitables en una ciudad donde la Policía de tránsito desaparece en el horario nocturno, durante feriados y fines de semana; donde los autobuses pretenden competir con los automóviles deportivos en velocidad; donde los motorizados – o motoristas, como les llaman en España-

suelen incluir asaltantes profesionales y donde cada semáforo cuenta con un ejército de mendicantes que muchas veces incluye rateros, que hasta quiebran los vidrios de los autos con piedras para atracar a los que van dentro. La sana alternativa de quedarse en casa no es menos peligrosa: puede ocurrir un “arrastão”, que son tomas de los edificios por parte de bandas de ladrones, que mantienen secuestrados a los habitantes del edificio en tanto les desvalijan y en algunos casos se llevan rehenes para garantizar la fuga o sacar más dinero. Y si tomamos carretera o autopista para huir de la ciudad, podemos morir en alguna de las “estradas” mal cuidadas de Brasil, donde no faltan agujeros que son cráteres y la iluminación nocturna es precaria o ausente, incluso en rutas donde se pagan peajes superiores a US\$ 4. En Brasil, donde se pagan impuestos próximos al 40% del PIB y el impuesto anual de “licenciamiento” de un auto –IPVA- no baja de US\$ 100, no hay una sola ruta que cuente con pavimento uniforme, buena señalización, iluminación y vigilancia. Sin contar que el pillaje también abunda en estas rutas y los camiones tienen que circular acompañados de guardaespaldas<sup>58</sup>. Esta dinámica es la propia de cualquier ciudad latinoamericana, con la posible excepción de las urbes chilenas.

---

<sup>58</sup> Para que quede claro que no estoy exagerando ni despotricando contra Brasil, incorporo estas dos “perlas” que fundamentan con estadísticas lo que digo:

La primera es de la revista estadounidense Newsweek. La traducción es mía. Al referirse a Rio de Janeiro, la publicación señala:

*“Los homicidios se han duplicado durante la década pasada hasta llegar a 3.729 por año, según las Naciones Unidas. Los hombres jóvenes entre 15 y 25 años son los de mayor riesgo, pereciendo a un ritmo de 145 por cada 100.000 – una tasa de mortalidad violenta más bien propia de zonas en guerra. Los policías están reaccionando; el año pasado capturaron a 45.000 criminales, incluyendo a 75 «señores de la droga». No obstante, muchas veces los policías son el problema. El 31 de marzo [de 2005] una banda de francotiradores, identificada después como un comando de policía, invadió un suburbio de la Baixada Fluminense y asesinó a 29 personas (...). Muchos cariocas temen por el futuro de su ciudad. «Está resultando imposible salir si no es con guardaespaldas y carros blindados», se lamentó la actriz brasilera Fernanda Montenegro [candidata al Oscar por Central do Brasil] tras una onda de asaltos a finales del año pasado. «Temo que ya no haya tiempo para salvar a Rio».”.*

(Tomado de: MARGOLIS, Mac, “Rio Run Amok”. Newsweek, 25 de abril de 2005, p. 42)

En un diario paulistano, casi el mismo día, se publica lo siguiente – nuevamente traduzco al castellano-:

*“El combate al robo de residencias y apartamentos se ha transformado en una de las prioridades del Departamento de Investigaciones del Crimen Organizado (Deic). Cada delegación de la División de Crímenes contra el Patrimonio recibió casos para investigación. Sólo durante este año [primer cuatrimestre de 2005], según contó el Secretario de Seguridad Pública, Saulo Abreu, la policía registró 15 casos de arrastrões en condominios residenciales del Estado [de São Paulo], o casi un caso por semana.*

*Además de residencias, los bandidos han vuelto a atacar, en los últimos 10 días, condominios comerciales y empresas. (...) En esos casos y en las invasiones de condominios, los criminales han actuado en bandos de hasta 15 personas. «Es necesario que dos o tres dominen el estacionamiento, otros*

Argentina tuvo varios elementos, en el curso de su evolución social, que disminuyeron la asimetría del ingreso y su visibilidad:

- Comenzando por lo más reciente, un legado de la era Perón es la “ocultación de la riqueza”, esto es, la clase media y media alta no suele ostentarla. En las capitales de América Latina es imperativo exhibir bienes de consumo, muchas veces con descaro. Arriesgando la vida, muchos latinoamericanos afluentes conducen autos lujosísimos y construyen casas que olvidan aquella recomendación árabe y renacentista de no despertar la envidia del vecino, - “sobriedad por fuera, esplendor por dentro-”. El argentino no suele ser dado a las excentricidades consumistas que abundan en las clases medias latinoamericanas, siempre ansiosas de emular un estilo de vida “a la Miami”.
- La influencia “yanqui” de materialismo y lujo es menos acusada, siendo que el argentino se aproxima más al estilo de consumo europeo, menos apegado a los excesos. La inversión del argentino suele concentrarse más bien en bienes durables o en viajes, para lo cual prefieren reducir el consumo corriente.
- Yendo hacia el pasado, Argentina no contó con el contingente de esclavos que poblaron otras latitudes latinoamericanas. En las colonias hispanas del Caribe, por ejemplo y en la misma Brasil, la actividad agrícola demandó el uso de mano de obra afroamericana. Otorgada la emancipación a estos esclavos, ocurrió lo que en Estados Unidos: los asalariados negros, carentes de propiedad de la tierra, terminaron trabajando en un régimen próximo al de sus tiempos de servidumbre forzada, siendo que paulatinamente fueron sustituidos como mano de obra

---

*queden con los rehenes y con el conserje, en tanto otros suben para recoger los objetos», afirmó el delegado Edson Santi, del Deic.”*

(Tomado de: GODOY, Marcelo. “Arrastões e assaltos desafiam polícia”. En: O Estado de São Paulo, 30 de abril de 2005, p. C-1).

No encuentro buena traducción para *arrastão*; se me ocurre saqueo o desvalijamiento, sólo que en este caso se trata de tomar todo un edificio de apartamentos. Quizás haya que aceptar el extranjerismo como “arrasón” y ojalá que no esté inspirando a algún lector a aplicar esta técnica.



agrícola por las máquinas, teniendo que emigrar hacia los centros urbanos y concentrándose en los cordones de pobreza que con el nombre de ranchos, favelas y otras denominaciones, rodean toda metrópoli latinoamericana. Argentina fue una colonia hispanoamericana bastante pobre, que no recibiría carácter de Virreinato hasta finales del Siglo 18 y no contó con un régimen de explotación agrícola que demandase mano de obra esclava intensiva. Esto explica, en alguna medida, que hoy día se vean tan pocos trazos de la raza negra dentro de la población. En gran medida es un misterio la ausencia de población negra y otros me arguyen la epidemia de fiebre amarilla y la Guerra del Paraguay como responsables de diezmar la población negra. He visto algún libro sobre el tema en las vitrinas de librerías y sólo puedo lamentar no haberlo comprado. Mas creo defendible la hipótesis de que no había la significación de esclavos negros que en la población colonial tuvieron otras ciudades. El resultado es que en las metrópolis argentinas raramente se ha tenido el problema de pobreza secular que instituciones como la esclavitud, la discriminación racial y la ausencia de política social han generado sobre los afroamericanos.

- Luego, Argentina no tuvo la alta densidad poblacional indígena de México, Perú, Bolivia y Paraguay. Por ello, además de que no hay el problema secular de la pobreza afroamericana, no está presente el también histórico "problema del indio". referente a las precarias condiciones de vida que por siglos han arrastrado los indios y los mestizos en la América Latina. Los estados del Norte Argentino son los que más población indígena tienen, especialmente Salta y Jujuy, siendo que esos sí se aproximan más a los estándares de pobreza de los países andinos como Perú y Bolivia. Pero en otras Provincias no hay tan pronunciado componente de población indígena y se han sentido menos los efectos de su

injusta opresión histórica. Dicho sea de paso que la ausencia contemporánea de densidad poblacional indígena en Las Pampas Argentinas obedeció a una reprobable política deliberada de exterminio, especialmente de grupos étnicos como los mapuches, al mejor estilo de la Conquista del Oeste estadounidense – Lamentablemente, en aquellos tiempos esta práctica genocida apenas era culturalmente objetada y privaba el concepto de la “superioridad del hombre blanco”. Hasta Engels defendía que los estadounidenses hubiesen arrebatado México a sus “improductivos” habitantes cuando la anexión de California<sup>59</sup>.

En resumen, condiciones históricas seculares y preferencias culturales de consumo contemporáneas han originado que en la Argentina urbana no imperen las divergencias de clase social tan pronunciadas que se observan en otras ciudades de América Latina. Es más, revistas de “frivolidades” como Gente no dejan de incorporar alguna materia sobre temas sociales y políticos, algo impensable en semanarios venezolanos o brasileros. En Venezuela, particularmente, los diarios de circulación nacional cuentan con la ridícula sección de páginas sociales, con abundantes fotos de casamientos y bautizos donde “se tira la casa por la ventana”. El enlace de una rica heredera venezolana -perteneciente a la familia de banqueros Vargas Irausquin- con un noble español, a finales de 2004, costó 6 millones de euros, algo que difícilmente se anime a desembolsar un argentino acaudalado, aún pudiendo.

Hemos ensayado varias explicaciones para este carácter comparativamente “espartano” de Argentina respecto a sus vecinos. Mas existe una interpretación aún más significativa y sobre

---

<sup>59</sup> Engels, citado por Leopoldo Zea (“Visión de Marx sobre América Latina”, Nueva Sociedad, No. 66, 1983), decía lo siguiente respecto a la guerra Estados Unidos - México:

*“Es de interés de toda América que los Estados Unidos, gracias a la conquista de California, logran el dominio del Océano Pacífico(...) ¿Acaso es una desdicha que la magnífica California haya sido arrancada a los holgazanes mexicanos que no sabían qué hacer con ella...?”*

Ver ACUÑA, p. 134.

la cual vamos a construir una primera propuesta de crecimiento económico sustentable y justo para Argentina.

Este factor diferencial de Argentina es el siguiente: hubo un intento deliberado de crear clase media. El proceso político que se originó con la "Generación del Ochenta" y se consolidó luego con el radicalismo e incluso con el primer gobierno peronista, se propuso generar una base de clase asalariada y urbana. La palabra "burgués" suele ser mirada con desprecio, mas la idea de "burguesía" proviene de la palabra medieval "burgo" y se refiere a los habitantes de las ciudades, quienes preferían huir del régimen de servidumbre campesina feudal, optando por establecer talleres, ejercer oficios y dedicarse al comercio. Ese "burgués" es el ciudadano que genera la producción económica y el consumo de la sociedad. Es el sustento de la clase media, que suele ser el origen de los pensadores, artistas y científicos en la mayor parte de las sociedades. El burgués, el asalariado o pequeño empresario, es un individuo pacífico y en él reside el sustento de la estabilidad política que un país precisa para crear. Acostumbra ser un sujeto apegado a la Ley o susceptible a hacerlo, porque en ella ve la salvaguarda a la propiedad que ha conquistado con su trabajo. La prosperidad occidental viene de entender que ese individuo es el origen de la vida civilizada. Y eso lo captaron rápido los artífices de las bases de la sociedad argentina contemporánea, a mediados del Siglo 19. El lema de "Paz y Trabajo" que aplicaba el dictador Juan Vicente Gómez en Venezuela<sup>60</sup> a inicios del Siglo 20 ya estaba en las obras políticas del argentino Juan Bautista Alberdi a mediados del Siglo 19. El precepto positivista de "Orden y Progreso" que legó la Revolución Republicana de 1890 a Brasil ya tenía casi 40 años aplicándose en Argentina.

Esa sagacidad en los "Padres de la Nación Argentina" es lo que realmente diferenció al país socialmente y con mayor intensidad del resto de América Latina.

---

<sup>60</sup> Durante su mandato presidencial, ejercido directamente o por terceros entre 1909 y 1935, Gómez consiguió acabar con el flagelo de las Guerras Civiles en Venezuela. El dictador vivió entre 1859 y 1935 –falleció de causa natural o, como diríamos en castellano decimonónico, "de su muerte"-.

Gran parte de la Revolución Ética que dio paso a la Edad Contemporánea tuvo que ver con la transición desde la pasión orientada hacia la gloria y la conquista violenta, propia del Imperio Romano y el Ideal Caballeresco Medieval, hacia el interés pacífico dirigido a la acumulación de bienes materiales. En la medida que el soldado y el siervo fueron sustituidos por el ciudadano y hombre libre, al tiempo que la rapiña y la conquista por la fuerza fueron reemplazadas por la Ley y los derechos de propiedad, fue posible construir sociedades democráticas y prósperas.

La operación en la mente y los valores de la sociedad que condujo a esta evolución no fue sencilla. Bien podríamos decir que donde sucedió de manera más profunda y decisiva fue en el Reino Unido, que se anticipó en más de un siglo a la Revolución Francesa y logró resolver en forma gradualista, pacífica y legal los problemas sociales y políticos que Francia terminó agudizando con las guillotinas del Terror y las bayonetas napoleónicas. Estados Unidos de América fue una "sucursal" de este proceso británico, con las ventajas de la supresión de los fueros nobiliarios y la democratización de la propiedad de la tierra.

El pensador alemán Albert O. Hirschman ha dedicado una de las valiosas partes de su trabajo a esta construcción de mapa mental que sustituyó las pasiones violentas, propias de sociedades guerreras y estamentales, por los intereses materiales, propios de sociedades pacíficas y democráticas. Las naciones más prósperas de nuestro tiempo, agrupadas en la OECD, han conseguido reemplazar el ideal medieval y romántico del *héroe* por otro arquetipo, que es el del hombre materialmente exitoso o *capitán de empresas*. Siguiendo a Hirschman, en Las Pasiones y los Intereses :

*"Los escritores de varios países de Europa Occidental cooperaron a esta «demolición del héroe»; los franceses –Francia era quizás el país que había llegado más lejos en el culto del ideal heroico – desempeñaron el papel principal. Se demostró que todas las virtudes heroicas eran formas de la mera autoconservación (Hobbes), del amor a sí mismo (La Rochefoucauld), de*

*la vanidad y el escape frenético del verdadero conocimiento de sí mismo (Pascal). Racine presentó como despreciables las pasiones heroicas, después de que Cervantes las había denunciado como tontas, si no es que demenciales*<sup>61</sup>.

En las naciones de América Latina continua vigente la imagen del héroe guerrero, autoritario y violento, mas providencial y dotado de una personalidad superior a la del resto de los individuos. El héroe militar, el *caudillo* está por encima de cualquier Ley y su injusticia ha de ser obedecida, porque él cuenta con una moral propia que será redentora. La vigencia de este ideal tiene que ver con las raíces de la colonización latinoamericana: la España que conquista la América es una prolongación de la Reconquista de la Península Ibérica que se hace guerreando contra el hereje islámico; luego, los Cortés, Pizarro y Almagro son, esencialmente, españoles medievales y sus seguidores reproducirán en las latitudes americanas el estilo feudal que, favorecido por la lejanía de la Corona y la complicada geografía, terminará generando núcleos rurales autónomos. La Guerra de Independencia generó la siguiente fractura, porque resucitará el ideal bélico y generará arquetipos de caudillo, entre ellos Bolívar y San Martín. A la Independencia sucederán las Guerras Civiles y en el poder siempre se sentará un caudillo victorioso. Contemporáneamente, aunque hubiese sido impensable hace 40 años, el ideal ha vuelto a resucitar con la imagen del guerrillero, siendo el Ché Guevara y el tiranuelo de Fidel Castro los modelos actualizados del militarismo que sigue impregnando las mentes de los latinoamericanos.

España casi terminó sucumbiendo al mismo problema, una vez que colapsó la República de Primo de Rivera y si se salvó de tener la misma suerte de la América Latina – recordemos que en 1981 hubo allí un intento de golpe de Estado militar- fue porque Franco, deliberadamente terminó sentando las bases para el reestablecimiento de la monarquía parlamentaria y porque el Reino Español se integró a la Comunidad Europea, asimilando varias de sus instituciones, si

---

<sup>61</sup> Ver HIRSCHMAN, A., p. 19-20.

bien aún los regionalismos, especialmente en la región vasca, siguen imbuidos en algún grado del afán militarista y la prédica de la violencia armada.

En el caso argentino, hay tres imágenes de caudillo que han calado profundamente en el inconsciente de los ciudadanos y que son propiciados por la propia educación académica: San Martín, Perón y Ché Guevara. En lugar de hacer apología de los Padres Fundadores de la República, como son Sarmiento, Alberdi, Mitre, Roca y Pellegrini, se les tacha de "oligarcas" – algo ridículo considerando el humilde origen de casi todos ellos- y se desperdician horas y horas en defender la honestidad, desprendimiento y candidez de estos otros tres personajes que, especialmente en el caso de Perón y Guevara, son flagrante ejemplo del daño institucional que hace el uso de la violencia armada como bandera y soporte del poder. Para mí existe clara correlación entre la vigencia de los arquetipos peronista-guerrillero de la Segunda Mitad del Siglo XX y el desastroso declive Argentino concomitante.

Cuando los modelos a seguir en una nación son únicamente los de políticos-militares y, para empeorar las cosas, tales arquetipos están por encima de la Ley, difícilmente hay posibilidades de desarrollo social, político o económico. Argentina está todavía muy llena de este modelo Perón-Guevara y la mejor prueba de ello es como los estudiantes universitarios de la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires reciben en aclamación masiva a Fidel Castro como si fuese un eminente estadista. Para empeorar las cosas, cuando surgen nuevos arquetipos exitosos en el deporte y en las artes, como en el caso de Maradona y Charly García, ambos terminan derrumbándose e involucionando de manera demasiado dolorosa, especialmente en el caso de El Diego. El propio Pelusa y el genial Charly tienen también demasiado Perón-Guevara en la cabeza.

Lo que más ha aproximado a Argentina con Latinoamérica es la vigencia de este paradigma militar. El dictador benevolente, el general supremo, el caudillo, es el que garantiza la felicidad y siempre volverá encarnado en algún heredero de su gloria. En Venezuela los políticos

de toda bandera invocan a Bolívar como su padre ideológico y se apegan a los rasgos dictatoriales, autócratas y sexualmente promiscuos de El Libertador para justificar sus propia desfachatez. Es una pena que se opte por todo esto en lugar de emular los rasgos de carácter más favorables y nobles del genial Bolívar, como fueron la responsabilidad familiar, la honestidad administrativa, la disposición al sacrificio, la perseverancia, la frugalidad, el análisis práctico de los asuntos públicos, la admiración por las instituciones liberales anglosajonas, el afán autodidacta y el "pensamiento en grande" para los temas geopolíticos. En lugar de seguir la trayectoria de El Libertador, los políticos venezolanos, colombianos, ecuatorianos, peruanos y bolivianos han optado por el modelo del Dictador en que Bolívar se convirtió tras Ayacucho y que ha llevado a algunos a decir que "Bolívar murió en Lima".<sup>62</sup> Los émulos del Dictador han sido los azotes de repúblicas y tiranuelos de todas las banderas y colores que hasta el día de hoy siguen asolando a todos los países al Sur del Río Grande.

Y destaco que escribo esto con el mayor dolor, casi sintiéndome sacrílego. Yo mismo soy uno de los lectores más apasionados de cuanto libro sobre Bolívar se me cruce por los ojos. Es más, he escrito dos trabajos biográficos inéditos sobre El Libertador y mi pasión por su figura es tanta que hasta voy a dedicar un capítulo posterior del ensayo a tratar con más detalle esta crítica al arquetipo del héroe que representan los dos Libertadores – Ver el capítulo "Argentina y Venezuela" -. Lo hago porque creo que de la destrucción de este paradigma del "Buen Dictador Militar" depende la culminación de la emancipación latinoamericana que lideró Bolívar y en mucho menor grado San Martín -aunque la historiografía argentina, en un afán contrario a los hechos y el sentido común, se empeñe en equiparar las trayectorias de ambos personajes-.

Una ventaja de Argentina es que la dictadura militar entre 1976 y 1983 desmoronó bastante la credibilidad y aceptación de los milicos de derechas como líderes. No obstante, el paradigma del caudillo no siempre precisa de insignias militares y puede perfectamente ser personificado por un político que propugne la violencia como alternativa al imperio de la Ley.

---

<sup>62</sup> Frase del historiador López de Mesa, citada por ARCINIEGAS, G., p. 49.

Además, Argentina podría ser terreno fértil para un caudillo militar *de izquierda* al estilo de Castro y Chávez, que han sido recibidos con tanto entusiasmo por los jóvenes estudiantes de... Derecho. El autoritarismo sigue siendo una opción atractiva para muchos argentinos: en 2003 la ONG chilena "Latinobarómetro" identificó que aproximadamente 65% de los ciudadanos argentinos no están satisfechos con la democracia –en 2002 el valor llegó hasta 90%- mientras que 18% considera que, bajo ciertas circunstancias, un gobierno autoritario es preferible a uno democrático – en 1996 la proporción era 15%-<sup>63</sup>. No está muy lejos el grito de Perón de "*al enemigo ni justicia*", que resume la ética del autoritarismo y es citado por Felipe Fucito en su obra ¿Podrá cambiar la justicia en la Argentina?. El mismo autor, cuando considera el declive institucional argentino señala<sup>64</sup>:

*"Si la democracia no trae ventajas, ¿se rechazará infinitamente la dictadura? Sólo hablar de este tema genera molestias. Este es otro de los problemas de nuestra cultura: se prefiere no hablar claramente, haciendo de la hipocresía una moneda corriente. Si no mentamos al diablo, el diablo no existe."*

Las sociedades más prósperas han logrado remover este arquetipo militar-dictatorial, si bien en el caso alemán fue necesario el desastre de la Segunda Guerra Mundial para erradicarlo definitivamente. El nacimiento del capitalismo dependió, esencialmente, de este cambio mental que se operó entre los ciudadanos. El gran problema de toda sociedad es conseguir que las pasiones de sus habitantes no generen conductas y acciones que desintegren el orden público y la propia existencia de la sociedad. Hirschman recorre el pensamiento de varios filósofos políticos que analizan este tema en diferentes momentos de la historia occidental. En un principio, la propuesta ética de estos pensadores consistió en oponer a ciertas pasiones perniciosas otras pasiones también intensas, pero socialmente asépticas. En el propio Aristóteles ya se encuentran raíces de esta línea de pensamiento pues, para el griego, cuando no se

<sup>63</sup> Ver "The Latinobarómetro Poll..." en The Economist, 1/XI/2003, p.53

<sup>64</sup> FUCITO, Felipe. La frase de Perón es referida en la página 16; la actual es tomada de la página 18.



consigue el término medio entre dos pasiones opuestas, es mejor optar por el extremo menos perjudicial para la virtud –es preferible que el fuertemente timorato por naturaleza trabaje su carácter hasta convertirse en el otro extremo, que sería el temerario<sup>65</sup>-. Gradualmente, las naciones occidentales fueron considerando menos perjudicial en términos sociales que los ciudadanos orientasen sus pulsiones y pasiones hacia el trabajo y la prosperidad material – esto es, que se dejasen guiar por el *interés*-, considerando que estos objetivos resultarían en una mejor orientación de energías que la guerra, la búsqueda de gloria, la militancia política y el fanatismo religioso:

*“Tal formulación surgió en efecto y asumió la forma de una oposición de los intereses de los hombres a sus pasiones, y de un contraste entre los efectos favorables que se obtienen cuando los hombres se guían por sus intereses y la situación desastrosa que prevalece cuando los hombres dan rienda suelta a sus pasiones”<sup>66</sup>.*

Actualmente se está abusando a diestra y siniestra del término **Ética**. Inclusive, tras los escándalos corporativos que han sacudido al mundo capitalista, se ha hecho moda que algunos escritores con más o menos fortuna literaria hayan escrito sobre ética y administren cursos sobre el tema, siendo que algunos han conseguido pingües beneficios. Lo peor del caso es que muchos de los aficionados a escribir sobre este asunto exhiben un conocimiento filosófico superficial y no han hecho mayor elaboración mental de la discusión sobre el tema en el mundo Occidental, que data desde los tiempos de la Grecia Clásica.

---

<sup>65</sup> En el Manual de Ética para Nicómaco, quizás la obra ética de mayor sentido común que se ha escrito, Aristóteles hace esta consideración en el Capítulo IX que vale por muchos tratados de psicoanálisis: *“El primer cuidado del que quiera aspirar a este justo medio ha de consistir en alejarse del vicio que sea más contrario (...). Porque de los dos extremos uno es siempre más culpable, y el otro lo es un poco menos. Como es muy difícil encontrar este apetecido medio, es preciso, como ya se ha dicho, mudar de procedimiento y entre los males tomar el menor”.*

(Ver ARISTÓTELES, “Capítulo IX. Dificultad de ser virtuoso, y consejos prácticos para serlo”.)

Hirschman no se remonta a Aristóteles lo cual es una pena, porque en el griego yo ya encuentro las raíces de la oposición entre una pasión socialmente nociva y otra socialmente aceptable que el autor alemán llama “pasión compensadora”.

<sup>66</sup> Ver HIRSCHMAN, p.39.

Una de las interpretaciones más corrientes en Argentina es politizar la ética. Se tiende a considerar como *antiético* todo lo que tenga que ver con las políticas económicas del período Menemista y más aún, con cualquier asunto económico.

Una obra reciente sobre el tema, del escritor Hugo Polcan, es un buen ejemplo. La largada del tratado incluye una definición de ética que es casi textualmente copiada del excelente libro introductorio Ética para Amador de Fernando Savater (Ariel, 1991):

*“Al conjunto de nociones referidas al arte de vivir lo llamamos «ética». La ética se ocupa simplemente de eso: de cómo hacer que la vida de las personas sea una buena vida humana”<sup>67</sup>*

Tras emitir este breve concepto, sin más desarrollo – Savater dedica un libro entero a explicar las connotaciones históricas de esta definición y sus interpretaciones-, Polcan emprende una diatriba contra todo lo que tenga que ver con economía, incluyendo perlas como estas:

*“ Las condiciones de vida de una población constituyen el «capital humano»(...). Nos referimos a esas fuerzas sutiles, impalpables para el economicismo grosero, pero de un enorme potencial energético real en la conducta de las poblaciones. A esto se le denomina hoy «capital social».”*

*“En síntesis, el mercado no sabe de ética...”<sup>68</sup>*

Quien no sabe de economía, como muchos otros argentinos que deforman las ideas y confunden a la opinión pública, es Polcan.

El término “Capital Humano” lo usó por primera vez un economista, el premio nobel 1993 Gary Becker . El libro con ese título está traducido al español por Alianza Editorial. Y si desconocer esto es totalmente lícito para quien no tomó al menos un curso introductorio de economía, existe un error imperdonable que es decir que el mercado no sabe de ética.

La actividad de mercado es una de las creaciones fundamentales de la civilización y su objetivo es, precisamente, dar a los seres humanos la posibilidad de alcanzar una vida

---

<sup>67</sup> Ver POLCAN, p. 18.

<sup>68</sup> Citas tomadas de POLCAN, p. 59 y 38 respectivamente.

verdaderamente humana. Para que haya mercado, tiene que existir diálogo e intercambio humano. Sólo existe mercado allí donde hay una sociedad pacífica. Mijail Gorbachev lo señaló claramente en una oportunidad, al señalar que el mercado no es una creación del capitalismo, sino de la civilización.

El mercado es, esencialmente, un foro destinado a satisfacer las necesidades humanas de quienes en él participan. No en vano el ágora de los griegos era tanto lugar de discusión de temas públicos como mercado. Ahora bien, este mercado opera bajo el mecanismo fundamental de los precios, que Lajugie define así:

*“ La adaptación entre la producción y las necesidades (...) se opera por el mecanismo de los precios, de ahí el nombre de economía de mercado. Los productores presentan sus productos en el mercado donde los consumidores expresan sus deseos. De esta confrontación de las ofertas y las demandas resulta un cierto precio y es ese precio el que ejerce una función económica esencial; él, por sus variaciones, orienta la producción”.<sup>69</sup>*

Para que haya mercado se precisa una serie de condiciones éticas mínimas. En primer término, tiene de haber trabajo, para generar los bienes y servicios que se van a intercambiar. Junto con esto, tiene que haber disciplina, capaz de garantizar la provisión oportuna a los compradores. La previsión, capacidad de organizarse, sintonía con las necesidades del socio comercial y disciplina cotidiana para mejorar la calidad de la producción son actitudes necesarias para sobrevivir en el mercado. Quien engaña consistentemente, quien no tiene una producción de calidad y quien no consigue innovar queda fuera del mercado. Luego, sólo puede haber mercado donde hay una ética que yo llamo acá la ética capitalista.

Esta ética capitalista es, precisamente, la serie de virtudes que hacen posible el intercambio de bienes y servicios con los semejantes. Ella incluye estos valores de trabajo y disciplina fundamentales para el orden social. Las cuatro virtudes clásicas atribuidas al sabio

---

<sup>69</sup> Ver LAJUGIE, p. 51.

están casi siempre presentes en la vida cotidiana del ciudadano de una economía de mercado: prudencia, fortaleza, templanza y justicia. La última es la que puede quedar incompleta, cuando la desgracia individual impide a algunos participar del mercado o satisfacer sus necesidades a los precios vigentes<sup>70</sup>.

Precisamente por este problema es que la ética capitalista ha tenido que dar paso a unas virtudes sociales relacionadas con la democracia. En efecto, la ética capitalista estuvo vinculada, en sus inicios, con el pensamiento liberal que hizo posibles la Revolución Francesa y la Independencia Americana. Se consideraba que la principal virtud individual y pública era la libertad absoluta. La intervención gubernamental en temas como los contratos laborales quedaba excluida de la lógica gubernamental del Siglo XIX y tampoco se permitía la asociación en gremios de trabajadores o empresarios, considerando que tales grupos conspiraban contra la libertad individual. El error de esta visión y que condujo a los excesos del Capitalismo Salvaje denunciado por Marx es que la libertad es valiosa en la medida en que es democráticamente ejercida. Si unos son más libres que otros, la libertad pierde su carácter de virtud social.

Esto ha motivado, durante el Siglo XX, que la ética capitalista tenga un carácter menos liberal, mediante la intervención gubernamental como regulador de precios, gestor de la

---

<sup>70</sup> El problema con el mercado es precisamente el nivel de precios. Cuando el precio en que se equilibran oferta y demanda es demasiado alto para algunos consumidores, o bien cuando es demasiado bajo para algunos productores, ello quedarán excluidos del mercado y sus necesidades insatisfechas. Más que un problema ético, esto es un problema de política pública.

El mercado tiene el problema de no ser perfectamente democrático. En el escenario ideal, en que existe un mercado competitivo, existe el riesgo de que algunos queden con necesidades insatisfechas por ser incapaces de adaptarse con el precio de equilibrio. Allí se precisa la intervención del gobierno para garantizar que los incapacitados por enfermedad, por desempleo o vejez cuenten con los recursos para participar en el mercado. Este es el fundamento de la Seguridad Social. La segunda esfera de actuación gubernamental es proveer a los ciudadanos las capacidades mínimas para participar del mercado y ellas son precisamente Educación, Salud y Seguridad Pública.

El otro escenario de riesgo social es cuando el poder de negociación entre los participantes del mercado es marcadamente desigual. Este es el caso de los monopolios, monopsonios y oligopolios. En ellos, unos pocos productores o consumidores tienen poder para establecer el precio de equilibrio. La intervención gubernamental en tales casos se propone reestablecer el equilibrio de fuerzas.

Otro problema que precisa actuación pública es la difusión de informaciones falsas que alteren el mecanismo de precios y lo hagan favorable sólo a algunos participantes. Un ejemplo de ello es la legislación contra "información privilegiada" en la compra de títulos financieros.

Todos estos casos no significan que el mercado no es ético. Simplemente, como casi toda creación humana, tiene riesgos que pueden conducir a la injusticia. Por ello se precisa de la existencia del Gobierno y de los propios ciudadanos para regularlo.

Seguridad Social y fiscalizador del buen funcionamiento del mercado. De esta forma se ha conseguido una armonía legal entre la libertad individual indispensable para el capitalismo y la democracia reconocida como valor social también fundamental.

En consecuencia, el mercado sí tiene una ética y sólo individuos con algún tipo de ética personal pueden sobrevivir en él exitosamente. Donde la ética sí puede ser más escasa y difícil de hallar es en otro tipo de sociedades donde la estructura de valores se concentra exclusivamente en virtudes sociales – distribución justa del ingreso, defensa de la soberanía nacional- y se desprecia o minimiza cualquier estructura de valores individuales. En tales sociedades, la supuesta tiranía del mercado da paso a la efectiva hegemonía de autócratas militares o políticos, cuyos resultados han sido más dolorosos y visibles en el mundo contemporáneo. El comunismo y el totalitarismo han sido los peores cánceres sociales resultantes de estas prácticas autoritarias y contrarias al mercado.

Para mí, el mejor resumen ético de las ventajas del capitalismo y la economía de mercado sobre el comunismo y cualquier forma de totalitarismo- incluyendo el Totalitarismo del Partido Político propio de la América Latina- es esta frase de Adam Phelps:

*“El capitalismo y el comunismo son polos opuestos. La principal diferencia entre ellos es la siguiente: el comunista, viendo al hombre rico y su elegante casa, dice: «Nadie debe tener tanto». El capitalista, viendo la misma cosa dice: «Todos deben tener algo así».”<sup>71</sup>*

El mejor analista que he encontrado al respecto de este tema y a quien he tenido el gusto de conocer personalmente en agosto de 2004, es el abogado argentino José Ignacio García Hamilton<sup>72</sup>. En uno de sus artículos, publicado en el diario La Nación, señala:

*“El tercer período [de la historia argentina] fue inaugurado con la Constitución Nacional de 1853, que intentó crear una urdimbre de paz y trabajo a través de cambios institucionales: el absolutismo político fue reemplazado por la división de poderes; el estatismo económico por la*

---

<sup>71</sup> Tomado del sitio de Internet [www.worldofquotes.com](http://www.worldofquotes.com)

<sup>72</sup> En Venezuela Axel Capriles ha hecho lo propio, en El Complejo del Dinero.

*defensa de la propiedad privada y la iniciativa individual; los privilegios estamentales por la igualdad; el incumplimiento de las leyes por el principio de juridicidad; la religión única por la libertad de cultos; y el odio al extranjero por el fomento de la inmigración europea(..).*

*La cuarta etapa, de la dádiva y el clientelismo político que pretendieron corregir desigualdades, se caracteriza por una franca declinación cuyo punto inicial suele ubicarse en 1930 o 1946, pero cuyas causas culturales son anteriores. En 1908, con el fin de homogeneizar a los hijos de inmigrantes, se inició una campaña de educación patriótica que introdujo nuevos paradigmas. El modelo del hombre pacífico y laborioso que habría sembrado las pampas fue sustituido por otros arquetipos: a) el militar que muere pobre (supuestamente Manuel Belgrano y José de San Martín, aunque el primero fue abogado, el segundo murió rico y ninguno de ellos glorificó al militarismo o la pobreza); b) el gaucho pobre que se hace violento. José Hernández escribió el Martín Fierro para mostrar cómo la leva forzosa había transformado a un gaucho pacífico en un desertor y asesino que había huido a las tolderías para vivir «panza arriba y sin trabajar», pero Leopoldo Lugones y Ricardo Rojas lo presentaron después como un héroe leal, intachable paladín, hidalgo de las pampas y «modelo de la raza argentina». El canto a la ruptura de las leyes y la exaltación de la marginalidad fue considerado la «epopeya nacional»; c) a partir de 1947 se desarrolló el paradigma de «la dama buena que regala lo ajeno» [Evita]: la fundación Eva Perón se solventó con compras hechas con dinero estatal y el aporte obligatorio de dos jornales anuales de los trabajadores (peronistas o no), sin mencionar las exacciones a comerciantes o empresas.<sup>73</sup>*

García Hamilton ha estudiado a dos de los grandes "Padres" de la Nación Argentina. Uno de ellos es el célebre Domingo Sarmiento. El otro, a quien conocí precisamente mediante los trabajos del abogado argentino, es Juan Bautista Alberdi (1810-1884). Refiriéndose a este personaje y su tiempo, escribe el economista Fernández López:

---

<sup>73</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, José. El Oro y el Barro.

*“Caseros<sup>74</sup> significó la apertura de la economía. Fue la contrapartida vernácula de la apertura inglesa de 1846. Se debió definir qué factor productivo poner al servicio del mercado mundial. Por cierto fue la tierra, lo que llevó a diseñar una política de atracción de inmigrantes, de inversiones en infraestructura de transporte y de desalojo del indio de su hábitat ancestral. Las grandes líneas sobre tierra, trabajo y capital están en Alberdi (**Bases, Sistema Económico y rentístico**) y en escritos de los ejecutores del proyecto: Mitre, Sarmiento y Avellaneda. También debió definirse un régimen monetario que diera confianza a las cuantiosas inversiones extranjeras. En 1867 se estableció la conversión de moneda de papel y oro a tipo fijo. El sistema, diseñado para una economía abierta, se vio jaqueado por las consecuencias de la apertura: la importación del ciclo económico internacional. Este período acusó el impacto de las crisis de 1866, 1873-1875 y 1887-1890, las dos últimas tan severas que hicieron caer la convertibilidad, y además motivaron valiosos estudios de Alberdi sobre la crisis, de Vicente Fidel López sobre proteccionismo y de Terry sobre la crisis de 1887.”<sup>75</sup>*

¿Quién es este Alberdi que figura como analista económico tan destacado? Lo más curioso de este “Padre de la Nación” es que lo fundamental de su obra se desarrolló desde el exterior y no en vano viene el título que da García Hamilton al estudio biográfico que hace del personaje: “Vida de un Ausente”. Este personaje, es, a mi entender, el equivalente criollo al genio inglés John Stuart Mill. Merece citarse esta breve reseña biográfica para entender con qué claridad este personaje gestó una visión de *deber ser* que los políticos argentinos tuvieron el valor y buen tino de seguir. Alberdi es, quizás, el mejor propagandista del Liberalismo en la

---

<sup>74</sup> Se refiere a la Batalla del 3 de febrero de 1852, donde Justo José de Urquiza derrotó al dictador Juan Manuel de Rosas. El conflicto civil argentino, que terminaría realmente con la Batalla de Pavón en 1860, se debió a la lucha por las rentas provenientes de la aduana del Puerto de Buenos Aires. Este final de guerra civil es anterior incluso al cese de la Guerra Civil Estadounidense por la Emancipación (1864). Ninguna otra de las 4 principales economías latinoamericanas tuvo un cese feliz de las guerras civiles y revueltas políticas hasta principios del Siglo 20. Lamentablemente, con el Golpe de Estado de 1930, Argentina volvió a la Historia Latinoamericana de los Golpes de Estado e Inestabilidad Política, siendo un destacado protagonista, quizás el más volátil de la Segunda Mitad del Siglo 20.

<sup>75</sup> Ver FERNÁNDEZ LÓPEZ, p. 26-27 (Artículo “Tres Siglos de Economía Argentina”).

Argentina del ochocientos y sería bueno que los asesores económicos contemporáneos trataran de emular su poder de convicción sobre los responsables de las políticas públicas:

*"Político y escritor argentino (1810-1884). Nació en la provincia de Tucumán; completó sus estudios en Buenos Aires y Córdoba y obtuvo en la universidad de esta ciudad el título de abogado. En 1837 publicó su tesis doctoral Fragmento preliminar del estudio del derecho, valioso tratado jurídico que consolidó su reputación intelectual. Habíase ya iniciado en literatura, a través del periodismo, por intermedio de algunos trabajos sobre música, arte por el cual tuvo mucha afición. Amigo de Esteban Echeverría, colaboró activamente con este en la fundación de la célebre Asociación de Mayo, movimiento que nucleó a los jóvenes intelectuales de Buenos Aires, partidarios de una nueva política que resolviera el conflicto existente entre unitarios y federales. Por estas actividades tuvo que refugiarse en Montevideo (1838), donde se incorporó al movimiento de oposición a Juan Manuel de Rosas y colaboró en distintas publicaciones. En 1843 se trasladó a Europa, y a su regreso se radicó en Chile, donde ejerció la profesión de abogado y prosiguió su actividad literaria. Al tener noticias de la caída de Rosas, escribió su obra capital, Bases y puntos de partida para la reorganización política de la República Argentina, que tuvo fundamental influencia en el espíritu de los redactores de la Constitución de 1853. Sostuvo posteriormente una célebre polémica con Domingo Faustino Sarmiento, en torno a la figura de Justo José de Urquiza, y en contestación a su obra, Las Ciento y Una, publicó las Cartas Quiillotanas, donde rebate con objetividad los apasionados ataques del prócer sanjuanino. Designado por Urquiza ministro de la Confederación en Europa en 1854, al triunfar Bartolomé Mitre fue separado del cuerpo diplomático (1861). Permaneció entonces en Francia, donde asumió posteriormente la defensa de Paraguay con distintos escritos, al producirse la guerra entre este país y la Triple Alianza <sup>76</sup>. Publicó más tarde su discutida obra El Crimen de la Guerra,*

---

<sup>76</sup> La invasión al Paraguay, concertada por Argentina, Brasil y Uruguay es el episodio más vergonzoso de la historia contemporánea de esos 3 países. Fue un auténtico genocidio, favorecido por el capitalismo inglés que deseaba cesar con la política paraguaya de aislacionismo comercial y sustitución de importaciones.



*valiente exposición de sus ideales pacifistas. Vuelto a su patria en 1878, se incorporó al Congreso como diputado por Tucumán, y apoyó más tarde la capitalización de Buenos Aires. En 1881 se trasladó nuevamente a Francia, donde residió hasta su muerte. Por la originalidad de su vasta obra literaria, y la decisiva influencia que ejerció el desarrollo institucional de su país, Alberdi ocupa un destacadísimo puesto entre los pensadores argentinos de su tiempo.”<sup>77</sup>*

“Así como nuestros estados fueron militares para liberarse de España, hoy deben ser comerciantes para liberarse de la pobreza”. Esto decía Alberdi en el diario chileno El Comercio<sup>78</sup> y en 1847, mientras las naciones latinoamericanas se enfrascaban en guerras civiles interminables –mi Venezuela, tras un período de paz civil desde 1834, estaba en ese entonces bajo la férula del nepotismo ejercido por los Hermanos Monagas, que incluyó la invasión armada al Congreso en enero de 1848-. El enredo crucial de la América Hispana en ese momento era colocarse dentro del concierto de Repúblicas prósperas. Entendiendo que existía un capitalismo industrial mundial, liderado por Inglaterra, Alberdi proponía a Argentina insertarse exitosamente en esa realidad mundial y sacar provecho de ella. Bien podría haber escrito lúcidos documentos condenando a John Bull y planteando el aislacionismo. Quizás Argentina hubiese entonces corrido la amarga suerte de Paraguay, invadido con apoyo inglés por su empeño en cerrarse al comercio internacional y optar por la autarquía del dr. Francia.

“Si no puedes contra ellos, únete a ellos”. Esto dice la sabiduría popular y en ello hay un pragmatismo incuestionable. Los propios próceres de la Guerra de Independencia entendían la necesidad de, prescindiendo de España, conseguir una alianza con el próspero Imperio Británico. Simón Bolívar (1783-1830) entendía la independencia americana como una reacción al sistema económico hispano, el cual estaba manteniendo a las colonias en un estado de atraso y miseria. Vale citar 2 documentos claves de El Libertador Bolívar al respecto:

---

<sup>77</sup> Ver LIBRERÍA-EDITORIAL EL ATENEO, p. 8.

<sup>78</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, José Ignacio (1999), p. 182.

*“Este cuadro [dice esto tras una relación detallada de las condiciones en que está la América Hispana] representa una escala militar de 2.000 leguas de longitud y 900 de latitud en su mayor extensión, en que 16.000.000 de americanos defienden sus derechos o están oprimidos por la nación española, que aunque fue, en algún tiempo, el más vasto imperio del mundo, sus restos son ahora impotentes para dominar al nuevo hemisferio y hasta para mantenerse en el antiguo. ¿Y la Europa civilizada, comerciante y amante de la libertad, permite que una vieja serpiente, por sólo satisfacer su saña envenenada devore la más bella parte de nuestro globo? ¡Qué! ¿Está la Europa sorda al clamor de su propio interés? ¿No tiene ya ojos para ver la justicia? ¿Tanto se ha endurecido para ser de este modo insensible? Estas cuestiones, cuanto más las medito más me confunden; llego a pensar que se aspira a que desaparezca la América, pero es imposible, porque toda la Europa no es España. ¡Qué demencia la de nuestra enemiga, pretender reconquistar la América, sin marina, sin tesoro y casi sin soldados! Pues los que tiene apenas son bastantes para retener a su propio pueblo en una violenta obediencia y defenderse de sus vecinos. Por otra parte, ¿Podrá esta nación hacer el comercio exclusivo de la mitad del mundo, sin manufacturas, sin producciones territoriales, sin artes, sin ciencias, sin política?”*

Esto lo dice Bolívar en 1815, en una carta a un comerciante inglés de Jamaica que le estaba financiando en el exilio, Maxwell Hyslop y que se ha denominado “Carta de Jamaica” en la historiografía oficial<sup>79</sup>. Cuatro Años después, cuando Bolívar está colaborando en el sentamiento de las bases jurídicas de la futura república Colombiana – unión de la Capitanía General de Venezuela, el Virreinato de la Nueva Granada y la Presidencia de Quito -, señala<sup>80</sup>:

*“Roma y la Gran Bretaña son las naciones que más han sobresalido entre las antiguas y modernas; ambas nacieron para mandar y ser libres; pero ambas se constituyeron no con brillantes formas de Libertad, sino con establecimientos sólidos. Así pues, os recomiendo,*

<sup>79</sup> Ver BOLÍVAR, *Escritos Políticos*, p. 65-66

<sup>80</sup> Discurso de Angostura, 15 de febrero de 1819. Citado en TORRES, Antonio (1992).

*Representantes, el estudio de la Constitución Británica, que es la que parece destinada a operar el mayor bien posible a los Pueblos que la adopten; pero por perfecta que sea, estoy muy lejos de proponeros una imitación servil”.*

Los próceres de la Guerra Emancipadora del Siglo 19 vislumbraban la inestabilidad política y económica que sobrevendría tras la independencia de España. Uno de los terrores de Bolívar era el riesgo de constituir una República Federal, concebida como una asociación de provincias independientes y que propiciaría el caudillismo militar y el regionalismo. No fue el único con tales inquietudes. El propio Libertador de Argentina y Chile, José de San Martín, dictó una proclama en la chilena Valparaíso – la misma ciudad donde publicó Alberdi varios de sus escritos - con esta drástica afirmación:

*“Compatriotas: El genio del mal os ha inspirado el delirio de la federación. Esta palabra está llena de muerte y no significa sino ruina y devastación. Yo tengo motivos para conocer vuestra situación, porque en los ejércitos que he mandado me ha sido preciso averiguar el estado político de las provincias que dependían de mí. Pensar en establecer el gobierno federal en un país casi desierto, lleno de celos y de antipatías locales, escaso de saber y de experiencia en los negocios públicos, desprovisto de rentas para hacer frente a los gastos del gobierno general, es un plan cuyos peligros no permiten infatuarse ni aún con el placer efímero que causan siempre las ilusiones de la novedad. Si dóciles a la experiencia de diez años de conflictos no dais a vuestros deseos una dirección más prudente, temo que cansados de la anarquía suspiréis al fin por la opresión y recibáis el yugo del primer aventurero feliz que se presente.”<sup>81</sup>*

La alternativa a la anarquía era generar una sociedad civil donde la prosperidad se cimentase en la paz, las instituciones, la educación y el trabajo. Los signatarios de la Constitución de 1853 estuvieron imbuidos de este espíritu liberal y lograron colocar las bases de una república que fue la más próspera de la América Latina hasta mediados del Siglo 20. Alberdi

---

<sup>81</sup> Proclama dictada en 1820. Citada en GARCÍA HAMILTON (2000), p. 185.

se hace eco de esta inquietud de los Padres Emancipadores de la América y en la fabulosa Introducción de sus Bases, escrita con esa concisa elocuencia que sólo podemos envidiar los aficionados de la pluma, señala<sup>82</sup>:

*"Las trabas y prohibiciones del sistema colonial impidieron [a Suramérica] su población en escala grande y fecunda por los pueblos europeos, que acudían a la América del Norte, colonizada por un país de mejor sentido económico; siendo esta una de las principales causas de su superioridad respecto de la nuestra. El acrecentamiento de la población europea y los progresos que le son inseparables datan allí en efecto desde el tiempo del sistema colonial. Entonces, lo mismo que hoy, se duplicaba la población cada veinte años, al paso que las Leyes de Indias condenaban a muerte al americano español del interior que comunicase con extranjeros.*

*Quebrantadas las barreras por la mano de la revolución, debió esperarse que este suelo quedase expedito al libre curso de los pueblos de Europa; pero, bajo los emblemas de la libertad, conservaron nuestros pueblos la complexión repulsiva que España había sabido darles, por un error que hoy hace pesar sobre ella misma sus consecuencias".*

Abertura al exterior, libertad para la circulación de capital humano. Alberdi escribe esto con un dominio y coherencia que no cuentan nuestros liberales de hoy día. No en vano logró ganar el favor de los políticos argentinos de su tiempo.

Una de las medidas más inteligentes de los gobiernos de la segunda mitad del Siglo 19 y en especial bajo la dirección de Julio Argentino Roca<sup>83</sup> (1843-1914), quien ocupó la presidencia entre 1880 y 1886, consistió en hacerse eco de estas inquietudes. Un excelente ejemplo fue el empeño en consolidar una buena red de comunicaciones, sacando provecho de la favorable orografía argentina. A ello se debe que la mejor red de vías férreas de la América Latina haya

---

<sup>82</sup> Ver ALBERDI (1852), p. 2.

<sup>83</sup> También fue presidente en el período 1898-1904.

sido la argentina<sup>84</sup> y que sus costos de transporte entre los centros de producción y los puertos hubiesen sido envidiables. Entre 1862 y 1880 ya se habían construido 2.516 kilómetros de vías férreas<sup>85</sup>. Sólo en Estados Unidos, tras el fin de la Guerra Civil (1864) se estaba desarrollando una política semejante.

Los políticos argentinos del Siglo 19 no fueron ángeles, pero tuvieron la sensatez de estar a la altura de un plan de país ambicioso. Mitre, Sarmiento, Roca, Pellegrini e incluso Yrigoyen pudiesen haberse convertido en demagogos o corruptos a sus anchas porque tenían la oportunidad, mas entendieron que su legado sería más valioso que sus bolsillos. Hubo compromiso e inteligencia suficiente para entender que sólo el incentivo a la actividad económica privada, dentro del marco de la Ley y con paz social, podría elevar la calidad de vida del argentino. La austeridad de los políticos de aquel tiempo merece destaque, en contraste con los astronómicos beneficios que cosechan sus colegas de hoy día, cuando vivimos en los tiempos de "pizza y champaña". Señala el presidente de la Academia Nacional de Historia Argentina, Miguel De Marco<sup>86</sup>, en un artículo escrito para La Nación en 2000:

*"En tiempos de la Confederación Argentina (1852-1861), el Congreso reunido en Paraná sesionaba en edificios incómodos y sus miembros vivían en cuartos alquilados, donde más de una vez colocaban dos o más camas para reducir gastos, ya que las dietas, por lo general pagadas con enorme retraso, resultaban insuficientes para subsistir con un mínimo de decoro. La ciudad entrerriana era tan modesta que los diplomáticos extranjeros acreditados ante las autoridades nacionales no ahorran expresiones duras ni protestas.*

---

<sup>84</sup> Aún en la actualidad, Argentina supera en extensión de vías férreas a otros países del continente, incluyendo al gigante Brasil. En 1995, Argentina tenía 33 mil Km. de vías férreas. Brasil contaba con 29,3 mil Km. en 2001, México con 26,6 mil Km. en 1998 y Chile con 6,8 mil Km. (Ver Almanaque Abril, 2003).

Lamentablemente, viajar en varios de estos trenes no era para nada seguro en 2001. Cuando tomé el tren hacia La Plata desde Buenos Aires y cuando anduve dentro de Gran Buenos Aires en el Tren San Martín, realmente temí, fundamentadamente, por mi seguridad personal.

<sup>85</sup> Ver ROMERO, p. 117.

<sup>86</sup> DE MARCO, Miguel A. (03/IX/2000).

*Con posterioridad, cuando el presidente Bartolomé Mitre logró reunir fondos para que se construyese en Buenos Aires el sobrio edificio inaugurado en 1864 –actual sede de la Academia Nacional de la Historia-, no mejoró la situación de los miembros del Parlamento.*

*Los que poseían bienes personales lograban arrendar casas en las proximidades de la Plaza de Mayo y trasladar sus familias a la Gran Aldea [Buenos Aires], luego de transitar por polvorientos caminos amenazados por facinerosos, indios y perros cimarrones. Los que sólo contaban con sus emolumentos procedían del mismo modo que durante la Confederación –de hecho, algunos legisladores habían formado parte del Congreso de Paraná- y compartían sus cuartos con otros comprovincianos. Todos debían ser austeros en sus gastos, de modo que les alcanzasen para comer. Las rondas de mate solían ayudar cuando se gastaban las últimas monedas.*

*En 1868 Mitre dejó la primera magistratura nacional y fue elegido senador por Buenos Aires. Su primera preocupación personal fue dar sustento a su esposa e hijos, ya que había dejado la presidencia más pobre que cuando había asumido.*

*Ello se refleja en la carta dirigida a Wenceslao Paunero, que documenta cuáles eran sus ingresos como legislador nacional y cómo pensaba llenar el déficit económico que le preocupaba: «Después de tantos años de trabajos, victorias y gobiernos, mi posición pecuniaria es la siguiente: durante cinco meses al año gozo un sueldo de 78 pesos (correspondiente al grado más alto del escalafón militar). No dirán que he sido un hombre político costoso para mi país... No contando pues, con más recursos que éstos, y con la casa, presente del pueblo, apelo al trabajo de la pluma y de los tipos [ensayo y periodismo], y monto una imprenta con un diario... En fin, tengo energías para trabajar; no siento ninguna amargura por volver a empezar mi carrera, volviendo a ser en mi país lo que era en la emigración.»*

Brasil hoy día ostenta un modesto 1% del comercio mundial. Mas está creciendo su importancia como exportador agroindustrial y hoy día el término "agronegocio" o "agribusiness"

es considerado prioridad estratégica. El gigante suramericano tiene desventajas respecto a Argentina muy significativas en cuanto a calidad de vida de sus habitantes y veremos que sus indicadores para educación son peores que los argentinos. Mas existe una gran ventaja en Brasil que, de ser aprovechada, podrá colocar a este país en un puesto de primacía económica latinoamericana: su población tiene una mentalidad capitalista, especialmente en los estados del Sur y Sureste, donde se concentra cerca del 80% de la actividad económica.

En Brasil no hubo partidos políticos que aglutinasen masas y dividiesen marcadamente la opinión pública. No hubo ni peronismos ni radicalismos. El ciudadano que vive en São Paulo raramente habla de política y ha entendido que únicamente su trabajo y habilidad podrán sacarle adelante. Lamentablemente, la burocracia brasilera es enorme y no hay contraprestación de servicios públicos que compense los elevados impuestos. Una estimación de marzo de 2004 señaló que los brasileros trabajan cuatro meses del año sólo para pagar impuestos, que representan el 40% del PIB –otros hablan de 50%- y el gobierno absorbe 78% del total de crédito de la economía, lo cual explica, en medida considerable, que los tipos de interés brasileros reales –esto es, tasa de interés menos inflación -estén colocados en el primer lugar mundial y sólo Turquía los desplace de vez en cuando<sup>87</sup>. Esa alta tributación es uno de los escasos temas que mencionan los brasileros respecto a los asuntos públicos. Las acuciantes necesidades diarias los colocan, en sus preocupaciones, más cerca del ciudadano estadounidense, quien tampoco espera demasiado del Gobierno en su día a día.

Es esa mentalidad capitalista lo que sustenta, a mi juicio, la estimación hecha por el poderoso banco de inversión Goldman Sachs, según la cual Brasil será la única nación latinoamericana que ocupe el selecto grupo de mercados emergentes que, para 2050, dominarían la economía mundial en cuanto a magnitudes. Ese grupo es el llamado **BRIC: Brasil, Rusia, India y China**. Hoy día representan 8% del Producto Interno Bruto Mundial; pero, en 2050, China podría ser la mayor economía mundial, en términos de PIB, relegando a Estados

---

<sup>87</sup> Ver WEINBERG, Monica (2004).

Unidos al segundo lugar. Brasil sería la quinta, con un PIB de 5.000 US\$ billion (en español, 5 billones de US\$). Argentina no figura en la lista de las 10 mayores economías mundiales ni actualmente, ni en las proyecciones.

¿Qué deben hacer estas 4 economías emergentes, las "BRIC", para llegar a tan ansiada meta? Goldman Sachs da una receta que traduzco del inglés y merece ser citada en extenso, porque Argentina tiene bastante que aprender de ella. Y, si mi argumento posterior a esta cita textual es válido, creo que aún podemos "colar" a Argentina, al menos en los rankings de calidad de vida. Dice Goldman Sachs, en la sección "Las Condiciones para el Crecimiento", lo siguiente:

*Las Condiciones para el Crecimiento.*

*Un conjunto de factores clave –estabilidad macroeconómica, capacidad institucional, apertura económica y educación – pueden preparar el escenario para el crecimiento. El influyente trabajo de Robert Barro sobre los determinantes del crecimiento encontraron que este proceso es elevado por mayor escolaridad y esperanza de vida, menor fertilidad [tasa de natalidad], menor gasto de consumo del gobierno [diferente al gasto de inversión, que sí es indispensable], mejor mantenimiento del predominio de las Leyes, menor inflación y mejora de los términos de intercambio [el precio al que se venden las exportaciones]. Estas medidas esenciales están interrelacionadas: la capacidad institucional es requerida para implementar medidas macroeconómicas estables, la estabilidad macroeconómica es crucial para el comercio, y sin estabilidad de precios raramente se tiene mucho éxito en liberalizar y expandir el comercio. Aquí resumimos algunos de los más recientes descubrimientos sobre estos ingredientes:*

*Estabilidad Macroeconómica.* *Un ambiente macroeconómico inestable puede dañar el crecimiento distorsionando los precios y los incentivos. La Inflación hiere el crecimiento porque resta estímulo al ahorro y a la inversión. En consecuencia, es imprescindible enfocarse en la estabilidad de los precios, conseguida mediante la reducción del déficit fiscal, una política monetaria más dura y la alineación del tipo de cambio. Entre los BRICs, los indicadores*



macroeconómicos que reflejan divergencia de políticas, tienen una amplia discrepancia: durante la década de 1990, Brasil tuvo una inflación anual promedio de 548% y un déficit público de 21,2% del PIB, mientras China tuvo una inflación anual de 8% y un déficit gubernamental de 2,3% del PIB.

Instituciones: las instituciones afectan la «eficiencia» de la economía en forma bastante semejante a la tecnología: instituciones más eficientes permiten a una economía producir lo mismo con menos insumos. Instituciones malas reducen los incentivos para invertir, para trabajar y para ahorrar. «Instituciones», en este sentido general, incluyen el sistema legal, mercados en funcionamiento, sistemas de educación y de salud, instituciones financieras y burocracia estatal. Investigaciones recientes argumentan que políticas económicas y sociales contraproducentes son simplemente síntomas de debilidades institucionales de larga data -una línea de razonamiento que ayuda a explicar los decepcionantes resultados de la adopción de reformas macroeconómicas en los países emergentes durante la década de 1990-.

Apertura. La apertura al comercio y a la Inversión Extranjera Directa pueden proveer el acceso a insumos importados, nuevas tecnologías y mercados más amplios. Los estudios empíricos de crecimiento y comercio caen en una de las tres categorías siguientes. Primero, los casos de estudio de algunos países documentan las consecuencias económicas y políticas de la sustitución de importaciones y la promoción de exportaciones. Segundo, muchos estudios consideran bloques de datos de sección cruzada [seguimiento de indicadores de varios países durante períodos prolongados de tiempo] para comparar la relación que en cada país tienen la apertura económica y el crecimiento. Tercero, análisis sectoriales, industriales y empresariales investigan los efectos del comercio en el empleo, las ganancias, la productividad y la calidad de la producción a un nivel microeconómico. En este último terreno, parecen haber resultados más conclusivos que en los análisis comparativos de varios países respecto a los efectos favorables a la productividad que tiene la liberalización comercial.

Educación. *En la medida que las economías crecen más rápidamente, pueden experimentar limitaciones de mano de obra calificada, significando esto que más años de escolaridad son un requisito para el próximo nivel de desarrollo económico. Las tasas de matriculación escolar han crecido dramáticamente en los últimos 30 años, a un ritmo de 5% anual, particularmente en la educación superior (donde promedian un incremento de 14%). Entre los BRICs, la India recibe las peores calificaciones para los niveles educativos primario y secundario. Muchos estudios comparativos de países han encontrado correlación positiva y estadísticamente significativa entre la escolaridad y la tasa de crecimiento económico, medida en términos de PIB per cápita – en el orden de 0,3% de aceleramiento en el crecimiento anual, durante plazos tan extensos como 30 años, por un año adicional de escolaridad – [esto es, por cada año adicional de escolaridad promedio que se agrega a la sociedad, se puede añadir un 0,3% de crecimiento económico anual adicional, algo nada despreciable. Capitalizado durante 30 años, como propone el texto, da un crecimiento económico de 9,40%].<sup>88</sup>*

Cuando un banco de inversión escribe sobre los países que van a protagonizar el crecimiento mundial en las próximas décadas, no lo hace por simple curiosidad intelectual. Importantes capitales financieros están usando esta información, proveniente de un banco de inversión que se ha mantenido inmune en medio de tantos escándalos corporativos. A partir de estas recomendaciones, muchos grandes inversionistas decidirán dónde colocar sus recursos. Para algunos esto puede resultar irrelevante, frente a las urgencias partidistas o las delicias del “progresismo” que condena a los capitales. Mas lo cierto es que Argentina, especialmente tras el enredo del “corralón bancario”, no cuenta con capitales domésticos suficientes para invertir, está en “cuarentena” dentro de las finanzas internacionales y ha sufrido un desmantelamiento considerable de toda la institucionalidad monetaria: convertibilidad, fijación del tipo de cambio, independencia partidista del Banco Central y credibilidad en las instituciones bancarias.

---

<sup>88</sup> Ver GOLDMAN SACHS, p. 13. Las notas entre corchetes y la traducción son mías.

Cuando salió de la conferencia de Bretton Woods, donde se estaba decidiendo todo el orden financiero mundial que seguiría a la Segunda Guerra, el célebre economista inglés John Maynard Keynes, padre de la macroeconomía dinámica y considerado por la revista Time como el más grande pensador económico del Siglo 20, fue consultado sobre los 3 países que tenían mejores perspectivas de crecimiento económico. Esto fue en 1944. Keynes señaló tres naciones: Australia, Canadá y Argentina. Si Goldman Sachs escribiera su reporte en ese año, probablemente no se llamaría BRIC a las economías con mejor perspectiva de crecimiento en los próximos 50 años, sino ACA – no confundamos con el Automóvil Club Argentino-. Lo cierto es que Argentina ha hecho una violenta implosión. Ha retrocedido y de todos esos factores que conducen al crecimiento, apenas le está restando uno, que es la Educación y que propondremos, junto a otras medidas, como el catalizador del crecimiento duradero.

¿Por qué esta contramarcha tan acelerada? Yo me atrevo a lanzar la hipótesis de un olvido de las bases que sirvieron para la Constitución Argentina de 1853. Un olvido de la idea de libertad, según la cual el Gobierno debía inmiscuirse lo menos posible en la moral individual y en la vida económica de los ciudadanos, proveyéndoles, por el contrario, los bienes públicos fundamentales: Ley, Paz, Estabilidad Monetaria, Educación, Salud y Seguridad Social. Argentina se ha olvidado de esto y está teniendo un “Encuentro Cercano del Tercer Mundo” a comienzos del Siglo 20, latinoamericanizándose a ritmo acelerado. Argentina, que había escapado entre 1850 y 1930 a las miserias de sus naciones vecinas, se ha convertido, desde 1950, en uno de los protagonistas más ínclitos del retroceso latinoamericano. Todas estas recomendaciones de Goldman Sachs y de las investigaciones económicas hechas a partir de la década de 1940 sobre crecimiento económico están anticipadas en el trabajo del filósofo social Alberdi, que ha sido sustituida por la retórica de los partidos que invitan al irrespeto colectivo de los contratos, de la propiedad y siguen restando independencia a los más pobres, convirtiéndoles en mendigos del favor partidista. La Argentina que logró superar la guerra civil y las pírricas victorias militares

caudillistas que imperaron en la América Latina entre 1850 y 1930, está hoy día dividida entre una nueva modalidad de tiranos, los *caudillos partidistas*, que sólo ven al ciudadano como un voto, sin atribuirle ningún otro valor y sólo incorporan en sus cálculos la inmediatez de sus oscuros fines. Y se incurre en la forma más dolorosa de la locura civil, que es desear resultados diferentes manteniendo las mismas prácticas que han llevado a la miseria. ¿Cómo se olvidó a los Padres Fundadores de la Ley en Argentina? Mientras todas las naciones civilizadas veneran a quienes dieron leyes y prosperidad, la tergiversación partidista y militarista argentina ha vuelto los ojos hacia San Martín, que apenas combatió en Argentina y apenas participó por breves años de su vida pública; hacia Perón, que legó la quiebra del Estado en 1955, los golpes contra Frondizi e Illia en los años sesenta y la sangrienta guerra civil en 1974; hacia el guerrillero Ché Guevara, que no logró triunfar ni como médico, ni como ministro de desarrollo ni como guerrillero; hacia políticos y sus mujeres, cuyo único mérito es seguir a rajatabla los dictados de una retórica partidista oxidada y desprovista de asidero racional. La educación propiciada por el peronismo llegó a alienar a muchos educandos humildes -con los que tuve contacto y que hoy día rayan la cincuentena-, quienes repiten que Sarmiento deseaba vender la Patagonia y peor, he oído decir de una amiga egresada con destaque de la Universidad de Buenos Aires que Sarmiento era un oligarca. Hay mucho prejuicio sobre los personajes públicos de la Segunda Mitad del Siglo 19 argentino, especialmente moldeada por historiadores desapegados a los hechos y favorables a ideas izquierdistas.

Otro caso que me sorprendió fue el repudio hacia Julio Argentino Roca (1843-1914), presidente cuya "autobiografía novelada" hecha por Félix Luna<sup>89</sup> acababa de leer con mucho entusiasmo cuando visité por vez primera San Carlos de Bariloche. La guía local del tour, dama

---

<sup>89</sup> En mi biblioteca está la edición siguiente: LUNA, Félix. Soy Roca. Vigésimo séptima edición. Buenos Aires: Editorial Suramericana, abril de 2000. Uno de los párrafos que más me gusta de esta obra está en la página 14 y es el siguiente:

*"[S]in recurrir a las persecuciones o atropellos, mediante el compromiso y la seducción, acertamos a establecer un ámbito para que la gente pudiese trabajar, prosperar y aprovechar las ventajas de los nuevos tiempos. «Paz y Administración» fue mi consigna, y durante mi procuración, los argentinos se sintieron orgullosos, de serlo".*

bastante ilustrada, me reprendió con la mirada y con algunos comentarios, como consecuencia de mi afán por sacarme fotos al lado del monumento de Roca, a quien acusaba, no sin justicia, de haber exterminado a los indígenas mapuches de la región –destaco que la guía tenía más bien rasgos germánicos y no sangre india-. No resto valor a esa indignación por el genocidio indígena y me parece valioso que las generaciones actuales hagan justicia, meta esencial de la historia. La comparto totalmente. Mas, como aficionado de la historia, no puedo evitar sentir también malestar respecto al análisis histórico fuera del contexto de su tiempo.

La Conquista del Sur, en la cual participó Roca en su juventud como militar, estuvo impregnada del mismo espíritu de la Conquista del Oeste estadounidense. En ambos casos, se juzgaba como un deber del hombre blanco civilizado el arrebatar al indígena las tierras que este mantenía improductivas y en barbarie. Este era el fundamento ético de la matanza que se hizo en ambos casos, que hoy rechazamos con la misma intensidad con que el hombre europeo –o pro europeo- del Siglo 19 detestaba el oscurantismo propio de la ausencia de producción económica organizada.

La consigna del Siglo 19 era la idea de Progreso, que se mantuvo firme hasta las Guerras Mundiales y hoy ha sido dejada de lado por esta amalgama contracultural que constituye la Posmodernidad. Sólo por reforzar este paralelismo entre la Conquista del Oeste Estadounidense y la Conquista de la Patagonia Argentina, vale la pena considerar lo que dice Borges cuando estudia la historia de la Literatura Estadounidense:

*“Pasemos ahora al **western**. Aunque de otro linaje, el **cowboy** no habrá diferido mayormente del gaucho. Los dos fueron jinetes de la llanura; los dos lucharon con el indio, con los rigores del desierto y con la hacienda brava. Fueron desangrándose en guerras que acaso no acabaron de comprender. Pesa a esta identidad fundamental, las literaturas que inspiraron son muy distintas. Para los escritores argentinos –recordemos el Martín Fierro y las novelas de Eduardo Gutiérrez- el gaucho encarna la rebeldía y no pocas veces el crimen; la preocupación*

*ética de los norteamericanos, basada en el protestantismo, los llevó a representar en el **cowboy** el triunfo del bien sobre el mal. El gaucho de la tradición literaria suele ser un matrero; el **cowboy** puede ser un **sheriff** o un hacendado. El cinematógrafo ha difundido en el mundo entero el mito del **cowboy**; curiosamente Italia y el Japón se han dedicado a producir películas del Oeste, del todo ajenas a su historia y su cultura.”<sup>90</sup>*

Quizás mi guía en el viaje no lo valorase, mas el establecimiento de sus ancestros teutónicos en la Patagonia -quienes seguramente fueron campesinos europeos desempleados ante la tecnificación del campo durante el Siglo 19 y principios del 20 – sólo fue posible gracias a que Roca y los suyos la conquistaron para la vida civilizada occidental.

Insisto, es importante hacerlo, que con esto no pretendo defender la matanza de los pobladores mapuches originales de esa tierra, pues ciertamente ese episodio fue un genocidio. Sólo insisto en que, en el momento de esos hechos, no se objetaba mayormente la práctica de exterminar a las culturas que resistiesen al concepto europeo de civilización. El tucumano Roca fue un hijo de su tiempo y creyó en el Progreso, siendo que, por contraste, no cedió a la tentación de cometer otras atrocidades como peculado, represión de las libertades civiles e ineptitud administrativa, que sí han sido condenadas éticamente desde los tiempos del Antiguo Egipto. Defiendo pues, que Roca sí consiguió generar un *establishment* burocrático competente y capeó los temporales de recesión económica mundial con admirable competencia. Algo que faltó en la década de 1990 y seguimos sin conseguir a inicios del siglo 21.

---

<sup>90</sup> Piénsese en el estilo vaquero que tienen varias películas del genial japonés Akira Kurosawa, por ejemplo en Los Siete Samurais. La referencia para esta sección es BORGES, Jorge Luis y Esther Zemborain, p. 126-127.



Monumento a Roca, fotografiado por el autor en viaje a San Carlos de Bariloche.

Un hombre como Domingo Sarmiento sería reverenciado en cualquier nación civilizada. Mas en Argentina preferimos a Rodrigo, Maradona o Charly García en el culto popular –y yo mismo me confieso aficionado a los 3, mas también lo soy de Sarmiento y Roca-. Es una pena que se haya olvidado a un Alberdi, que ya decía, en Valparaíso<sup>91</sup> y en mayo de 1852, algo tan clarividente como esto:

*“ La América de hace 30 años solo miró la libertad y la independencia: para ellas escribió sus constituciones. Hizo bien, era su misión de entonces. El momento de echar la dominación europea fuera de este suelo no era el de atraer los habitantes de esa Europa temida. Los nombres de inmigración y colonización despertaban recuerdos dolorosos y sentimientos de*

---

<sup>91</sup> La obra completa de las Bases está en un formidable sitio de Internet organizado por Alberto Juan Paronetto. Ver el sitio: <http://bases.paronetto.org/index3.htm>

*temor. La gloria militar era el objeto supremo de ambición. El comercio, el bienestar material se presentaban como bienes destituidos de brillo. La pobreza y sobriedad de los republicanos de Esparta eran realzados como virtudes dignas de imitación por nuestros republicanos del primer tiempo. Se oponía con orgullo a las ricas telas de Europa los tejidos grotescos de nuestros campesinos. El lujo era mirado de mal ojo y considerado como el escollo de la moral y de la libertad pública.*

*Todas las cosas han cambiado, y se miran de distinto modo en la época en que vivimos.*

*No es que la América de hoy olvide la libertad y la independencia como los grandes fines de su derecho constitucional; sino que, más práctica que teórica, más reflexiva que entusiasta, por resultado de la madurez y de la experiencia, se preocupa de los hechos más que los hombres, y no tanto se fija en los fines como en los medios prácticos de llegar a la verdad de esos fines. Hoy se busca la realidad práctica de lo que en otro tiempo nos contentábamos con proclamar y escribir.*

*He aquí el fin de las constituciones de hoy día: ellas deben propender a organizar y constituir grandes medios prácticos de sacar a la América emancipada del estado oscuro y subalterno en que se encuentra.*

*Esos medios deben figurar hoy a la cabeza de nuestras constituciones. Así como antes colocábamos la independencia, la libertad, el culto, hoy debemos poner la inmigración libre, la libertad de comercio, los caminos de fierro [las vías férreas], la industria sin trabas, no en lugar de aquellos grandes principios, sino como medios esenciales de conseguir que dejen ellos de ser palabras y se vuelvan realidades.*

*Hoy debemos constituirnos, si nos es permitido este lenguaje, para tener población, para tener caminos de fierro, para ver navegados nuestros ríos, para ver opulentos y ricos nuestros Estados. Los Estados como los hombres deben empezar por su desarrollo y robustecimiento corporal.*



*Estos son los medios y las necesidades que forman la fisonomía peculiar de nuestra época.*

*Nuestros contratos o pactos constitucionales en la América del Sur deben ser especie de contratos mercantiles de sociedades colectivas, formadas especialmente para dar pobladores a estos desiertos, que bautizamos pomposamente con el nombre de Repúblicas; para formar caminos de fierro, que supriman las distancias que hacen imposible esa unidad indivisible en la acción política, que con tanto candor han copiado nuestras constituciones de Sudamérica de las constituciones de Francia, donde la unidad política es obra de 800 años de trabajos preparatorios.*

*Estas son las necesidades de hoy, y las constituciones no deben expresar las de ayer ni las de mañana, sino las del día presente."*

Estamos asistiendo hoy día a un momento en que la Libertad se está derrumbando en el mundo. El principal epíteto que oponía el candidato conservador George W. Bush a su rival John Kerry era llamarle "liberal". Por un lado, el conservadurismo político de los países desarrollados defiende una libertad económica que sólo beneficia a gigantescas corporaciones que protagonizan escándalos crecientes de desfalco y fraude. En cambio, estos conservadores de economías prósperas pretenden limitar las escogencias morales de la gente, prohibiendo temas como el matrimonio homosexual, y precisamente por el voto de estos puritanos religiosos es que Bush Jr. logró reelegirse, en medio de la mayor polarización política en los Estados Unidos desde la Guerra Civil de 1860.

En otro ámbito, en las naciones más pobres, hay más tolerancia por la libertad civil y no se ven las vergonzosas formas de discriminación por raza, credo y origen que privan en las naciones que presumen de "desarrolladas"; mas, en las naciones pobres y en especial la América Latina, priva aún la concepción autoritaria y opresora sobre las actividades económicas,

de profunda raigambre en la mentalidad hispánica colonial de las que nos quisieron liberar nuestros próceres de la Emancipación de España, como Bolívar, San Martín, Sucre y Belgrano.

El “hidalgo” español que se vino a hacer la América y que subsistió en España hasta llevar al caos de la Guerra Civil y la dictadura franquista, era, esencialmente, un sujeto que condenaba el trabajo manual. Venía a saquear minas de oro que rogaba estuviesen a flor de tierra, puesto que ni para trabajar minas se sentía dispuesto.

Se está rindiendo un justo homenaje a Cervantes por un nuevo Centenario del Quijote y es afortunado que el genial “manco de Lepanto” haya legado, en una de sus obras menos conocidas, una consideración sobre el carácter los “Viajeros de Indias”, escrita en el propio momento en que se están desarrollando la Conquista y Colonización de América:

*“Viéndose pues, tan falto de dineros, y aun no con muchos amigos, se acogió al remedio a que muchos otros perdidos en aquella ciudad se acogen, que es el de pasarse a las Indias, refugio y amparo de los desesperados de España, iglesia de los alzados, salvoconducto de los homicidas, pala y cubierta de los jugadores a quienes llamaban ciertos [fulleros] los peritos en el arte, añagaza general de mujeres libres, engaño común de muchos y remedio particular de pocos.”<sup>92</sup>*

Hirschman cita al historiador español Salvador de Madariaga – el “detractor” de Bolívar- en esta frase elocuente que resume la mentalidad española propia del “hidalgo” a finales del Siglo XV:

*“Un hombre de calidad adquiere, mediante el combate, la riqueza en una forma más honorable y rápida que un hombre más bajo con su trabajo”.<sup>93</sup>*

La península ibérica, invadida durante 700 años por los árabes y moros, llegó a despreciar elementos claves del esplendor cultural de raigambre musulmana: el aseo personal, que se

---

<sup>92</sup> Esta cita de la obra El Celoso Extremeño está tomada de MARTÍNEZ, José Luis, p. 39.

<sup>93</sup> Hirschman cita la obra The Fall of the Spanish-American Empire. Ver HIRSCHMAN, A. (1977) p. 65

vinculaba a las abluciones previas a la oración a Alá; la investigación científica, que fue desarrollada por alquimistas, astrónomos y matemáticos de esta cultura "hereje" con gran avance; en conjunto con esto, la guerra de Reconquista en la Península, culminada con la Toma de Granada en 1492, generó una inestabilidad política y económica favorables al feudalismo. Mientras Inglaterra y Francia iban destruyendo el concepto de propiedad feudal de la tierra y favorecían su industria, España emprendía la ruinosa empresa de la intolerancia religiosa, expulsando a judíos y musulmanes que eran claves para el desarrollo del mercado bancario, artesanal y científico. El oro que fluyó desde América a borbotones, terminó dispersándose en gastos para sostener a mercenarios y ejércitos en lucha contra protestantes y turcos.

En paralelo, la América Hispana crecía con la misma óptica de fanatismo religioso y divorcio al trabajo que es inherente a la guerra. Pues donde no hay paz civil, donde priva la mentalidad y el conflicto violento entre militares o bien entre partidos políticos, no hay condiciones para trabajar ni para hacer vida ciudadana.

El gran avance que España consiguió con la dolorosa experiencia de la dictadura franquista –que legó cerca de 40 mil muertos, posteriores todos ellos al cese de la Guerra Civil- y los comienzos de la vida democrática –a principios de la década de 1980 se intentó un Golpe de Estado en España-, fue erradicar esta visión y consolidar el nacimiento de un patrón de vida burgués.

¿Y qué es ser burgués? Es poder trabajar en paz, acumular patrimonio como fruto del esfuerzo y poder educarse para legar un mejor patrón de vida a la descendencia. Y es de ese grupo social de donde emergen los grandes pensadores y artistas de la Humanidad. Quizás el más grande esteta de la vida burguesa haya sido el propio Goethe, a quien Thomas Mann analizó en toda esta dimensión burguesa. Sobre Goethe, Mann dice lo siguiente:

*«Dios ha impuesto el trabajo al hombre», tal es la cita bíblica que seguramente Goethe recita con más frecuencia, según sus propias declaraciones(...). «Goethe es un autor*

*íntegramente práctico» -dijo Novalis en otra ocasión-. Es en sus obras lo que el inglés en sus mercancías: sumamente sencillo, amable, cómodo y sólido.»<sup>94</sup>*

Una de las obras donde se analiza con más brillantez las dificultades de la América Latina para pasar de la era de los hidalgos a la era de los burgueses, es Gabriela, Cravo e Canela del genial brasileño Jorge Amado (1912-2001). En ella se muestra una ciudad que comienza a prosperar con el negocio de la exportación del cacao y donde se está viviendo la transición hacia el progreso, desafiando el orden secular fundado por un viejo coronel empeñado en limitar el desarrollo del pueblo a la ornamentación de plazas y jardines, manteniendo la obediencia popular a la ley armada de los fundadores de la ciudad; a este coronel Bastos se opone "Mundinho" Falção, un joven de familia acaudalada de Río de Janeiro, quien se ha mudado a la ciudad de Ilhéus para conseguir brillar por cuenta propia en esa ciudad y opta por presentarse como contrincante electoral de Bastos, propiciando medidas innovadoras como la instalación de un puerto para exportar el cacao sin tener que llevarlo hasta Salvador de Bahía y dejar en la aduana de esa ciudad, cuyo jefe político está en conveniencia con Bastos, la recaudación del impuesto de exportación. En medio de este conflicto político, están dos personajes pintorescos: uno es Gabriela, una joven inmigrante del "sertão" (desierto) del Noreste, región mantenida en pobreza secular por la negligencia de llevar hasta ella un sistema de irrigación que compense los prolongados meses de sequía -abandono que la dictadura militar profundizó entre 1964 y 1985-. Gabriela es la joven salvaje que no desea "aburguesarse"; aunque un próspero comerciante se casa con ella y ella misma ostente un talento culinario formidable que rinde beneficios a su esposo, Gabriela no desea las incomodidades formales de la vida de clase media y prefiere ir al circo, andar descalza y coquetear a tener que soportar las convenciones sociales de asistir a las veladas literarias o a las fiestas de la "gente bien" de Ilhéus. El desafortunado esposo es el turco Nácib, quien intenta hacer la vida burguesa en Ilhéus, prosperando primero como dueño de bar y luego instalando un restaurante, tras el encuentro fortuito con Gabriela, a quien contrata como

---

<sup>94</sup> Ver MANN, Thomas, p. 81-83.

cocinera y de quien se termina enamorando. Hay una frase de Nácib que es, quizás, el lema de cualquier buen burgués: "Dueño de bar no se envuelve en política. Eso sólo trae pérdidas".<sup>95</sup>

Hoy día hay al menos dos grandes herederos de la cultura hidalga de desprecio al trabajo y contrariedad a lo que puede sostener el desarrollo burgués.

Uno es el buen político y militante de partido político, especialmente de las corrientes peronistas –"justicialistas"-, quien no es ni de derecha ni de izquierdas, ni capitalista ni socialista y tiene, como ideología fundamental, el "asistencialismo". Esto es, los partidos políticos deben concentrarse en distribuir riqueza, repartiendo dádivas –Planes Trabajar, Ayuda de "Manzaneras" y "Margaritas"- y usando la movilización de grupos violentos de "raigambre popular" –"piqueteros"- para imponerse a sus opositores y alentar los anhelos de justicia social de los "clientes políticos". Sobre esta modalidad de hidalgos, que mantienen a cerca de 1 millón y medio de argentinos en el paro laboral permanente para fines políticos, haremos un trabajo más elaborado en el Capítulo que titularemos "Un gran "Pero" o Perón."

El otro hidalgo es el "Comunista de Café". Este es primo del Socialista Europeo. Es el ciudadano que adora participar en cuanto "escrache", manifestación anti-globalización, protesta y mitin anti-yanqui aparece. Son los que baten palmas aclamando a Fidel, a Chávez y Alan García. Sólo que hay una inconsistencia en ellos: adoran venerar a Cuba, les encanta el "progresismo", pero ni en sus delirios asoma irse a vivir en la miseria colectiva de la isla de Fidel y renunciar a los beneficios – subsidios culturales y universidad gratis - que les dan los contribuyentes que sí se rompen el lomo trabajando. Entre estos hidalgos contemporáneos están los eternos estudiantes universitarios argentinos, pues en Argentina todos quieren ser universitarios y el Estado paga para ello, siendo que: los exámenes se toman cuándo se desea, nadie coloca límites para la repetición de materias y años escolares gratuitos, se puede cambiar indefinidamente de carrera y, todo esto, sin pagarle a nadie. Para este hidalgo, su educación universitaria durante plazo indeterminado es un derecho y lo más probable es que se ignore

---

<sup>95</sup> Ver AMADO, Jorge, p. 126.

cuánto cuesta, para la sociedad en su conjunto, sostenerle cada una de las horas que se queda en la cafetería o el bar de la universidad hablando de las maravillas de Cuba, mientras deserta de las clases y sabe que no hay penalización por ello. A este hidalgo movido por tan nobles objetivos progresistas, rara vez le pasará por la mente hacer futuro en Cuba sino que, cuando opte por recibirse –egresar de la Facultad-, lo más probable es que se vaya a Europa, donde aún se sostiene la fantasía de un generoso Estado del Bienestar que paga generosos auxilios a desempleados que prefieren mantenerse fuera del mercado laboral, puesto que ganan más con las ayudas oficiales que trabajando. Ese Estado Europeo del Bienestar va a colapsar, por razones demográficas, en menos de 20 años, porque cada vez hay más viejos que sostener con el trabajo de los cada vez más escasos jóvenes y, salvo que los inmigrantes sean bienvenidos, no habrá sustento financiero para este “Sistema de Reparto”.

Cuba a lo sumo será un destino turístico para el “hidalgo progresista” y lo más probable es que se anhele hacer como estos inconsistentes genios de García Márquez, Saramago y Benedetti, que no dudan en mandar cartas de apoyo a Fidel y visitar de vez en cuando Cuba, para luego volver a los países donde viven, disfrutar los beneficios que les pagan sus muy capitalistas editoriales y ejercer el derecho de protesta pública que probablemente les costase la vida o el exilio en cualquier nación totalitaria como Cuba<sup>96</sup>. Esto nos recuerda una sentencia de Marco Aurelio que cita, oportunamente, Carlos Manuel Acuña: “La falta de responsabilidad de los intelectuales es una peste mucho mayor que la contaminación del aire que respiramos”. García Márquez es el primero que adora los derechos de propiedad privada, propios de cualquier sociedad capitalista. Viviendo en su exilio dorado de México, no dudó en censurar las reproducciones ilegales de su reciente Memorias de mis Putas Tristes, siendo que hasta optó por alterar el final del relato sólo para sabotear a los compradores de las ediciones piratas. “Viva la Revolución”, Gabo.

---

<sup>96</sup> Sea dicho que, recientemente, Saramago se distanció de Fidel Castro. Mas no en forma tan “contundente” como cuando le apoyó públicamente.

El “hidalgo progresista” que acabamos de describir, generalmente universitario de facultad de Derecho, Ciencias Sociales, Comunicación Social o Arte, venera al Ché Guevara. Asesinado el 8 de septiembre de 1967, Guevara dio pie a una corriente guerrillera que Acuña denomina “Foquismo”, según la cual<sup>97</sup>:

*“(…)[S]e impuso el criterio de respaldar las guerrillas donde estas estuvieran formadas, crearlas donde hiciera falta y confirmar a Cuba en su carácter de líder de la revolución latinoamericana”.*

La filosofía de Guevara, orientada a crear guerrillas fuera de las ciudades, en el medio rural, estuvo estampada en su libro Guerra de Guerrillas y el mismo Acuña la resume en este perla de trípode conceptual:

*“Básicamente sostenía tres premisas fundamentales, a saber: 1)«Las fuerzas populares pueden ganar una guerra contra el ejército; 2) No siempre hay que esperar a que se den todas las condiciones para la revolución; el foco insurreccional puede crearlas y 3) en la América subdesarrollada el terreno de la lucha armada debe ser fundamentalmente en el campo».*

Ché Guevara, quien al menos tuvo el mérito de cierto idealismo, aunque este fuera el de la violencia, fue también el mito invocado por las guerrillas urbanas que se constituyeron en el Sur de América, especialmente los sangrientos grupos “Tupamaros” y “Montoneros”. Las ideas de guerrilla calaron en la mente de jóvenes hijos de familias de clase media y alta, quienes, a falta de una revolución autóctona de drogas y rock and roll como la que ocurría en el mundo desarrollado durante los años de 1963-1973, optaron por un entretenimiento vernáculo que fue la guerrilla marxista. Ni corto ni perezoso, el buen Perón, a quien el poder le interesaba a toda costa, no dudó en edulcorar sus discursos con citas de Mao y Lenin. ¿Para qué perder aliados en la lucha por el poder presidencial?, que finalmente le llegaría nuevamente en 1974.

Fueron estos los años más terribles para Argentina –quizás le superen los actuales- y que derivaron en una represión no menos violenta. Sólo que los jóvenes hidalgos universitarios de

---

<sup>97</sup> Ver ACUÑA, p. 109.

estudios humanistas reciben la imagen de una Dictadura cruel, retratada en las películas La Noche de los Lápices y la formidable La Historia Oficial, mas ven al Ché Guevara ilustrado como un santurrón amante de la verdad y los leprosos, que es retratado en el filme Diarios de Motocicleta, financiado por el muy capitalista y bien administrado estudio Sun de Robert Redford. En suma, si bien la dictadura argentina tuvo un componente genocida derivado de la tradición prusiana-hitleriana que privó en su ejército, no menos cierto es que el estado de Guerra Civil que encontró en 1976, de haberse auspiciado y tolerado, hubiese llevado a Argentina a ser la nación líder en guerra civil y terrorismo de la América Latina, primacía que hoy corresponde a Colombia. Y todo esto duele decirlo, porque ¿Quién puede defender el derramamiento de sangre? ¿Quién puede estar a favor del totalitarismo militar y la desaparición de familias enteras por la sospecha de tener vínculos con la izquierda? Ahora bien, ¿Creemos viable una Argentina inundada de guerrillas dispuestas a violar toda Ley y con la complicidad de políticos que desean el mando político? ¿No percibimos que los piqueteros son la versión 2001, aún edulcorada, de esos montoneros y tupamaros y que, nuevamente, están siendo suicidamente tolerados por los seguidores de Perón? La dictadura militar de 1976-1983 surgió como reacción ante una violencia desbordada que se había convertido en una auténtica guerra civil, siendo que, lamentablemente, esta represión terminó perdiendo cualquier límite y surgió un auténtico deleite con la tortura, dando origen a las afirmaciones según las cuales fueron ultimadas entre 30.000 y 40.000 personas, incluyendo capital humano valiosísimo para la Argentina y exterminando a jóvenes universitarios que no habían cometido crímenes de insurrección y cuyo único delito era la atracción, propia del adolescente, con las ideas de izquierda. En un artículo publicado en agosto de 2004 por la revista estadounidense Newsweek se lee <sup>98</sup>:

*“Entre 1976 y 1983, decenas de millares de argentinos fueron asesinados o «desaparecidos» bajo una dictadura militar brutal. Algunos de los sobrevivientes de esta infame Guerra Sucia se hacen llamar a sí mismos la «generación devastada». Representan una cohorte*

---

<sup>98</sup> Ver CONTRERAS J. y P. Hudson, p. 24.



*de jóvenes cuyas ideas políticas de izquierda fueron moldeadas durante los turbulentos años de gobierno Peronista a mediados de los años 1970, sólo para concluir en las fauces criminales de los generales y almirantes que depusieron a Isabel Perón en 1976. De los 30.000 argentinos que se estima fueron asesinados o desaparecidos, cerca de 60% de las víctimas se cree que estaban en plena adolescencia o en torno a los 20 años. Estos jóvenes argentinos no estuvieron solos: sus pares brasileños y chilenos sufrieron campañas similares aunque no tan sistemáticas de persecución bajo los regímenes militares que gobernaron esos países vecinos entre las décadas de 1960 y 1980."*

Lo que no deben olvidar los medios de comunicación estadounidenses es la complicidad que tuvo el gobierno de su país con estas soluciones militares. Nixon y Kissinger estuvieron por detrás del "Plan Cóndor" que llenó de dictaduras a Suramérica para contener el supuesto avance comunista, en un capítulo adicional de la nefasta e inútil *Guerra Fría*.

Ciertamente hay un principio físico newtoniano de acción-reacción que opera en política y podemos considerar que tan violenta represión debió dispararse, al menos en sus inicios, por una situación desbordada de anarquía e insurrección. En Argentina estaba ocurriendo ese escenario, especialmente durante el vergonzoso tercer gobierno de Perón cuando, muerto el caudillo, pasaron a gobernar su mayordomo López Rega y una ex actriz de cabaret que se había convertido en la tercera esposa de Perón y a la cual sigue dando manutención el Estado argentino durante 2004, mientras ella disfruta de su cómodo exilio en España.

Chile, cuando el golpe del 11 de septiembre 1973, estaba siendo gobernada por un Allende que estaba dispuesto a usar la lucha armada de izquierda propiciada por el propio Estado como "partera de la historia". El caso brasilero fue diferente y allí siempre será vista como injusta, innecesaria y sepulcra la experiencia dictatorial, puesto que Brasil había logrado, durante el gobierno que lideró entre 1956 y 1961 el genial Juscelino Kubitschek (1902-1976) un progreso considerable, alentado por la visión del desarrollismo y en el cual se

consolidaron las bases del crecimiento industrial que aún hoy disfruta la nación brasilera. La promesa de Kubitschek de hacer “50 años en 5 años” fue cumplida y sólo por la ineptitud de su sucesor Jânio Quadros (1917-1992), unida al temor oligarca ante este nuevo Brasil, se puede explicar que tal nación viviese veinte años de dictadura que recientemente están siendo analizados por el periodista Elio Gaspari en una interesante colección de cinco volúmenes<sup>99</sup>.

Lo cierto es que Argentina, de ser un símbolo de estabilidad y próspera vida burguesa hasta 1930, tiene hoy el dudoso privilegio de ser patria del mayor símbolo de la mitología comunista, Ernesto Guevara. Y en este proceso, hay un contrasentido terrible y el riesgo de más y mayor dolor para sus ciudadanos. La mentalidad autoritaria, militarista y guerrillera se fundamenta en la destrucción. La violencia no tiene como bases la creación, sino el exterminio. La mentalidad burguesa, por el contrario, es la de la creación y la perdurabilidad. Es la única mentalidad viable en una sociedad civil.

Hay un libro que debe ser convertido en lectura obligatoria para todo joven argentino, especialmente los que concluyen el secundario y los que se inician en la Universidad. Se trata de la obra de Carlos Manuel Acuña Por Amor al Odio. La Tragedia de la Subversión en Argentina, en la cual se construye la historia de la guerrilla en América Latina y se estudia a profundidad el caso argentino. Es una obra donde se analiza, con esfuerzo de objetividad, este doloroso pasado reciente y se percibe cómo Perón arraigó el concepto de violencia política que se había engendrado con el infausto golpe de Uriburu, llevando hasta la degeneración de la lucha armada y la dictadura para reprimirla. Hoy día asistimos al renacer de este concepto de violencia civil,

---

<sup>99</sup> Yo poseo en mi Biblioteca el Volumen 1. La referencia es: GASPARI, ELIO. A Ditadura Envergonhada. São Paulo: Companhia das Letras, 2002. Unos párrafos que no puedo evitar la tentación de citar es el siguiente, que traduzco directamente del portugués y está en las páginas 38 y 39: *“Es vasta la literatura sobre la entrada de los militares en los procesos políticos de los países subdesarrollados. Mucho menor es, lamentablemente, la bibliografía referente a la salida (...). Si hay una gran diferencia entre la política de los civiles y la de los militares, ella está en el hecho de que esta involucra a una corporación burocrática cerrada que precisa, por encima de todo, preservar alguna forma de cohesión (...). Un capitán de fragata no puede cambiar de Marina ni un mayor de caballería puede cambiar de Ejército. (...) La expresión «seguridad nacional» incorporó un preconcepto, quizás una idea. Como una personaje del escritor V.S. Naipul [Premio Nobel de Literatura], «tenía muchas opiniones, mas no llegaban a formar un punto de vista»”.*

alimentado nuevamente por la política de partido. Por ello, es necesario hurgar en la historia reciente para ver cómo Argentina puede exponerse, nuevamente, a un período oscuro y evitarlo. El mejor resumen del turbulento período de guerra civil argentina, entre 1945 y 1983, es este que hace Vicente Massot en la introducción del libro de Acuña<sup>100</sup>:

*“En la segunda mitad del siglo veinte, la Argentina sufrió, aunque la definición asuste y disguste al propio tiempo, dos guerras civiles. Una larvada, con brotes esporádicos pero controlables de violencia, cuya naturaleza entre social y política, admitió siempre, por sobre los antagonismos en pugna, la negociación. Si el concepto se entiende a derechas, cabría decir que fue una guerra civil fría en la cual dirimieron supremacías peronistas y antiperonistas.*

*A pesar del rencor que dividió a los contendientes, la sangre pocas veces llegó al río, posiblemente como consecuencia de que los tambores de guerra no sonaban al conjuro de ideologías terroristas.*

*El peronismo se asumía como redentor de los humildes pero no reclamaba el sacrificio de las clases acomodadas ante un altar de sangre. El antiperonismo se decía defensor de la Constitución y de la Libertad pero –salvo los fusilamientos de José León Suárez- no enderezaba contra los seguidores del que llamaba «tirano prófugo» ni la tortura ni la muerte. Es que entonces, entre 1945 y 1965, poco más o menos, la violencia política –que existía, sin duda- no era una manifestación ideológica cuya legitimidad descansara en el hecho de obrar como «partera de la historia».*

*Cuando, años después, a caballo del marxismo, la idea de que todo se resolvería con la destrucción del enemigo se enancó en formaciones guerrilleras que asaltaron el Estado, comenzó una segunda guerra civil en la cual el otro no fue considerado un adversario, ni siquiera un enemigo, sino un criminal. El choque, pues, de dos fuerzas –las organizaciones terroristas de un lado; el Estado Nacional del otro- no consentía sobrevivientes. La condición esencial del*

---

<sup>100</sup> Ver ACUÑA, p. XXXI y XXXII.

*conflicto, su naturaleza, radicaba en que unos y otros podían recurrir a cualquier medio para aniquilar al contrario y eliminarlo así de la faz de la Tierra*<sup>101</sup>.

Los poetas y caricaturistas siempre tienen la capacidad de incorporar, en geniales imágenes, conceptos que los ensayistas y aficionados a la historia precisamos de elaborar con más ríos de tinta y no siempre con igual eficacia. Quizás el mejor resumen de esos años de violencia civil argentina y su trágico desenlace represor, sea la mejor canción de protesta en clave que he encontrado en el pop argentino y que fue escrita por –mi venerado- Charly García durante su trabajo con Serú Girán. Se trata de Canción de Alicia en el País que la censura dictatorial, siempre torpe, dejó pasar al no darse cuenta de su alusión directa no a la tierra maravillosa de la novela de Lewis Carroll (1832-1898), sino, por el contrario, a la Argentina gobernada por los “milicos”:

Quién sabe Alicia este país  
 no estuvo hecho porque sí  
 “te vas a ir, vas a salir”,  
 pero te quedás,  
 ¿dónde más vas a ir?  
 Y es que aquí  
 sabés,  
 el trabalenguas trabalenguas  
 el asesino te asesina

---

<sup>101</sup> He tomado la cita en forma integral y por eso he dejado el nombre de José León Suárez. No puedo encontrar, respecto a este personaje, más referencia que esta que tomo del Diccionario Biográfico, Histórico y Geográfico Argentino El Ateneo:

*“Historiador y pedagogo argentino (1872-1929). Su obra más famosa es Carácter de la revolución americana. Fue miembro de la Academia Nacional de Ciencias Económicas”.*

Luego, o este autor defendía el método del fusilamiento contra los infractores de la Ley y era invocado por sus seguidores o hubo alguna localidad con el nombre de este personaje donde ocurrieron fusilamientos –He encontrado un sitio en Internet, por cierto bastante atractivo, referente a la localidad “Villa Ballester”, que en 1940 tomó el nombre de José León Suárez y cuya cámara de comercio tiene esta dirección URL: <http://www.camaracip.com.ar/home.htm> -. Lamento no tener claro el porqué se refieren a este nombre en la cita y prefiero preservarlo en la referencia.

y es mucho para ti.  
Se acabó ese juego que te hacía feliz.  
No cuentes lo que viste en los jardines,  
el sueño acabó  
ya no hay morsas ni tortugas.  
Un río de cabezas aplastadas por el mismo pie  
juegan cricket bajo la luna  
estamos en la tierra de nadie -pero es mía.  
los inocentes son los culpables –dice su señoría-  
el rey de espadas.  
No cuentes que hay detrás de aquel espejo  
no tendrás poder  
ni abogados, ni testigos.  
Enciente los candiles que los brujos piensan en  
volver  
a nublarnos el camino  
estamos en la tierra de todos  
en la vida.  
Sobre el pasado y sobre el futuro  
ruina sobre ruina  
querida Alicia.  
Se acabó este juego que te hacía feliz.<sup>102</sup>

---

<sup>102</sup> He tomado la transcripción de la letra que hace el cancionero de la colección de Serú Girán que publicó Página 12 en 2002 (Serú Girán 5).

Aún con la apología que yo hago del capitalismo, no soy tan ingenuo como para creer que el sistema capitalista que hemos conocido en los años recientes es sustentable.

El capitalismo tuvo una etapa de barbarie, donde surgieron los primeros multimillonarios, como Rockefeller, Carnegie y otros industriales, quienes incorporaban trabajo en condiciones inhumanas. El Capitalismo Europeo de los albores de la Revolución Industrial sembró de miseria las urbes y generó un éxodo masivo del campo crecientemente tecnificado hacia las ciudades o hacia el exterior, siendo que Argentina fue una de las naciones que más recibió campesinos que quedaron sin trabajo en Europa. La reversión de este "capitalismo salvaje" se dio con los dos presidentes Roosevelt, en los Estados Unidos. El primero fue Theodore (1858-1919), quien no dudó en combatir con vigor los monopolios corporativos y acabó con el más poderoso de ellos, la Standard Oil de John D. Rockefeller (quien, paradójicamente, ganó buen dinero con la venta de su corporación en partes separadas). El mérito de esta medida fue imponer una legislación que contuviese el afán desmedido de lucro y el propio Rockefeller, tras enfermar gravemente, tuvo un cambio de actitud importante y destinó importante porción de su patrimonio a la filantropía. Fue el momento en que el capitalismo comenzó a pensar en generar calidad de vida intencionalmente.

Bajo el mando de Franklin Delano (1882-1945), sobrino del presidente Theodore, Estados Unidos pudo salvarse de su peor recesión económica, que tras una especulación inmobiliaria considerable, condujo al crac bursátil de 1929 y a un inédito índice de desempleo de 25%. En medio de ese caos, Franklin D. Roosevelt optó por estimular la demanda agregada de la economía, esto es, el consumo y la inversión, mediante una intervención deliberada del gobierno en inversiones de infraestructura. Roosevelt no escogió el camino europeo de limitar el número de horas de trabajo por semana, mediante el cual se consiguió evitar un desempleo masivo como resultado de la menor necesidad de mano de obra. Tuvo suerte y, en aquel entonces, la

Guerra contra Hitler generó un estímulo adicional de demanda para la industria bélica y consolidó la supremacía estadounidense, tras la devastación europea.

Al respecto de esta época en que el Capitalismo se convierte en Capitalismo Reglamentado en Estados Unidos de América y también en Europa, durante la década de 1930, señala Lajugie:

*“El rasgo común de estas distintas experiencias es que todas se efectúan en el cuadro del sistema capitalista. Todas conservan el principio de la propiedad privada de los medios de producción, pero renuncian al de la libre competencia. Substituyen el mecanismo regulador de precios por una acción del Estado que reglamenta la producción y el consumo.”<sup>103</sup>*

La reversión de este esquema de Capitalismo controlado comenzó en 1973, cuando, tras la supresión del patrón-oro que mantenía la convertibilidad del dólar en oro a un tipo fijo, Estados Unidos pasó por otro cambio económico drástico: el aumento del precio del combustible y la peligrosa mezcla de recesión e inflación, conocida técnicamente como estanflación y con la cual no se podía lidiar con la receta tradicional de mayor gasto público. La solución encontrada fue un estímulo por el lado de la oferta agregada, esto es, generar incrementos en la productividad de las empresas y reducir la tributación empresarial. En la medida que se fue revirtiendo la recesión, incluyendo nuevas fuentes de petróleo en el Mar del Norte, Estados Unidos pasó a consolidar esta tendencia de favorecer al capital de inversión y los intereses corporativos. La versión más extrema de esta tendencia, que el recientemente fallecido Ronald Reagan consolidó en los años ochenta, ha sido el gobierno de George W. Bush. En él han estallado los escándalos de corrupción corporativa de Enron y Worldcom, además de la evidencia de fraudes contra los intereses de los clientes inversionistas que perpetraron grandes grupos financieros durante el “Boom de Internet”. La medida ha sido la regulación Sarbanes-Oxley para evitar la “contabilidad

---

<sup>103</sup> LAJUGIE, Joseph, p. 79. Es gracioso que este libro formidable y esclarecedor sobre el Capitalismo, disponible en el catálogo de la propia Eudeba –Editorial de la Universidad de Buenos Aires–, sea tan poco o mal estudiado. Debo esta valiosa referencia a mi profesor de Historia Económica, Arístides Silva Otero.

creativa" de las corporaciones, mas esto aún es incipiente. Lo más censurable ha sido la política de reducir impuestos a empresas y ciudadanos acaudalados, bajo el argumento oficial de que esto servirá para crear empleos, cuando lo cierto es que las corporaciones y los afluentes sólo han usado ese efectivo adicional para recompra de acciones, pago de deuda y consumo conspicuo. Lo cierto es que los pobres siguen más pobres y no es de sorprender que los filmes estadounidenses más recientes muestren el malestar de la población que se ha empobrecido. El filme dedicado al Hombre Araña, que es el superhéroe que domina el cine a comienzos del Siglo 21, nos muestra a un héroe enmascarado que no tiene cómo pagar el alquiler mensual y cuya tía es desalojada por atrasos en el pago de su hipoteca, siendo que el jefe del héroe -cuando trabaja como fotógrafo bajo su "identidad secreta" de Peter Parker- es un dueño de diario que: distorsiona la información para abultar artificialmente las ventas de su periódico amarillista, paga mal a los empleados y sufre de una avaricia crónica. No puedo imaginar un mayor contraste con el Clark Kent de Superman, que era un solvente asalariado y con el Bruce Wayne -Bruno Díaz para los que somos más viejos- que gozaba de una millonaria herencia para financiar su actividad justiciera bajo la máscara de Batman. Definitivamente, algo está cambiando. Hasta la siempre "políticamente correcta" Meryl Streep ha protagonizado una película, The Manchurian Candidate, que representa la más flagrante denuncia contra la injerencia de las corporaciones y el neoconservadurismo en la política estadounidense, aliándose al otro defensor de los oprimidos en el cine, el formidable actor Denzel Washington, que siempre estará asociado a su brillante interpretación de Malcom X.

Algo anda mal en Estados Unidos y en su estilo de capitalismo, siendo otra prueba sorprendente que el género de documentales, con producciones como Fahrenheit 9/11 y The Corporation se haya convertido en producto de consumo y éxito de taquilla.

El capitalismo se está consumiendo por culpa de las corporaciones. Hoy día no hay al frente de las empresas capitalistas como Henry Ford, quien tenía la postura de pagar a los



empleados salarios superiores a los de la competencia, tanto para que soportasen la monotonía de la cadena de producción del automóvil "modelo T", como para que pudiesen comprar los autos que la Ford fabricaba. Tampoco están en el mercado los inventores que generaban productos que nos cambiaban la vida y nos la mejoraban, sin que ello dañase el lucro de los fabricantes -muy por el contrario, lo abultaba-: el crédito bancario masivo, la comida rápida – que hoy ha caído en calidad-, el cine, la moda urbana, los electrodomésticos, las medicinas y el logro más reciente, el computador personal.



Y hablando del Hombre Araña, no he podido resistir la tentación de colocar esta despiadada caricatura del genial Nik, hecha a partir del póster de la película. Ver [www.gaturro.com](http://www.gaturro.com)

Hoy día la mayor parte de los multimillonarios no fabrican sueños ni mejor calidad de vida. Son comerciantes de sistemas imperfectos y donde poco importa hacer algo favorable para la

sociedad. Y, peor que ellos, son los burócratas – o mejor BURROcratas- que están aplicando dentro de las corporaciones los mismos métodos totalitarios e inhumanos que acabaron con las economías socialistas detrás de la “Cortina de Hierro”. Tenemos como ejecutivos a hijos, sobrinos, esposos y primos de alguien, que deciden los despidos de gente como si se tratase de un juego para estimular la adrenalina. Estos inexpertos personajes, carentes de la energía, visión y creatividad propias de un capitán de empresas, son una amenaza para el capitalismo. Entre ellos no habrá un Onassis, con las agallas y la capacidad para incursionar en una industria novedosa como lo fue en su época transportar petróleo en barcos –algo que en su momento generaba tanto horror como puede generarnos hoy operar una usina nuclear-.

Estas corporaciones están incurriendo en corrupción porque sus incentivos no son capitalistas. Son asociaciones regidas por hidalgos. Una frase dramática que se decía en la RJR Nabisco, antes de la invasión hostil de la década de 1980, era que en la empresa se seguía viviendo de las rentas de una galleta, la oreo, inventada en la década de 1920. Esta triste máxima, propia de una organización empresarial en decadencia, está vigente en muchas empresas que no han creado nada nuevo y viven de la obsesión de minimizar los costos de la mano de obra, para abultar el bolso que, desde la cuna, ya traen bastante bien provisto los “hidalgos ejecutivos” que imperan en nuestras empresas y que juegan a la dictadura, el genocidio, la tortura psicológica, el nepotismo y la evasión fiscal desde sus feudos corporativos, que explotan las ventajas jurídicas que la sociedad ha dado a sus corporaciones bajo la premisa de generar empleo.

Luego, pretender que el capitalismo está inmaculado no podría ser mi razonamiento. Creo sí que sólo donde se respeta la propiedad privada, la paz y el trabajo se podrá prosperar. Y hoy día ni siquiera respetamos la propiedad ciudadana en nuestras aceras y vías públicas, cada vez más ocupadas en la América Latina por mendigos, niños fuera de la escuela explotados por adultos, vendedores ambulantes excluidos de la economía formal y carteristas. No defiendo ni al

“partidista asistencial” ni al “socialista de café”. Ellos son primos-hermanos del “hidalgo gerente corporativo”. Todos ellos viven del trabajo ajeno. Yo creo en el capitalismo, mas en un *capitalismo socialmente auditado* y con esto me refiero a un sistema capitalista donde se reglamente severamente la concentración de poder en las corporaciones. Una intervención indispensable es el premio a la empresa de pequeña escala, pues hoy día no hay pruebas defendibles cuantitativamente de las supuestas “economías de escala” que ganan las corporaciones al fusionarse y reducir sus costos con el expediente de tirar empleados a la calle.

Otro tema esencial es exigir un fundamento financiero para cualquier despido masivo. Hoy día los gerentes corporativos no tienen incentivos ni para reducir sus abultados paquetes de salario ni las inversiones insensatas, porque siempre contarán con el expediente de corto plazo de reducir la plantilla laboral para reducir costes y elevar el lucro del ejercicio anual.

Si la sociedad demandase que:

- La sustitución de empleados por tecnología fuese hecha sólo si esa tecnología genera más empleos, en menos de 2 años, superiores a los que hoy día desaloja.
- Los ahorros que la corporación obtiene por los despidos sean tributados y destinados en parte a los sistemas de Seguridad Social para capacitación de desempleados

Entonces podremos tener un capitalismo consistente con el interés social de mantener el empleo.

Tal capitalismo socialmente auditado es la próxima etapa del capitalismo y la única que puede salvar al sistema contra la ira creciente de un mundo donde los trabajadores se empobrecen más y más, mientras los *rentiers* e hidalgos succionan a la sociedad recursos indispensables. Y creo que Argentina, donde hay sensibilidad con el tema social –si bien la clase media sólo salió a la calle a protestar después de que en diciembre de 2001 le tocaron el

bolsillo con el congelamiento de depósitos-, tenemos espacio para este tipo de solución. Es más: muchas empresas que habían sido cerradas en Argentina, durante 1999-2001, han logrado ser rescatadas gracias a la administración, en estilo de cooperativa, por los empleados que habían sido despedidos por "hidalgos" que se llevaron los fondos que debían pagar a su plantilla obrera por concepto de liquidación y evadiendo al fisco.

Una parlamentaria venezolana, Haydée Castillo, una vez dijo que Venezuela era un país de empresas quebradas administradas por empresarios prósperos. Creo que esta irónica frase también es aplicable a muchas otras naciones de América Latina, como Argentina, donde la evasión fiscal y el desvío de recursos sociales hacia unos pocos bolsillos, mediante contabilidad creativa de gastos, es práctica recurrente y, ¿quién lo diría? Ahora también se ha contagiado el hábito a Estados Unidos y recientemente a Europa, con la bancarrota de la Parmalat.

Mientras proponemos el rescate de la ética capitalista propia de la clase media, vemos que en otros países están presentándose síntomas de "malestares de la riqueza". He tenido la suerte de encontrar en el mismo ejemplar de periódico dos formidables reflexiones al respecto, una correspondiente a Estados Unidos de América y hecha por mi novelista favorito –Vargas Llosa- y otra referente al Reino Unido.

Al respecto de los jóvenes universitarios ingleses, el periodista inglés Max Hastings se lamenta de su pasividad y su ausencia de crítica social – desde ya le propongo los intercambios estudiantiles entre la UBA y Oxford, o entre la UNLP y Cambridge como solución inmediata-<sup>104</sup>:

*"Todo esto nos trae de vuelta a los estudiantes de hoy. Lo que se dice es que ellos están demasiado preocupados, preparándose para encontrar empleo, como para tener tiempo de dedicarse a las frivolidades políticas. Estos son los jóvenes universitarios a quien Camille Paglia describió desdeñosamente como «un ejército de carreristas mediocres y serviles».*

---

<sup>104</sup> Ver HASTINGS, Max. El artículo es traducido al portugués del diario inglés The Guardian en el brasileño O Estado de São Paulo. Siguiendo el eslabón, al mejor estilo *traduttore traditore*, yo traduzco al castellano a partir de la versión portuguesa.

*No coincido con esta explicación. Si bien una minoría se está esforzando más de lo que nosotros jamás nos esforzamos cuando estudiantes, la mayoría aún tiene bastante tiempo de placer. Ellos simplemente escogieron gastarlo de forma diferente. Prefieren tomarse unos tragos en lugar de hacer manifestaciones. Están más obcecados por los deportes que por el destino de Irak”.*

En el caso estadounidense, Vargas Llosa señala lo siguiente<sup>105</sup> –traduzco de un diario en portugués-:

*“El impulso patriótico que el feroz atentado del 11 de septiembre trajo como corolario fue hábilmente aprovechado por el extremismo conservador, que acusó a los liberales y progresistas de haber sido blandos y, a veces, cómplices del enemigo. (...)*

*Todo eso lleva a preguntarse si, a veces, las reformas y el afán de modernizar que nos parecen fundamentales para superar el oscurantismo y la barbarie no deben ser hechos paso a paso, sin precipitación, para evitar que sean contraproducentes. Por más abierta y avanzada que sea una sociedad, no todos sus ciudadanos progresan de la misma manera. Algunos van muy rápido, otros muy despacio y hay los que apenas se mueven. Forzar la modernización a un ritmo que rompe los consensos puede provocar una marcha en retroceso, una movillización que al mismo tiempo que frena lo que se consiguió, puede hacer a un país retroceder a etapas que ya parecían absolutamente superadas”.*

La advertencia es oportuna, porque se pueden interpretar mis ideas como una exhortación a imponer desde el Poder Público una ética capitalista entre los ciudadanos. No sólo creo que tal cosa es inviable, sino que intentarlo puede llevar al mismo estilo de desastre que ya significó la imposición de la ideología peronista cuando, creyendo traer soluciones inmediatas para el problema de la distribución injusta del ingreso, se terminó generando un retroceso institucional hacia la época del tirano Rosas.

---

<sup>105</sup> Ver VARGAS LLOSA, Mario, 1 de Mayo de 2005.

El buen arte de gobierno consiste en generar señales favorables a ciertas conductas y prohibiciones severas a otras que son socialmente perjudiciales. Considero al gobierno como un semáforo que armoniza la circulación de los ciudadanos por la vida social, garantizando que no exista colisión entre ellos y mucho menos perjuicio mutuo. El semáforo no indica el camino para el ciudadano ni le impone un trayecto. Simplemente le indica cuándo puede avanzar sin dañar a los otros. La señal más contundente de este semáforo, la señal que está en el tope de su estructura, es la que impone detenerse y esta es la actitud celadora que debe tomar el gobierno para que el ritmo de avance de algunos, más audaces o más fuertes, no se lleve por delante a los otros. Todo vehículo es igual ante el semáforo. Cada ciudadano que viva conforme a la Ley también merece esta igualdad de trato por parte del gobierno y, en especial, la ausencia de intromisión en su vida privada –aquel espacio y tiempo individuales que no interfieren con la vida social de manera significativa o mensurable-.

Considero que lo más viable para Argentina es un ajuste fino de incentivos legales, favoreciendo la iniciativa empresarial. Crear un aparato legal y burocrático que facilite la salida de la economía informal, simplifique la creación de empresas legales y consiga el indispensable crédito bancario para los emprendedores ya sería un paso formidable, cuyos costos políticos y sociales son mínimos, en tanto sus beneficios son duraderos y éticamente defendibles, porque están relacionados con el trabajo y la responsabilidad individual, generando un efecto multiplicador virtuoso sobre el resto de la comunidad.

Otro ámbito de medidas más exigente está en la política educativa. La orientación de los programas académicos hacia el ámbito técnico, hacia la difusión de conceptos económicos y la construcción de arquetipos civiles demanda más esfuerzo y en especial continuidad, mas no tiene las características arbitrarias de otras soluciones más radicales. Es más, aprovecha la plataforma ya existente de escuelas primarias y secundarias.

Este es el tipo de iniciativas que voy a proponer en los capítulos siguientes y que no imponen una transformación súbita, sino que consiguen modernizar a la Argentina mediante pequeñas dosis cotidianas, casi "homeopáticas".

En la América Latina ya se han resuelto problemas de xenofobia, discriminación racial e intolerancia religiosa que asolan a los países más desarrollados. Mientras los universitarios ingleses se sumergen en la apatía y los estadounidenses en el puritanismo religioso más ortodoxo, los adolescentes y jóvenes adultos latinoamericanos pueden ser protagonistas de una regeneración de la mentalidad capitalista. Las virtudes de la ética de la clase media pueden ir de la mano con el liberalismo social que ya existe en la América Latina. Si se consiguiese crear esta mentalidad, al mismo tiempo liberal en el pensamiento económico y también liberal en cuanto a las relaciones sociales, la América Latina resolvería el problema decisivo del Capitalismo y quizás pueda en estas tierras dársele un nuevo vigor y ayudarle a evolucionar. La Argentina, donde se han sentido con más fuerza los peligros del autoritarismo durante la Segunda Mitad del Siglo XX quizás consiga transformar su dolor y confusión en una fuerza creativa, capaz de regenerar al Capitalismo y convertirlo en un Sistema Económico con una ética más completa, donde las virtudes individuales puedan armonizarse con las virtudes necesarias para la cohesión social.

Si los ciudadanos argentinos rescatan los componentes de virtud ciudadana que ostentaron las generaciones entre 1880 y 1930, sumándoles las nociones contemporáneas de justicia social y tolerancia, se podría ciertamente construir un esplendor envidiable para el resto de las naciones civilizadas. Las ventajas de capital humano con que Argentina sigue contando son una plataforma suficientemente sólida para alcanzar esta meta.

Especulando sobre soluciones más desesperadas y más urgentes, he escrito el capítulo final de este ensayo, que es más quimérico mas que puede ser relevante para alguna

generación de políticos que desee emprender un proyecto de reforma institucional tan profundo como el hecho por los Padres Fundadores en la Constitución de 1853.

Antes de llegar allí, continuaré explorando las soluciones que son menos costosas en términos políticos.



## Son tiempos difíciles, pulpero

En la pulpería y centro recreativo "El Gato con Relaciones", Inodoro Pereyra apuraba un trago

¡Vamos, trago!  
¡Rápido!  
¡No se me quede!



La caña quemada es guenaza pa la sensación térmica, Mendieta

Antes no existía esa sensación, don Inodoro, y hacía menos frío



Son tiempos difíciles, pulpero. Ayer quise hacer un asáu con cuero pa dos personas... y no se pudo.

¿Por qué?

No me daba el cuero



Me voy a hacer payador. Mírelo al Gabino Ezeiza: empezó de payador y ahora tiene un aeropuerto internacional.



¡Artiba las manos tuitos! Que al hombre que lo desvela un dolor extraordinario, como ladrón solitario con su robar se consuela...



Perdonen la hora, pero no soy un forajido profesional. Soy un amateur que se ha volcáu al latrocinio impelido por la crisis del capitalismo



Otro que leyó "Colapso"

Soy un Robin Jud integral. Robo a los pobres y a los ricos. Pa mí todos los hombres son iguales



Debería dar la cara; ¿por qué se tapa la nariz con un pañuelo?

Porque estoy resfriáu. Además, no busco la fama. Quiero permanecer en el anonimato



¡Entregáte, ladrón anónimo!

¡El Comesatio!



¡HA YEGÁU LA JUSTICIA!



¿Cómo...?!  
¿La Justicia...?!



¡Salió corriendo el Comesatio!

Es que parece que anda mezcláu en un ilícito...



Como se mencionó al gaicho en el Capítulo precedente, nada mejor que usar al genial Ynodoro Pereyra de Fontanarrosa como abreboca del Capítulo siguiente, que vamos a dedicar al Crecimiento Económico. Imagen tomada de FONTANARROSA. 20 Años de Ynodoro Pereyra. Quinta Edición. Buenos Aires: Ediciones de la Flor, 2001, p. 358.

## 5. El Carácter Endógeno del Crecimiento Económico.

Volviendo a los fundamentos de nuestro análisis sobre catalizadores de crecimiento económico, podemos comentar algo que refuerza las esperanzas para Argentina.

La Teoría Económica del Crecimiento, con raíces en el pensamiento de los economistas clásicos como Adam Smith, David Ricardo, J.S. Mill y Karl Marx, usualmente atribuyó el crecimiento a los rendimientos generados por el Capital. Una serie de factores exógenos, como tecnología, generaban rendimientos decrecientes sobre el capital y, mientras se lograra operar fuera de esa zona de rendimientos en picada, la economía crecería. ¿Recomendación de política económica? Tras una elaboración más concienzuda y mejor modelación matemática, se llegó a la conclusión de que la inversión y el ahorro *in crescendo* eran los motores que podían mantener el capital en su zona de mejor rendimiento.

Un avance interesante fue cuando se cuestionó esta noción y se llegó, durante la década de 1980, al concepto de que los rendimientos no tienen por qué ser decrecientes –en realidad, esta idea data del economista Kalecki, quien trabajó dentro de la línea socialista y por eso se mantuvo olvidado en gran parte de las academias liberales-. Dentro de esta línea de trabajo, se comenzó a dejar de considerar la tecnología y las instituciones como algo exógeno y comenzó a modelarse, con mayor profundidad, el “microfundamento” de su dinámica, planteando cómo funcionan íntimamente la innovación tecnológica, el mercado de crédito, la diseminación del conocimiento, la acumulación de capital humano, el comercio internacional y las instituciones políticas. Este trabajo de “crecimiento endógeno” ha sido una de las más hermosas revoluciones en teoría económica del crecimiento y ha reforzado el entendimiento de la microeconomía del crecimiento, esto es, cómo las decisiones de empresas, familias e individuos influyen en el resultado final de la economía.

Creo que en junio de 2004 ha comenzado el siguiente episodio de esta historia de la teoría del crecimiento económico. Y no lo digo porque uno de los autores de la idea novedosa es mi

compatriota, sino porque en ella hay una tabla de salvación, en términos prácticos, para las economías de América Latina y, en especial, Argentina.

El economista venezolano Ricardo Hausmann, radicado en el exterior hace varios años y que tiene una destacada trayectoria pública que incluyó la función de ministro en Venezuela y de economista jefe en el Banco Interamericano de Desarrollo, ha publicado junto a dos colegas, Lant Pritchett y Dani Rodrik, dentro de la colección de documentos de trabajo del National Bureau of Economic Research, un artículo denominado Aceleraciones del Crecimiento (Growth Accelerations")<sup>106</sup>. Si estoy olfateando bien, creo que aquí viene la nueva generación de trabajo en el asunto de Teoría del Crecimiento Económico.

Estos autores parten de un argumento válido. Sabemos lo que la mayoría de los trabajos recientes dicen sobre crecimiento económico. Coloqué el resumen de Goldman Sachs que ilustra muy bien la "sabiduría convencional" sobre crecimiento. Luego, ¿Por qué está siendo tan difícil aplicar esa lógica tan sencilla en las naciones? Es más, ¿Por qué algunos trabajos con series comparativas de países no arrojan resultados claros sobre la dirección e intensidad en que actúan ciertas variables sobre el crecimiento? (vimos comentarios al respecto en el tema de Apertura Comercial, cuando cité el artículo de Goldman Sachs).

Otra interrogante de estos 3 economistas es por qué ciertos episodios de crecimiento económico tienen tan poco aliento y son casos transitorios de recuperación que rápidamente son sustituidos por declives económicos. Muchos ajustes macroeconómicos han tenido esta suerte en América Latina y Argentina es un caso. Ahora mismo, entre 2003 y 2004, se vive una recuperación económica que está simplemente compensando la caída de casi 20% en el crecimiento del PIB acumulada en los 3 años anteriores. Es más, con los argumentos que he desarrollado, me temo que la fiesta de crecimiento sólo va a durar hasta disminuyan los precios internacionales de las materias primas (ya está ocurriendo) y que se sinceren las finanzas públicas - cuando se empiece a tener que pagar deuda atrasada, apretando el cinturón y dejando

---

<sup>106</sup> Ver referencia en la bibliografía.

sin fondos a los piqueteros y activistas políticos que se han venido sosteniendo a expensas del ahorro que significa incumplir con los acreedores del Gobierno-. Y no deja de preocuparme qué van a hacer los “muchachos piqueteros” y los favorecidos por la política asistencial peronista cuando se acabe la plata...

Volviendo al artículo de Hausmann *et. al.* : partiendo de esas interrogantes, los autores se proponen identificar episodios en que se disparó el crecimiento durante un período de tiempo amplio y tratan de señalar qué tuvieron en común. Su definición estricta de “Aceleración del Crecimiento”, que traduzco directamente del inglés, es la siguiente<sup>107</sup>:

*“Definimos una aceleración del crecimiento como un incremento en el crecimiento per cápita de 2 puntos porcentuales o más (siendo que la mayoría de los episodios que identificamos exceden este umbral por un margen amplio). Para calificar como aceleración, el incremento en crecimiento ha de sostenerse al menos por 8 años y el crecimiento pos-aceleración ha de ser de al menos 3,5% al año. Además, para dejar fuera los casos de simple recuperación del crecimiento, colocamos el requerimiento de que el producto pos-aceleración exceda el mayor nivel de PIB que hubiese antes del episodio de aceleración. Usando esta aproximación, desarrollamos nuevos hechos estilizados sobre las aceleraciones del crecimiento, además de analizar su pronóstico”.*

Usando palabras menos técnicas: en el artículo se intenta identificar cuándo surgió un episodio duradero de crecimiento económico, con tasa anual superior al 2% por casi una década y dónde la economía se colocase en un nivel de producción más elevado que aquel del cual había partido. La idea del trabajo fue ver qué tuvieron en común esos “aceleramientos” de crecimiento económico y si se puede predecir cuándo ocurrirán.

He de destacar que el período estudiado fue entre 1950 y 1992, siendo que la frontera de 1992 era requerida para poder evaluar la sustentación del crecimiento en la década siguiente.

---

<sup>107</sup> Ver HAUSMANN *et. al.*, p. 2.

Insisto en señalar que el objetivo es identificar el año en que surge esa “disparada duradera” del crecimiento económico.

Bien, una noticia interesante. En América Latina sólo una nación tuvo el lujo de tener más de un episodio de estos y fue Argentina. Debo decir con dolor que mi Venezuela no tuvo ninguno, ni siquiera con la bonanza petrolera que resultó del cierre del Canal de Suez en los cincuenta y del embargo petrolero de la OPEP en la década del setenta. Argentina tuvo 2 períodos de “aceleración de crecimiento”, cuyo inicio fue, respectivamente, en 1963 y en 1990. A continuación resumo las magnitudes básicas de esos episodios:

Año	Crecimiento medio anual	Crecimiento medio anual	Diferencial en crecimiento
	antes	después	anual medio
1963	+ 0,9%	+ 3,6%	+ 2,7%
1990	- 3,1%	+ 6,1%	+ 9,2%

Destaco el episodio de 1990, precedido por una caída anual media del producto de 3,1%. Los autores analizaron cerca de 3.097 posibilidades de “aceleración de crecimiento” en una base de 110 países, encontrando que, entre 1957 y 1992, la probabilidad de que un país tuviese una aceleración de crecimiento fue de 54,5% y el chance de tener más de un episodio fue de 20,9%. Esto significó que sólo 23 países tuvieron más de una aceleración de crecimiento económico y el único latinoamericano fue Argentina.

Alguno opinará entonces que mi visión de la segunda mitad del Siglo 20 argentino ha sido injusta. Me temo que sigo estando razonablemente correcto. Los episodios de crecimiento se dispararon justamente cuando la política económica argentina se distanció de la visión peronista de política asistencial.

En 1963 acababa de caer el gobierno de Frondizi, que impulsó con firmeza el sensato concepto de desarrollismo económico<sup>108</sup>, generando una ruptura conceptual con el aislacionismo internacional que condujo Perón durante 1945-1955 (cuando sólo con la España de Franco y la Venezuela del dictador Pérez Jiménez se mantuvieron buenos términos diplomáticos).

Y en 1990, se daba la virada de timón de la dupla Menem-Cavallo, que, por unos años, logró ser bien conducida y se mantuvo relativamente inmune a las viejas prácticas de demagogia.

Voy a comentar brevemente el gobierno de Frondizi, al cual atribuyo el primer episodio de aceleramiento identificado por Hausmann y sus colegas. Discutiré el otro episodio más reciente en el "capítulo 9. Comentarios sobre el Canje de Deuda Pública Externa de 2005, la más

---

<sup>108</sup> El principal teórico del Desarrollismo fue el brasilero Celso Furtado, recientemente fallecido. La definición de Desarrollismo – Desenvolvimentismo, en portugués – que da Sandroni es la siguiente: *“Ideología que en el Brasil caracterizó principalmente al gobierno Kubitschek y que identifica el fenómeno de desarrollo a un proceso de industrialización, de aumento de la renta por habitante y de la tasa de crecimiento. Los capitales para impulsar el proceso son obtenidos junto a las empresas locales, por el Estado y por las empresas extranjeras. Las políticas ligadas al desarrollismo concentran su atención en las cuestiones relativas a la tasa de inversión, al financiamiento externo y a la movilización del ahorro interno.”*

(Ver SANDRONI, Paulo, p. 169. Traducción mía).

Lamentablemente muchos textos de autores desarrollistas perdieron la formalización y el criterio dinámico, limitándose a retórica. Entre los pensadores contemporáneos en materia económica el intento más serio de rescatar esta corriente viene siendo hecho por Paul Krugman. Ver al respecto: KRUGMAN, Paul. *Development, Geography, and Economic Theory*. Second Printing. Cambridge: The MIT Press, 1996.

No se debe olvidar que el desarrollismo tiene muchas críticas de economistas monetaristas y clásicos, porque se considera que el desarrollismo tiende a menospreciar o subestimar los riesgos del déficit público y sus consecuencias inflacionarias. No obstante, mi visión es que las inversiones del desarrollismo pueden generar un shock a largo plazo de productividad que absorba el incremento de precios que se genera a corto plazo. Todo dependerá de qué “cuellos de botella” encuentre la expansión de la oferta en el proceso. Cuando el desarrollismo se encara sólo desde el lado de la Demanda Agregada y se olvida la Oferta, se tiende a maximizar el efecto de desajuste en precios y cuentas públicas.

Creo que el mejor gobierno latinoamericano del siglo 20 ha sido precisamente el del desarrollista Kubitschek, aun cuando haya legado la mayor inflación que Brasil había tenido hasta entonces, con déficit de 300 millones de dólares en las cuentas públicas y deuda externa de 3.000 millones de dólares (Las cifras son tomadas de NUDELMAN, p.169. Este volumen de deuda externa, hoy día, capitalizados a una inflación promedio de 3% anual, serían 11.000 millones de dólares.).

Si el gobierno Quadros hubiese mantenido un clima político favorable y se hubiese apoyado el proceso de internacionalización brasilero, se hubiese podido revertir el efecto inflacionario inicial que tuvo la política de Kubitschek. Hoy día Brasil sigue con severas restricciones de infraestructura, debido a la falta de inversiones de los gobiernos siguientes y la principal traba para su comercio exterior, además de los impuestos, son los puertos con capacidad insuficiente para el almacenamiento y tránsito de mercancías. Gobiernos en la línea desarrollista hubiesen resuelto esto y también habrían dado continuidad a los planes de Kubitschek para desarrollar la región Noreste, castigada históricamente por la falta de sistemas de irrigación.

ingeniosa creación de la ingeniería financiera argentina: devolver 30 dólares a quien se le deben 100 dólares.”

Al referirse a la gestión de Frondizi y su enfoque de desarrollismo, el profesor de Historia Económica Roberto Cortés Conde señala:

*“La originalidad del desarrollismo fue su apelación al capital extranjero. De allí vendrían los ahorros para expandir los nuevos sectores. El Estado les aseguraría rentas económicas, tanto en la explotación de los recursos naturales (principalmente petróleo), donde el monopolio estatal había sido ineficiente, como en las provenientes del acceso restringido a un mercado doméstico con una demanda reprimida por más de dos décadas (fue el caso de los automotores). (...)*

*Durante la gestión de Frondizi se realizaron pasos importantes en la modernización de la economía. Se comenzó a superar el permanente déficit energético del país y, tras las sucesivas crisis, se había producido un proceso de capitalización, modernización y concentración de varios sectores industriales (Gerchunoff y Lach, 1975). Había mejorado la situación del agro, aunque ellos se notara algo más tarde en el volumen de exportaciones argentinas. Todo fue, de algún modo, un ajuste necesario para la siguiente década de crecimiento argentino”.*<sup>109</sup>

El presidente radical orientó su política en la dirección que ya Kubitschek había usado exitosamente en Brasil y -con procedimientos no democráticos- Pérez Jiménez en Venezuela: desarrollar una plataforma de abastecimiento energético para el crecimiento económico, usando la inversión extranjera directa como principal canal de financiamiento ante las limitaciones del capital nacional.

Analizando el impacto de la política de Frondizi, se comenta lo siguiente en el estudio biográfico hecho bajo coordinación de Félix Luna –texto que también sirvió de introducción al libro Diálogos con Frondizi y fue escrito por el propio Luna-:

---

<sup>109</sup> Ver CORTÉS CONDE, p. 70 y p.74. La obra que el autor cita es GERCHUNOFF, Pablo y Juan José Llach. “Capitalismo industrial, desarrollo asociado y distribución del ingreso entre los dos gobiernos peronistas: 1950-1972”. Buenos Aires: Desarrollo Económico, vol. 15, núm. 57, abril-junio.

*"...[L]o más valioso que ha dejado la etapa conducida por Frondizi es la noción misma del Desarrollo Nacional, que la conciencia del país está asumiendo con extensión y profundidad crecientes. Como actitud espiritual y como pauta para una obra de gobierno, ella debe constituir un valor cuya vigencia tiña todo el **tempo** político de los próximos años, como ocurrió en 1880 con la noción de progreso, en 1916 con la verdad electoral y en 1945 con la justicia social".<sup>110</sup>*

Otro eje clave de la concepción "frondista" de Desarrollo Económico fue la educación, especialmente técnica, a la cual me voy a referir en esta sección como un catalizador inmediato de crecimiento económico. En su estudio biográfico de Frondizi, la profesora de Historia Emilia Menotti señala a este respecto lo siguiente<sup>111</sup>:

*"En la concepción de Frondizi, la educación no debía ser informativa sino formativa; debía llegar a la totalidad del ser espiritual, a sus raíces psicofísicas y a todos sus ámbitos culturales para cumplir con los esenciales cambios políticos y económicos.*

*El perfeccionamiento docente, el planeamiento pedagógico y los seminarios de investigación fueron las herramientas brindadas a los docentes para que tuvieran oportunidad de canalizar sus propuestas y plantear la necesidad de resolver estructuralmente las deficiencias que paralizaban educativamente al país. Paralelamente, el combate al exceso de burocracia y a las estructuras organizativas anquilosadas expresaba el deseo de Frondizi de avanzar en un aspecto de fondo, la industrialización: para lograrla, debía propender a la elevación del nivel formativo de la población en la rama técnica.*

*El 25 de junio de 1957, en un reportaje concedido a la revista Qué!, Frondizi se había referido a esta idea obsesiva:*

*«La enseñanza técnica profesional debe comenzar por el más alto nivel, el científico y el técnico (hemos propuesto ya la creación de un Consejo de investigaciones técnico científicas), y*

---

<sup>110</sup> Ver LUNA, Félix (coordinador). Arturo Frondizi, p. 15.

<sup>111</sup> Ver MENOTTI, Emilia, p. 226-227.



*de ahí ir descendiendo a los distintos grados hasta llegar a la preparación de los obreros en el campo técnico. Creemos que nuestro país padece un atraso extraordinario en ese campo».*

*Dos fueron las iniciativas al respecto: la reorganización de la Universidad Tecnológica, fundada por Perón como Universidad Obrera y la creación del Consejo Nacional de Enseñanza Técnica (CONET).*

*La Universidad Tecnológica se reorganizó sobre la necesidad de brindar una formación superior a los egresados de las escuelas técnicas; estaba dirigida a formar ingenieros con aptitudes prácticas, condiciones ejecutoras y habilidad manual. El 8 de julio de 1960 se realizó la primera colación de grados, con la presencia del ministro MacKay.*

*Como consecuencia de una reunión mantenida en Olivos<sup>112</sup> con el presidente de la Nación, por el ministro de Educación, el secretario de Industria y Minería, doctor Alberto Tedín y los profesores Luis Vaccaro por la Comisión Nacional de Aprendizaje y Orientación Profesional y Ernesto Babino por la Dirección de Enseñanza Técnica, se impulsó la creación del Consejo Nacional de Enseñanza Técnica (CONET).*

*Al contemplar el conjunto de razones que generaron su creación, el Congreso de la Nación sancionó la ley 15.240 el 15 de noviembre de 1959. La dirección de la enseñanza técnica quedaba en manos de los representantes de la industria, de los docentes y de los gremios, y su autarquía les permitía cumplir una gama de funciones que aseguraban la adecuada atención a su cometido con libertad de acción y sentido práctico.*

*En las páginas de nuestra historia se identifican determinadas figuras presidenciales con el afianzamiento de establecimientos valorativos de un proceso en tiempo y espacio, en la marcha de la Nación. Así, el nombre de Bartolomé Mitre aparece ligado con los Colegios Nacionales, en una etapa de unidad y finalización de las luchas civiles; el de Carlos Pellegrini con las Escuelas de Comercio, en un momento de incremento de esta relación económica; Roca y la Escuela Industrial aparecen confundidos en una etapa de progreso. A ellos debería sumarse*

---

<sup>112</sup> Olivos es el barrio donde queda la residencia oficial del presidente argentino, aún hoy día [N. del a.].

*el nombre de Arturo Frondizi complementando la nominación de Escuelas Técnicas, a través de su órgano directriz, el CONET, dentro de un plan de industrialización comprometido con el futuro de la Nación.*

*En 1960 se dio otro paso importante en los planes reformistas educativos, al crearse el Servicio Nacional de Enseñanza Privada (SNEP), «con el alcance de un sistema unificado técnico docente que reunirá todos los servicios nacionales en la materia»”.*

Uno de los méritos del gobierno del actual presidente Kirchner ha sido rescatar esta iniciativa del CONET<sup>113</sup>. El 3 de diciembre de 2003 fue relanzado el Organismo, colocándolo bajo administración conjunta de los ministerios de Educación, Trabajo y Economía. El CONET había pasado, durante la dictadura de Onganía, por uno de sus peores momentos, al ser intervenido y prácticamente desmantelado por el general Ovidio J. Solari.

La gran debilidad del genial Frondizi fue la falta de una sagacidad política que le sobraba a Perón. El primer error fue acceder a la presidencia mediante una alianza con los militantes justicialistas que Perón dirigía desde el exilio. Frondizi inclusive se reunió con Perón para cerrar el acuerdo, mediante el cual Perón recomendó la votación por Frondizi en 1958. Esto significó dos debilidades: en primer término, los militares que habían depuesto a Perón juzgaron, con total fundamento, que Frondizi estaba trayendo de vuelta al caudillo depuesto en 1955 y que preveía rehabilitarle sus derechos políticos; en segundo plano, depender de Perón significaba que, ante el primer desacuerdo, cesaría el apoyo y se tendría en contra, además de al sector militar, a los “muchachos peronistas”. Este peligroso cóctel se concretó cuando Perón, desde su exilio, arremetió contra Frondizi:

*“La escalada de enfrentamientos sumó el estallido de bombas y actos de sabotaje industrial desde que Perón, exiliado en Ciudad Trujillo, ordenó «perturbar al gobierno sin medir las consecuencias», calificándolo como un grupo de «malandrines y falsarios». «Recién ahora-*

---

<sup>113</sup> Ver el artículo “Kirchner puso en marcha el organismo que articula la educación y el empleo”. La Capital on Line. No. 48227, jueves 4 de diciembre de 2003.

*escribió el líder-, cuando se lo ha amenazado realmente con las huelgas y la agitación en gran escala, es cuando comenzamos a sacar algo y conseguir algún cumplimiento, [porque] Frondizi hará cuanto le obliquemos, y si no, no hará sino perseguirnos y dominarnos por la fuerza». Y concluía: «Ha pasado la hora de charlar porque ha llegado la hora de hacer. Es necesario someter al enemigo a nuestra propia ley de acción (...) hasta que se doblegue o reviente».*

*Seis meses después Perón exhibía ante el periodismo copias de un documento suscrito por Frondizi. Aseguró que eran los términos del pacto incumplido por el Presidente, que eran «verdaderos». Aunque Frondizi y el ministro Vitelo negaron veracidad a la especie, la irritación de las Fuerzas Armadas y el distanciamiento con los líderes sindicales prenunciaban un camino de desencuentro casi sin retorno.»<sup>114</sup>*

A Frondizi se le pasó por alto que todo gobierno democrático debe tomar 2 precauciones básicas. La primera, durar, esto es, establecer las bases para el cumplimiento integral del período presidencial que le ha sido otorgado por Ley. El segundo ítem de la lista es detener con fuerza y sin miramientos toda conspiración dirigida a minar el sistema democrático, venga de donde provenga. La incapacidad para ser autoridad es la flaqueza más imperdonable para cualquier gobierno latinoamericano y en especial si es en Argentina. Frondizi no reprimió ni a los peronistas conspiradores ni a los militares descontentos, siendo que los militares hacían, en promedio cada 45 días, algún “planteo”, cuestionando al gobierno<sup>115</sup>.

Hay gran semejanza, *mutatis mutandis* en el elenco, entre esta agonía “pre-derrocamiento”, que culminó el 29 de marzo de 1962 y el escenario que se conformó contra De la Rúa durante 2001, especialmente tras la renuncia del Vicepresidente “Chacho” Álvarez, justiciero fracasado—si bien he de destacar, haciendo la comparación, que De la Rúa no le llegaba siquiera a los talones en capacidad y visión a Frondizi—. La excepción, en el caso de De la Rúa, fue la ausencia de protagonismo del sector militar en la conspiración, debido a que el

<sup>114</sup> Ver LUNA, Félix, *Arturo Frondizi*, p. 94-95.

<sup>115</sup> *Ibidem*, p. 122. En los 1500 días de gobierno de Frondizi, hubo 33 “planteos militares”. Al dividir 1500 por 33 da la media de un planteo cada 45,45 días.

sector castrense se había debilitado, especialmente durante el gobierno Menem, con la política sistemática de reducirles los presupuestos. Por otra parte, el militarismo argentino estaba ya suficientemente desacreditado tras la dictadura de 1976-1983 y, en especial, con el desenlace que ella tuvo: aquel gigantesco error de cálculo político que fue la Guerra de las Malvinas, donde el dipsómano –eufemismo por “borracho”- dictador Leopoldo Fortunato Galtieri (1926-2003) creyó que Estados Unidos le iba a apoyar cuando optó por una proselitista invasión de la colonia británica de las Islas Malvinas el 2 de abril de 1982– Este archipiélago de aproximadamente 100 islas había sido anexionado a la Corona Inglesa en 1833 y su devolución a Argentina venía siendo negociada frente a la ONU desde la década de 1960. La invasión ordenada por Galtieri resultó en una dolorosa derrota armada, tras el envío al matadero de bisoños reclutas, entre ellos los integrantes de la tripulación del crucero General Belgrano, hundido en mayo de 1982. Todavía hoy deambulan enloquecidos, por las calles de muchas ciudades del interior argentino, varios de los veteranos ex-combatientes de esta calamitosa campaña, que culminó con la rendición del general Menéndez<sup>116</sup>, gobernador de las recién conquistadas Islas, el 14 de junio de 1982. Aún las ínsulas usan el nombre de Falkland Islands y son un monumento al decadente, opresor y genocida Imperialismo Británico, tan abyecto como los malos gobiernos latinoamericanos. Venezuela fue el único país que dio apoyo a Argentina, fuera de la retórica de otras naciones. Chile fue aliada de Inglaterra en el conflicto, pues Galtieri había estado a punto

---

<sup>116</sup> Una anécdota que refleja el espíritu de aquel entonces me ha sido referida por un familiar –yo sólo tenía 6 años de edad en aquel momento de 1982 y sólo recuerdo algunas discusiones acaloradas en el living de casa sobre el asunto-. Me cuentan que en una escena cargada de dramatismo, un periodista está entrevistando a uno de los comandantes militares argentinos que han logrado ocupar las Malvinas. Situémonos en el momento histórico. La armada británica ya está en navegación hacia las Islas, mientras ocurre el encuentro entre el periodista y el comandante austral. Hay rumores de que el propio príncipe británico viene entre los acorazados. Así que las declaraciones del militar bien pueden ser casi un testamento, antes de un encuentro armado que se prevé desigual. El reportero solicita al militar que envíe unas palabras al mundo. Considerando que el entrevistado está prácticamente “en capilla ardiente”, lo que podríamos esperar son palabras cargadas de lirismo, patriotismo o emoción. Lo que el militar diga bien puede ser el epitafio de un argentino que lucha por el honor de su patria. Lamentablemente, la declaración más afortunada que se le ocurrió decir al hombre fue esta, que bien merece un estudio de psicología social: “Y decíle al principito que venga, porque acá lo estamos esperando”.

A tal esfera de tragicomedia pueden llevar las dictaduras militares. Lo que me inquieta es que, probablemente, en estos días en que Argentina se niega a reembolsar la deuda nacional, podríamos obtener declaraciones semejantes, ni siquiera justificables por la ansiedad previa al combate armado.

de sostener una guerra fronteriza contra Pinochet pocos años antes- y que hasta demandó la intervención de la Diplomacia Vaticana-<sup>117</sup>.

Si me he detenido en estudiar el gobierno Frondizi es por el siguiente motivo: cuando Hausmann y sus acólitos estudiaron los episodios de aceleración del crecimiento, *no* encontraron un conjunto de variables que fuesen comunes a todos los países que atravesaron por tales procesos. Haciendo estos análisis de sección cruzada, en que se analizan las cifras de varias naciones en conjunto para un plazo de tiempo, no se encontró una "relación estadística" que permitiese modelar el origen de los "destellos fulgurantes" de crecimiento económico. No hay una forma de construir una formulación matemática que diga: "sumemos esto, aquello y lo otro, y lograremos disparar el crecimiento en tanto por ciento". Tras su análisis, los autores obtienen el resultado siguiente:

*"Probablemente la conclusión más importante de esta sección se refiere al carácter impredecible de las aceleraciones del crecimiento. Aun con una interpretación bastante liberal de lo que la predictibilidad significa en este contexto, encontramos que sólo hay un vago vínculo entre condiciones favorables externas, económicas y políticas (del modo en que son convencionalmente medidas mediante variables determinantes) y aceleraciones del crecimiento. En particular, los paquetes estándar de reforma económica tienen efecto marginal en la probabilidad de que una transición de crecimiento se presente"*<sup>118</sup>.

Y agregan esto justamente al final del artículo:

*"Parecería que las aceleraciones del crecimiento son causadas, predominantemente, por cambios frecuentemente de pequeña escala e idiosincrásicos. La búsqueda de los elementos comunes en estos determinantes idiosincrásicos –en la medida que los haya- es una área de obvio interés para investigación futura"*<sup>119</sup>

---

<sup>118</sup> Ver HAUSMANN et. al., p. 16.

<sup>119</sup> Íbidem, p. 22.

Es por esa motivación que me animé a “echar el cuento” del gobierno de Frondizi. Lo que está reflejando la investigación sobre aceleraciones de crecimiento es el carácter autóctono que tienen algunos procesos de crecimiento. La investigación tradicional en el tema ha consistido en tomar “paneles de datos” de varios países e intentar hallar variables comunes a todos ellos y que expliquen su crecimiento. Hausmann y sus compañeros siguieron el procedimiento y usaron un conjunto de variables como educación, estabilidad política, grado de libertades civiles, sistema financiero, fecha de inicio y fin de guerras, entre otros. Tales variables son medidas con conjuntos de indicadores, que usualmente son coleccionados en tablas como las Penn World Tables y que usaron estos investigadores. La aproximación no generó ningún resultado suficientemente robusto y los economistas optan por proponer que cada episodio de aceleración sea estudiado en función de la historia económica y otras particularidades de cada nación que los protagoniza.

En el caso argentino, me atrevo a formular la tesis, con respaldo de lo que comenté antes, según la cual el episodio de crecimiento se disparó cuando cesó la oposición a Frondizi por parte de las autoridades militares y por parte del peronismo. Tan pronto ocurre el golpe de Estado, las Fuerzas Armadas cesan de hacer sus “planteamientos” y se alinean con la superioridad; al mismo tiempo, comienza una violenta represión contra las fuerzas de choque peronistas. Sólo alcanzada esta gobernabilidad forzada, fue que se pudo contar con condiciones de paz y orden para capitalizar las iniciativas desarrollistas.

Destaco que con esto no quiero defender las dictaduras. Por el contrario, me parece claro que, si los militares y los partidos políticos opositores hubiesen apoyado a Frondizi, el episodio de aceleración de crecimiento se hubiese disparado antes y con mucho menos costo social, incluyendo los beneficios democráticos de libertad y cumplimiento del Estado de Derecho.

Una interpretación pragmática que también podemos tomar como corolario es la siguiente. Sabemos que se precisa una serie de reformas profundas en el orden económico, político y

social para salir del subdesarrollo. Eso seguirá siendo una verdad por los siglos de los siglos: respeto a la Ley, acumulación de capital humano, difusión tecnológica, estabilidad política, política monetaria independiente de líneas partidistas y otros. Esto es "sabiduría convencional".

La tabla de salvación, cuando tenemos poco capital político o financiero en el gobierno para actuar en esa dirección y, más aún, sabiendo que el proceso de reformas es dolorosamente lento y arriesgado, una alternativa de políticas públicas es optar por soluciones menos traumáticas y más expeditas para iniciar una aceleración de crecimiento.

Analizando los episodios de aceleración de crecimiento como el de Frondizi, nos queda claro que una inversión fuerte en educación técnica, la apertura del sector energético al capital privado y el estímulo a inversiones extranjeras pueden ayudar a iniciar un proceso duradero de crecimiento económico. Crecer 7 años, como ocurrió en el episodio Frondizi y situarse en manera duradera por encima del nivel de PIB que se estaba al comienzo de ese septenio, es algo nada despreciable.

Ciertamente la calidad de crecimiento es un tema importante. Creo que el principal – quizás único- mérito que podemos adjudicar a estos gobiernos estilo Perón y Chávez es recordarle a la sociedad que hay pobres. En el caso venezolano, por ejemplo, ha habido mucho desprecio sistemático hacia las condiciones de vida de los más humildes, siendo que, además, la mayor parte de la clase media y media alta está dedicada a un afanoso consumo conspicuo. ¿Cómo se explica que Chávez haya logrado sostenerse en el poder a pesar de intentos de golpe de Estado y huelga petrolera, que aún cuente con un nada despreciable 30% de apoyo? Hay mucho lamentable falta de sintonía de los políticos de oposición y, en general de la derecha latinoamericana, con la cotidianidad del pobre.

Si la retórica redistributiva de un Chávez o un Perón ayuda a que las derechas, siquiera por temor, tomen conciencia de las necesidades de los pobres, que en América Latina son los más, será un gran mérito. En especial porque sólo un gobierno de derecha podrá sacar a la

gente de la pobreza. Los de izquierda, en general, tienden a querer igualar a la gente por la vía de hacer a todos más pobres. La izquierda desde la Oposición Política es indispensable, pues es la conciencia de una sociedad que no puede dejarse arrastrar hacia la plutocracia. Mas la izquierda en el gobierno tiende a ser una gigantesca máquina de hacer pobreza, a menos que entienda los principios básicos de la buena administración pública y tenga un mínimo de compromiso con algunas nociones de sentido económico común.



Tiempos difíciles. Esta foto recibió un premio de United Press International. Muestra la visita del presidente argentino Arturo Frondizi –en primer plano- a Venezuela. Quien lo abraza es el presidente Rómulo Betancourt, de cuyo bolsillo sobresale la empuñadura de una pistola y está rodeado de guardaespaldas abundantes. Betancourt tenía sus motivos para estar armado. Venezuela también confrontaba guerrillas apoyadas por Cuba y en junio de 1960 dinamitarían, en un frustrado atentado, el auto donde viajaba. Este intento de magnicidio es atribuido por algunos al dictador dominicano Trujillo –sobre quien hizo Vargas Llosa la memorable novela La Fiesta del Chivo – y otros, como Carlos Manuel Acuña, le achacan la responsabilidad a Fidel Castro. Foto tomada de la Colección “Rostros y Personajes de Venezuela”, del diario El Nacional, p. 299.

Este tema de la calidad del crecimiento económico da sustento adicional de largo plazo a todo brote de expansión económica. El premio Nobel de Economía Amartya Sen, de origen



hindú, propone que el indicador tradicional de prosperidad económica, el PIB per cápita<sup>120</sup>, sea ajustado según el grado de desigualdad del ingreso. Este grado de desigualdad del ingreso es medido mediante un indicador llamado “Coeficiente de Gini”<sup>121</sup>, cuyo cálculo es hecho a partir de una curva llamada “Curva de Lorenz”. El coeficiente oscila entre 0 –ausencia de desigualdad- y 1 –desigualdad extrema-. La situación de coeficiente cero sería una en la cual el 10% de la población más pobre y el 10% de la población más rico tienen, cada uno de ellos, una participación del 10% del Producto; en semejante escenario, a cada ciudadano le tocaría la misma proporción del Producto Interno Bruto. Esto rara vez ocurre y por eso el PIB per cápita es una medida, digamos, ingenua, porque supone que el Ingreso Nacional se reparte en igual proporción entre todos. Se propone que se haga un ajuste a esta medida, del modo siguiente:

$$PIB \text{ per cápita } (1 - \varphi)$$

Donde la expresión entre paréntesis es obtenida restándole a 1 el valor del coeficiente de Gini. Si tenemos una situación de distribución perfecta, el PIB per cápita queda igual (la expresión entre paréntesis vale 1); por contraste, cuando la desigualdad es absoluta, se “penaliza” la medición del PIB y el PIB per cápita se hace cero (La expresión entre paréntesis se convierte en cero).

Esta propuesta es valiosa, porque demanda que la sociedad piense en la repartición equitativa de su crecimiento. Ahora bien, ¿Cuál es el razonamiento usualmente hecho por la izquierda en el poder? Se olvida que hay que repartir más de un pastel, siempre y cuando mantengamos este pastel creciendo. Una mala política económica termina achicando el pastel, porque resta incentivos a la inversión y el trabajo. Sin crecimiento, no hay qué repartir,

---

<sup>120</sup> Obtenido como cociente entre el total de Producto Interno Bruto (el valor agregado de todos los servicios y bienes de consumo final) dividido por el total de la población. Si la tasa de crecimiento de la población supera la tasa de crecimiento económico, el PIB per cápita caerá aunque hubiese crecimiento económico. De allí la recomendación de algunos economistas de controlar la tasa de natalidad, especialmente en estos tiempos donde –dejando de lado el África Negra asolada por el SIDA- la mayor parte de la población tiene mayor expectativa de vida.

<sup>121</sup> El nombre proviene de su proponente, el economista italiano Conrado Gini (1884-1965), quien fundó en 1926 el primer Instituto Central de Estadística de su país. Ver SANDRONI, p. 265

especialmente porque siempre quien ya tiene capital consigue protegerlo de cualquier escenario de política. Por contraste, el pobre no tiene cómo protegerse ante las inflaciones crecientes, las confiscaciones de ahorros y el desempleo que suelen originarse cuando un gobierno no transmite ni confianza ni sentido común en materia económica. Al final, los malos gobiernos pueden terminar empeorando la situación de desigualdad, debido a que no contemplan que, quien ya es pobre, tiene menos recursos legales, educativos y organizacionales para reaccionar a los errores que cometen los políticos. Como dicen Kauffman y Stallings, *“El capital puede huir de las malas políticas, pero los trabajadores están atrapados”*.<sup>122</sup>

Cuba es el mejor ejemplo de una desastrosa política totalitaria de izquierda. El periodista brasileño Diogo Shelp lo resume así:

*“Casi medio siglo después de la implantación del comunismo, Cuba es un país bastante peor de lo que era en los años 50. Antes del huracán Fidel, la isla ostentaba la cuarta mayor renta per cápita de la América Latina. Hoy tiene la décimo quinta. Cuba era el tercero de una lista de once países latinoamericanos con el mayor consumo de alimentos por habitante, con media diaria de 2.730 calorías. Hoy la isla ocupa el último lugar. La salud y la educación mejoraron bastante. Mas muchos países como Brasil, México y Costa Rica, alcanzaron resultados semejantes sin esclavizar a su pueblo, sin paredones – ni presidentes que usan traje militar y hacen discursos de nueve horas de duración.”*<sup>123</sup>

La mejor forma de mejorar la calidad de vida de los pobres es estimular el crecimiento económico, organizar las finanzas públicas, aplicar impuestos que se retribuyan con buen servicio público y darle al pobre la libertad de la educación, la salud, la Ley y la propiedad. Dar limosnas y condenar a los humildes a ser mendicantes sólo contribuye a disminuir su dignidad, a

---

<sup>122</sup> Ver DORNBUSCH, Rudiger y Sebastián Edwards (compiladores), p.21. El trabajo citado es de KAUFMAN, Robert y Barbara Stallings. “La Economía Política del Populismo Latinoamericano”.

<sup>123</sup> He traducido esta sección de artículo de SCHELP, Diogo (p.156). En realidad los ejemplos que colocó de éxito educativo no son los mejores – Brasil es un gran fracaso en política social -. Argentina y Chile, según se verá, son mejores contraejemplos de buena política educativa bajo un régimen político de derecha.

hacerles dependientes de los caprichos de los partidos políticos y no le suministrará ningún incentivo de largo plazo. El pobre es pobre, mas no tonto. Sabe que las dádivas no durarán mucho y, careciendo también de estímulo a la inversión por la inflación y el desorden económico del gobierno, terminará consumiendo rápido cualquier ayuda, porque sabe que no será duradera. Por contraste, el humilde que percibe seriedad en la ayuda del gobierno y que participa de la solución con esfuerzo, ese sí puede acumular capital humano mediante la educación de sus hijos y mediante el acceso a la indispensable condición de salud física y emocional. No se puede hacer patria con estómagos vacíos. La retórica gubernamental no dará de comer ni sacará de la pobreza secular a quienes ya vienen sufriendo siglos de postergación.

Un elemento que sorprende a muchos analistas y a mí particularmente, es la fuerza del discurso redistributivo y populista en un país como Argentina, donde los indicadores de desigualdad y el propio PIB per cápita están entre los mejores de la región. Los ya citados Kaufman y Stallings señalan:

*“Es nula o escasa la correlación intrarregional [en América Latina] entre los ciclos de política populista y la distribución del ingreso. Tales ciclos han sido más frecuentes en las sociedades cuyo ingreso se encuentra relativamente mejor distribuido como Argentina y Uruguay, que en los países de mayor concentración del ingreso, como Colombia y Venezuela”.*<sup>124</sup>

Las cifras de PIB per cápita de Argentina, si bien no están entre las mejores del continente como a principios del Siglo 20, al menos están aún en el tercer lugar dentro el continente latinoamericano. La siguiente tabla, tomada del Informe de Perspectivas Económicas de The Economist para 2005, incorpora los valores. Quizás no sorprenda ver que los países que se han tomado con más seriedad la integración económica con el mundo y que han trabajado para profundizar las reformas estructurales sean los que mejor se encuentran.

---

<sup>124</sup> Ibidem, p. 31. La Venezuela de Chávez sí ha colocado como principal tema político el asunto distributivo.



Otra sátira de Nik, respecto a los desórdenes civiles propiciados por los piqueteros.

En la tabla siguiente seguimos la recomendación de Sen y ajustamos el PIB per cápita con este coeficiente Gini que mide distribución del ingreso. La fuente de los coeficientes Gini ha sido el informe de Desarrollo Mundial del Banco Mundial de 1998, en el sitio de Internet [http://www.worldbank.org/data/pdfs/tab2\\_8.pdf](http://www.worldbank.org/data/pdfs/tab2_8.pdf) Para el caso argentino, cuyo Coeficiente no está incorporado en tal informe (es uno de los pocos países ausentes), hemos recurrido a la estimación presentada por el Third World Institute, en el sitio de Internet [www.item.org.uy](http://www.item.org.uy)

<b>PAÍS</b>	<b>PIB PER CÁPITA, US\$ Estimado 2005</b>	<b>COEFICIENTE GINI 0 = igualdad absoluta 1 = desigualdad abs.</b>	<b>PIB PER CÁPITA AJUSTADO "A LA SEN"</b>
Argentina	3.800	0,49	1.938
Brasil	3.200	0,601	1.277
Colombia	2.130	0,572	912
Chile	6.180	0,565	2.688
México	6.300	0,503	3.131
Venezuela	4.140	0,468	2.202
Rusia	4.330	0,31	2.988
India	640	0,297	450
China	1.360	0,415	796
Irlanda	48.250	0,359	30.928
España	26.660	0,325	17.996
Italia	31.410	0,312	21.610
Canada	31.780	0,315	21.769
Australia	30.630	0,337	20.308
EUA	41.530	0,401	24.876

PIB per cápita en dólares estadounidenses y su ajuste según la metodología propuesta por el economista Amartya Sen. El PIB per cápita ha sido tomado del Informe Anual de The Economist Group, The World in 2005 y corresponde a la estimación de esta magnitud para el cierre de 2005. El coeficiente de Gini presentado en el sitio de World Bank es una de las pocas estimaciones recientes disponible sin costo on-line. No me preocupa que sea de 1998, porque este coeficiente suele permanecer sin cálculos renovados por un buen tiempo; en la lista que coloqué encima, que sería la estimación más reciente disponible por el Banco Mundial en 1998, había cálculos que databan de 1987 y los más nuevos son de 1995. Además de ser difícil de calcular, el coeficiente se mantiene relativamente estable por periodos prolongados de tiempo. En el caso argentino, la cifra es presentada para el año 2000 y debe haber empeorado tras el corralito bancario y el fin de la convertibilidad monetaria en diciembre de 2001.

En la tabla anterior me he recreado con los siguientes ejercicios. En primer término, comparo a Argentina con las principales economías latinoamericanas. Vemos como Chile, aún con su PIB apenas próximo a US\$ 100.000 (el de Argentina es 40% superior), presenta el segundo mejor resultado de América Latina y apenas pierde la primacía de PIB per cápita ante México por US\$ 120. Luego, me detengo en las economías BRIC, mostrando que entre las naciones de la tabla, Brasil es la que mayor asimetría presenta en la distribución del ingreso. En cuanto a China sorprende ver cómo una economía que aún mantiene un gobierno comunista en el poder presenta un resultado de desigualdad tan comparativamente alto; ese resultado contrasta con Rusia, nación que presenta el mejor Gini de la muestra y donde no dudo que la educación científica y el desarrollo técnico compensaron los desastres políticos de arruinamiento del campo que cometió Stalin. India, si bien tiene un PIB per cápita inferior a US\$ 700, presenta una mayor homogeneidad en la distribución de renta.

Un poco de humor negro ha sido colocar Canadá y Australia, a las cuales Keynes consideró, junto con Argentina, como las 3 economías más promisorias en crecimiento en 1944. En 2005, se prevé que el PIB per cápita de ambas naciones, que en efecto está bastante próximo –casi US\$ 30.000 para ambas- sea 10 veces mayor que el de Argentina.

Finalmente incorporo 3 economías europeas. Están España e Italia, las cuales fueron fuente de trabajadores para Argentina entre 1850 y 1950 y hoy son receptoras de emigrantes argentinos. Vemos que España aún se encuentra algo rezagada en PIB per cápita, si bien presenta un indicador Gini entre los mejores de la muestra. Irlanda es una excelente referencia

de cómo políticas adecuadas pueden recuperar a una nación que hasta hace unos pocos años estaba entre las naciones más pobres de Europa Occidental; vamos a comentar su caso, especialmente porque es el mejor PIB per cápita en la muestra. Estados Unidos de América, aún con el mayor PIB mundial, no presenta el mejor resultado per cápita y podemos ver cómo persiste una desigualdad social bastante superior a la Europea.

Argentina bien podría tener menor desigualdad social interna que el coloso del Norte, dado que, como mencionamos, no atravesó por el problema secular de la esclavitud afroamericana y no ha tenido la inmigración masiva de latinoamericanos pobres que Estados Unidos viene confrontando desde mediados del Siglo 20.

Venezuela se sale bastante bien parada en la evaluación de Coeficiente de Gini –es el mejor resultado latinoamericano- y su condición de país petrolero favorece su PIB –Venezuela es el cuarto exportador mundial de petróleo crudo-. El Instituto del Tercer Mundo coloca el coeficiente de Gini de Venezuela en 0,50 para su evaluación de 2000, siendo que pierde apenas por 1 centésima con el Argentino<sup>125</sup>. Realmente es una muestra de la decadencia argentina durante la segunda mitad del Siglo 20 que mi Venezuela natal, donde no hubo hasta 1925 –año de la aparición del petróleo- ni la menor seña de la prosperidad económica que entonces tenía Argentina, presente mejor PIB per cápita y Coeficiente de Gini que Argentina<sup>126</sup>. El estatismo venezolano, donde el Gobierno controla el petróleo, que es la mayor fuente de exportaciones y divisas, mantuvo cierta equidad en distribución del ingreso en los años dorados del Boom

---

<sup>125</sup> Ver [Comparison of the Distribution of Income \(Gini Coefficient\), Selected LAC Countries](http://www.item.org.uy) en [www.item.org.uy](http://www.item.org.uy). El sitio de Internet de esta organización uruguaya es una excelente referencia para trabajos sobre Pobreza.

<sup>126</sup> Hay una medida alternativa de PIB per cápita donde no saldría tan bien parada Venezuela. Parte del principio de que 1 US\$ no compra lo mismo en todos lados y se denomina PIB per cápita ajustado por Paridad del Poder de Compra (PPP). Esto es olvidado en la medición habitual del PIB per cápita, que simplemente convierte el PIB a dólares estadounidenses y divide el número entre el total de la población. La medición por PPP considera qué se puede adquirir con ese PIB per cápita y, por ello, genera un resultado diferente. En Venezuela, por ejemplo, es mucho más costoso el tema de transporte, educación y compra de alimentos que en Argentina. Por ello, el PIB per cápita PPP resulta en US\$ 5.380 para Venezuela y en US\$ 10.880 para Argentina. En el caso de Brasil, el valor esw US\$ 7.770. La fuente de esta medición, que es menos habitual, es Unesco. Ver [www.unesco.org](http://www.unesco.org), sección Estadísticas de Países (Country Statistics).

Petrolero. No obstante, este modelo se ha venido agotando y en 2005 apenas si los venezolanos estaremos con 96% del PIB que teníamos en 1998, que ha venido cayendo en picada tras la incesante tensión política que se ha venido registrando desde<sup>127</sup> 1992. quizás Venezuela sea la mejor muestra de aquella frase que una vez oí del analista venezolano Carlos Granier, según la cual, la primera empresa más rentable del mundo es una empresa petrolera bien administrada y la segunda mejor una empresa petrolera mal administrada – él mismo me ha dicho que la frase es de John D. Rockefeller -. Considerando que Venezuela tuvo la renta petrolera como aliada, que hasta inicios de 1960 era prácticamente una nación sin deuda externa y el comparativamente pequeño tamaño de su población –que en 2005 se estima alcance 26,5 millones de almas<sup>128</sup>-, deberíamos o bien encabezar la lista o bien estar en segundo lugar, siendo que Argentina debería estar en el primero y con la misma magnitud de Australia y Canadá, que no se desviaron del camino pronosticado por Keynes. Sobre mi Venezuela, quizás sea conveniente recordar lo que ha dicho el mejor analista de su contemporaneidad, el humanista Arturo Usler Pietri<sup>129</sup>:

*“Venezuela es un país que no vive de su trabajo, vive de la renta petrolera, que la maneja el Estado, que le cayó al Estado como un don del Cielo, y los venezolanos no hemos sido capaces de hacer eso que yo dije hace 60 años, y que me he cansado de repetir sin que nadie me haga caso, hay que sembrar el petróleo (...). Hemos sido muy dispersos, muy individualistas, muy gente de alzamientos; compare usted la historia de Venezuela con la de nuestros vecinos. Realmente era muy difícil que aquí no se cometieran muchos disparates. La situación en el siglo XX venezolano ha sido extraordinariamente inusual y corruptora, la situación de un país pobre,*

---

<sup>127</sup> Ver The World in 2005, p. 93.

<sup>128</sup> Ídem.

<sup>129</sup> Usler Pietri vivió entre 1906 y 2001. Es el venezolano que ha ganado el mayor galardón de la Literatura Venezolana desde Rómulo Gallegos, con el Premio Príncipe de Asturias. Tuve la honra de conocerle personalmente y visité su hogar en 1997 con una delegación del Programa “Liderazgo y Visión” del Centro para la Divulgación del Conocimiento Económico, CEDICE. Nos mostró su Biblioteca donde, junto al Premio Príncipe de Asturias estaba una foto con Borges, a quien rendía culto en vida. En Argentina se encuentra una de sus primeras obras y la que le lanzó a la figuración literaria, Las Lanzas Coloradas, historia novelada de la Colonia y Guerra de Independencia Venezolana.

*muy atrasado y muy ignorante que de pronto tiene un Estado inmensamente rico, y que esa riqueza no se debe al trabajo nacional. El gobierno se convirtió en el principal agente de enriquecimiento y no hubo clase dirigente, esa es la verdad; en otros países sí la hubo y muy poderosa y eficiente, en Colombia, para no ir tan lejos, en el Perú, para no hablar de Argentina. Venezuela desde la independencia no ha tenido clase dirigente, hemos tenido gente que oye cosas por aquí y por allá y ha tratado de hacer lo que puede. Somos gente muy inmadura, muy superficial. A este país le cayó encima una montaña de recursos y no fue capaz de emplearlos sensatamente.”<sup>130</sup>*

El caso venezolano va en dirección exactamente contraria al argentino: de ser una nación empobrecida, que sólo logró alguna figuración colonial con la exportación del cacao y durante su vida republicana del Siglo 19 dependió del comercio internacional de su café, pasó a ser el mayor exportador latinoamericano de petróleo, tras el inicio de la explotación industrial a gran escala en 1925. La nación venezolana, asolada por el paludismo, los bajos índices de alfabetización y esencialmente rural, pasó a convertirse en un próspero *rentier*, siendo que el propio Presidente Chávez declaró en una ocasión que Venezuela importa 70% de los alimentos que consume. La crítica de Uslar Pietri fue dirigida, desde los años 40, hacia el desdén hidalgo por el trabajo que priva en Venezuela, siendo que la fiesta del petróleo se va aproximando hacia su final con el advenimiento de la economía a base de hidrógeno y aún Venezuela no está preparada para un escenario semejante. Un paro de la empresa petrolera Petróleos de Venezuela durante 3 meses – torpemente urdido por la oposición al gobierno Chávez entre diciembre de 2002 y marzo de 2003- significó una caída del PIB de 10% en 2002 e igual resultado para 2003.

Argentina en cambio, ha sido una nación próspera, la única al sur de Estados Unidos de América que logró construir una República Occidental durante el Siglo 19 y comienzos del 20, para luego perder el rumbo, ser incapaz de industrializarse y cesar su camino pro democrático

---

<sup>130</sup> Ver ARRAIZ LUCCA, Rafael, p. 34-36.



con el golpe a Yrigoyen. Mientras otras naciones de América Latina han ido en dirección semejante a la de Venezuela, pasando de la barbarie a la decadencia sin conocer la civilización, como decía Levi-Strauss, en Argentina sí hubo civilización tras la barbarie de los años coloniales y lo que se vive en 2004 es una dolorosa decadencia.

A veces me pregunto si parte de esta obsesión argentina con los temas de la mente y las emociones no proviene de tener alrededor suyo símbolos de una época pretérita de grandeza que parece no retornar: el Teatro Colón, la arquitectura europea de las principales capitales de Provincia y en especial de Buenos Aires, además de los restos de agronegocios que fueron prósperos en generaciones anteriores y hoy día apenas consiguen asomar cabeza. No es fácil ser el nieto pobre de abuelos que fueron ricos. García Hamilton, con su capacidad para sintetizar en una breve imagen todo un discurso<sup>131</sup>, ha dicho elocuentemente, en un artículo recientemente publicado en el diario La Nación, que *Argentina es el gran país que se convirtió en Macondo*. Efectivamente, Argentina se ha latinoamericanizado desde el fatal golpe de Uriburu y no en vano fue precisamente con la argentina Editorial Sudamericana que García Márquez publicó en 1967 su Cien Años de Soledad, creando ese resumen magistral de historia latinoamericana escenificado en la ficticia ciudad de Macondo y protagonizado por la fatalista y fracasada dinastía de los Buendía.

García Hamilton ha dicho que Argentina fue, durante la Colonia, un rincón pobre. Otro tanto hace el historiador económico Roberto Cortés Conde, quien señala, al inicio de su formidable Progreso y Declinación de la Economía Argentina:

*"No todo el siglo XIX tuvo las características prósperas de sus últimas décadas. El Río de la Plata, a pesar de los progresos del Siglo XVIII, era todavía –a principios del XIX- una pobre colonia marginal de España. La revolución de 1810 no tuvo en todo el país los favorables resultados que se esperaban del libre comercio y las provincias del Plata se vieron envueltas,*

---

<sup>131</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, José Ignacio, 5 de septiembre de 2004.

*durante la mayor parte del siglo, en guerras y conflictos internos que demoraron el progreso y el establecimiento del Estado Nacional*".<sup>132</sup>

En un análisis más detallado sobre lo que era la Argentina a inicios de su vida republicana, Manuel Fernández López resume los escasos resultados económicos obtenidos en la vida colonial de la siguiente forma:

*"Durante la colonia el problema era obrar sobre los factores naturales, para convertirlos en factores productivos. En unos casos, se organizó una economía de recolección o caza (las vaquerías). Sobre esta experiencia, descrita por Juan y Ulloa en 1748, Adam Smith edificó su «teoría del valor-trabajo». En otros casos, se organizó una economía más adelantada, agrario-manufacturera, basada en el empleo racional de mano de obra indígena. Fue el caso de las misiones jesuitas de indios guaraníes, descrita por Doblas en 1785. También se propuso como vía de desarrollo la educación para el trabajo, no sólo agrícola sino también artesanal, industrial y comercial. Este fue el mensaje de Belgrano. Bajo el ala de Belgrano, Cerviño exploró las posibilidades productivas de la pampa húmeda y su nexa con el transporte marítimo. Ideas más audaces fueron alentadas por las Invasiones Inglesas y luego por el colapso de la Monarquía Hispánica. En el crepuscular 1809, Belgrano advirtió que el librecambio limaría ataduras con la Metrópoli y Moreno dio el golpe de gracia con su Representación de los Hacendados"*.<sup>133</sup>

---

<sup>132</sup> Ver CORTÉS CONDE, R., p. 11.

<sup>133</sup> Ver FERNANDEZ LÓPEZ, Manuel, p. 26. La Representación de los Hacendados fue escrita por Mariano Moreno (1778-1811) en defensa del librecambio (Ver la entrada de MORENO, Mariano en el Diccionario de LIBRERÍA EL ATENEO, p. 263-4).

Siguiendo un trabajo hecho sobre Moreno bajo dirección de Félix Luna, se tiene lo siguiente al respecto de este interesante documento, cuyo título completo es Representación que el apoderado de los hacendados de las campañas del Río de la Plata dirigió al Excmo. Señor Virrey Don Baltasar Hidalgo de Cisneros en el Expediente promovido sobre proporcionar ingresos al Erario por medio de un franco comercio con la Nación Inglesa. :

*"En ese momento Moreno se desempeñaba como Relator de la Audiencia de Buenos Aires. Había sido designado en dicho cargo algunos años meses antes por el recién llegado virrey Cisneros, que lo tenía por consultor. La fama del brillante abogado había llamado la atención del virrey. Los variados e importantes contactos sociales que Moreno había tejido en la sociedad rioplatense en particular y la americana en general podían ser muy útiles para quien poco conocía de la situación que se vivía en la aldea colonial.*

*Como respuesta a la solicitud de los labradores y hacendados, Moreno escribe la Representación de los Hacendados, el documento sobre economía [virreinal] más completo que se haya redactado en el Río de la Plata. Se trata de una implacable crítica del régimen económico imperante. En el escrito, Moreno*

Argentina fue, junto con Venezuela, una de las provincias más miserables de la Colonia. No obstante, el tráfico marítimo de sus puertos, los más importantes de la Costa Atlántica de América del Sur, fueron decisivos para el contrabando de productos e ideas con las colonias británicas y holandesas. Esa misma situación de estar " a la buena de Dios" consolidó en Venezuela y Argentina los dos polos más importantes de la filosofía política suramericana y desarrollaré este vínculo entre ambas naciones en el capítulo siguiente.

Lo que enfatizo ahora es que Argentina logró salir de ese estancamiento en que estaban la mayor parte de las colonias hispanoamericanas y que sólo alivió, en algún grado, el gobierno de Carlos III. En general, las colonias de América, una vez saqueadas sus riquezas minerales, eran poco interesantes para cualquier inversión de la metrópoli y no existía ningún plan para estimular su prosperidad. Más de uno vio con buenos ojos los intentos ingleses por establecer bases marítimas en Argentina, las cuales facilitarían el tráfico de Inglaterra con sus colonias del Pacífico. La vida colonial fue desesperada y si escapamos de los comentarios económicos a los cuales soy proclive por mi profesión, quizás sirva como ilustración cualitativa la historia de la Catedral de Buenos Aires.

El relato sobre cómo fue el proceso para edificar el templo actualmente existente está incorporado en un hermoso libro de Manrique Zago Ediciones, que compré al visitar este templo por vez primera en 2000 –ojalá siga en circulación; lo refiero en la Bibliografía-.

Siempre he sido aficionado a comprar libros con las historias de iglesias de América Latina y España, no sólo por su valor artístico, sino además porque en estos templos tiende a reflejarse la dimensión espiritual y material de las comunidades, siendo que su evolución es fiel reflejo de

---

*sustenta las ideas de los tratadistas liberales europeos de economía, cuyas obras habían empezado a llegar al virreinato pocos años antes. La redacción es precisa, típica del jurista, pero también fluye con las ideas del filósofo. Sus argumentos no pueden contrariar abiertamente las bases del régimen colonial, pero apunta a lograr fines concretos: el establecimiento de relaciones comerciales con la poderosa Inglesa."*

Ver al respecto LUNA, F., Mariano Moreno, p.65-67.

los conceptos que en su tiempo imperaban respecto a la vida, el arte, la sociedad, la economía y el poder.

Hasta la República, Buenos Aires careció de una Catedral propiamente dicha y los intentos de edificarla habían terminado frecuentemente en derrumbes y colapsos de las infraestructuras hechas con adobe y ladrillo.

En contraste con las soberbias iglesias de los Virreinos de México y del Perú, hechas con piedra, el puerto de Buenos Aires no tenía siquiera una iglesia decente. Y esto, para mí, es un síntoma notorio de miseria, En la época colonial los templos fueron destino de abundantes donaciones de los más acomodados, puesto que con ello esperaban expiar sus pecados.

Cuando hice investigaciones sobre la vida de El Libertador Simón Bolívar, me encontré que en su familia, una de las más acaudaladas de la Venezuela Colonial, privaba la costumbre testamentaria de mandarse a pagar entre 1.000 y 2.000 misas de difuntos. Parece ser que mientras más pecador el rico, más misas y donaciones hacía. No en vano en Venezuela la iglesia fue el mayor propietario de tierras y bienes inmuebles hasta la expropiación de bienes que hizo el dictador Antonio Guzmán Blanco en la década de 1870.

Así que tomo el párrafo siguiente como una muestra cualitativa significativa de lo paupérrima que Buenos Aires fue durante aquellos días coloniales de hace casi exactos 200 años, ya que ni con esa costumbre colonial de las donaciones se pudo construir un templo de mediana significación.

Sólo hacia el Norte argentino, en la región salteña que tuve el gusto de visitar en mayo de 2002, pude ver templos coloniales bien ornamentados, algo en perfecta sintonía con la mayor riqueza mineral que se explotó en aquellas latitudes y su disponibilidad de canteras:

*“En un comienzo nuestra catedral no tenía más ornamentación que una mano de cal por dentro y por fuera, y las imágenes de sus altares. Se proyectó hacer el piso de piedra labrada, lo que fue encargado a una firma de Bilbao, pero allí quedo, lo mismo que la reja del baptisterio,*

*«todo pagado, encajonado y almacenado mucho tiempo había –recordaba el deán Pisarri el 21 de enero de 1790- sin que hubiese dado disposición el mayordomo de fábrica, don Manuel de Basavilbaso, para su conducción a esta capital, ni contestado a varias reconvenciones que se le han hecho sobre ello», por lo que el Cabildo Eclesiástico acordó pedir al señor obispo Azamor diera «las providencias que conceptúe oportunas para que se verifique la conducción de la piedra labrada y demás que está concluido en dicha villa de Bilbao», material este que nunca llegó a Buenos Aires por «falta de conducción»".<sup>134</sup>*

Hasta 1835 la catedral no tuvo piso de losas y sólo en 1907 fue que se logró colocar el piso de mosaicos venecianos que aún sobrevive. No había un órgano decente aún en 1868. La mayor parte de las columnas y retablos apenas si habían podido ser hechos con madera paraguaya. Comparado con la riqueza de las iglesias coloniales de las ciudades del interior del Estado de Minas Gerais en Brasil, abundantes en riqueza mineral y madera, especialmente las de Ouro Preto que he visitado ya un par de veces, aquel templo colonial de Buenos Aires sólo hubiese inspirado lástima.

Nada a ver con la soberbia Catedral que se pudo construir tras la riqueza creada entre 1880 y 1930, la cual, hoy día, aún con su sobreviviente majestuosidad, es blanco favorito de los facinerosos y herejes que la ultrajan con sus grafitos durante las repetidas manifestaciones que se han hecho habituales en la adyacente Plaza de Mayo.

¿Cómo consiguió Argentina salir de ese atraso colonial y ser próspera? O, mejor, ¿Cómo puede ser que haya involuido tanto en estos últimos años, cuando un genio económico como Keynes la colocaba en 1944 al mismo nivel que Australia y Canadá? No deja de ser doloroso leer que el pronóstico para Argentina que hace The Economist Newspaper Group sea algo como lo que voy a citar en el párrafo siguiente y, que para mí, es el epitafio para el lado decreciente de

---

<sup>134</sup> Ver ZAGO, Manrique, p. 62.

una parábola de prosperidad económica que alcanzó su punto de inflexión justamente en 1945, tras haber empezado a perder impulso<sup>135</sup> en 1930:

*“Néstor Kirchner, el presidente, continuará irritando a los creedores del país, especialmente al FMI. Esto le ha hecho popular. No obstante, él ha sido menos eficiente en lidiar con el crimen y el desempleo, siendo que las manifestaciones de **piqueteros** – grupos bien organizados de desempleados dentro y alrededor de Buenos Aires- lo pondrán a prueba.*

*Tras un fuerte crecimiento económico en 2003-04 –recuperación del colapso entre 1999 y 2002-, el ritmo de crecimiento anual va a disminuir a 5% en 2004. No obstante, la falta de inversión creará «cuellos de botella».*

*Para tener en cuenta: Las renegociaciones de deuda. El gobierno aún tiene que establecer un plan para la reestructuración de sus bonos en moratoria. Hasta que lo haga, Argentina seguirá siendo un paria. Es de mal agüero que el gobierno ya confronte elevados pagos en 2005 de la porción de deuda que no está en moratoria.*<sup>136</sup>

Para salir de este enredo, la mayor parte de los economistas, dotados de sentido común e imbuidos del trabajo del Nobel de economía de 1993, Douglas North, apelan a la solución institucional. En esta línea de pensamiento creo que el principal exponente argentino ha sido, por su elegancia y sencillez, Roberto Cortés Conde, quien considera que las **tecnologías de**

---

<sup>135</sup> Coloco el inicio de la bajada en 1945 porque a fin de cuentas, podemos hasta ser condescendientes con Uriburu -y quizás hasta con el primer Perón- respecto a que con la crisis económica de 1929 Europa estaba atravesando por el mismo estilo militarista en el gobierno, como ocurrió en Italia y Alemania, siendo que hasta en Estados Unidos había adeptos, especialmente entre las clases altas, al estilo de gobierno de Hitler, estando entre ellos Joe Kennedy, padre de John Fitzgerald. Así que podemos decir que el declive arranca a mediados del gobierno de Perón, quien se apartó de la línea doctrinaria fascista-hitleriana con innovaciones retóricas que no tuvo ningún otro estilo de gobierno de derecha de aquellos tiempos.

El gran miedo mundial en el período de Posguerra fue el comunismo bolchevique y, para contenerlo, muchos creían que la democracia sería ineficiente. Hasta hubo intentos por derrocar a Franklin Delano Roosevelt. Algo de este conmocionado estado de cosas privó en los finales del gobierno de Yrigoyen quien, ya viejo, no podía dar respuestas eficaces a estos cambios. Incluso hay quien use la expresión “Diario de Yrigoyen”, para referirse a la supuesta costumbre según la cual los acólitos del gobierno sólo le leían las noticias favorables al gobierno de los diarios y se pasaban por alto las correspondientes al malestar económico y social.

<sup>136</sup> Ver THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP, The World in 2005, p. 92.

**gobierno** son apenas un reflejo de una situación institucional. Ya en 1998, este historiador económico señalaba algo tan contundente como esto:

*“ En todos los casos las decisiones económicas se toman dentro de determinados marcos institucionales. Para analizar el problema de la Argentina no debemos preguntarnos si la economía fue exitosa, sino si tuvo instituciones adecuadas para que pudiera serlo”.<sup>137</sup>*

En el mismo año, García Hamilton también trabajaba el tema del desarrollo económico considerando que este es el producto del paso de una concepción autoritaria de la sociedad hacia otra visión fundamentada en la libertad. En su obra El Autoritarismo y la Improductividad, en la cual abordaba la historia del autoritarismo gubernamental desde los tiempos coloniales, concluyó con este razonamiento, también emparentado con la línea de análisis institucional de los economistas—algo sumamente meritorio, considerando que García Hamilton es abogado y entre sus colegas latinoamericanos no abunda la inteligencia económica—:

*“ En definitiva, todas las sociedades han vivido otrora en el autoritarismo y en la pobreza, y la marcha de la humanidad nos muestra un tránsito sostenido desde la autocracia hacia la libertad, desde el infraconsumo hacia la satisfacción de las necesidades primarias. La lucha por la autonomía y por una vida económica digna parece ser un proceso constante en todos los pueblos, aunque algunos lleguen a ciertos estadios mientras otros experimentan mayores tropiezos. En este camino, todas las comunidades tienen antecedentes negativos y positivos y lo que importa es la intención de promover los rasgos progresistas y atenuar las tendencias regresivas.*

*Para esto nada más importante que un sincero autoanálisis, partiendo de la convicción de que cualquier pueblo puede ser democrático y desarrollado, si toma conciencia de que ha sido autoritario y poco productivo.”<sup>138</sup>*

---

<sup>137</sup> Ver CORTÉS CONDE, p. 8.

<sup>138</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, J.I. El autoritarismo y la improductividad en Hispanoamérica, p. 318.

En ciencias económicas, las raíces del análisis institucional<sup>139</sup> vienen de Veblen (1857-1929), Mitchell (1874-1948) y del Nobel izquierdista Gunnar K. Myrdal (1898-1987). Ellos recordaron algo que las derechas olvidan con frecuencia: que el crecimiento económico no es sólo un asunto de variación del PIB o algunos índices financieros, sino un asunto que tiene raíces sociales, políticas, antropológicas y psicológicas.

Más recientemente, el principal expositor de esta línea de razonamiento y quien ha logrado darle mejor fundamento hasta el momento es el mencionado Douglass North, quien define las instituciones de esta manera en su seminal Instituciones, cambio institucional y desempeño económico :

*“ Las instituciones son la regla del juego en una sociedad o, más formalmente, son las limitaciones ideadas por el hombre que dan forma a la interacción humana. Por consiguiente, estructuran incentivos en el intercambio humano, sea político, social o económico. El cambio institucional conforma el modo en que las sociedades evolucionan a lo largo del tiempo, por lo cual es clave para entender el cambio histórico.”<sup>140</sup>*

Lo que ha sostenido a Argentina en el Siglo 20 y ha hecho que su desigualdad social aún no sea extrema, incluso tras tantos episodios de inflación, ha sido la existencia de las bases institucionales que establecieron Alberdi y Sarmiento, con el compromiso político de su aplicación de Mitre, Roca, Pellegrini y en menor grado Yrigoyen.

Los episodios de crecimiento económico acelerado que identificaron Hausmann y sus acólitos ocurrieron, precisamente, cuando se rescataron tres de esos pilares institucionales: educación, con Frondizi; estabilidad monetaria en el primer gobierno Menem y, en ambas administraciones, fomento de la inversión extranjera directa. Eso sólo no lo admite quien no quiere verlo: políticos demagogos que se llenan la panza con el hambre del pueblo y jóvenes izquierdistas que viven del presupuesto público educacional, siendo que los más perderán la

<sup>139</sup> Ver la entrada “INSTITUCIONALISMO” en SANDRONI, p. 305.

<sup>140</sup> Ver NORTH, Douglass. Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. Traducción de Agustín Bárcena. México: Fondo de Cultura Económica, 1993, p. 7.



afición a Fidel Castro cuando les cese el acné y vayan a vivir el mundo que hay fuera de las paredes del claustro universitario.

Lo que hoy vive Argentina es un caos institucional completo, cuya gestación comenzó en la segunda administración Menem y cuya mayor entropía se ha venido viviendo desde De la Rúa hasta Kirchner. Tenemos ahora un país donde los justicialistas, divididos entre Kirchner y su ex mentor Duhalde, sostienen una red de desempleados y mendigos que movilizan como fuerza de choque en las calles; un gobierno que no paga un centavo de deuda, siquiera de intereses, desde 2001; una inseguridad urbana creciente, donde campean la economía informal, el secuestro y el robo; unos bancos que, en lugar de canalizar crédito, solo son fuente de descrédito; un irrespeto completo, pues, a esas reglas de juego que, aún debilitadas, han sido para Argentina lo que el petróleo fue para Venezuela.

Las instituciones que hicieron a Argentina libre han sido dejadas de lado y ahora esta nación vive en la servidumbre más abyecta. Se ha convertido en el hazmerreír de las naciones occidentales, siendo una muestra la reciente reunión del G-20 en Berlín, durante noviembre de 2004 – el G-20 es un grupo constituido por presidentes de Bancos Centrales de las principales economías-, donde Argentina se negó a participar en el foro que está diseñando las reglas para lidiar con crisis mundiales de moratoria financiera –fue la única nación ausente y hasta Brasil estuvo allí-.

No conforme con ello, lo único que le resta de atractivo para el extranjero, es el turismo barato que se ha generado tras el cese de la convertibilidad, convirtiéndola en la Nueva Miami de chilenos, colombianos, mexicanos y brasileros que van allá a pasear, ver las mujeres de facciones europeas que escasean en sus naciones de origen y gastar los dólares que no les alcanzan para ir a Europa. En un destino barato de turismo se ha convertido el “granero del mundo” y no puede sino dolernos a quienes amamos profundamente esa nación argentina y creemos que puede volver a ser la envidia de la América Latina.

Las reformas institucionales son difíciles de obtener. Demandan mucho coraje entre los políticos y determinación de llevarlas hasta su consecución. Los timoratos no podrán nunca encabezar tal proceso y tampoco los que tengan fuertes ataduras con las debilidades institucionales que deben resolverse. Sarmiento bien decía que *"No pueden salvarse las instituciones con mandatarios débiles"*.<sup>141</sup>

Lo cierto es que tampoco es viable volver a las instituciones de los Padres Fundadores, porque las instituciones de inicios del Siglo 20 no son idénticamente replicables 100 años después. Creo que los fines y la filosofía de esas instituciones sí es rescatable, mas los medios operativos que también hacen parte de las "reglas del juego" ha de adaptarse a este nuevo tiempo donde el ciudadano tiene temores fundados contra el capitalismo empresarial, los partidos políticos, el desempleo y el terrorismo.

La confianza, fundamento de todo tejido institucional, sólo puede ser rescatada si el poder es diseminado entre las gentes y apelando a la organización social básica que es la comunidad. Yo sólo veo viable la democracia latinoamericana si ella muda del protagonismo partidista al comunitarista. Sobre este punto me extiendo con mayor detalle en el Capítulo "La Propuesta Comunitarista".

En este capítulo voy a ser más pragmático. No le resto valor al institucionalismo, mas creo que un rescate de los principios institucionales argentinos no es viable en 2004 ni podrá iniciarse hasta dentro de, por lo menos, 5 años más. Yo me atrevo a apoyarme en el marco conceptual de las aceleraciones de crecimiento y proponer 2 ajustes que son menos dolorosos y más rápidos de cosecharse: reforma educacional y fomento de la "Pequeñas y Mediana Empresa" –Pyme-.

Hay otro tema esencial que es resolver el tema de la negociación de deuda, que abordaré en el "Capítulo 9. Comentarios sobre el Canje de Deuda Pública Externa de 2005, la más ingeniosa creación de la ingeniería financiera argentina: devolver 30 dólares a quien se le deben 100 dólares."

---

<sup>141</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, J.I., *Cuyano Alborotador*, p. 263.





Imagen tomada de FONTANARROSA. 20 Años de Ynodoro Pereyra. Quinta Edición. Buenos Aires: Ediciones de la Flor, 2001, p. 372.

## 6. El Catalizador Educativo<sup>142</sup>

Lo que fundamentó en Argentina la inclusión social dentro de la clase media y la democracia fue precisamente la educación. Hoy día creo que, nuevamente, la educación puede salvar a la patria. Es un ajuste que cualquier gobierno tendría la honra de encabezar y que contará con apoyo de cualquier hogar que desee mejor futuro para sus descendientes. Es más: creo que es falaz la visión de que la educación de los hijos no es retribuida con votos – una buena propaganda política resolvería este riesgo-.

Gracias al esfuerzo educativo iniciado con Mitre y enrumado con Sarmiento, unido a los esfuerzos de Pellegrini, Yrigoyen y Frondizi, Argentina tiene el honor de contar, en 2004, con el mejor sistema educativo de América Latina y el vigésimo tercero de mayor calidad en el mundo. Estos indicadores son suministrados por la Unesco, en la evaluación que ha publicado, en noviembre de 2004, considerando los indicadores de calidad educativa en 127 naciones<sup>143</sup>. La medición fue hecha dentro del programa de Monitoreo Global “Educación para Todos”. El ranking de desempeño global de los sistemas educativos latinoamericanos, publicado por el diario Q Estado de São Paulo<sup>144</sup>, es el siguiente:

Argentina	23ro lugar
Cuba	30
Chile	38
Costa Rica	44
México	48

<sup>142</sup> Las imágenes de la genial tira cómica Mafalda de Quino, concentradas en el “antihéroe” escolar Felipito, han sido tomadas del sitio de Internet <http://www.mafalda.dreamers.com/>

<sup>143</sup> Ver PARAGUASSÚ, noviembre de 2004.

<sup>144</sup> Ídem.

Panamá	49
Venezuela	50
Uruguay	57
Ecuador	61
Perú	66
Brasil	72
Paraguay	74
Bolivia	76
Colombia	86
El Salvador	88
Nicaragua	95
Guatemala	99

Ranking mundial de servicios educativos latinoamericanos, según el proyecto EFA de Unesco, 2004.

Es lamentable ver el lugar que ocupa Brasil en el listado, siendo que este problema educativo es una deficiencia que compromete el protagonismo futuro que algunos analistas le adjudican a este gigante suramericano y del cual yo soy particularmente escéptico, tras haber vivido y trabajado casi 3 años en São Paulo.

Cuba, en su segundo lugar, responde a uno de los mínimos aciertos del régimen del tirano Castro, si bien tengo mis dudas respecto a cómo se encuentran los indicadores de producción científica y técnica en el sistema educativo cubano, ya que hace poco activistas cubanos en Venezuela defendían que no se usase la Internet por estar al servicio de Estados Unidos. En cualquier caso, educación y salud son dos logros de Castro que hay que reconocer, si bien en Venezuela asistamos con preocupación al auxilio cubano de 17.000 especialistas en temas sociales, que no termino de entender bien si han venido a adoctrinar en temas revolucionarios

más que a ayudar en temas médicos –a cambio de los 50.000 barriles diarios de crudo que Venezuela envía en condiciones preferenciales a Cuba-.

Chile tiene un honroso tercer lugar y es, probablemente, la cara opuesta del caso cubano, ya que el rumbo de las políticas públicas en Chile, adoptado desde la dictadura Pinochet de 1973 estuvo imbuido de un derechismo totalmente distinto al enfoque comunista de Castro que rige Cuba desde 1959. Lo interesante es que ambas “revoluciones”, una de derecha y otra de izquierda, han logrado quedar en los lugares 2 y 3 de calidad educativa en América Latina, algo que prueba que los resultados sociales no son exclusivamente obtenidos fuera del ámbito de economía de mercado.

Además, Chile tiene una tradición importante de educación en el Siglo 19 –no en vano Andrés Bello eligió Chile como segunda patria-. Sólo espero que Venezuela, en su lugar 50, aproveche algunos elementos de esta “transferencia de técnicas educativas cubanas” que estén apartadas de los asuntos ideológicos y se concentren en los absolutamente pedagógicos y administrativos.

Dejando de lado estas divagaciones, lo que más me enorgullece de esta lista es ver a Argentina en lugar tan privilegiado. Y si está allí es porque las bases institucionales de tal educación fueron bien establecidas.

El tema educativo está en la retórica de cuanto economista, político, taxista e ideólogo de bar encontramos. En un asunto de sentido común. Sabemos que educar es importante. Sólo que para Argentina es la tabla de salvación. Capitalizar este primer lugar educativo de América Latina es la esperanza principal que tiene la patria de Sarmiento.

Para quienes amamos el tema educativo con fervor –mi madre es docente, así que desde casa traigo el apego emocional al tema-, no puede sino entusiasrnos esta iniciativa de la Unesco de Educación para Todos. El sitio de Internet del proyecto está en esta dirección:

[http://www.unesco.org/education/efa/ed\\_for\\_all/dakfram\\_eng.shtml](http://www.unesco.org/education/efa/ed_for_all/dakfram_eng.shtml)

La iniciativa tuvo origen en una reunión realizada en la ciudad senegalesa de Dakar, entre 26 y 28 de abril de 2000. Allí se constituyó EFA –Educación para Todos- partiendo de dramáticas estadísticas educativas mundiales evaluadas en esa fecha: 113 millones de niños no tienen acceso a educación primaria en el Globo; 880 millones de adultos son analfabetos y, en términos cualitativos, continúan existiendo prácticas discriminatorias y debilidades en la formación de valores en la mayor parte de los sistemas educativos.<sup>145</sup> Los 6 propósitos que se ha impuesto el EFA y que deben ser referencia para todos los gobiernos latinoamericanos, son los siguientes:

*“(1) Expandir y mejorar la educación y cuidado integral para los niños en su temprana infancia, especialmente para los más vulnerables y desaventajados.*

*(2) Asegurar que para 2015 todos los niños, especialmente las niñas, niños con dificultades de aprendizaje y aquellos pertenecientes a minorías étnicas, tengan acceso a educación primaria gratuita y obligatoria de buena calidad.*

*(3) Asegurar que las necesidades de aprendizaje de todos los jóvenes y adultos sean conseguidas mediante el suministro equitativo de programas apropiados de formación de habilidades y educación continua.*

*(4) Conseguir un 50% de mejoría en los niveles de alfabetismo adulto hasta 2015, especialmente entre mujeres y acceso equitativo para la educación básica y continua entre todos los adultos.*

*(5) Eliminar las diferencias de género en la educación primaria y secundaria para 2005, alcanzando la igualdad de géneros en la educación en 2015, con énfasis en asegurar para las mujeres el acceso pleno y equitativo a educación de buena calidad.*

*(6) Mejorar los aspectos de calidad de la educación y asegurar la excelencia de todos, de tal manera que resultados cuantificables y reconocibles del aprendizaje sean conseguidos por*

---

<sup>145</sup> Ver WORLD EDUCATION FORUM, p. 1, punto 5.



*todos los educandos, especialmente en alfabetismo, habilidades numéricas y habilidades esenciales para la vida*".<sup>146</sup>

Tres elementos deben ser destacados en esta iniciativa del EFA: en primer término, como enfoca su centro de atención en los niveles de educación primaria y secundaria, sin mencionar la universitaria; segundo, como apela a objetivos mensurables de calidad e inclusión social; por último, como considera, entre las habilidades educativas a formar, las habilidades para la vida cotidiana, extendiendo esta enseñanza inclusive para los adultos.

Lejos de sentirme tranquilo y recomendar celebración por los resultados de Argentina en las mediciones del EFA, lo que debe ser evitado, a toda costa, es que la educación en Argentina se "latinoamericanice" también. Si esto ocurre, si se deja perder este último vestigio del duro trabajo hecho entre 1850 y 1930, se estará condenando a Argentina a un "no retorno". Si la nación argentina abandona el primer lugar educativo en la América Latina, la única salvación será, ciertamente, tomar algún avión en Ezeiza.

No estoy siendo dramático. Hoy día los puestos de trabajo están yendo hacia quienes tienen mejor capacitación educativa. Uno de los asuntos más candentes en el debate electoral estadounidense de 2004 fue el tema de "migración de empleos". Muchas empresas estadounidenses están recurriendo a la práctica de la subcontratación o tercerización – outsourcing- de mano de obra en el exterior, especialmente en la India, nación que cuenta con un sistema educativo razonablemente competente en algunas áreas como técnica informática. La fluidez en el idioma inglés que tienen la mayoría de los hindúes está haciendo que varias empresas estadounidenses muden sus centros de atención telefónica a ciudades de la India, especialmente a Bangalore.

El razonamiento de las empresas que siguen esta práctica es simple: por el mismo capital humano –esto es, por las mismas habilidades, conocimientos y actitud- pagan menos en la India que en Estados Unidos. Pueden obtener un funcionario cortés, que hable inglés y pueda resolver

---

<sup>146</sup> Ver WORLD EDUCATION FORUM, p. 2. He traducido directamente el texto del inglés.

los llamados de los clientes pagando mucho menos, en la India. Luego, la práctica de outsourcing del sector industrial, que ya había trasladado plantas fabriles a China, Taiwan y Hong Kong por ventajas de costo de mano de obra, está yendo hacia la Economía de Servicios<sup>147</sup>.

Y el taxista que me trasladó recientemente de Ezeiza a Buenos Aires estaba totalmente acertado al decir que Argentina es una economía de servicios. Por ello, dadas las limitaciones del capital local para invertir en el desarrollo de esos servicios, nada mejor que atraer inversión extranjera directa ofreciendo esta mano de obra de funcionarios argentinos que pueden obtener empleo, remuneración buena para los estándares locales y ganar nuevas competencias, todo ello, es preciso destacarlo, *sin que los argentinos así contratados tengan que abandonar su patria*. Yo pienso en cómo las empresas españolas, mexicanas, portorriqueñas y estadounidenses –no se olvide la importancia del segmento hispano en ese país– pueden venir a Argentina a hacer subcontratación de mano de obra especializada. Y en ello veo una salvación inmediata a los enredos de desempleo que están derivando ya en creciente violencia urbana<sup>148</sup>.

Antes de seguir desarrollando el punto, es preciso hacer unas aclaraciones éticas. No estoy proponiendo que Argentina le quite empleos a ciudadanos de otros países. Los españoles, estadounidenses, mexicanos y portorriqueños que no consigan trabajo en estos sectores de call-center y programación informática –que son los más propensos al outsourcing internacional– pueden encontrar ocupación en otras actividades dentro de sus economías domésticas y, además, pueden ahorrarse la inmigración de mano de obra barata que suelen recibir con

---

<sup>147</sup> Se suele hablar de subcontratación – outsourcing – porque lo que las empresas que desean reducir costos tienden a hacer es lo siguiente: contratan estos empleados más baratos mediante otra compañía especializada en reclutamiento, entrenamiento y gestión de funcionarios, la cual opera directamente en el país donde existe la ventaja de costos. Una empresa española como Telefónica, por ejemplo, podría colocar su call-center en Argentina, contratando a una empresa argentina que, a su vez, contrata a los operadores telefónicos y les administra cotidianamente.

El abaratamiento en los costos de comunicación ha sido decisivo para este tema de subcontratación internacional. Gracias a las tecnologías basadas en Internet, un operador telefónico en Argentina puede estar conectado directamente con la plataforma informática de Telefónica de España y ver los datos del cliente que le está llamando para alguna consulta o queja.

<sup>148</sup> Empresas españolas de telefonía y servicios bancarios ya están recurriendo a esta práctica en 2005.

desagrado. Estadísticas recientes prueban que la matemática de la subcontratación internacional no es tan simple como "1 empleo se perdió aquí, otro se ganó allá". Suelen cumplirse los pronósticos de teoría económica: las ganancias que se obtienen por ahorro de costo de mano de obra pueden ser invertidas en desarrollo de otras líneas de producción empresarial, donde se generarán nuevos empleos.

Tampoco propongo, esto debo también destacarlo, que empleemos argentinos en trabajos de poco valor agregado o que les convirtamos en peones del capitalismo extranjero. Lo que estoy sugiriendo es que, si aprovechamos esta tendencia que está naciendo, podremos tener menos desempleados y quizás mejores salarios a los que obtendremos si se sigue cerrando Argentina al capital extranjero.

Por demás, esto precisa ser aprovechado con urgencia, pues ya están naciendo reglamentaciones en los países desarrollados para evitar esta supuesta "fuga de empleos". El asunto ya ha llegado a Europa también, donde los países recién incorporados a la Comunidad Europea en 2004 son un blanco excelente para subcontratación internacional, especialmente por parte de empresas alemanas y aprovechando que en lugares como República Checa y Lituania se habla el idioma alemán. Por esto los sindicatos alemanes han aceptado renunciar al beneficio de menos horas de trabajo durante el último cuatrimestre de 2004, para hacer más atractiva la fuerza de trabajo germana al capital teutón.

En cualquier caso, si estas líneas de argumento no son satisfactorias, me voy por lo práctico: primero, ya Argentina le dio trabajo, históricamente, a varios extranjeros por muchos años, especialmente de España, Italia y otras naciones europeas, por lo cual tiene derecho también a aprovechar, en esta generación, el trabajo con que estos países le puedan retribuir en la actualidad.

En segundo lugar, siendo totalmente pragmático, creo que es mejor un argentino subpagado, pero con contrato laboral legal, a un argentino desempleado y subsistiendo dentro de la economía informal.

Los siguientes números que he recopilado respecto a esta tendencia de Outsourcing son interesantes para apoyar estos razonamientos:

- En la industria de software estadounidense, la subcontratación de programadores de software en el exterior se ha triplicado desde 2001, exportándose 80.000 empleos (Forrester Research). Gartner Inc. estima que 10% de los trabajos en compañías estadounidenses de informática terminarán trasladándose a los Mercados Emergentes al final de 2004<sup>149</sup>.
- En la industria estadounidense de call-centers, 4.633 empleos fueron trasladados en el primer trimestre de 2004, según el US Labour Department. En 80% de los casos, India fue el destino. Aún con este traslado, la pérdida de empleos apenas si representó 2% del total de despidos en el sector de atención al cliente estadounidense<sup>150</sup>.
- Una Asociación Hindú <sup>151</sup> afirma que las compañías estadounidenses generaron 200.000 nuevos puestos de trabajo técnicos durante el año que concluyó el 31 de marzo. La discrepancia con algunas cifras oficiales estadounidenses puede resolverse considerando que varios de estos empleos hindúes no significaron el despido de otros trabajadores estadounidenses; lo que habría ocurrido es que el contratista, en lugar de abrir nuevos puestos de trabajo en su país optó por hacerlo en el exterior. Son puestos de trabajo nuevos y no antiguos los que están siendo abiertos afuera –esto no consuela mucho a quien busca trabajo por vez

---

<sup>149</sup> Ver BAKER and KRIPALANI, p. 86 – 87.

<sup>150</sup> Ver SOLOMON (Junio, 2004) y GUMPERT (Julio, 2004). Gumper señala que el cálculo del US Labour Department sólo considera aquellas empresas que mandaron al exterior un mínimo de 50 empleos.

<sup>151</sup> National Association of Software & Service Companies, citada por GUMPERT (2004).

primera en Estados Unidos, mas al menos no pone nervioso a quien ya tiene empleo en el Coloso de Norteamérica-

- El gobierno hindú estima que los ingresos en los servicios de Tecnología de la Información alcanzarán US\$ 62 mil millones en 2009, esto es, el quíntuplo de su magnitud en 2003 <sup>152</sup>.
- McKinsey estima que las instituciones financieras estadounidenses van a subcontratar en el exterior entre 20 y 40 por ciento de su base de costos durante los próximos años <sup>153</sup>.
- Slaughter estudió 2,500 compañías multinacionales estadounidenses entre 1991 y 2001. El empleo en sus filiales extranjeras aumentó en 2,8 millones de puestos de trabajos, mas el empleo en las casas matrices estadounidenses , aumentó en... 5,5 millones de empleos. <sup>154</sup>. Por esto es que, insisto, la economía laboral de la subcontratación no es tan simple como “un trabajo perdido aquí, otro ganado allá”. Hay que estudiar cómo las empresas invierten este ahorro de costos en el lanzamiento de nuevos productos y empleos más desafiantes en su propio país.
- Bhagwatti señala que el número de empleos domésticos en Estados Unidos dentro del sector de Tecnología de la Información se expandió durante 1999-2002, alcanzando 17 millones de trabajadores.<sup>155</sup>.
- Mankiw señala evidencias de que las pérdidas de empleo en el sector manufacturero estadounidense están más relacionadas con la declinación en la

---

<sup>152</sup> PRICEWATERHOUSECOOPERS LLP, CANADA (2004).

<sup>153</sup> Ver COYNE et al. (2004), p. 5.

<sup>154</sup> Slaughter usó información del Bureau of Economic Analysis. (See WALL STREET JOURNAL, May 27, 2004).

<sup>155</sup> Ver AEPPEL (2004).

inversión domésticas y en la debilidad de las exportaciones, cuando considera el comercio EUA-China <sup>156</sup>.

Más allá de estas consideraciones estratégicas sobre outsourcing internacional, existe otra tendencia importante y que, nuevamente, fundamenta que Argentina invierta rápidamente en más educación: los empleos están concentrándose, cada vez más, en quienes tienen mayor formación escolar.

En la industria del software estadounidense, hay un millón de programadores básicos, quienes hacen los procesos básicos de escritura de códigos de programa; la remuneración media de ellos ha caído en 17,5% desde 2002. Forrester Research considera que 18% de estos desarrolladores de programas, menos capacitados, perderán su empleo para 2006 <sup>157</sup>. En contraste, los programadores estadounidenses más capacitados, incluyendo aquellos que diseñan la arquitectura de software de las empresas, han visto sus salarios medios incrementarse en 14,3% desde 2002 <sup>158</sup>.

Al respecto del caso estadounidense, es interesante esta declaración de un alto ejecutivo de Microsoft, la mayor empresa de software:

*“ ¿Quién va a generar la próxima onda de productos excelentes? Muchos investigadores temen que una escasez de talento técnico afecte la competitividad de los Estados Unidos. «La educación americana está haciendo un trabajo extremadamente malo», dice Gray, de Microsoft, que hizo parte del IT Advisory Committee del Presidente (Comité de Asesoría en Tecnología de*

---

<sup>156</sup> Este es aquel criticado discurso que Gregory Mankiw dio en su testimonio frente al Congreso de Estados Unidos en Octubre de 2003, en su rango de Jefe del Consejo de Asesores Económicos del Presidente. El tema en discusión era el riesgo de que China absorbiese empleos estadounidenses como consecuencia de la subcontratación internacional por empresas estadounidenses. Mankiw mostró que las cinco industrias estadounidenses con las mayores pérdidas de empleo desde 2000 tenían poca competencia con las importaciones chinas: equipos electrónicos y de computación (16% de las pérdidas de empleo manufactureras), maquinaria (10,7% de las pérdidas de empleo), equipo de transporte (10,7%), productos y equipos de transporte (10,7%) y semiconductores y equipos electrónicos (7,5%). Ver MANKIW (2003).

<sup>157</sup> Ver BAKER and KRIPALANI, op. cit., p. 86.

<sup>158</sup> Ibidem, p. 88.

la Información) durante el gobierno Clinton. La inscripción en programas de ciencias e ingeniería de las universidades viene cayendo desde los años 80 y la caída de la participación de las mujeres ha sido más rápida, para cerca de 15% de los alumnos. «Es una catástrofe para la educación». Los Estados Unidos gastan lo mismo que otros países per capita en educación, según Gray, mas la baja remuneración y la falta de respeto por los profesores no está preparando a los niños para la escogencia de áreas técnicas. «Muchos alumnos no están entusiasmados con ciencia y tecnología. Y los empleos con salarios más altos están en áreas donde las personas poseen alguna habilidad especial». Las empresas están tercerizando trabajo técnico para Asia, India y Rusia porque en estos países la fuerza de trabajo, además de más barata, acostumbra ser más talentosa.<sup>159</sup>

La tendencia no es sólo gringa. El vecino Brasil está atravesando también por este escenario donde, quien tiene menos escolaridad, no consigue integrarse al mercado laboral. Como señala el diario paulista O Estado de São Paulo, al analizar la evolución laboral en la década 1993-2003:

*“ La participación de la baja escolaridad dentro del nivel de empleo se redujo de 27% para 20,7%, mientras para la franja de mayor escolaridad aumentó de 19% a 32,5% «Nadie consigue ser competitivo ni productivo si no tiene personal preparado para lidiar con tecnologías nuevas», dice Suely Agostinho, gerente de Asuntos Gubernamentales e Institucionales de Caterpillar. «Hoy en día, el funcionario de planta en la fábrica debe saber lidiar con estadística y hasta tener nociones de inglés», señala Suely”.<sup>160</sup>*

Cuando se analiza, dentro del mismo artículo brasilero, cómo están distribuidos los empleos por nivel de escolaridad, comparando 1993 y 2003, el resultado es claro. Sólo quien está mejor educado consigue trabajo hoy día, incluso en funciones que tradicionalmente se consideraban manuales y de poco esfuerzo intelectual:

---

<sup>159</sup> Ver InformationWeek, p. 29.

<sup>160</sup> Ver REHDER, Marcelo (2004).

Años de Escolaridad	Número de Empleados en 1993 (Millones de trabajadores)	Número de Empleados en 2003 (Millones de trabajadores)
Hasta 3 años	23,8	17,9
De 4 a 7 años	21,8	22,3
De 8 a 10 años	8,2	13,0
11 años ó más	12,6	25,8
TOTAL	66,4	79

Evolución del número de empleados en Brasil, según año de escolaridad. Adaptación de los gráficos presentados por REHDER (2004), a partir de los datos del Instituto Brasileiro de Geografía y Estadística, IBGE.

Lo más interesante de esta tabla brasilera es que refleja que entre 1993 y 2003 hubo un aumento en el total de empleados, de casi 13 millones de puestos de trabajo. Sólo que los nuevos puestos de trabajo fueron para quienes tenían, como mínimo, 8 años de escolaridad.

Tanto por la oportunidad inmediata de la subcontratación como por la generación de empleos, es indispensable mantener y mejorar el desempeño del sistema educativo argentino, llevando la educación a su mayor penetración y calidad posibles.

Si la educación argentina se "latinoamericaniza", se estará condenando a varias generaciones a la pobreza pues, para salir de las villas de miseria, sin saber cantar, modelar o jugar fútbol, la única salida es educarse.

Ya hay un elevado riesgo en que existan cerca de 1.500.000 desempleados, mantenidos en gran medida como siervos de las redes de asistencia social justicialista, cuyos hijos ven cotidianamente a sus padres en casa y sin ocupación alguna.

La familia argentina está latinoamericanizándose hace tiempo. Antes la familia argentina típica era la que mostraba Quino en su Mafalda, con padre y madre casados y viviendo juntos. Esto fue, por muchos años, un privilegio argentino. Los ancianos que se ven caminando juntos para tomar un helado en cualquier ciudad argentina son escasos en muchos países



latinoamericanos, donde las tasas de divorcio y abandono del hogar son muy altas, convirtiendo a las madres en sostén de hogar y restando imagen paterna a los hijos. Como señala el periodista venezolano Carlos Capriles Ayala, respecto al caso de mi país natal:

*“En Venezuela la moral no ha sido la nota característica de sus hombres públicos y nunca éstos se cuidaron mucho de ocultar sus hazañas sexuales. Los presidentes de la República recatados, padres y esposos ejemplares, sirviendo de modelo digno de emular por sus compatriotas, han sido escasísimas excepciones, tanto en el siglo pasado como en la actualidad. Por ello ha sido inútil pretender que los venezolanos sean honestos y paradigmas de virtudes para sus hijos. Descuidada la vida familiar, la honradez y la honestidad son menoscabadas y el comportamiento cívico en consecuencia, tampoco puede ser ejemplar.*

*Como consecuencia de ello, la bastardía es una marcada característica de la población en Venezuela, que se mantiene casi constante, pues todavía solamente el 47% de los venezolanos nacen dentro de uniones legítimas; sin contar, por no ser posible su estimación dentro de los padrones estadísticos, aquellos que nacen en hogares conflictivos o desunidos<sup>161</sup>. Este dato es muy significativo no por el hecho en sí de ser los venezolanos en su mayoría hijos naturales, sino por lo que esto pudiera reflejar de paternidad irresponsable y la formación moral y cívica de los venezolanos. Desde el Libertador, quien por otra parte era un hombre libre, pues era viudo, y toda la gama de personalidades que se han sucedido en el ejercicio de la Primera Magistratura*

---

<sup>161</sup> Capriles añade esta nota al pie de página en su obra, la nota número 49, que merece citarse: “*Anuarios Estadísticos de Venezuela*. Año 1950. Legítimos: 42%; Reconocidos: 7%; Ilegítimos: 51%. Año 1974: Legítimos: 47%; Reconocidos: 24%; Ilegítimos: 29%. Posteriormente el dr. Jaime Lusinchi [presidente venezolano entre 1984 y 1989, uno de los más corruptos y viles de la historia de su país], quien es hijo natural, prohibió en los censos nacionales la mención de la filiación, lo cual oculta el problema.” La nota entre corchetes es mía. Lusinchi vació las reservas internacionales e impuso a su amante y secretaria privada, Blanca Ibañez, como suprema autoridad durante su gobierno, al cual siguió un estallido de inflación de 90% cuando Carlos Andrés Pérez desbarató los controles de precios y cambio contruidos por Lusinchi y que sirvieron para una fuga masiva de dólares por compra fraudulenta de divisas al Estado a un tipo de cambio preferencial. La fuente es CAPRILES, p. 113.

*nacional, solamente Joaquín Crespo, Rómulo Gallegos, Rafael Caldera y Luis Herrera Campíns han mostrado a sus compatriotas una imagen de buenos esposos y padres de familia".<sup>162</sup>*

No sé si sería inspirado por la fiesta de Ménem durante sus 2 gobiernos, donde hubo divorcio y chismorrería frecuente sobre las andanzas sexuales del Presidente. El hecho es que la familia argentina comenzó el Siglo 21 en el más puro estilo latinoamericano. En abril de 2002 se leía en el diario Clarín lo siguiente:

*"Una tendencia que viene pisando fuerte ya desde la década del 80 indica que las parejas no necesariamente pasan por el Registro Civil cuando deciden tener hijos. Es más, cada vez pasan menos. El 53 de los nacimientos registrados en 2001 corresponde a uniones que no se formaron en el Registro Civil.*

*En 2000, en tanto, esta variable fue menor: el 48 por ciento de los bebés que nacen correspondían a parejas que optaron por la convivencia. Esta es una de las soluciones más prácticas que encuentran los novios: antes de dar el sí; prefieren « testear» si funcionan bien viviendo juntos. Una especie de prueba piloto muy común en la clase media urbana".<sup>163</sup>*

No voy a dármelas de puritano, por aquello de *quien este libre de pecado que lance la primera piedra*. No juzgo en absoluto sobre cómo las personas adultas dirijan su vida de pareja. Donde sí me atrevo a hacer un juicio ético y de estrategia social es en lo delicado que es hacer "experimentos conyugales" sin considerar los efectos sobre las generaciones futuras.

### ***El niño, decía el compatriota mío Rafael Herrera Vegas –sobre quien hablo en el capítulo***

Argentina y Venezuela, en la p. 291- es la criatura más frágil que existe en la Naturaleza. En casi toda especie, la cría tiene alguna autonomía. El niño no: nace antes de haber completado su formación biológica y no tiene total independencia de los padres. Luego, los daños para el niño nacido de estas uniones de pareja y también en hogares conflictivos, son de

---

<sup>162</sup> Idem, p. 113-114. Consideremos aún válido el comentario, puesto que el actual presidente Chávez arrastra 2 divorcios, el segundo de ellos ocurrido en pleno mandato.

<sup>163</sup> Ver URFEIG, Vivian, 26/04/2002

significativo riesgo para la generación que ya ha nacido en una Argentina de piquetes y confiscaciones bancarias.

Yo me apego al espíritu del Código Napoleónico, donde el niño es visto como propiedad del Estado, cuya custodia ha sido cedida por la Sociedad a sus padres naturales. El Estado debe proteger al niño de la condición de simple propiedad de sus padres. En efecto, el ciudadano en su infancia y juventud es el principal activo para la Sociedad. Cuando la familia entra en disfunción, cuando es incapaz de preparar al individuo psicológicamente para confrontar la vida, atrofiando su inteligencia emocional, es la hora del Estado intervenir y tomar providencias.

Si ya Argentina es complicada en temas de la mente, me imagino el enredo que va a venir si además colapsa la institución familiar que, por las fuertes raíces tribales de españoles e italianos, se ha mantenido funcionando bien. A mí me ha sorprendido ver el apego familiar de las generaciones contemporáneas y esto es, para mí, un activo argentino precioso, escaso en países latinoamericanos donde hubo un mestizaje más fuerte y por ello complicadas relaciones intrafamiliares que se mantienen hasta hoy día. Luego, en tiempos en que la familia está cambiando conceptualmente – lo insólito es que esta tendencia se presenta entre ciudadanos ilustrados y no entre personas de baja escolaridad- , ha de ser la Educación la salvación para la mente que se está forjando.

Por esto, creo indispensable implantar la filosofía de Escuelas Integrales, la cual ha dado óptimos resultados en Venezuela y Brasil. La esencia de estas escuelas es tener al individuo en el ambiente escolar el mayor tiempo posible del día, para mantenerle ocupado en sus actividades intelectuales, aprender a convivir con gente de su edad y tener apoyo psicológico de los docentes y psicopedagogos con la mayor frecuencia posible. La mente y las emociones del niño y el joven son frágiles y errores familiares, cometidos muchas veces por ignorancia de los padres, sólo pueden deteriorarle y convertirle en un adulto incapaz de disfrutar de los beneficios de una vida familiar y comunitaria.

Esto de la convivencia es moda mundial y lo curioso es que está ocurriendo entre gente de clase media, bien educada y que proviene de familias establecidas. No entiendo bien el por qué de esta moda ni la juzgo. Mas no considero lícito, en términos sociales, que estos experimentos de pareja sean llevados hasta las consecuencias de generar hijos ilegítimos, mas en un tiempo donde abundan las tecnologías de contracepción.

La excusa de muchas parejas argentinas de no casarse por lo costoso de la ceremonia me parece, o bien risible o bien cínica. Parece haber un gran terror al compromiso en las generaciones más jóvenes y al sacrificio que significa la familia, en una época de altos costos y que sacraliza el placer. Nunca fue fácil vivir en familia y por ello esta relación humana está codificada y protegida, por Religión y por Ley, desde tiempos inmemoriales. Por ello, creo que la cobardía actual hacia la vida familiar es una acomodaticia y cómoda excusa para "seguir en la joda", como diríamos en jerga.

En medio de tal declive de la institución familiar, la escuela es más urgente aún. Y no menos importante es apartar a los niños de la militancia partidista, siendo que debería estar prohibido por Ley que los niños usen distintivos de algún partido o candidato e impedir a toda costa que sean adoctrinados con fines políticos.

No me deja de inquietar que en Argentina ocurra lo que en Brasil con los integrantes del Movimiento Sin Tierra quienes, con la demagoga complacencia del Partido de los Trabajadores, han creado sus propias escuelas primarias donde los temas de discusión son reforma agraria, clases sociales, marxismo y las composiciones son sobre temas como Ché Guevara y Chico Mendes. Si una sociedad permite esto, al igual que consentir aquellas enseñanzas religiosas y partidistas que atenten contra los conceptos de vida civil, estará destruyendo las mentes que pueden garantizar el crecimiento económico futuro.

La educación argentina tuvo su pilar filosófico y político fundamental en Domingo Faustino Sarmiento (1811-1888). Hasta por su fecha de nacimiento, este prócer civil, oriundo en San Juan

de Cuyo, me ha parecido el paralelo latinoamericano de Abraham Lincoln (1809-1865). Ambos fueron hombres de origen humilde. Ambos consiguieron una formación autodidacta que les permitió polemizar con los más destacados académicos de su tiempo. Ambos fueron defensores fervientes de la educación y fueron los primeros ciudadanos de origen humilde que alcanzaron el poder en sus países por la vía electoral<sup>164</sup>. Cuando asumió la Presidencia en 1868, el programa de Sarmiento se resumía en *tierra y escuelas*.<sup>165</sup> Su consigna de políticas públicas la resumió él mismo de este modo:

*"He puesto mis modestos esfuerzos en favor de la libertad y el progreso de la América del Sur, buscando como auxiliares poderosos a la educación de todos y la inmigración europea; eliminar la fuerza bruta por el estudio y la inteligencia cultivada".*<sup>166</sup>

Este afán educativo acompañó a Sarmiento la vida entera, siendo que su última función pública fue como Superintendente del Consejo Nacional de Educación. Como dice la biografía hecha bajo coordinación de Félix Luna, *"Hacer del gaucho un ciudadano era su consigna. Y veía en las escuelas la base de la civilización."*<sup>167</sup> Una de sus mayores originalidades, que lamentablemente no caló lo suficiente en el gusto de la generación del 80, fue tomar el modelo estadounidense de educación como referencia –en aquella época, ciertamente, Estados Unidos tenía la mejor educación técnica y civil–:

*"Había escrito Escuelas, base de la prosperidad de la República, en los Estados Unidos, tomando el modelo que lo había maravillado en Boston. Pero para la dirigencia del 80 el modelo estaba en Europa, fuente de los capitales y de población. Lo que, para Sarmiento, era ignorar la experiencia de la que veía como la nación más rica y adelantada del mundo".*<sup>168</sup>

---

<sup>164</sup> La más hermosa y humana aproximación a la biografía de Lincoln –sólo inferior a la magistral de Emil Luwig– es la escrita por el célebre Dale Carnegie. En Argentina conseguí, finalmente, ese texto que busqué por muchos años. La referencia es: CARNEGIE, Dale. Lincoln El Desconocido. Sexta Edición. Traducción de León Mirlas. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, marzo de 1999.

<sup>165</sup> Ver GARCÍA HAMILTON, J.I., Cuyano Alborotador, p. 296.

<sup>166</sup> Ibidem, p. 185.

<sup>167</sup> Ver LUNA, Félix, Domingo Sarmiento, p. 140.

<sup>168</sup> Ibidem, p. 144.

Es interesante comprobar como la mayor parte de los escritos de los fundadores conceptuales de la nación argentina, Alberdi y Sarmiento, fueron escritos durante su exilio en Chile. El presidente chileno Manuel Montt financió los viajes a Europa de Sarmiento y fue quien le nombró director del periódico educativo oficial, El Monitor de las Escuelas Primarias.<sup>169</sup>

En Chile también buscaron refugio los dos intelectuales venezolanos más brillantes del Siglo 19 – Simón Rodríguez y Andrés Bello -, a quienes perdimos desde los comienzos de la Guerra de Independencia por nuestra incapacidad de retener el talento. Simón Cayetano Rodríguez, el John Dewey latinoamericano y que se adelantó por varios años a los conceptos de Sarmiento –estoy seguro que si el sanjuanino hubiese tenido acceso a las obras de Rodríguez las hubiese venerado-, señalaba, desde antes de 1840, sentencias tan formidables como estas, que merecen rescatarse para la educación contemporánea – y por ello creo meritorio que el presidente Chávez haya elegido a Rodríguez como efigie para el billete venezolano de mayor valor-:

*“Ha llegado el tiempo de enseñar a las gentes a vivir, para que hagan bien lo que hacen mal, sin que se pueda remediar. Antes se dejaban gobernar, porque creían que su única misión, en este mundo, era obedecer: ahora no lo creen, y no se les puede impedir que pretendan ni (...lo que es peor...) que ayuden a pretender.*

### **EL ORDEN PÚBLICO**

#### **es el ASUNTO DEL DÍA (...)**

*En todo estado de adelantamiento, hay unas gentes más adelantadas que otras: hoy no son **pueriles** los que TIENEN sino los que SABEN más: estos deben ocuparse en enseñar, o en proteger la enseñanza, para poder disponer de masas animadas, no de autómatas como antes (...).*

*Muchos tratados se han publicado sobre la Educación en general, y algunos sobre el modo de aplicar sus principios a formar ciertas clases de personas; pero todavía no se ha*

---

<sup>169</sup> Ibidem, p. 62.

*escrito, para educar pueblos que se erigen en naciones –en un suelo vastísimo (desierto) habitable en gran parte- y transitable en casi todas las direcciones: en un tiempo, en que la luz de la razón alumbraba los principales puntos del globo: y en unas circunstancias, tan singulares, como las de la reacción de la ignorancia abatida, contra la filosofía triunfante. La América debe considerar hoy la lectura de las obras didácticas (especialmente las que tratan de la sociedad) como uno de sus principales deberes. Si, por negligencia, da lugar a la internación de errores extranjeros, y permite que se mezclen con los nativos, persuádase que su futura suerte moral, será peor que la pasada (...).*

*La instrucción debe ser nacional –no estar a la elección de los discípulos, ni a la de sus padres- no darse en desorden, de prisa ni en abreviatura. Los maestros no han de enseñar por apuesta, ni prometer maravillas... porque no son jugadores de manos –los discípulos no se han de distinguir por lo que pagan, ni por lo que sus padres valen- en fin, nada ha de haber en la enseñanza que tenga visos de farsa: las funciones de un maestro y las de un charlatán, son tan opuestas, que no pueden compararse sin repugnancia”.<sup>170</sup>*

Quizás los principios básicos de cualquier sistema de enseñanza sean estos que ya señalaba Rodríguez hace casi 200 años y que sólo en Argentina llegaron a materializarse dentro de las latitudes de América Latina:

*“Piénsese en las cualidades que constituyen la Sociabilidad, y se verá que, los hombres deben prepararse al goce de la ciudadanía, con 4 especies de conocimientos: por consiguiente que han de recibir 4 especies de instrucción en su 1ra y 2da edad:*

*Instrucción social { para hacer una nación prudente.*

*Instrucción corporal {para hacerla fuerte.*

*Instrucción técnica {para hacerla experta.*

---

<sup>170</sup> Tomado de Luces y Virtudes Sociales, compilado en RODRÍGUEZ, Simón, p.106-107. Destaco que Rodríguez usaba, adelantándose a su tiempo, estos cambios de letras, espaciado y llaves que intenté reproducir en la cita. Lo que modifiqué en la cita fue la ortografía, para ponerla al día con la actual.

*Instrucción científica {para hacerla pensadora".<sup>171</sup>*

Y está este llamado desesperado que hace el maestro de Bolívar a la América entera y del cual me hago eco en estas imperfectas páginas:

*"ENSEÑEN!!! y obtendrán mucho más de lo que desean los filósofos y los publicistas europeos. Tendrán la satisfacción de oír las bendiciones de sus hijos, durante sus días y morirán seguros de haber erigido, en el corazón de sus descendientes, un monumento eterno a su memoria. ENSEÑEN!!!"<sup>172</sup>*

Rodríguez murió en una remota ciudad de Perú, sin que Venezuela ni la América le oyesen en este oportuno llamado. Lejos de su patria, mas con honras, murió en Chile Andrés Bello (1781-1865), quien ejerciera importantes cargos públicos en Chile y fuese allá una suerte de Alberdi, encabezando la redacción del Código Civil y rigiendo la Universidad de Chile. Entre quienes aún creemos en el poder que tienen las instituciones para hacer libres a los pueblos, deberían resonar permanentemente en la mente estas sentencias de Bello, escritas en 1836:

*"Si la observancia de las leyes es tan necesaria que sin ella no puede existir la sociedad, ésta impone una obligación estrecha de cada uno de sus individuos de cumplir con lo que respectivamente le corresponde; y no hay títulos, no hay consideraciones bastantes que los revelen de esta obligación, desde la primera autoridad hasta el encargado más subalterno, ya se considere la administración general de una república, ya el poder de administrar justicia, desde el dueño de la mayor fortuna hasta el más destituido de facultades. Desde el que se halla en el colmo de los honores y distinciones hasta el más oscuro habitante comprende el Imperio de la Ley; y todos son ante ella iguales, porque la regla de justicia y equidad que mide a todos, es una misma, sin que pueda admitir variaciones esenciales, por más que sea distinta la condición de las personas.*

---

<sup>171</sup> Ibidem, p. 130.

<sup>172</sup> Ibidem, p. 135. Hay una grata biografía novelada de Rodríguez hecha recientemente por un argentino. La referencia es: ORGAMBIDE, Pedro. El Maestro de Bolívar. Simón Rodríguez el Utopista. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 2002.



*Los mismos encargados de dar las leyes, el gobierno supremo a quien corresponde sancionarlas, están ligados en el ejercicio de sus altas funciones a leyes que no pueden traspasar; porque si bien una ley puede derogarse, mientras ella subsiste, por ninguno debe respetarse tanto, cuanto por aquellos que, infringiendo las leyes, no harían otra cosa que minar las mismas bases sobre que su autoridad descansa. Un emperador romano que se juzgaba superior a las leyes, decía: «aunque no estemos ligados a las leyes, vivimos con ellas», sentencia digna de tenerse siempre presente, y que demuestra la necesidad en que se hallan aún los encargados de gobiernos despóticos, de tener leyes, de respetarlas y cumplirlas, porque en esto se interesa nada menos que su existencia política. ¿Cuánto mayor será esta necesidad en gobiernos regulares, de donde debe estar muy distante todo lo que sea proceder por arbitrio propio? La ley, pues, debe ser la divisa de los legisladores y los gobiernos; la ley que anime las operaciones todas de los encargados de tan sublimes funciones, porque ellas pierden todo su esplendor, su valor y su influencia en el momento que la ley deja de dirigirlos».<sup>173</sup>*

No me extraña que, partiendo de tales bases jurídicas y congregando a tantas mentes brillantes de su tiempo, Chile haya logrado ser una nación modelo para América Latina durante gran parte del Siglo 19. Y cuando este país perdió el rumbo, culminando en el caos de la anarquía promovida por Allende y el golpe militar de 1973, logró recuperarse hasta ser, en la actualidad, referencia de orden legal, equilibrio económico y prosperidad para la América Latina. Una nación esencialmente productora de cobre, materia prima agrícola y vino, ha logrado constituirse en un pequeño rincón europeo dentro de América del Sur.

No ha sido Pinochet quien trajo a Chile hasta tal condición. Este dictador probablemente no pase de ser un tiranuelo más, como señalan las crecientes evidencias de peculado y crimen político de su régimen –en estos momentos Pinochet está siendo juzgado en Chile-. El mérito real de esta recuperación chilena ha sido la colocación, en puestos políticos claves, de una serie

---

<sup>173</sup> Tomado de “Observancia de la Ley”, publicado en El Araucano en 1836. Ver BELLO, Andrés, p. 81-82.

de jóvenes que Pinochet reunió en la década de 1970. La mayor parte de ellos eran economistas recién egresados y con formación en la liberal Universidad de Chicago. Esta elite intelectual, colocada en carteras claves como Trabajo y Salud, logró que Chile tuviese la estabilización institucional que precisaba para entrar con alfombra roja al siglo 21. Uno de los más eximios representantes de este grupo de ministros, el Ministro del Trabajo José Piñera –a quien conocí personalmente en 1996 y con quien mantengo correspondencia esporádica por Internet- es uno de los cerebros más importantes de aquel proceso. Actualmente es uno de los asesores internacionales a los que está recurriendo el gobierno estadounidense para reestructurar el sistema de Seguridad Social.

Chile creó una institución totalmente latinoamericana y que terminará siendo exportada a todas las economías occidentales: las Asociaciones de Fondos de Pensión o AFP, las cuales sustituyeron el sistema de reparto tradicional de los fondos de Seguridad Social por un esquema de capitalización individual que ha logrado elevar la tasa de ahorro chileno a un envidiable 60% del PIB, magnitud totalmente inalcanzable en cualquier economía latinoamericana contemporánea.

Una pena que este logro haya sido obtenido bajo gobierno dictatorial mas, ciertamente, sin tales talentos Pinochet no hubiese durado mucho y, dejando de lado sus crímenes, hay que darle mérito por apelar a jóvenes que eran mal vistos por la corporación militar –me hace gracia que naciones de pasado genocida y colonial reciente como Inglaterra y la recién salida del franquismo España pretendan juzgarle-.<sup>174</sup>

Hay muchos que creen que la única salida para restablecer el orden en América Latina es una dictadura. ¿No han sido acaso la dictadura de Franco en España y la de Pinochet en Chile las que posibilitaron la transición hacia la democracia? Yo creo que podemos evitar un episodio

---

<sup>174</sup> Las obras y el sitio de Internet de Piñera pueden ser obtenidos mediante el venezolano Centro para la Divulgación del Conocimiento Económico, CEDICE – [www.cedice.org.ve](http://www.cedice.org.ve) -

tan socialmente costoso y sangriento si logramos apoyar las reformas institucionales o, al menos a corto plazo, el rescate de la educación.

Si no procedemos inmediatamente a tomar esta responsabilidad educativa bajo los gobiernos democráticos, nos arriesgamos a dictaduras de corte fidelista o bien a nueva represión militar de derechas.

La situación actual de la educación argentina puede ser descrita con algunos indicadores claves, que podemos considerar como parte del diagnóstico de partida. Los he comparado con los de mi amada Venezuela y con la patria donde hoy resido, Brasil, no tanto para mostrar la envidiable condición argentina, como para exhortar a que sea mantenida y mejorada, porque, si mis cálculos no fallan, esto es, de seguir la anarquía política como va, Argentina va a descender a abismal velocidad en estas cifras.

Según la Unesco, en 2004, este es el resumen de estadísticas educativas de Argentina, Brasil y Venezuela<sup>175</sup>:

Indicador	Argentina	Brasil	Venezuela
Índice de Alfabetización Masculino, mayores de 15 años	97%	86,2%	93,5%
Índice de Alfabetización Femenino, mayores de 15 años	97%	86,5%	92,7%
Alumnos por Docente, Escuela Primaria	20	23	N/D
Porcentaje de Repitientes, Educación Primaria	6	21	8
Porcentaje de Alumnos que pasan de Educación Primaria al Secundario	94	84	98
Gasto Público en Educación, como % del PIB	4,6	4	N/D
Gasto Público en Educación, como % del Presupuesto Público	13,7	10,4	N/D
Inversión en Investigación y Desarrollo como % del PIB	0,4	1,1	0,4

<sup>175</sup> Ver la sección "Statistics-Country Profile" en el sitio de Internet [www.unesco.org](http://www.unesco.org)

Número de Investigadores, por millar de habitantes	684	323	193
--	-----	-----	-----

Indicadores Educativos en 2004, según la Unesco. Ver [www.unesco.org](http://www.unesco.org)

Argentina está resaltando en todas las magnitudes, con excepción de los recursos que están siendo destinados a la investigación científica o técnica. Esta debilidad comparativa es fruto vergonzoso de las dictaduras, especialmente a partir de Onganía y bajo el desastroso tercer gobierno de Perón. Esta debilidad científica es sorprendente para la única nación latinoamericana que cuenta con premios Nobel de Ciencia<sup>176</sup>.

Yo propongo las siguientes bases para la Actualización Estratégica de la Educación Argentina, de cara a generar una aceleración del Crecimiento Económico en 2005:

- Profundizar los aportes y gestión del CONET, dando continuidad a la reciente iniciativa del presidente Kirchner y colocando establecimientos educativos

<sup>176</sup> Argentina cuenta con 5 premios Nobel. Es la única nación latinoamericana que cuenta con Premios Nobel diferentes a Literatura y Paz. Brasil y Venezuela no poseen aún el galardón en ninguna categoría. Los premios Nobel argentinos, lamentablemente desconocidos por la mayor parte de sus coterráneos, son los siguientes:

Carlos Saavedra Lamas (1878-1959), Premio Nobel de la Paz 1935 y que fue el primer Nobel latinoamericano. Valga por cierto la dolorosa anécdota de que su hijo Carlos Roque vendió la medalla por 2 millones de dólares y esta llegó a la colección particular de un coleccionista extranjero (LUNA, Félix, *Todo es Historia*, No. 400, p. 34-35).

Bernardo A. Houssay (1887-1971), quien ganó el Nobel de Fisiología (Medicina) en 1947. Por expresar malestar con el golpe de 1943, en el cual participó Perón, se decretó su ostracismo y se le negó la presidencia de la Asociación Argentina para el Progreso de las Ciencias. Los “muchachos peronistas” hasta le pusieron una bomba en su hogar (Ibidem, p. 63).

Luis Federico Leloir (1906-1987), discípulo del anterior, Premio Nobel de Química 1970. De él es aquella bella frase: “No existen problemas agotados; sólo hay hombres agotados por los problemas”. Padeció las mismas persecuciones de Houssay. (LUNA, p. 67-68).

Adolfo Pérez Esquivel, Nobel de la Paz de 1980. Tras aprehenderlo en 1977, la dictadura casi lo arroja desde un avión al mar, en aquella práctica terrible de “vuelos de la muerte”. En prisión fue que recibió el Premio Juan XXIII de la Paz y por ello no le quedó más remedio a los militares que liberarlo. La prensa oficial casi no se hizo eco del premio y en la ceremonia de premiación el único reportero presente fue Luis Mario Bello, de *La Nación* (Ibidem, p. 80).

César Milstein, a quien ya me referí previamente, ganó el Nobel de Medicina en 1984. Tuvo que refugiarse en Inglaterra durante la gestión del dictador Onganía.

Estos perfiles me hacen recordar aquella dura frase de Simón Rodríguez en *Luces y Virtudes Sociales*: “Sólo en la América Española se duda del mérito de un hombre, porque es americano... Este ejemplo lo han tomado los colonos de la madre patria: en ningún lugar vale menos un español que en España”. (Ver RODRÍGUEZ, Simón, p. 205).

El perfil de los Nobel argentinos está tomado de LUNA, Félix, *Todo es Historia*, No. 400.

Creo que si los políticos y autoridades destinasen, para elogiar a los Premio Nobel, un 1% del verbo y dinero que gastan en defensas de Perón, Evita y cada vez menos de San Martín, los argentinos conocerían que son la nación latinoamericana con mayor tradición científica y la única en el continente que se ha dado el lujo de recibir 5 premios Nobel.

Curiosamente, el que le falta es el de Literatura, si bien algunos –entre quienes yo no me cuento - opinan que Borges y Cortázar los merecían sobradamente.

técnicos bajo tutela directa de esta organización y con autonomía presupuestaria. Las escuelas técnicas deben tener vida propia y sus maestros estar excluidos de los sindicatos y nóminas oficiales de otras escuelas.

- Crear, por Ley, el Poder Educativo, tan autónomo como el Ejecutivo, Legislativo y Judicial que propuso Montesquieu. Este Poder Educativo se declarará autónomo de corrientes partidistas y su presidente será nominado por el Presidente de la República.
- La Ley del Poder Educativo debe comprometer un 5% del PIB para Educación, un 1% del PIB para Investigación Científica y un 15% del Presupuesto Público para gasto en educación.
- También se creará un Fondo de Inversión Gubernamental para Educación, el cual será constituido con un Impuesto Especial para Inversión Educativa, el cual puede ser recaudado a partir del IVA y será empleado para fines de política económica contracíclica exclusivamente destinada a Educación: en tiempos de "vacas gordas" se engrosará y en tiempos de "vacas flacas" se echará mano de los recursos.
- Con estas medidas estoy sacando el Ministerio de Educación de la órbita cotidiana de la Presidencia de la Nación y proponiendo que lo sometamos a un poder autónomo, El Poder Educativo, al cual también se supediten los Ministerios de Educación de las Provincias. La Educación será un poder central, homogeneizador e independiente de las presiones partidistas y los caprichos del mandatario de turno.
- Debe crearse una Autoridad Educativa, a cargo del Responsable del Poder Educativo, la cual se encargará de administrar la calidad del gasto público educativo. Esto es importante porque no es tanto *cuánto* se gasta en educación

sino *cómo* se gasta. Esta Autoridad debe incorporar Representantes de todas las Provincias y sus decisiones serán absolutas e inapelables en todas las Escuelas de la Nación, Públicas o Privadas.<sup>177</sup>

- Serán definidas Comunidades Educativas, cuya autoridad máxima será el Consejo Educativo Comunitario, a ser coordinado por los siguientes representantes civiles: 2 docentes activos, 1 docente jubilado, 2 padres y representantes, 1 economista o administrador o contador, 1 ingeniero, 1 representante de la fuerza policial, 2 representantes de las actividades de producción económica, 1 médico y 1 psicopedagogo o psicólogo infantil. Estos miembros deben jurar la Constitución y una declaración en la cual se abstienen de cualquier militancia política en su gestión.
- La Comunidad Educativa será el tribunal de paz comunitario de asuntos docentes, aplicará las normativas de la Autoridad Educativa, aprobará los proyectos y el presupuesto para cada gestión anual en la Comunidad a su cargo, establecerá el calendario de eventos y certámenes educativos comunitarios, además de efectuar el seguimiento periódico de los Indicadores Educativos.
- Estos Consejos serán el pilar de la Autonomía Educativa: seguirán las directrices centrales de la Autoridad Educativa sin objeción, mas podrán administrarlas con un criterio comunitario; esto es, las comunidades no debatirán los fines ordenados

---

<sup>177</sup> Entre las estrategias que EFA recomienda, esta la número 4 siguiente, que señala cómo los elementos administrativos son claves para la inclusión educativa:

*“La experiencia de la década pasada ha pasado por alto la necesidad de un mejor gobierno de los sistemas educativos en términos de eficiencia, auditoría, transparencia y flexibilidad, para que puedan responder más eficientemente a las cambiantes y diversas necesidades de los educandos. La reforma de la gestión educativa es urgentemente necesitada, para moverse de una estructura altamente centralizada, estandarizada y de estilo dictatorial, hacia otro estilo más descentralizado, participativo, incluyendo la implementación y control administrativo incluso en los menores niveles. Estos procesos deben ser apoyados por un sistema de información gerencial que se beneficie de las nuevas tecnologías y de la participación para producir información oportuna, relevante y precisa”.* Ver WORLD EDUCATION FORUM, p. 16.

por la Autoridad Educativa, mas podrán usar sus propias medidas para obtenerlos.

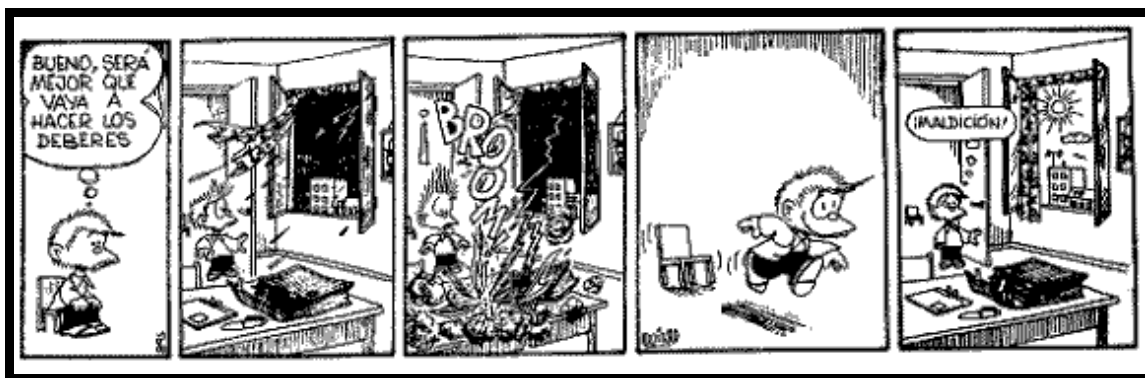
- Este Consejo deberá reunirse periódicamente con los representantes de las Organizaciones Religiosas de la Comunidad, supervisando que sus enseñanzas religiosas no atenten contra las Leyes y que estén en sintonía con los principios ciudadanos consagrados por la Constitución y el Poder Educativo. El Consejo Educativo Comunitario puede prohibir la participación de los niños en aquellos cultos religiosos que atenten contra los principios éticos de la Constitución y que estén dirigidos a la alienación de la mente infantil.
- El Consejo podrá llevar a juicio a los hogares donde haya maltratos contra los educandos. El principio básico es que el niño es del Estado y él cede su tutela a la familia si esta muestra competencias para ello.
- Habrá un Sistema de Información Gerencial Educativo, a ser administrado por el Poder Educativo y actualizado diariamente, con un aplicativo informático de interfaz en Internet, que será el fundamento del sistema de "Inteligencia Educativa", IE. Esta IE será una agencia dependiente de la Autoridad Educativa, con capítulos comunitarios, que administrará la gestión de estadísticas educativas, conociendo los resultados académicos de todo estudiante en cualquier momento, el costo por alumno de la gestión educativa, la productividad de cada docente y contendrá informaciones cualitativas que ayuden a identificar las habilidades y situaciones particulares de cada alumno que merezcan atención especial.
- Los docentes pasarán a depender de la Autoridad Educativa. Antes de que sea colocado bajo su jurisdicción el actual Ministerio de Educación, se procederá a ordenar los pasivos gubernamentales con los docentes y emitir bonos para

cancelarlos. De este modo, la Autoridad Educativa iniciará sus funciones con pasivo cero y las deudas anteriores corresponderán al Poder Ejecutivo que administró la Educación hasta el momento de la transmisión del Ministerio de Educación a la Autoridad Educativa.

- Se debe garantizar a los docentes un salario que será corregido anualmente según la tasa de inflación y se organizará la construcción de viviendas especialmente destinadas para los docentes.
- A su vez, se propiciará que los docentes ejerzan funciones de consultoría en empresas privadas, para que estructuren los programas de enseñanza corporativa que tradicionalmente vienen administrando los responsables de Recursos Humanos. Con este procedimiento quiero estimular que el docente entienda la lógica y necesidades del sector productivo, además de poder conseguir puestos de trabajo para sus estudiantes.
- El Consejo Educativo debe establecer un complemento a los salarios de los docentes que esté fundamentado en su productividad, medida por el Sistema de IE: resultado académico de los alumnos, índices de asistencia de los estudiantes, resultados de las encuestas de satisfacción de Alumnos y Representantes, además del desempeño de los alumnos en certámenes comunitarios de educación –Olimpiadas Matemáticas, Olimpiadas de Ciencias Naturales, Olimpiadas de Ciencias Sociales, Olimpiadas Técnicas y los Eventos Deportivos Juveniles-.
- El Consejo Educativo Comunitario administrará la Educación para Adultos y un Capítulo llamado “Educación para la Vida Cotidiana”. Este programa de formación se concentrará en enseñar técnicas para hacer menos difícil la vida diaria: gestión emocional y prevención de las preocupaciones; habilidades sociales en la



convivencia con vecinos; principios de urbanidad; administración de finanzas familiares; resolución de conflictos y cultura general. La preparación de eventos culturales – obras de teatro, exhibición de películas, veladas literarias, certámenes de oratoria - y reuniones será coordinada por el Consejo. El IE debe observar los índices de criminalidad de la zona, para ver qué mejoras introduce en este Capítulo de “Educación para la Vida Cotidiana”. Destaco que es esencial un sistema de medición de satisfacción educativa administrado nacionalmente.



Felipito, el célebre personaje de la Mafalda de Quino, es el mejor personaje para ilustrar cualquier tema educativo. Su rechazo hacia la tarea – deber – escolar, es un sarcasmo formidable de la argentinidad: la gran capacidad para construir razonamientos refinados y soñar, que no consigue engranarse con la disciplina y la voluntad del hacer.

- Declaración de Emergencia Universitaria. Aquí viene un punto delicadísimo. Propongo que se reformen las Universidades, creando un Comité Institucional Universitario regido por el Presidente de la República y el Ministro de Educación, junto a: el futuro Responsable del Poder Educativo –que heredará las universidades públicas y debe evitar que le arrojen fardos de problemas futuros; los representantes estudiantiles; los rectores de universidades; además de un grupo de media docena de especialistas en educación y economía educativa. Antes de transferir las Universidades al Poder Educativo, es preciso hacer una “reingeniería educativa” que encuentre una solución pacífica a los siguientes temas:

1. La gratuidad de la educación no debe extenderse a gente que puede pagar la Educación Universitaria. Deben establecerse unas métricas de renta para determinar quién tendrá el beneficio de educación a costo cero. Dar recursos públicos a quien no los precisa es un acto de inequidad social.
2. Altos Costos de Gestión Universitaria: el Comité debe establecer una meta de autofinanciamiento de 25% del Presupuesto Universitario para 2010, proponiendo que las Universidades fomenten actividades de investigación científica, proyectos técnicos, consultoría y producción literaria que generen ingresos para su Organización; esto sin descartar la gestión de las Universidades para obtener donaciones. Cuando una Universidad Pública no pueda cumplir este objetivo, se propondrá la fusión con otras Universidades para obtener Economías de Escala. Es indispensable crear un Sistema de Inteligencia Educativa para cada establecimiento universitario, generándose métricas de costo educativo, rendimiento y eficiencia de cada estudiante.
3. Indicadores de Productividad: se establecerá un conjunto de indicadores cuantitativos y cualitativos para evaluar a cada estudiante universitario, siendo que estas estadísticas formarán parte del sistema de IE de las Universidades. Se debe establecer un mínimo de asistencia a clases, un máximo de repetición de materias, un plazo máximo para el rendimiento de exámenes finales de las asignaturas y un máximo de números de cambio de carrera. Sólo así se evitará el desperdicio de recursos.

4. Sugiero que se cree un Centro de Excelencia Universitaria en cada campus universitario, donde los estudiantes puedan recibir asesoría gratuita sobre técnicas de inteligencia emocional, habilidades del pensamiento –donde el venezolano Luis Alberto Machado ha conducido un extenso trabajo- y creatividad.
5. Acceso Universal a la Universidad: en la Universidad de Buenos Aires todos los que terminan el secundario pueden comenzar estudios. El filtro de bachilleres viene a ser un curso básico universitario o CBC, donde son excluidos los estudiantes. Este programa, que demora en torno a 1 año, es de un costo absurdo: demanda tener planta física para multitud de estudiantes y es altamente ineficiente para ser administrado. Yo propongo que las Universidades abran Establecimientos de Formación Técnica, supeditados al CONET, para dirigir hacia ellas a muchos jóvenes que inician estudios de derecho, comunicación social y administración para terminar en la lista de desempleados.
6. Hay una terrible concepción propia del hidalgo latinoamericano contemporáneo, según la cual sin título universitario los jóvenes no son gente. Esto es un mito, porque en naciones como Alemania, por ejemplo, lo más incentivado es la Educación Técnica Profesional, mientras la Universidad es sólo para quien tiene una fuerte vocación o talento intelectual para alguna disciplina. El número de abogados de una sociedad no debe exceder la cantidad total de profesionales de la electrónica, las telecomunicaciones, la programación informática, la plomería, la fontanería, la carpintería, la metalurgia o

la agricultura. Luego, yo propongo elevar la oferta de Carreras Técnicas, que cada vez más demandan intelecto, puesto que recurren a la tecnología.

7. En segundo término, propongo una prueba de admisión de cada facultad universitaria, específica de cada carrera, siendo que se construya un Índice de Admisión Ponderado Universitario, IAPU, en el cual se pondere con 50% el resultado de la prueba y con otro 50% el histórico académico –promedio del Secundario- del candidato. Creo que este sistema es más justo que un CBC diseñado para “matar” y que en pocos meses puede acabar con un estudiante universitario talentoso, sin medir cuál ha sido su desempeño durante los años de estudio del Primario y el Secundario.
8. Declarar un “Acta No Proselitista de las Universidades”, prohibiendo cualquier acto de militancia política en los centros académicos de Educación Superior. No deberá haber elecciones de autoridades universitarias con otro principio que el mérito y el talento administrativo.
9. Por otra parte, los jóvenes militantes de algún partido político no podrán usar los establecimientos, publicaciones o recursos universitarios para la promoción de sus organizaciones. La Universidad ha de ser, igual que las Escuelas, totalmente ajena a las prácticas de los partidos políticos. Un profesor o estudiante universitario que usa recursos académicos para el proselitismo es un delincuente.

10. Declarar un "Acta de No Beligerancia" de las Universidades, en que las Instituciones Universitarias se comprometan a efectuar protestas únicamente pacíficas y como último recurso, dando prioridad al foro de diálogo del Comité Institucional Universitario.
11. Las autoridades gubernamentales se comprometerán a no ejercer ninguna intervención partidista o armada sobre los establecimientos universitarios, los programas de enseñanza, los centros de investigación y las personas de docentes y estudiantes, salvo cuando estos violen las Leyes y el Principio de No Beligerancia.
12. Resolver los pasivos pendientes con los Docentes y Centros Académicos Universitarios, organizando la emisión de bonos líquidos para cubrir una parte de las deudas y rechazar aquellas que no tengan fundamento. La prioridad han de ser las deudas laborales con docentes y empleados administrativos de las universidades.
13. El Comité Institucional Universitario, una vez cerrado su primer acuerdo, organizados los pasivos universitarios y tras 2 años de aplicación de estas Reformas, será transferido a la tutela del Poder Educativo.



- Creación de una Fuerza de Seguridad Pública para Establecimientos Educativos.

Los establecimientos educativos, especialmente en Educación Básica, corren el

riesgo de convertirse en lugares peligrosos. Además de la existencia de drogas y de delincuencia juvenil, los docentes pueden encontrarse desprotegidos antes el riesgo de retaliaciones por parte de sus alumnos. No quiero sonar paranoico, mas el fenómeno del crecimiento de pandillas es hoy uno de los principales problemas en América Central y tal tendencia podría proliferar en una Argentina cuyos adolescentes son cada vez más latinoamericanos –basta pensar en la “cumbia villera” que impera en los “boliches”, la cual viene a ser una mezcla deslucida de ritmos del Caribe-. Súmese a estos riesgos la ocurrencia de eventos que han conmocionado a la opinión pública mundial: crímenes de adolescentes contra sus compañeros –protagonizados por jóvenes que se inventan mundos artificiales en los llamados “juegos de rol”-. Ni qué decir del secuestro terrorista de un establecimiento educativo en la Confederación Rusa de Naciones durante 2004. Todo esto fundamenta que exista un puesto de seguridad con un par de funcionarios en los colegios, siendo indispensable:

1. Que estos funcionarios no sean miembros de los cuerpos policiales actuales, cuya integridad, lamentablemente, es cuestionada por muchos –una pena, pues hay funcionarios de un desempeño notable-. Como alternativa, se podría elegir sólo a aquellos que cumplan con requisitos de tener una hoja de servicios impecable y que no señalen riesgos de personalidad psicopática o de conductas moralmente cuestionables –adicción a drogas adictivas, inestabilidad en relaciones de pareja, antecedentes penales, entre otras-. Si no se elige bien a los funcionarios de esta élite, hay un riesgo considerable de que termine surgiendo una mafia armada en las escuelas. Por ello debe existir, además de la selección

adecuada, una supervisión estricta, con severa penalización a quien incumpla sus funciones. No menos importante es establecer castigos máximos al vigilante que sostenga cualquier tipo de relación amorosa o sexual con menores de edad bajo su custodia.

2. El funcionario no debe usar armas de fuego o cortantes dentro del establecimiento educativo. Es preciso dotarle de otros instrumentos como gas pimienta, bombas lacrimógenas o aparatos de descarga eléctrica paralizante.
3. El oficial de seguridad debe contar con un entrenamiento sólido en: técnicas de defensa personal –incluyendo artes marciales-, primeros auxilios, técnicas de rescate, negociación y cursos de psicología.
4. Debe ser un funcionario remunerado por encima de la media de cualquier otro cuerpo de seguridad – preferiblemente con un salario medio equivalente al doble de un policía convencional-.
5. El oficial contará con autorización para decomisar armamentos en las escuelas y realizar arrestos de los estudiantes que estuviesen envueltos en actividades ilegales y realizasen irrespeto punible contra cualquier miembro de la Comunidad Educativa. El estudiante detenido será encaminado a Instituciones para Delincuentes Juveniles, existiendo también castigo financiero y hasta de prisión para los padres, representantes o apoderados del detenido.
6. El funcionario en cuestión tendrá que actuar en total consistencia con la legislación internacional y local de Protección al Menor y el Adolescente.

7. El oficial estará facultado a visitar los hogares de jóvenes que estén presentando inasistencia continua o no avisada al establecimiento educativo, contando con facultad para arrestar a los padres, representantes o apoderados de niños y jóvenes que falten a las actividades académicas por motivos no justificables.
8. En casos de abusos físicos o emocionales por parte del grupo familiar, cualquier alumno podrá efectuar la denuncia correspondiente al funcionario de seguridad del establecimiento educativo, quien podrá someter a arresto a quien cometa tal acto criminal contra un educando.
9. El nombramiento y supervisión de los funcionarios de este Cuerpo de Élite estará siempre sujeta a la aprobación, revocamiento e interpelación del Consejo Educativo Comunitario, quien está facultado para la remoción del mencionado funcionario.



Probablemente soy extremadamente puntilloso en este asunto educativo, mas ¿Cómo no serlo? La educación es el fundamento de la civilización. La ocupación de docente es, junto con la del médico y el bombero, la más noble, digna e indispensable de cualquier sociedad que aspire a ser llamada de libre, culta y democrática.

El diálogo y la construcción social sólo pueden provenir de una educación sólida. Una de las manifestaciones esenciales de esa educación es el lenguaje. El dominio que los ciudadanos



tienen del idioma, únicamente obtenible mediante la lectura continua y reflexiva, es el hilo fundamental para construir el tejido social. Sin esta filigrana del lenguaje, es imposible articular a los miembros de la comunidad.

Argentina corre el riesgo, si descuida su educación, de convertirse en una auténtica Babel, donde los ciudadanos carezcan de un léxico común o, peor aún, usen construcciones mentales fundamentadas en el proselitismo, la alienación de la televisión comercial y la invasión sensorial de la música "chicle" o hecha estrictamente para vender.

La educación es la herramienta social para catalizar las capacidades humanas de soñar, proyectar, dialogar, hacer, cambiar y mejorar –en una palabra ser-. Un pilar esencial en ello es la lectura, donde están plasmadas las pasiones humanas y las ideas en una forma que ninguna otra arte iguala –con la excepción de la música, arte suprema-. El genial escritor peruano Mario Vargas Llosa considera, respecto a la necesidad de la literatura en la educación humana, lo siguiente:

*"La literatura no comienza a existir cuando nace, por obra de un individuo; solamente existe de verdad cuando es adoptada por otros y pasa a formar parte de la vida, cuando se torna, gracias a la lectura, experiencia compartida.*

*Uno de sus primeros efectos benéficos ocurre en el plano del lenguaje. Una comunidad sin lectura se expresa con menor precisión, riqueza de matices y claridad que otra, cuyo principal instrumento de comunicación, la palabra, haya sido cultivado y perfeccionado gracias a los textos literarios. Una humanidad sin lectura, no contaminada de literatura, se parece mucho con una sociedad de tartamudos y afásicos, afectada por tremendos problemas de comunicación debido a su lenguaje rudimentario y rudo. Esto también vale para los individuos, está claro. Una persona que no lee, o que lee poco, o que solamente lee basura, puede hablar mucho, mas, dirá siempre pocas cosas porque dispone de un repertorio mínimo y deficiente de vocablos para expresarse. No es una limitación únicamente verbal; es, al mismo tiempo, una indigencia de pensamientos y*

*de conocimientos, porque las ideas, los conceptos, mediante los cuales nos apropiamos de la realidad existente y de los secretos de nuestra condición, no existen disociados de las palabras, a través de las cuales la conciencia los reconoce y los define. Se aprende a hablar con corrección, profundidad, rigor y sutileza, gracias a la buena lectura, y solamente gracias a ella. Ninguna otra disciplina, tampoco una rama de las artes, puede substituir la literatura en la formación del lenguaje con el cual las personas se comunican. Los conocimientos que los manuales científicos y los tratados técnicos nos transmiten son fundamentales; no obstante, ellos no enseñan a dominar las palabras ni a expresarnos con propiedad: al contrario, con frecuencia son muy mal escritos y sólo transmiten una confusión lingüística, pues sus autores, a veces indiscutibles eminencias en su profesión, son literalmente incultos y no saben servirse del lenguaje para comunicar los tesoros conceptuales que poseen. Hablar bien, disponer de un hablar rico y diverso, encontrar la expresión adecuada para cada idea o emoción que se quiere comunicar, significa estar mejor preparado para pensar, enseñar, aprender, dialogar y, también, fantasear, soñar, sentir y emocionarse.<sup>178</sup>*

La capacidad de construir lenguaje también debe incorporar la caja conceptual de la Teoría Económica. Una educación no puede ser completa si pasa por alto el conflicto humano básico entre escasez de recursos e infinitud de anhelos, cuya solución racional es el proceso de decisión económica. El lenguaje económico de costos – costes -, beneficios, restricción presupuestaria, riesgo y efectos inesperados de las decisiones (externalidades sociales) han de ser expuestos, en especial, a los estudiantes del Secundario.

Incluso antes de llegar a esta elaboración conceptual, todo niño con 12 años habría de ser capaz de entender cómo se maneja una cuenta bancaria, los conceptos de ahorro e interés, cómo funcionan los bancos y cómo los bancos evalúan el Riesgo Crediticio.

---

<sup>178</sup> He traducido este texto de la edición portuguesa del ensayo La Literatura y la Vida, incluido en la colección mencionada en Vargas Llosa (2004), p. 382-383.

Ya en Argentina hay programas de formación en Economía para jóvenes de secundario y he tenido el gusto de adquirir un excelente manual al respecto<sup>179</sup>. El tema es que es un manual enfocado para adolescentes y esta debe ser una tendencia generalizada. Lo que yo propongo es ir enseñando sobre temas económicos desde el mismo momento en que el estudiante cuenta con la construcción mental del concepto de número y las propiedades aritméticas básicas.

Esto no significa hacer del niño y del joven un autómatas económico. Porque la infancia y la adolescencia han de ser las edades en que el ser humano escape de las limitaciones que la vida adulta y las responsabilidades crecientes traerán. No obstante, si el ser humano cuenta desde sus cimientos educativos con un criterio razonablemente formado al respecto de la dimensión económica de su entorno, será un ciudadano más capacitado para la vida productiva y entenderá mejor las relaciones sociales.

Un tema esencial en la sociedad argentina es motivar las conductas emprendedoras. Esto significa dotar a los ciudadanos con capacidades, actitudes y conocimientos que ayuden a dinamizar los recursos con que cuentan y a generar alternativas para mejorar continuamente su producción económica. Los trabajadores argentinos no pueden seguir con una mentalidad sociológica de Siglo XIX, considerando al patrón y al obrero como enemigos en una batalla campal que es la fábrica y el mercado. Hoy día el mercado de trabajo es más bien el intercambio entre capacidades de crear valor. Todo trabajador será mejor remunerado y respetado en la medida que sea un multiplicador de valor en su lugar de trabajo. La visión de todos los miembros de la organización empresarial como una asociación es uno de los más valiosos legados que se puede dejar a un educando.

Súmase a esto la motivación del sistema educativo para la creación de capitanes de empresas. Durante el Boom de Internet de finales de los noventa, un par de jóvenes argentinos

---

<sup>179</sup> La obra a que me refiero fue aprobada por Expediente GG0 1781/5 de julio de 2000 por el Poder Ejecutivo Nacional de la República Argentina. Los datos de la obra: ROFMAN, Alejandro, R. Aronskind, M. Kulfas y V. Wainer. Economía. Colección Santillana Polimodal. Buenos Aires: Editorial Santillana S.A., 2000.

facturaron la bicoca de US\$ 600 millones al vender un sitio de Internet para trading regional de títulos valor – Patagon -. Ellos contaron con un entorno legal favorable para su actitud emprendedora. Aún existen estas condiciones, si bien en menor grado por el reciente problema bancario que se inició en 2002. Por tanto, el educando argentino debe saber, al menos antes de terminar el secundario, cómo se funda una empresa, cuál es la legislación laboral, cuál debe ser el tratamiento de problemas comunes en el lugar de trabajo y cuál es la dimensión ética del trabajo humano. La capacidad para mejorar el ambiente de trabajo de las empresas argentinas está en este programa educativo, donde debe incluirse la visita a empresas, las charlas de hombres de negocio frente a los estudiantes, junto con la exposición de casos exitosos de cooperativas y organizaciones comunitarias de producción. El joven que sale de la escuela con al menos un sueño constructivo de realización personal y una referencia inmediata de triunfo obtenido mediante el trabajo es el mejor pilar para una mejor sociedad futura. La educación que es capaz de emocionar constructivamente al estudiante es aquella que consigue avivar en él la confianza, la fe en su esfuerzo, la convicción de que la voluntad humana es la fuerza más poderosa, la sintonización ética con el conciudadano y el placer conciente de estar vivo.

La Escuela es el mejor lugar para enseñar al ser humano a producir y a poder sustentarse sin necesidad de la caridad. Una escuela que da títulos a ciudadanos incapaces de ganarse el pan es una fábrica de mendigos y esclavos.

La educación científica y técnica es otra vértebra de la columna educativa. El capítulo siguiente considerará con más detalle el tema de la inserción exitosa de la Economía Argentina en el Mercado Mundial. La aseveración siguiente, realizada por el suizo Institute of Management Development (Instituto para el Desarrollo Gerencial) es el mejor resumen del vínculo directo entre la Educación Científica y el Crecimiento Económico que Argentina necesita desesperadamente:

*“Los motores reales de la competitividad y el éxito económico siguen siendo la ciencia, la innovación, la tecnología, la educación y la iniciativa empresarial: todos están vinculados. No obstante, la Cultura Científica juega un papel central. A final de cuentas, la Ciencia, con el soporte de la Educación, está en el corazón de la competitividad de una nación. Las Naciones Occidentales continúan teniendo un enorme liderazgo en conocimiento y aplicaciones científicas, tales como patentes, sobre el resto del mundo. No obstante, siguiendo el ejemplo de Japón, muchas naciones industrializadas están ahora construyendo una plataforma científica que debe ser reconocida. Este es el caso de Rusia, India, China, Brasil, Singapur e Israel. Este tipo de política es más exitoso si además se concentra en la reducción de la brecha entre la investigación aplicada y el uso de la tecnología en los negocios. Esta aproximación es central para explicar la preeminencia competitiva de los Estados Unidos de América.”<sup>180</sup>*

Una sociedad comprometida con la educación es una sociedad dueña de su futuro. Si se entiende esto, la mitad del problema argentino está resuelto. Más que una política impuesta desde el poder, la reforma educativa puede ser un reclamo comunitario y social que se traduzca en votos para el gobernante que la emprenda, si se seduce a los padres y familias con resultados inmediatos y de calidad en educación. ¿Qué padre puede rechazar al político que mejora la calidad de vida de sus hijos? La buena gestión educativa es la herramienta más simple, incluso para un político egoísta, para preservarse en el poder, porque ella genera compromiso y gratitud en más de una generación.

---

<sup>180</sup> Ver IMD, EXECUTIVE SUMMARY, p. 44.

## **7. Catalizadores de la Iniciativa Empresarial.**

Otro eje fundamental para colocar a la Argentina de nuevo en la ruta del crecimiento económico justo – y sacarla de la cuneta actual – es propiciar los emprendimientos empresariales dentro de la economía formal.

Una serie de medidas pueden dar este resultado. Se trata de iniciativas públicas y sociales cuyo costo institucional es menor que el de reformas más profundas y pueden ofrecer, en compensación, resultados inmediatos y sustentables de crecimiento económico, prosperidad social y equidad.

Sólo en el Libro final es que expongo una propuesta de transformación Comunitaria o Cooperativista que demanda más energía social y política.

### ***Competitividad Argentina en 2005***

La Competitividad de una Economía es la síntesis de su capacidad para producir y sostener la prosperidad social. Para entender el porqué en Argentina precisamos mejorar el ambiente de negocios, simplificando la legislación que rige sobre los emprendimientos empresariales y los derechos de propiedad, es conveniente considerar cómo ellos actúan sobre la Competitividad.

El término Competitividad se puso de moda a finales de los años ochenta con el trabajo del gran propagandista Michael Porter, vinculada a la Harvard Business School. Lejos de ser simplemente un slogan, la Competitividad es un tema esencial para la gestión socioeconómica de una nación.

El suizo Institute for Management Development – Instituto para Desarrollo Gerencial -, cuyo acrónimo es IMD, publica un estudio anual de Competitividad de Países. El más reciente ha sido publicado en mayo de 2005, cuando realizaba la revisión final de este capítulo y me ha resultado providencial para terminar de darle forma<sup>181</sup>. La gentil ayuda del IMD, a través de la sra. Christine Travers, fue fundamental para que yo recibiese, sin coste alguno, el reporte de Competitividad 2005 correspondiente a la Argentina.

El IMD usa la siguiente definición de Competitividad en su IMD World Competitiveness Yearbook (WCY)<sup>182</sup>:

*“La Competitividad de las Naciones es el campo del Conocimiento Económico que analiza los hechos y políticas que delinean la habilidad de una nación para crear y mantener un ambiente que sustente mayor creación de valor para sus empresas y mayor prosperidad para sus ciudadanos. (...)*

*Esto significa que la competitividad analiza cómo las naciones y empresas gestionan la totalidad de sus competencias para alcanzar prosperidad y ganancias económicas. Algunos naciones dan mayor soporte que otras a la competitividad mediante la creación de un ambiente que facilita la competitividad de las empresas y estimula su sustento a largo plazo. Nosotros [el IMD] calificamos y organizamos este ambiente”.*

Las competencias de un país para generar valor económico y social creciente son, esencialmente, la suma de los conocimientos, las habilidades y las actitudes de sus ciudadanos. El Estado y sus políticas actúan directamente sobre estos elementos. La legislación vigente, el funcionamiento de la burocracia pública, los servicios públicos – Educación, Salud, Seguridad Ciudadana – y el discurso político son catalizadores o inhibidores de Competitividad.

En el estudio anual que el IMD publica en mayo, se asigna un puntaje “resumen” para el desempeño conjunto del país en las siguientes variables. Para realizar la calificación de cada

---

<sup>181</sup> Algunos contenidos del reporte están disponibles sin coste en el sitio de Internet [www.01.imd.ch](http://www.01.imd.ch)

<sup>182</sup> Uso aquí el FAQ – preguntas más frecuentes – disponible on-line y que corresponde a la pág. 632 del reporte impreso del IMD.

ítem, se usan indicadores económicos y los resultados de encuestas aplicadas a las empresas del país<sup>183</sup>:

- **Desempeño Económico:** Economía Interna; Comercio Internacional; Inversión Extranjera; Empleo; Precios.
- **Eficiencia del Gobierno:** Finanzas Públicas; Política Fiscal; Tejido Institucional; Legislación Comercial; Tejido Social.
- **Eficiencia de los Negocios:** Productividad y Eficiencia; Mercado Laboral; Finanzas; Prácticas Gerenciales; Actitudes y Valores.
- **Infraestructura:** Infraestructura Básica; Infraestructura Tecnológica; Infraestructura Científica; Salud y Medio Ambiente; Educación.

Entre 60 países evaluados para el estudio de 2005, Argentina ocupa el antepenúltimo lugar. Consiguió un puntaje total de 37,83 sobre un máximo posible de 100 puntos. El peor del listado es mi natal Venezuela, con 30,28 puntos.

El listado con los principales resultados nacionales es el siguiente:



Al estar dedicado este capítulo a la iniciativa empresarial, nadie mejor para ilustrarlo que el personaje Manolito, incorporado en la genial tira cómica Mafalda de Quino. Imagen tomada del sitio <http://mafalda.dreamers.com>

<sup>183</sup> En el sitio de Internet hay un documento en formato .pdf con más detalles de la metodología.



Nación	Posición en el ranking	Puntaje obtenido (máximo posible= 100)
Estados Unidos de América	1°	100
Hong Kong	2°	93,07
Singapur	3°	89,68
Islandia	4°	85,36
Canadá	5°	82,65
Finlandia	6°	82,63
Australia	9°	81,98
Chile	19°	72,18
Japón	21°	68,65
Reino Unido	22°	68,52
Alemania	23°	67,84
Autonomía de Cataluña (España)	32°	62,16
España	38°	59,43
Estado de São Paulo (enclave industrial brasileiro)	43°	53,31
Colombia	47°	51,41
Brasil	51°	49,86
México	56°	41,48
Argentina	58°	37,83
Venezuela	60°	30,28

Ranking de Competitividad 2005 del IMD. Tomado del sitio de Internet: [www.01.imd.ch](http://www.01.imd.ch) En el reporte impreso The World Competitiveness Scoreboard 2005 corresponde a la p. 5. Argentina es el antepenúltimo colocado entre 60 países estudiados.

No deja de ser interesante colocar nuevamente a Argentina en el contexto de sus “pares” de 1945: Canadá y Australia. Quizás la poca competitividad argentina frente a estos países, que ocupan el cuarto y noveno lugar del ranking anterior, ayuda a entender el porqué del fracaso comparativo argentino.

Es interesante observar que en el listado anterior se considera la existencia de ciertos enclaves competitivos dentro del país que merecen una evaluación aparte. Es el caso del Estado Brasileiro de São Paulo – que por sí sólo sería la cuarta economía latinoamericana – y la Autonomía Catalana en España. ¿Tendría Argentina, en la Provincia de Buenos Aires, uno de estos reductos de mayor competitividad? Es una pregunta interesante. Quizás otras Provincias como San Luis y Mendoza podrían también salir mejor paradas que la media nacional.

El resultado chileno sorprende al superar al de naciones tan competitivas como Japón, Reino Unido y Alemania. Es más, orientándonos por el resultado, podemos decir que en Chile hay un 72% de las ventajas que para ambiente competitivo poseen los Estados Unidos. Los factores que colocan a Chile como líder latinoamericano del ranking están esencialmente ausentes en Argentina.



Caricatura tomada de <http://mafalda.dreamers.com>

Antes de ver la clasificación del IMD, creo que por contraste y apoyados en algunas cifras, se puede deducir dónde Argentina pierde:

- En Eficiencia del Gobierno:

1. El gobierno chileno tiene una deuda pública doméstica que representa 6,02% del PIB – la media de los 60 países analizados por el IMD es de 35,06% -. En Argentina, aún tras la renegociación reciente de deuda pública, el valor totaliza US\$ 120 mil millones, aproximadamente 120% del PIB<sup>184</sup> . La deuda pública argentina pasó de 35% del PIB en 1994 a 64% del PIB en 2001. En un artículo de Roberto Frenkel para La Nación, el autor denomina a Argentina como “serial defaulter”.<sup>185</sup>
  - En Desempeño Económico:
    1. El desempleo chileno, apuntado como un problema competitivo, se localizó en 8,8% para 2004. En Argentina, el desempleo de 2004 alcanzó 13% de la Población Económicamente Activa; el porcentaje sería mayor si el Gobierno contabilizase como desempleados a los 2,2 millones de trabajadores que están desempleados y reciben el subsidio por desempleo de \$ 150 / mes (US\$ 50).<sup>186</sup> La serie reciente de desempleo presenta estos valores: 17,3% en 2003, 13,9% en 2004 y estimado de 13% para 2005.
    2. Inversión Extranjera Directa: mientras Chile recibió 8% del PIB en flujos de inversión durante 2004, Argentina<sup>187</sup> sólo obtuvo 2,2% del PIB en ese año, con un valor de 3,5 mil millones de US\$. La mayor proporción IED/PIB de Argentina en los últimos 5 años fue en 2000, alcanzando un 3,7% del PIB.

---

<sup>184</sup> Ver THE ECONOMIST, 5 marzo de 2005, p. 65 y FRENKEL, Roberto.

<sup>185</sup> El crecimiento de deuda es referido en The Economist, 5 de marzo de 2005, p. 66. El artículo de Frenkel fue publicado en La Nación el 6 de febrero de 2005 (V. Bibliografía). El término serial defaulter es una sátira del término “serial killer” que usan los estadounidenses para “asesinos en serie”. Argentina sería, según esta visión, un “insolvente en serie”.

<sup>186</sup> Ver PALACIOS, Ariel.

<sup>187</sup> Ver BILLI, Marcelo.

3. Si bien el crecimiento chileno depende mucho de las exportaciones de cobre, ha logrado mantenerse en una media anual de 6,8% anual entre 1990 y 2000, la décimo primera tasa de crecimiento más elevada del mundo en ese período<sup>188</sup>. En el caso argentino, el crecimiento anual del PIB presenta esta “montaña rusa” reciente de valores: negativo entre 1999 y 2002: 1999 con -3,4% ; 2000 con -0,8%; 2001 con -4,4%; 2002 con -10,9%. En 2003 se ha empezado a revertir la tendencia y se espera que al final de 2005 se tenga un PIB comparable – en pesos, nunca en dólares – al de 1998. El crecimiento anual de 2003 fue 8,8% ; en 2004 fue de 8,8% y se espera terminar 2005 con 7,5%. En realidad, el buen comportamiento reciente sólo ha sido un paliativo para cuatro años de caída del PIB<sup>189</sup>.

Mientras Chile tiene ventajas competitivas superiores en temas económicos y de gestión gubernamental, carece del histórico de buenos servicios públicos, especialmente educativos y de salud, que hay en Argentina. La posibilidad de sinergias entre ambas economías es casi inmediata... Esto se evidencia con los resultados del trabajo del IMD para ambos países, que se incorporan a continuación:



Caricatura tomada de <http://mafalda.dreamers.com>

<sup>188</sup> Ver ALMANAQUE ABRIL, p. 19

<sup>189</sup> Ver COSTA, Antonio Luiz, p. 20.

Factor de Competitividad	ARGENTINA: Posición Relativa dentro de 60 naciones. Posición 1= mejor ; Posición 60= peor	CHILE: Posición Relativa dentro de 60 naciones. Posición 1= mejor ; Posición 60= peor
<b>DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>		
Economía Doméstica	31° ( el PIB Argentino creció 8,5% en 2004)	38° (el PIB Chileno creció 6,1% en 2004)
Comercio Internacional	39 (Las exportaciones de servicios, medidas en dólares, tuvieron un incremento de 31,58% en 2004, contra una media de 13,67% en los 60 países)	33
Inversiones Internacionales	54	15 (La Inversión Extranjera Directa en Chile representó 8% del PIB en 2004. La media fue de 2,78% en los países estudiados)
Empleo	29 (La tasa de desempleo de 2004 fue de 13,50%. La fuerza de trabajo es 14,88 millones de personas. La participación femenina en el trabajo es de 29,89% del total - la media de los 60 países de 42,11%)	49 (el desempleo de 8,8%, renuente a la baja, es una de las debilidades competitivas)
Precios	9 ( la inflación de 2004 fue de 6,1%, medida mediante el Índice de Precios al Consumidor)	3 (la inflación de 2004 fue de 2,4%, medida mediante el Índice de Precios al Consumidor)
<b>EFICIENCIA GUBERNAMENTAL</b>		
Finanzas Públicas	60 (los pagos de intereses de deuda externa consumirían 49% de los ingresos fiscales de 2004; la media en los países estudiados es 11,39%. Al final de 2004, antes de la reestructuración de deuda, el acervo de deuda argentino representaba 130,47% del PIB, siendo la media de los 60 países de 13,68%)	4 (el gobierno chileno tiene un superávit fiscal de 2,43% del PIB; la media de los 60 países es un déficit de 1,56%)
Política Fiscal	44	28
Tejido Institucional	57	4
Legislación Comercial	56	6
Tejido Social	59	60 (Chile aún mantiene los problemas seculares de mala distribución del ingreso, según se vio al estudiar el Coeficiente Gini)
<b>EFICIENCIA DE LOS NEGOCIOS</b>		
Productividad y Eficiencia	50 (La encuesta hechas a empresas argentinas sobre disponibilidad de mano de obra calificada y de ingenieros calificados evitó un resultado aún peor; Argentina quedo en la mediana del ranking, en la posición 33 y 34,	22

	respectivamente).	
Mercado Laboral	58	7
Mercado Financiero	60	24
Prácticas Gerenciales	58 (Argentina fue peor resultado, entre los 60 países encuestados, respecto a la incompatibilidad entre los valores de los trabajadores y los de sus empresa. Otro tanto ocurrió en las encuestas de Satisfacción del Consumidor).	3
Actitudes y Valores	59	5
<b>INFRAESTRUCTURA</b>		
Infraestructura Básica	37	33
Infraestructura Tecnológica	50	46
Infraestructura Científica	59 (en 2004 sólo se invirtió 0,39% del PIB Argentino en Investigación y Desarrollo – R&D - . La media de los 60 países fue de 1,52% del PIB)	48
Salud y Medio Ambiente	40	47
Educación	47	45 (el IMD señala que Chile gastó 3,8% del PIB 2004 en Educación, contra una media de 5,2% del PIB en los 60 países evaluados. Hay 32 alumnos por maestro de escuela primaria en Chile – media de los 60 países es 19,3 – y 32,1 discípulos por profesor de escuela secundaria – media de los 60 países es 16,3 -)
CONCLUSIONES SOBRE DESAFÍOS COMPETITIVOS EN 2005	Según la Universidad Católica Argentina: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la integración global y finalizar las negociaciones de deuda.</li> <li>• Desarrollar un mejor marco legal e implementarlo.</li> <li>• Promover la competitividad mediante la reforma tributaria, la tecnología y el incremento de las exportaciones.</li> <li>• Atraer inversiones mediante la mejora de la infraestructura y los servicios públicos.</li> <li>• Encarar los problemas sociales, especialmente la pobreza.</li> </ul>	Según la Universidad de Chile: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alcanzar un equilibrio entre el crecimiento económico y la protección ambiental.</li> <li>• Diversificar las fuentes de energía, para reducir la dependencia de importaciones de gas y petróleo.</li> <li>• Reducir la tasa de desempleo, persistentemente elevada.</li> <li>• Continuar trabajando para reducir la brecha en la distribución del ingreso y el porcentaje de personas viviendo bajo la línea de pobreza.</li> </ul>

Resumen de la Posición Relativa de cada uno de los Factores Competitivos Argentinos y Chilenos, respecto a los otros 60 países evaluados en el estudio de Competitividad del IMD. El caso chileno fue obtenido del sitio de Internet [www.01.imd.ch](http://www.01.imd.ch) En el documento impreso *IMD World Competitiveness Yearbook 2005* se presenta el resultado chileno en p.122-127. *La generosidad del IMD y su representante sra. Christine Travers*, me ha permitido acceder sin coste alguno al reporte argentino, que se encuentra en las p.74-79 del reporte impreso.

La evaluación del IMD sirve para ver dónde están las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de cada economía estudiada. Siempre se coloca, en cada reporte nacional, los 20 mejores criterios de competitividad obtenidos y los 20 peores. Continuando la comparación entre Argentina y Chile, encuentro las siguientes:

## **Fortalezas Competitivas**

### **Argentina:**

- Precio de Energía y Coste de Vida: la energía eléctrica para clientes industriales se mantiene como la más económica de las 60 países – si bien el precio se mantiene artificialmente bajo por legislación gubernamental -. El costo de cada kwh en 2004 es de US\$ 0,021; la media de los 60 países es US\$ 0,067. El coste de vida en Buenos Aires en 2004, excluyendo vivienda, representa el 47,70% del existente en Nueva York, mientras que la media de los 60 países es de 80,89%. No obstante, debe tenerse en cuenta que el Gobierno está manteniendo artificialmente bajas las tarifas de servicios públicos.
- Agronegocio: Argentina cuenta con el tercer mayor índice de tierras arables dentro de los 60 países estudiados. Cada ciudadano argentino cuenta con 9,22 metros cuadrados de tierra fértil para negocio agropecuario en 2004, en tanto la media de los 60 países es de 3,13 m<sup>2</sup>.
- Tipo de Cambio Competitivo: El tipo de cambio durante 2004, aún bajo un sistema de tipo de cambio flexible, se ha mantenido como el sexto más estable de los sesenta países estudiados. Las empresas argentinas encuestadas tuvieron el décimo tercer mayor índice de satisfacción entre los sesenta países respecto al efecto favorable para las exportaciones que tiene la política cambiaria<sup>190</sup>.

---

<sup>190</sup> Un tipo de cambio muy elevado respecto a las monedas extranjeras o muy volátil, usualmente perjudica el precio internacional de las exportaciones. Sin duda el paso de un tipo de cambio de 1\$ por US\$ al actual de aproximadamente 3 \$ por US\$ generó ventajas de precio para las exportaciones argentinas y encareció las importaciones, favoreciendo a las empresas del sector transable, esto es, las que están en capacidad de realizar comercio internacional de su producción. La moneda más barata, que

- Mercado Laboral, Mano de Obra Barata y Calificada: El salario medio por hora para trabajadores industriales argentinos es de aproximadamente US\$ 1,75 durante 2004 – incluyendo salario base y bonos-, mientras que la media de los 60 países es de US\$ 12,68; Argentina es el décimo mejor de la lista de 60 países en términos de mano de obra barata. La remuneración por hora del sector servicios es también considerada como la décima más económica entre los sesenta evaluados – excluyendo pagos extraordinarios y bonos-<sup>191</sup>. Como se ha comentado, las empresas están razonablemente satisfechas con el nivel de capacitación laboral de sus funcionarios. La emigración de talentos, que se ha acelerado durante los noventa – ver Libro Primero – sin duda ha debilitado este resultado.

## Chile

- Sector Externo: Las exportaciones, si bien dependen esencialmente del cobre – Chile tiene 35% del mercado mundial de este bien -, se han visto beneficiadas por el aumento en los precios de materias primas y se han diversificado convenientemente, especialmente hacia el mercado asiático. Las inversiones extranjeras de capital continúan dando disponibilidad de capital para la expansión de la producción local – Entre los 60 países evaluados, Chile es el cuarto mejor colocado en significación del financiamiento externo respecto al tamaño del PIB –
- Mano de Obra Barata y Disciplinada: El número de horas anualmente trabajadas por los chilenos durante 2004 fue de 2.205 - aproximadamente 8,75 horas por día útil, considerando 252 días útiles por año -. La media de los 60 países fue de 1.922

---

favorece estas exportaciones, genera pérdidas para quienes comercializan o consumen productos importados. Una economía muy abierta al comercio internacional – la Argentina no lo es – puede generar un efecto inflacionario considerable si su moneda doméstica es débil – especialmente si los productores locales intentan aplicar a los consumidores de su propio país los precios internacionales vigentes. Esto ya se está viendo en Brasil. -

<sup>191</sup> El IMD no provee el valor nacional ni el valor medio de los 60 países. Probablemente por falta de datos en varios países encuestados sobre este tema. Recuérdese que el carácter intangible del sector servicios – que no produce bienes físicos- complica la medición estadística. En el sector manufacturero es más sencillo hacerlo.



horas / año, esto es, aproximadamente 7,63 horas por días útil. La media de remuneración por hora, correspondiente a cada trabajador chileno del sector industrial, es de US\$ 2,05 /hora en 2004 –excluyendo bonos-, en tanto la media de los 60 países es US\$ 12,68 / hora; Chile fue el décimo primer lugar en términos de baratura de la mano de obra industrial entre los países estudiados. Durante 2004, por cada trabajador contratado, los empleadores sólo tienen que contribuir anualmente con la Seguridad Social en una magnitud que equivale a 3,99% del salario medio que se paga en la Economía<sup>192</sup>. La media en los 60 países es de 20,64% del salario medio de los trabajadores como contribución de los empleadores a la Seguridad Social; el énfasis dado al Sistema de Capitalización de Seguridad Social ha cimentado esta ventaja, que hace a Chile el noveno país con menor costo de Seguridad Social de los 60 analizados<sup>193</sup>.

- Salud Fiscal: las cuentas públicas están en orden. Los impuestos recaudados representan 19% del PIB en 2004, mucho menos onerosos que la carga fiscal media de los 60 países estudiados, que fue 29,12% del PIB. Esta “falta de voracidad fiscal”

---

<sup>192</sup> La estimación de este indicador es hecha así: en cada país analizado se supone – sólo para fines de simplificar este cálculo y poder comparar naciones - que a cada trabajador se le paga el ingreso medio de la economía- que viene a ser el PIB per cápita que ya presenté con detalle en el Capítulo 5. El Carácter Endógeno del Crecimiento Económico.

La pregunta es: con este valor de salario medio, ¿ Cuánto debe contribuir un generador de empleo – sea empresa o contratante particular - a la Seguridad Social? Estas contribuciones son los impuestos corporativos que se pagan para el sostenimiento social de la Red Pública de Seguros de: Desempleo, Invalidez por Accidente, Salud y Vejez.

Mientras mayor proporción representen estos beneficios respecto al valor del salario, existirá mayor incentivo para que las empresas y contratantes particulares consideren poco competitiva la mano de obra local y optar por: sustituir trabajadores con tecnología, mudar la producción a economías de mano de obra más barata y contratar empleados informalmente.

El contrapeso a esto es la productividad de los trabajadores locales, su capital humano, la supervisión estatal, la baja integración internacional y la eficiencia de la Seguridad Social que se está financiando. Mientras mejor funcionen estos elementos, el empleador optará por seguir pagando a la Seguridad Social y contratando funcionarios legalmente en su propio país.

<sup>193</sup> La distribución del ingreso en Chile aún tiene que mejorarse. Ya vimos el coeficiente Gini en el Capítulo Precedente y la Universidad de Chile coloca este tópico como tarea inmediata para la competitividad chilena. La política chilena de colocar el eje de la Seguridad Social en las contribuciones voluntarias del propio trabajador puede resultar poco equitativo con quienes sobreviven con salarios muy bajos o en la economía informal, premiando, por el contrario, a quienes son propietarios de empresas prósperas, trabajadores autónomos con buenos ingresos o asalariados con salario muy por encima de la media.

no ha impedido que el gobierno registrase en 2004: un superávit fiscal de 2,43% del PIB<sup>194</sup>, un modesto acervo de 6,02% del PIB correspondiente a Deuda Pública Interna –la media de los sesenta países es 35,06% - y un decrecimiento de la deuda pública de 8,54% - mientras, en media, la deuda pública de los 60 países creció en 2004, en 2,58% -. Este orden en las finanzas públicas es fundamental para que el Gobierno no aumente impuestos desordenadamente ni absorba capital del sistema financiero – que podrá destinarse, con mejores tipos de interés, a los prestatarios privados que emprenden proyectos de inversión -.

- Orden Monetario: dejando de lado la inestabilidad del tipo de cambio, que depende mucho de las exportaciones de cobre, el Mercado y la Política Monetarios Chilenos están en orden. Las empresas chilenas son las más satisfechas en las encuestas donde se consulta si la gestión del Banco Central tiene un efecto positivo sobre el desarrollo económico. La inflación de 2004, medida mediante el Índice de Precios al Consumidor fue de 2,4% y el costo de vida en Santiago sólo representa 62,90% del costo de vida en Nueva York. La sana política fiscal y la buena administración del Banco Central han evitado sorpresas inflacionarias e incertidumbre respecto al valor de la moneda.

## **Debilidades Competitivas**

### **Argentina:**

- Desorden en la Administración Pública: los resultados relacionados con la gestión del gobierno, especialmente en el tema de endeudamiento, probablemente mejoren un poco tras la renegociación de deuda pública ocurrida en 2005 – si bien aún persiste un acervo nada despreciable de cerca del 20% de deuda pública que no entró en el canje realizado y continúa dando pelea en los tribunales internacionales -. La indefinición sobre políticas para salir de la

---

<sup>194</sup> No he considerado como ventaja competitiva el superávit fiscal argentino de 2004, 2,66% del PIB; porque es artificialmente bueno. A excepción de las deudas con los organismos multilaterales de crédito – FMI y Banco Mundial -, el Gobierno Argentino no le pagó un centavo de intereses a sus acreedores durante ese año y tampoco en los 2 precedentes.

moratoria de deuda – *default*<sup>195</sup> - colocó a Argentina como el peor calificado, dentro de la lista de 60 países, en Calificación Crediticia de Crédito (siguiendo la metodología de la Investor Magazine) y Riesgo para Inversiones (siguiendo la clasificación publicada por la revista Euromoney). En los tópicos de Deuda Externa y en Impacto dentro del Presupuesto Público para pago de intereses, Argentina es el noveno peor de los países estudiados. Aún tras el canje de deuda que se ha impuesto recientemente - y sobre el cual se conversa brevemente en el Capítulo 9 -, el saldo de deuda pública representa 75% del PIB. Brasil es considerado como una nación donde este índice es peligrosamente alto, y en este caso la proporción Deuda / PIB es de 52%. Cuando un gobierno tiene una deuda tan alta, es probable que tenga que elevar impuestos, sacar recursos del sistema financiero o bien opte por generar inflación intencionalmente, para poder abaratar sus pasivos.

- Debilidad del Sistema Bancario: La opinión de los argentinos respecto a la Reglamentación Bancaria<sup>196</sup> y los Servicios Bancarios es la peor entre los 60 evaluados. La propia administración pública, especialmente bajo el Gobierno Duhalde, dirigió la ira pública contra el sistema bancario, sin hacer el necesario *mea culpa* respecto a la mala gestión de las finanzas públicas que condujo a la confiscación de depósitos y el desmontaje de la convertibilidad. Objetivamente, el sector financiero argentino ha tenido un declive acelerado desde el enredo del "corralito". Siguiendo un interesante ranking sobre Banca Latinoamericana hecho por la Revista América Economía, encontramos estos indicadores<sup>197</sup>:

1. En Argentina, el crédito al sector privado apenas representa 17,1% del PIB, mientras que en Chile la magnitud es del 48,3%, en Brasil de 25,8% y en

---

<sup>195</sup> Este término se puso tan de moda en Argentina, que recuerdo una caricatura de periódico donde el personaje le decía a su esposa algo como esto:

“Ché, no le digás al carnicero que no tenemos guita para pagarle. Décile, mejor, que estamos en default”

<sup>196</sup> El Banco Central puede estar teniendo un exceso de burocracia, propio de una entidad politizada. Por cada 100.000 habitantes, Argentina es el segundo país latinoamericano con más empleados trabajando en el Banco Central: cerca de 5 por cada 100.000. Le gana Venezuela, con 11 por cada 100.000. México y Brasil tienen menos de la mitad del valor argentino. Ver THE ECONOMIST, 15 de enero de 2005.

<sup>197</sup> Ver AMÉRICA ECONOMÍA, p.30.-34. Algunos indicadores son los más recientes disponibles, usualmente hasta 2001.

México 24,2%. Mientras menor la magnitud, significa un conjunto de ineficiencias: que el gobierno absorbe recursos del sistema financiero para pagar sus deudas, mediante emisión de bonos; que el sector bancario desconfía del riesgo de dar crédito a particulares y que el sector bancario no cuenta con capacidad de depósitos suficiente para ser un motor de crecimiento económico.

2. Efecto "Expulsión": se habla de "Crowding-Out" o Expulsión cuando el Gobierno absorbe crédito bancario que podría dirigirse hacia el sector privado. Un gobierno endeudado usualmente es el cliente con menor riesgo para los bancos de países pobres, porque el gobierno cuenta con la facultad de emitir dinero para pagar deudas. En el caso argentino, aún el gobierno continúa siendo un cliente atractivo y la mejor prueba es como la comunidad bancaria argentina apoyó el disparatado canje de deuda que se hizo en 2005. En el primer semestre de 2003, el 60% de los activos de los bancos argentinos eran inversiones en deuda pública – bonos del gobierno -. El valor fue de 44% en México, de 32% en Venezuela y de 25% en Brasil. Piénsese en cómo el gobierno argentino, además de haberles decomisado a los ciudadanos sus depósitos en 2001, también está confiscándoles el acceso al crédito bancario.
3. La Banca Argentina se ha convertido, esencialmente, en Banca Pública. El gobierno es el principal tomador de crédito y el principal banquero argentino. Lo peor es que la incertidumbre y falta de seriedad tanto del gobierno como de muchos bancos privados durante la crisis del corralito, donde imperó el "sálvese quien pueda" ha elevado la preferencia por la banca pública. El mayor banco argentino en patrimonio, en junio de 2003, fue el Banco

Nación, con activo 11,3 mil millones de dólares, que en el primer semestre de 2003 acumulaba una pérdida de US\$ 234,3 millones en su ejercicio. Le siguió el Banco Provincia de Buenos Aires, con activo de US\$ 8,6 mil millones y pérdidas en el primer semestre de 162,7 millones. El banco privado argentino apenas consigue el puesto 25 en la región latinoamericana en términos de activos; se trata del Banco Galicia y Buenos Aires, con un activo de US\$ 7,34 mil millones y un modesto lucro en el primer semestre de 2007 de US\$ 15,8 millones. La banca argentina, que se viene encogiendo en tamaño, tampoco consigue generar un retorno capaz de apuntalar su capitalización. Súmese a esto una debilidad en marketing financiero, ya que no se cuenta con una oferta de servicios capaz de sacar provecho de las ventajas competitivas en sector agropecuario, en servicios o en formación de capital humano.

4. Una encuesta publicada en conjunto con estos indicadores por América Economía<sup>198</sup>:
  - o 32% de los usuarios de servicios bancarios argentinos confiesa no pagar sus deudas bancarias – ni siquiera están dispuestos a pagar fuera de plazo, sino que quieren hacer su *default* particular -, mientras que en Chile 69% paga dentro del plazo.
  - o El 44% de los encuestados argentinos consideró la regulación bancaria como mala o pésima.
  - o 22% de los entrevistados argentinos declaró su desconfianza absoluta respecto a los bancos de capital local - en Chile el contraste es definitivo: 53% de los entrevistados tiene el nivel máximo de confianza por sus bancos -.

---

<sup>198</sup> Ibidem, p.46-47.

- 30% de los argentinos tiene desconfianza absoluta respecto a los bancos de capital extranjero – en las antípodas está Ecuador, donde se está viviendo un experimento de convertibilidad monetaria aún más radical que el Argentino, al punto que sólo circulan dólares estadounidenses y no es de extrañar que 66% de los ciudadanos tenga confianza extrema en la banca internacional.
- En Argentina está el récord regional de percepción negativa sobre el acceso al crédito. 92% de los encuestados declaró que el crédito bancario es poco o nada accesible. En las antípodas está Chile: 89% opina que el crédito bancario es muy accesible.
- La reforma para elevar la competitividad del sistema bancario que los encuestados argentinos prefirieron en 80% fue “Exigir más transparencia en la información de los bancos” – En Chile, el 46% de los encuestados tomo como principal medida competitiva “limitar la concentración bancaria”.-
- En Argentina se aplica aquella frase excelente que ellos tienen para hablar del trauma: “Quien se quemó con leche, cuando ve a una vaca sale corriendo”. Probablemente haya mejorando un poco la percepción sobre mercado bancario en estos 2 años, mas está claro que ha ocurrido un hito negativo en el mercado bancario, especialmente en la percepción de sus cliente, que no se resolverá hasta dentro de 1 década, por lo menos. Ha sido el fruto de la irresponsabilidad que Argentina tiene, como sociedad, en los temas financieros. Veo tan inviable concentrar las reformas sociales inmediatas en el sector bancario, simplemente por este pasado

reciente tan negativo, que detengo aquí el tema. El único camino que encuentro a corto plazo para mejorar la salud y utilidad pública del sistema bancario es el microcrédito y a este tema si le dedicaré atención plena en este capítulo.

- Otra Debilidad Competitiva Argentina: Mercado Laboral poco profundo, conflictivo y sometido a prácticas proselitistas:

1. Los Planes Trabajar y Jefe de Familia han sido usados con finalidad de ganar votos en las disputas políticas argentinas, especialmente en el control de la Provincia de Buenos Aires. Igual miopía partidista ha dado aliento a esta modalidad contemporánea de guerrilla que son los piqueteros, que no cuenta siquiera con el defendible mérito épico de la izquierda revolucionaria de los años sesenta. El indicador más rudo de este desorden en que está la cotidianidad productiva argentina es este cálculo que hace el IMD: entre 2001 y 2003 Argentina es el octavo peor resultado en número de días de trabajo perdidos anualmente por disputas. Los piquetes, protestas a empresas, paros laborales patrocinados por partidos y demás acciones de calle, generan esta pérdida anual.
2. La Argentina tiene una fuerza de trabajo pequeña para sustentar materialmente a toda la población: los ciudadanos que están empleados equivalen a 33,10 % de la población total, comparado con la media de 44,26% entre los 60 países evaluados. Luego, hay pocos trabajadores para financiar los impuestos y Seguridad Social, y estos pocos apenas si consiguen tener paz cotidiana para trabajar por culpa de los movimientos políticos que bloquean rutas e invaden empresas.
3. Pocas mujeres participan del mercado de trabajo, lo cual es socialmente contraproducente, porque usualmente ellas son más responsables en la manutención de los hijos y el pago de deudas del hogar – se considerará esto en la

sección dedicada a Microcrédito -: en Argentina, al final de 2004, sólo 29,89% de los trabajadores son de sexo femenino, el cuarto menor índice de participación entre los 60 países encuestados, cuya media es de 42,11% de participación.

4. Los valores que imperan en las corporaciones empresariales argentinas no toman en cuenta la opinión de sus empleados. Los encuestados argentinos fueron los más insatisfechos, entre los 60 países encuestados, respecto a este tema. Y si bien sabemos que no es fácil encontrar un argentino satisfecho, un resultado tan malo es digno de tener en cuenta. Mi opinión es que los gerentes y altos ejecutivos argentinos muchas veces tienen en sus cabezas el modelo dictatorial que la sociedad argentina confrontó desde el golpe de Uriburu y que adquirió ribetes nazistas entre 1976 y 1983. La tiranía del alto mando empresarial argentino y de los dueños de negocios es heredera de esta mentalidad autoritaria, que García Hamilton ha estudiado en su formidable obra.
  5. Está claro que estas debilidades son un contrapeso suficientemente peligroso para las ventajas competitivas que el mercado laboral posee en costes y mano de obra calificada.
- Involución en Infraestructura: las tarifas de servicios públicos se siguen manteniendo artificialmente bajas y el gobierno ha mostrado intención de estatizarlos. El conflicto reciente entre el Gobierno Kirchner y la Empresa Francesa que opera el Servicio de Aguas Argentinas es una muestra. El problema de políticas públicas que confronta Kirchner no es sencillo: tiene una población empobrecida, que tiene menor poder adquisitivo y por otra parte empresas de servicios con costes de inversión en infraestructura esencialmente en dólares, que no cuentan con suficientes ingresos por concepto de tarifas para emprender nuevos proyectos o siquiera hacer buena manutención. En realidad, este conflicto se ha agudizado por la retórica gubernamental, por la politización demagógica de este problema público y por el malestar



internacional que ha traído el default proclamado por el presidente interino Rodríguez Saá en 2001 y que persiste hasta el sol de hoy – la mayor parte de propietarios de estas empresas de servicios son capitales españoles, italianos y franceses-. Sumando a este conflicto el empobrecimiento de la población, especialmente en la periferia urbana, se tienen estos indicadores del IMD, bastante preocupantes y que son síntomas de la “Exclusión Digital” que puede sobrevenir en Argentina:

- El número de suscriptores de teléfonos celulares, en 2004, representa apenas 17,76 de la población. El índice medio de los 60 países es de 65,19% y Argentina resulta, por tanto, el cuarto país “menos móvil” en telefonía.
- Usuarios de Internet: en 2004, la proporción argentina es de 13,27% de “internautas”, el décimo cuarto peor valor entre los 60 países, cuya media es de 38,27%.– el IMD usa el resultado del Computer Industry Almanac -.
- Computadores per cápita: el valor fue de 77 computadores por cada 1.000 argentinos en 2004 – el IMD usa el resultado del Computer Industry Almanac -. La media de los 60 países fue de 361 computadores por cada 1.000 habitantes. Argentina tiene el décimo primer resultado más bajo en términos de penetración de PCs.
- Como viví en Argentina por 2 años y la visito periódicamente, entiendo que hay un argumento que puede suavizar estos indicadores: la diseminación de los *locutorios*, que son centros de comunicación de las empresas telefónicas donde el usuario tiene acceso a Internet, Computador, Teléfono y Fax. La abundancia de estos locales puede reducir incentivos para comprar estos bienes y se optaría por la opción de “rentarlos”, algo totalmente razonable en términos económicos, especialmente si las tarifas que se cobran en estos locutorios son bajas. Súmase a esto que hay una Argentina rural que puede usar menos algunos de estos servicios.

- No obstante, la ventaja competitiva de Argentina para la subcontratación internacional precisa urgentemente de buena infraestructura tecnológica y en especial de la “movilidad” que dan las tecnologías de la información. La poca profundidad del consumo de estas innovaciones puede terminar revirtiendo las inversiones de empresas de servicios en temas esenciales como conectividad y ancho de banda.
- Más que la Exclusión Digital por falta de dispositivos de comunicación, está el problema de la incompetencia de los jóvenes y trabajadores en herramientas de tecnología de la información. Sin computador en casa, por ejemplo, el adiestramiento en computación es muy precario. En el locutorio se suele usar el lado jocoso y lúdico de la tecnología de la información – correo-e, chat, blogs, videojuegos<sup>199</sup>-, en lugar de construirse habilidades en procesamiento de textos, uso de planillas de cálculo o programación.
- Esta poca profundidad de Tecnología de Información entre los ciudadanos se debe estar reflejando en las escuelas argentinas. Es improbable que hayan buenos laboratorios de computación y desarrollo de habilidades informáticas si la penetración de computadores e Internet es tan reducida.
- Falta de Financiamiento para la Innovación: la inversión en Investigación y Desarrollo – ítem que se representa con el acrónimo R&D en inglés – está siendo peligrosamente baja: 0,39% del PIB de 2004, el quinto peor índice de los sesenta países considerados. La media de los 60 países fue 1,52% del PIB. Sólo se puede apuntalar la competitividad internacional si hay crecimiento técnico y científico. Argentina cuenta con mentes para ello y urgentemente se

---

<sup>199</sup> Hasta me atrevería a lanzar la hipótesis de que la Internet de los locutorios ha sido la tecnología más barata que han encontrado los argentinos para conocer pareja en otras latitudes - vía chat y foros - y emigrar... El uso intensivo de los locutorios no es por sed de conocimientos ni desarrollo de habilidades productivas. El locutorio no es un laboratorio de computación.

precisa de capital extranjero, mediante la práctica de la subcontratación internacional y el restablecimiento del crédito público, para tener inversión en conocimientos.

## **Debilidades Competitivas**

### **Chile:**

Me detengo a comparar Argentina y Chile porque creo que la sinergia entre ambas economías es la más poderosa que Argentina puede conseguir entre sus vecinos. Argentina puede ser la solución para problemas competitivos chilenos y Argentina necesita desesperadamente de los recursos de capital y gestión empresarial chilenos:

- **Servicios Médicos:** Chile es el segundo peor de la lista. Las estadísticas del sector salud son insuficientes. Las encuestas de opinión aplicadas por el IMD a los chilenos revelan que la insatisfacción con los servicios de salud es la décimo quinta más alta, entre los 60 países evaluados. Argentina, en este ítem, está en la mediana: no destaca ni sale mal evaluada. La red pública de hospitales y ambulatorios argentinos, incluyendo establecimientos del Pami, aún continúa siendo envidiable comparada con el resto de América Latina.
- **Servicios Educativos:** Chile tiene rezagos importantes en Educación. Argentina, como ya comenté, es el mejor país latinoamericano en el ranking de la Unesco:
  1. La cantidad de alumnos por docente, en la educación primaria y secundaria, es casi el doble de la registrada entre los 60 países evaluados.
  2. El gasto público en educación durante 2004 es peligrosamente bajo: 3,8% del PIB, el noveno más bajo de los 60 países estudiados, cuya media fue de 5,2% del PIB.
  3. Débil educación científica: las encuestas aplicadas por el IMD revelan malestar de los chilenos respecto a: la formación científica en las escuelas -Chile tiene el 19° lugar más alto de insatisfacción en este ítem-. Los encuestados del sector empresarial consideran mayoritariamente que el marco legal vigente no consigue

propiciar la investigación científica, al punto que Chile tiene el 23° más alto de insatisfacción en este tópico.

4. La opinión de los chilenos encuestados por el IMD al respecto del Sistema Educativo es esencialmente negativa. El índice de insatisfacción es el 21° más alto entre los 60 países evaluados por el IMD.
5. Recordando aquella cita de Vargas Llosa que he incorporado en el capítulo precedente, en Chile se observa limitaciones de dominio de lenguaje que restan competitividad a las empresas chilenas. Las habilidades de idioma – lectura comprensiva, expresión oral y verbal – son evaluadas negativamente entre los entrevistados por el IMD, quienes presentan la 17° mayor insatisfacción en este ítem, dentro de los 60 evaluados.
6. Recientemente he visto un formidable filme chileno: Machuca. Se trata de una escuela en el gobierno Allende, donde entre los sacerdotes que regentan un exclusivo colegio privado se ha infiltrado la Teología de la Liberación. El resultado es la iniciativa del sacerdote rector de becar alumnos pobres y colocarlos como condiscípulos de sus acaudalados estudiantes. El conflicto entre los “hijos de papá” – “pichucos” les dicen en Chile – y los humildes recién llegados – “rotos” en jerga chilena, “villeros” en lunfardo contemporáneo - es un retrato del conflicto social que está ocurriendo en las calles chilenas en las postrimerías del gobierno Allende y muestra, con una economía de medios y una precisión de guión envidiables, las brechas sociales chilenas y la debilidad de la derecha convencional para resolverlas cabalmente. Hay algo de “Machuca” aún presente en la sociedad chilena, si bien mucho menos “machucado” que en otras sociedades latinoamericanas, que no han tenido el coraje de hacer una única innovación institucional en materia social que se compare a las meritorias

iniciativas chilenas, de eficiencia comprobada en el tema de Seguridad Social, Finanzas Públicas y Ambiente Jurídico.

- **Atrofia en la Investigación y Desarrollo:** los problemas son más agudos que en Argentina, especialmente porque, más que un problema de financiamiento, lo que hay en Chile es falta de profesionales en R&D. La percepción de los encuestados por el IMD es que hay pocos fondos para proyectos de desarrollo tecnológico – el 22° peor resultado de satisfacción -. Súmase a esto que en 2004 sólo hay 4,7 trabajadores a tiempo completo en R&D por cada 10.000 habitantes, el 16° menor valor de los 60 países analizados por el IMD, donde la media es de 41 trabajadores de R&D por cada 10.000 habitantes. En el sector empresarial, el índice es peor, reflejando poca inversión privada chilena en el tema: de cada 10.000 trabajadores, hay apenas 3 funcionarios a tiempo completo en R&D, mientras la media de los 60 países es de 24 funcionarios en R&D – Chile es el décimo peor colocado en este ítem -. Sin duda, la falta de educación científica está construyendo un ciclo vicioso con este desánimo empresarial para la innovación.
- **Injusticia en el Financiamiento de la Seguridad Social:** el sistema de capitalización individual está colocando un peso muy alto en los propios trabajadores. Entre las ventajas chilenas se señaló que los empleadores tienen pocos costes de contribución con la Seguridad Social, lo cual abarata el coste de mano de obra. El inconveniente es que el trabajador es quien está afrontando la mayor carga y puede terminar optando por irse al mercado informal para elevar su ingreso disponible del presente, sin pensar en la jubilación futura o la invalidez eventual. Usando como salario de referencia el ingreso per cápita de 2004, los trabajadores chilenos tienen que aportar 19,56% de su remuneración para contribuciones obligatorias a la Seguridad Social, el décimo valor más alto entre los 60 encuestados, cuya media es de 9,92% de

contribución del ingreso. Una “media dorada” a la Aristóteles es precisa en este tema. Si se intenta traspasar mayor carga de aportes al empleador chilena, Argentina ganará ventaja comparativa para atraer subcontratación internacional de servicios – es más: puede terminar atrayendo empresas chilenas -.

- Diversificación insuficiente de las exportaciones: Chile aún depende mucho del cobre, si bien ha crecido en exportación de otras materias primas -y cuenta con la ventaja competitiva absoluta en la cepa Carmenére, una de mis favoritas en vino-. Las exportaciones manufacturadas, como proporción del total de 2004, ocupan el tercer peor lugar: 3,39%, siendo la media de los 60 países de 18,49%.

Casi como corolario, se deducen las Oportunidades y Amenazas para Argentina, que expongo mostrando las oportunidades de sinergia con Chile. Creo poder fundamentar, con este análisis, que en términos de competitividad hay fundamento para una integración bilateral Argentina-Chile, mucho más interesante que este frustrado experimento que ha sido el MercoSur:

### **Oportunidades Competitivas**

#### **Argentina:**

- Exportaciones Agropecuarias. De esto se dieron cuenta los Padres Fundadores entre 1880 y 1914, especialmente. Ya ha habido un importante vigor de este sector en 2004, favorecido por el aumento mundial de precios de materias primas, que en algunos ítems alcanzó hasta 50%. No voy a abordar este tema con mayor detalle, porque creo que es evidente y ya hay trabajo aplicado sólido en tal dirección. Una alternativa interesante es atraer capital chileno hacia el sector agropecuario argentino,
- Subcontratación Internacional: Argentina cuenta con mano de obra calificada y puede ser el laboratorio de investigación aplicada de la América Latina. Chile sería el

primer socio interesado en financiar esta iniciativa, si se consigue un convenio internacional y se mantienen las ventajas de coste y disponibilidad de mano de obra argentina. Si Argentina no toma iniciativa en el tema, lo que puede terminar ocurriendo es que emigren científicos y técnicos argentinos hacia Chile, algo que ya sucede, según conozco de mi experiencia laboral.

- Provisión de Servicios Educativos y Asistenciales a Chile: los estados fronterizos chilenos y argentinos conviven en una armonía razonable. He percibido esto en Mendoza. Hay cierta dosis de xenofobia mutua, mas nunca es manifiestamente violenta y no es estimulada por los medios de comunicación de masas, como ocurre con Brasil, nación abiertamente discriminadora de los argentinos. Por esto, considero que es viable un arreglo de integración asistencial: Chile puede dar fondos financieros y tecnología administrativa para servicios educativos y de salud argentinos, con la condición de que presten servicios a los ciudadanos chilenos que viven lejos de las grandes urbes chilenas mas se encuentran próximos a grandes ciudades de la frontera argentina. Esta opción puede ser más barata para la política pública chilena que tener que crear centros para prestación de servicios en pequeñas comarcas del interior – considérese que la población chilena es de solamente 15,96 millones de personas y Santiago concentra la mayor parte -. Los argentinos cuentan con la experiencia técnica en educación y en salud suficiente, beneficiándose de las inversiones chilenas, especialmente en un momento en que las finanzas públicas argentinas están estranguladas. Si se logra un acuerdo justo y bien administrado entre las autoridades, donde los chilenos tengan la gestión administrativa y los argentinos la gestión técnica – medicina, educación, investigación científica-, veo totalmente posible una ganancia mutua e inmediata de competitividad.

- Convenios de Investigación Científica con Chile: Argentina y Chile son las naciones más competitivas de América Latina para instalar Centros de Investigación Científica y Conglomerados de Desarrollo de Tecnología de la Información. La violencia urbana en Buenos Aires y Santiago es mínima y en la frontera, especialmente en Mendoza, hay un potencial increíble para construir estas "ciudades del conocimiento", Alejandrías latinoamericanas, capaces de atraer inversión internacional y hacer innovaciones en producción de materias primas.
- Privatización de la Banca Pública Argentina: la administración bajo intereses partidistas del mercado bancario es una invitación a la corrupción. Chile cuenta con un sistema bancario fuerte y que debe estar interesados en la expansión. El mercado chileno, según se comentó, tiene una concentración importante y Chile se le puede estar quedando pequeño al capital financiero chileno. Considero que la profundidad, proximidad y talento administrativo chileno en materia financiera puede generar un proceso virtuoso en el deteriorado mercado bancario argentino. Dar facilidades a las Asociaciones de Fondos de Pensiones Chilenos y a sus Bancos para operar en la Argentina sería una iniciativa interesante de explorar. El precio de los bancos argentinos se ha reducido tras la crisis del corralito y difícilmente volverán en los próximos 5 años los capitales de grupos financieros europeos y estadounidenses que se acaban de marchar del mundo bancario argentino y de la industria del Seguro. Considerando que tampoco hay capital privado argentino interesado en inversión – los US\$ 100.000 millones que ese estiman tienen los argentinos ahorrado en el exterior no quiere ver vacas por un buen tiempo -, creo que abrir el sistema bancario y previsional al capital chileno es el único camino inmediato para hacer competitiva la banca argentina.



- Integración para Infraestructura Vial y de Puertos con Chile, capaz de apuntalar el comercio internacional con Asia y la Costa del Pacífico de Estados Unidos: Argentina y Chile, mediante su integración territorial, pueden convertirse en la única región de América Latina con acceso directo al Océano Atlántico y el Pacífico – Centroamérica y México tienen el Caribe separando del Atlántico-. Argentina tiene una plataforma territorial de la que carece Chile, que confronta una desventaja geográfica importante en su limitada extensión territorial de 757 mil km<sup>2</sup>. Nuevamente, Argentina tiene un bien escaso en Chile: tierra fértil abundante y acceso amplio, por barco, al mercado europeo y estadounidense por el Atlántico. Argentina ganaría, con este tipo de medidas, un acceso directo al mercado estadounidense del Pacífico y también hacia el mercado asiático, donde China es un importante consumidor de materias primas<sup>200</sup>.
- Integración mediante comercio bilateral con los principales mercados: Estados Unidos y Europa. El tratado de comercio bilateral que ya posee Chile podría extenderse a Argentina en un plazo de 5 años, después de que se olvide un poco la crisis de imagen del *default* argentino.
- Industria del Turismo: lamentablemente no hay mucha información sobre esta industria en el reporte de competitividad del IMD. El número de visitantes a Argentina viene subiendo. En 1999 fueron 2,9 millones de turistas extranjeros a visitar Argentina, movilizando US\$ 2,8 mil millones<sup>201</sup> (casi USD 1.000 gastados por turista), cuando aún Argentina era una nación “cara”. La devaluación debe haber aumentado en por lo menos 50% el turismo, especialmente proveniente de Brasil y Chile. La seguridad urbana aún sigue siendo elevada y es una ventaja competitiva. Creo que

---

<sup>200</sup> Según el IMD, China consume este porcentaje de la producción mundial de materias primas en 2004: 31% del carbón, 27% del acero, 19% del aluminio y 33% del pescado. En petróleo, por contraste, el consumo es del 7%. Ver IMD, *IMD WORLD COMPETITIVENESS YEARBOOK 2005*, p. 41.

<sup>201</sup> Ver ALMANAQUE ABRIL, p. 49.

está bien administrada. La traba puede provenir de las menguadas inversiones en servicios públicos y en la poca "cultura de servicio" de los argentinos<sup>202</sup> – si bien yo jamás fui mal tratado por los hoteles o servicios de transporte argentinos; creo que el principal problema es la atención en los comercios y las "vivezas" de quienes intentan sacar provecho de los turistas -. El problema del turismo es que es una industria volátil y que en 2005 el mundo está teniendo un "enfriamiento económico". En realidad creo que en industria turística la integración con Brasil podría ser provechosa en alguna medida, para aprovechar las ventajas de la región Sur de Brasil, con un nivel de seguridad urbana y calidad de vida muy superiores a Río de Janeiro o Bahía.

## **Amenazas Competitivas**

### **Argentina:**

- Parálisis en Infraestructura e Insuficiencia Energética: la urgencia por inversiones para mantener las vías de comunicación en buen estado, incrementar el ancho de banda y elevar la penetración de la tecnología en el ambiente doméstico es indispensable. En un nivel aún más fundamental está la garantía de provisión segura de agua y electricidad. Argentina, hasta 1999, tuvo excedente de energía: consumió 63,2 millones de toneladas equivalentes de petróleo, en tanto tuvo una producción de 81,9 millones de tep<sup>203</sup>. Recientemente se viene perdiendo esta autosuficiencia y se ha incluso entrado en disputas al cortar el suministro de gas a Chile, para desviarlo hacia consumo interno. La energía viene a ser el principal cuello de botella para el desarrollo argentino y chileno. Chile<sup>204</sup> afronta el inconveniente en forma aún más aguda. La estadística de 1999 de producción de energía fue de 7,7 millones de tep, mientras el consumo fue de 25,3 millones de tep. Argentina ha optado por una

---

<sup>202</sup> En el estudio del IMD, los argentinos encuestados tuvieron el peor resultado en "Satisfacción del Consumidor" entre los 60 países evaluados.

<sup>203</sup> Ver ALMANAQUE ABRIL, p. 49.

<sup>204</sup> Ibidem, p. 75.

medida inteligente en el tema bajo el gobierno del sr. Presidente Kirchner que es incrementar la aproximación con Venezuela y Brasil en materia energética. Con Brasil hay que hacerlo a la fuerza, porque la importante petrolera argentina Perez Companc está ahora en manos de Petrobrás. Una alternativa adicional es construir junto con Chile sistemas de generación de energía, especialmente aprovechando las ventajas hidrográficas y eólicas de su frontera común. Ya Brasil fue hábil en este tema años atrás, cuando, junto con Paraguay, emprendió la construcción de la mayor hidroeléctrica del mundo, Itaipú. Otro potencial socio para Argentina es Bolivia, si se termina de resolver la legislación boliviana para el comercio del abundante gas natural que allí se ha encontrado. En cuanto al agua, el principal inconveniente es llegar a acuerdo con las prestadoras de servicios.

- Confrontación de Facciones dentro del Peronismo: el enfrentamiento entre el sr. Duhalde y el sr. Menem ya ha dejado dolorosas consecuencias para la sociedad argentina. Es bien sabido que el peronismo bonaerense ha tomado la calle como campo de confrontación de sus "muchachos". Recuerdo cómo se agudizaron las protestas de la Central Única de Trabajadores, dirigida por el fatal Moyano, durante las postrimerías del gobierno del sr. De la Rúa; me impresionó inclusive el demencial pedido público de Moyano en 2001 de devaluar la moneda, algo que sólo podría ser una orden de algún superior, porque es bien sabido que quienes más padecen bajo la devaluación son los trabajadores<sup>205</sup>. Caído De la Rúa e instalado el sr. Duhalde, Moyano no molestó más. Luego han venido los piqueteros, abiertamente parcializados por el sr. Duhalde o el sr. Kirchner. En menor grado, los representantes del Menemismo también esperan su hora para actuar y están en actitud de "ver y

---

<sup>205</sup> Sólo los exportadores ganan con esta devaluación y Argentina no emplea intensivamente trabajadores en el sector exportador. Quienes más ganaban más con la devaluación y sin duda apoyaron las acciones de Moyano y secuaces fueron empresas altamente endeudadas en dólares que, con el desastroso final de la convertibilidad, vieron reducirse sus deudas en un tercio, al ser "pesificadas" por el Gobierno a una tasa de cambio inferior a la mitad del mercado.

esperar". La calle, entretanto, es el tablero de ajedrez donde los ciudadanos presencian cotidianamente las marchas, piquetes, invasiones a empresas y la politización de cuánto problema hay: el incendio de un lugar de baile, el secuestro y asesinato de un joven, el descubrimiento de un alijo de droga en un avión argentino, el aumento del precio del combustible por Shell... Todo asunto público es convertido en lucha partidista. Esta actitud sólo puede ser suicida. El peronismo está llamado a integrarse y reconstruirse para no ser la principal traba a la competitividad argentina. Dedicaré al peronismo el Capítulo Un gran "Pero" o Perón.

- Mala estrategia de inserción internacional: Argentina sigue desacreditada en los principales foros mundiales del comercio y las finanzas. En lugar de intentar mejorar la imagen, mantiene esta conducta retrógrada heredada del peronismo de izquierda según la cual "Argentina está construyendo su propio modelo". Lo que está es creando su propio infiernillo, aislándose crecientemente. Ningún país se ha hecho fuerte mediante la autarquía y las barreras; sólo los poderosos de un país ganan con el aislacionismo, al cerrarse el comercio de productos, de ideas y tecnologías. El acercamiento hacia el MercoSur es un error, especialmente porque Brasil, el principal socio, no está interesado en el asunto y porque la actitud pública de Brasil es la xenofobia hacia los argentinos. El alejamiento de Brasil que viene planteando la diplomacia argentina recientemente, bajo la gestión del sr. Bielsa es, a mi entender, pertinente, siempre y cuando no sea una bravata más y sea reemplazado por un acercamiento con Chile, con Estados Unidos de América, con Europa y en menor grado el Sureste Asiático y China. Brasil es un vecino perjudicial para Brasil y tampoco hay nada que buscar con Paraguay. Uruguay puede ser un buen socio para temas turísticos, pesqueros y hasta financieros. Bolivia tiene el atractivo energético. Perú tiene nexos migratorios relevantes con Argentina. Venezuela es una nación

amiga y tiene energía abundante. Allí están los verdaderos socios interesantes para Argentina y Chile, en especial, es esencial. Ahora bien, de mantenerse el desorden cotidiano en que está viviendo Argentina y la arrogancia de sus políticos, difícilmente país alguno y menos el conservador Chile se embarquen en proyectos de integración y comercio bilateral con Argentina. Es la entropía argentina y el talento de los argentinos para la autodestrucción lo que impide un buen marketing internacional del país– en ningún lugar hay tanto sarcasmo e ironía de mal gusto sobre los argentinos que en Argentina -. Mucho tiene que aprender Argentina del Marketing Nacional que hace Brasil, un país que los políticos y diplomáticos brasileños venden como amable, socialmente responsable y ecológicamente sensible, cuando es en realidad uno de los lugares más injustos, cerrados y corruptos del planeta, casi un rincón africano en la América Latina, donde sus ciudadanos padecen las agresiones de un Estado depredador, cuya voracidad fiscal, desprecio por la vida, desorden administrativo e injusticia son máximos.



Incrementar el acceso a servicios públicos de telecomunicación no deja de generar sus inconvenientes... Tomado de la p. 27 de Gaturro 1, por el genial Nik, caricaturista de La Nación

## **Cómo aprovechar las Oportunidades Competitivas Argentinas**

Una atención de las políticas públicas y del sector privado hacia el tema competitivo es necesaria para elevar la calidad de vida de los argentinos. Siguiendo al Banco Interamericano de Desarrollo en un reporte sobre Competitividad:

*“ La preocupación sobre la competitividad ha crecido en los países en desarrollo.(...) El concepto mercantilista de competitividad ha sido sustituido a una visión más amplia del ambiente en el cual las compañías deben operar, incluyendo la calidad de la gestión macroeconómica, la disponibilidad de recursos financieros, los servicios de infraestructura y el capital humano, junto a la capacidad innovadora de empresas y centros de investigación. Ahora consideramos a una economía como más competitiva cuando el ambiente de negocios conduce a un crecimiento sostenido de la productividad y el ingreso per capita, en un contexto de integración a la economía mundial.”<sup>206</sup>*

¿Cómo elevar las ventajas competitivas de Argentina? La estrategia para los próximos 5 años tiene que ver con el aprovechamiento de las ventajas de coste laboral que Argentina tiene. En el Capítulo 6. El Catalizador Educativo ya he expuesto las ventajas de la Subcontratación Internacional o Outsourcing de Servicios.

Así como Argentina entre 1880 y 1930 fue el “granero” del mundo, posicionándose como el mejor proveedor de materias primas agropecuarias para el Reino Unido, en la actualidad puede constituirse en el mejor “laboratorio” de América Latina para el Mundo Desarrollado. El Capital Humano es el nuevo factor de producción capaz de dar una ventaja competitiva inmediata a Argentina.

---

<sup>206</sup> Ver IDB, p. 11

El trabajo sobre competitividad del IMD realmente apoya esta conclusión que vengo proponiendo. Cuando este instituto analiza las opciones de estrategia empresarial para incrementar la competitividad, señala esta tendencia actual:

*“Desde 2000 las ganancias de productividad son obtenidas aprovechando las diferencias en costos operativos que pueden ser encontradas en los mercados internacionales. El uso de la globalización como medio de competitividad de costos se ha convertido en un elemento clave para la estrategia de las compañías internacionales, bien para suplir el mercado doméstico o bien para exportaciones. La subcontratación internacional [off-shoring] es sólo una manifestación de esta tendencia. (...)*

*Una ventaja en costes del trabajo, combinada con una política tributaria agresiva y condiciones atractivas para la inversión extranjera pueden resultar prácticamente una propuesta «imbatible» para inducir a las compañías en países caros a desplazar sus actividades de producción. Adicionalmente este atractivo de costes no sólo se aplica a operaciones convencionales de ensamblaje, sino cada vez más a servicios, operaciones administrativas [back-office], actividades financieras y, algunas veces, investigación”.<sup>207</sup>*

En Argentina ya se está usando esta estrategia en el sector bancario, en los call-centers (centros de atención telefónica) y también en servicios informáticos. Argentina, especialmente la Provincia de Buenos Aires, tiene todo el potencial para ser un auténtico “Valle del Silicio” Latinoamericano.

Estas ventajas de coste laboral no se mantendrán indefinidamente. Mas son un primer paso para desarrollar otras más profundas, también sugeridas por el IMD<sup>208</sup>:

- Buen Clima (Facilidad Legal) para hacer negocios – que voy a explorar en breve .
- .Infraestructura Tecnológica – aquí resulta esencial que se mantenga la calidad de las líneas telefónicas de comunicación y los servicios públicos. Las peleas

<sup>207</sup> Ver IMD, p. 43 del documento impreso IMD World Competitiveness Yearbook 2005.

<sup>208</sup> Ibidem, p. 44.

recientes entre el Gobierno Argentino y las Empresas Prestadoras de Servicios – que se quejan por no haber podido ajustar el precio en sintonía con sus costes – han ido inclusive a un tribunal internacional vinculado al Banco Mundial, el Ciadi – Centro Internacional de Ajustes de Diferencias referentes a Inversiones -<sup>209</sup>. La política de mantener artificialmente bajas las tarifas puede terminar siendo perjudicial para los más pobres. Los ciudadanos de mayor ingreso y las empresas son quienes más energía eléctrica y servicios de telecomunicación consumen – junto a las Instituciones del Gobierno -. El subsidio de precios puede terminar siendo perverso y restarle inversión al sector servicios. Argentina está usando hoy días las inversiones hechas durante los años noventa como resultado de la privatización de empresas de servicios públicos. Y la memoria argentina es mala, porque muchos están apoyando la idea gubernamental de devolver a manos públicas estos servicios. Esto sería un craso error, porque generará ineficiencias de servicios y un mercado negro de líneas telefónicas que ya acunó varias fortunas. El discurso del Presidente Kirchner en día 1 de marzo de 2005 ante el Congreso no transmite mucha tranquilidad en este punto: *“No obligaremos a nadie a quedarse en la República Argentina haciendo caridad con su dinero”*<sup>210</sup>. Sólo el capital internacional puede renovar la infraestructura del país. El gobierno no tiene fondos y el sector privado, que se estima posee US\$ 100 mil millones en activos externos, difícilmente va a traer dinero tras el enredo bancario que se inició en diciembre de 2001.

- Infraestructura Logística – imposible de conciliar con piqueteros obstaculizando vías de comunicación.

---

<sup>209</sup> Ver

<sup>210</sup> Ver COSTA, Antonio Luiz M., p. 21.



- Robustez del Sistema Financiero: casi inviable hasta 2010. El sector bancario, si bien ya empieza a tener ganancias, continúa debilitado desde el “corralito” y la mayor parte de la banca sigue bajo propiedad pública.
- Diversidad de competencias: esta capacidad se refiere a una “dispersión de energía competitiva”, esto es, que la economía no dependa exclusivamente de un único sector o producto como ventaja competitiva. Venezuela, cuyas exportaciones son en 75% de petróleo es el mejor contraejemplo. Chile lo es también en algún grado por su dependencia del cobre.
- Una Cultura Científica. Tema ya masticado en este trabajo.

La ventaja laboral de Argentina tiene obstáculos, esencialmente relacionados con la actitud gubernamental hacia el sector empresarial y la legislación laboral.

1. Confrontación con las empresas extranjeras: el 11 de marzo de 2005, en una ceremonia en la Casa Rosada para donación de útiles escolares a niños, el Presidente Kirchner les instó a que no comprasen ningún producto de la compañía anglo-holandesa Shell. Sin tapujos, el presidente propició un boicot contra Shell, enfurecido porque la empresa incrementó el precio del diesel en 2,6% y en 4,2% el de la gasolina. Las “fuerzas de choque” peronistas –piqueteros y “Jóvenes K” - se movilizaron inmediatamente contra las estaciones de servicio y puntos de venta de la empresa. Cuando Carly Fiorina, presidenta – hoy caída en desgracia – de la fusionada empresa informática HP-Compaq visitó Argentina en 2004, el sr. Kirchner se negó a recibirla – algo que nunca confrontaron el Presidente Chávez o Maradona -<sup>211</sup>. La actitud gubernamental está enraizada con el ala izquierda de esta enfermedad partidista que es el Peronismo y está

---

<sup>211</sup> Anécdotas documentadas en el artículo de PALACIOS, Ariel, del 12 de marzo de 2005.

nublando el pensamiento de la dirigencia política argentina. Las corporaciones ciertamente no son lo mejor del Capitalismo – es más, realmente minan sus fundamentos éticos-, mas son la única fuente inmediata de capital para una Argentina que necesita urgentemente inversión. El gobierno debe dejar de lado la ideología y entender que sólo estimulando la actividad privada internacional podrá contar con impuestos seguros, puestos de trabajo formales y capacidad de negociación con gobiernos extranjeros. Sustituir las corporaciones extranjeras con la propiedad pública de las empresas de servicios sólo servirá para generar más corrupción partidista y más daño a los ciudadanos pobres.

2. Condiciones del Mercado Laboral: Argentina se ha transformado en una economía cada vez más informal. Casi 2,2 millones de personas están dependiendo de Planes Trabajar y Planes Jefe de Familia, según comentado. El empleo formal, que paga impuestos y accede a Seguridad Social, es el único medio para aprovechar competitivamente las ventajas de mano de obra que Argentina posee. Si el mercado laboral opera con reglamentaciones complicadas, terminará favoreciendo trabas burocráticas, corrupción en las oficinas públicas que atienden temas de trabajo, interferencia de abogados sedientos de pleitos con que enriquecer sus bolsillos y migración hacia la economía informal. Ya en 2001, antes de la traumática salida de la convertibilidad y el perverso corralito bancario, Argentina venía mal en el tema laboral, si bien aún salía bien parada frente a sus vecinos latinoamericanos. Según el Banco Interamericano de Desarrollo<sup>212</sup>:

- Las contribuciones de empleados y empleadores a la Seguridad Social representaban aproximadamente 45% de los salarios brutos, en 1999. Entre los países más desarrollados, que conforman la

---

<sup>212</sup> Ver IDB, Chapter 9, p. 112-117. Las estadísticas que publica el reporte provienen de un estudio de los autores Heckman y Pagés.

OECD, sólo Francia e Italia le ganaban. La media latinoamericana es de 20% del salario bruto. Cuando hay esta carga tan fuerte de contribuciones a la Seguridad Social se corre el riesgo de restar estímulo al Empleo Formal, más aún si no hay una contraprestación por parte de los servicios públicos para desempleados, enfermos y jubilados. En 2001, por ejemplo, el sr. ministro Cavallo prácticamente decomisó recursos de las Asociaciones de Fondos de Jubilación y Pensión (AFJP) para financiar la deuda pública. La asistencia ilimitada en el tiempo a piqueteros y militantes peronistas mediante los Planes Jefe de Familia y Trabajar se están haciendo con un alto coste tributario sobre los trabajadores formales.

- En media, los países de la OECD demandan 1 mes de preaviso antes de renuncia y despido, teniendo que darse una indemnización de aproximadamente 2 meses de salario por despido injustificado. En Argentina, en 2000, el requerimiento de preaviso también era de aproximadamente 1 mes y la media de indemnización por despido eran 3 meses de salario. Los valores medios de América Latina eran de menos de 1 mes de preaviso y 3 meses en media de indemnización. Bolivia, Ecuador, Perú, Costa Rica, Honduras, Chile, México, El Salvador y Brasil presentaban valores superiores al Argentino. Estas magnitudes son relevantes para evaluar el costo que las empresas tienen en contratación y despido. Mientras menos sean los meses, la empresa se sentirá más cómoda para usar mano de obra local. Si la red de Seguridad Social funciona bien para los desempleados, el costo de tiempo y trámite para las empresas habría

de ser el menor posible. Muchas veces los gobiernos complican las leyes laborales para evitarse el esfuerzo de tener una Seguridad Social eficiente, delegando en las empresas privadas la responsabilidad por el bienestar del trabajador. El resultado de esta actitud puede beneficiar a quien ya tiene empleo, mas le complica la vida al que está ingresando al mercado de trabajo o está desempleado.

- Las encuestas a las empresas revelaron que Brasil, Argentina y Venezuela tenían los mayores índices de insatisfacción de la comunidad empresarial ante la regulación laboral, considerándola un obstáculo para la competitividad.
- El salario mínimo continua siendo un tema inconcluso en toda discusión sobre Mercado Laboral. La conclusión general es que, en la medida que este salario esté próximo al que surgiría de manera natural por la negociación entre empleadores y empleados, generará menos de estas distorsiones: incentivo para la sustitución de trabajadores poco calificados con tecnologías; oferta limitada de trabajo para jóvenes; y contratación informal – “en negro” -. Estos problemas se exacerban si el salario mínimo se coloca en un nivel demasiado alto. En realidad, es un síntoma de fracaso social tener a la mayor parte de los empleados contratados por un valor equivalente al salario mínimo. Este es el caso, por ejemplo, de Venezuela, donde se encontró, en 1999 que el salario mínimo representa casi 90% del salario medio; esto significa que la mayor parte de los trabajadores está contratada por el valor mínimo. En Argentina, el valor medido en

1999 fue comparativamente bajo: 20% de valor del salario mínimo respecto al salario medio. No obstante, las diferencias de ingreso entre el sector informal y el formal son elevadas: la mayor parte de los trabajos “en negro” terminan realizándose por una retribución mensual equivalente a 2,1 salarios mínimos, mientras que en el sector formal el valor más frecuente de salario equivale a 3 meses de salario mínimo (datos de 1998). En el mercado informal, un 80% de los asalariados sólo puede aspirar a una remuneración mensual máxima equivalente a 7 meses de salario mínimo; el 80% de los trabajadores formales tiene como límite máximo de remuneración mensual un valor mucho más alto, equivalente a casi 13 meses de salario mínimo. Esto refleja una dinámica perversa: el salario mínimo y las complicaciones de la legislación laboral estimulan contratos informales; los que dan trabajo en estas condiciones ilegales optan por pagar salarios más bajos y limitan el potencial de ingreso de los trabajadores, manteniendo el valor mensual casi siempre por debajo de 5 meses de salario mínimo. . En Brasil la diferencia es más abrupta: en 1998, los trabajadores informales tendían a ganar como salario más frecuente el salario mínimo, en contraste con los trabajadores del sector formal, que tienen como retribución mensual más frecuente 3,5 salarios mínimos; aproximadamente 80% de los trabajadores informales brasileños tiene como límite de pago mensual 5 salarios mínimos, mientras que en el sector formal el 80% de los empleados tiene un “techo de remuneración mensual” de 20 salarios mínimos<sup>213</sup>. Estas diferencias tan marcadas ilustran el efecto perverso

---

<sup>213</sup> Estos resultados son tomados de la Figura 9.11 del estudio del IDB. La fuente del IDB fue el trabajo

de la mala política pública en materia laboral, perjudicando a los trabajadores más pobres, que son los más proclives a la informalidad por su falta de buena educación y ventajas de posición social.

En conclusión, las ventajas competitivas argentinas, fundamentadas en la buena relación “precio – valor agregado” de sus trabajadores, pelagra ante la inadecuada legislación laboral. Como la mayor parte de las naciones de América Latina, Argentina tiene una reglamentación en este tema inspirada en la jurisprudencia francesa, especialmente la surgida durante el nacimiento del concepto de “Estado del Bienestar”.

Argentina y sus vecinos están lejos de esta realidad, pues, con excepción de algunos enclaves industriales como el Estado de São Paulo, no ha habido Revolución Industrial en estas tierras. Por esto, una legislación propia, moderna y no pensada por abogados que se llenan los bolsillos con pleitos laborales, es indispensable para construir ventajas competitivas.

Un buen ejemplo de esta posibilidad es Chile: el concepto de Asociación de Fondos de Pensión (AFP) generó el primer sistema de Seguridad Social contemporáneo de capitalización; esto es, en lugar de usar el sistema convencional de reparto, en el cual los trabajadores activos contribuyen mensualmente con la Seguridad Social para que esta pague la jubilación mensual a los pensionistas, se optó por un arreglo en que cada trabajador contribuye directamente en una cuenta privada bancaria, que será la fuente monetaria de su jubilación futura.

El sistema de reparto ya es inviable en casi todo el mundo desarrollado, como consecuencia de la baja natalidad y la mayor esperanza de vida: hay pocos trabajadores jóvenes para sustentar a tantos ancianos – que además cobran buena plata; basta pensar en España e Italia, en la misma Francia y en menor grado en Estados Unidos de América -.

En las sociedades latinoamericanas, más que un problema demográfico, lo que limita el sistema de reparto es la corrupción administrativa - ¿quién rinde cuentas por un “pote común” de

fondos que se recaudan y distribuyen según el capricho de los empleados públicos? -. A esto se añade la informalidad: si no hay contratos laborales hechos en sintonía con la Ley, no ha forma de rastrear el origen de los fondos para el Sistema de Reparto. Chile huyó de esta dinámica perversa desde inicios de los ochenta.

¿Otra innovación chilena? Sabiendo que el seguro para el desempleo puede terminar siendo una herramienta para el clientelismo político y, peor aún, que el partido político gana poder mientras más desempleados dependen de su ayuda, se optó por eliminar el seguro desempleo. Si algún trabajador quedaba excluido del mercado laboral, al menos hasta 1999, se le daban 6 meses de adiestramiento en nuevas habilidades y derecho a almuerzo. Esta política da un incentivo a la reinserción laboral y saca al hombre de la molice y autocompasión que terminan perturbando la cabeza del desempleado. Es una salida digna para el individuo y la sociedad este tipo de política.

No obstante, el gobierno chileno actual está atacando algunas de estas políticas que le han sido tan decisivas para la competitividad. Vuelve a aparecer en el horizonte latinoamericano la fatal sombra del proselitismo partidista. Un ejemplo de esto han sido las Instituciones de Salud Previsional o ISAPREs, que han venido cayendo en desgracia bajo la administración democrática.

Argentina ha de ser original en su legislación laboral para poder capitalizar rápidamente los resultados de la innovación social que hizo en Educación entre 1880 y 1930, junto a las aplicadas por Frondizi, tan bien estructurada institucionalmente que aún son el principal pilar para la reconstrucción en el Siglo XXI.

### ***Capitalizar con Derechos de Propiedad***

Capitalizar es hacer rendir los activos que están ociosos. Es hacer productivas y rentables las facultades que permanecen dormidas.

La informalidad laboral en Argentina y el sistemático atentado contra los derechos de propiedad están descapitalizando a la sociedad. El gobierno argentino, especialmente desde 1970, ha venido robando patrimonio a la sociedad mediante el desorden inflacionario, que se resolvió entre 1991 y 2001, mas está retornando; a esta agresión cotidiana del Gobierno se suman las confiscaciones de depósitos bancarios que se aplicaron con el Plan Bonex y ahora con el corralito-devaluación. Otro ejemplo desfachatado fue obligar en 2001 a que las Asociaciones de Fondos de Jubilación y Pensión (AFJP) invirtiesen la mayor parte de su activo en bonos de deuda pública que iban rumbo al default. Esta política infeliz del sr. Cavallo complementa otra fatal que se le atribuye y ocurrió a inicios de los ochenta, bajo la dictadura militar: fue cuando se nacionalizó la deuda de las empresas privadas. En este caso, el Gobierno asumió la deuda de las empresas quebradas por mala gestión y la convirtió en un pasivo para toda la sociedad, beneficiando a empresarios y gerentes dolosos, mientras se incrementaba el costo de vida para todos los demás ciudadanos. Al respecto de la figura de Cavallo y este episodio, la reportera Victoria Giarizzo comenta<sup>214</sup>:

*“La segunda cruz que marca a Cavallo [la primera sería el desempleo durante la Convertibilidad] es su responsabilidad en la estatización de la deuda privada cuando fue presidente del Banco Central en 1982. Sin embargo, según se defiende el ex ministro «el proceso de conversión de deuda privada en deuda pública se realizó durante muchos años a través del sistema de garantía fiscal sobre 100% de los depósitos que regía en el país. Así, a medida que quebraban las empresas, llevaba a la quiebra a los bancos, y entonces el Estado se hacía cargo de esos bancos y de las deudas privadas, en virtud del sistema de garantías de*

---

<sup>214</sup> Ver GIARRIZZO, Victoria, p. 21.



*depósitos<sup>215</sup>». Cavallo fue presidente del BCRA [Banco Central Argentino] durante 53 días, a mediados de 1982, y frente a la alta inflación existente y las devaluaciones del tipo de cambio que acompañaron a la inflación, instrumentó seguros de cambio. Según Cavallo: «Fue Julio González del Solar, mi reemplazante, quien en septiembre de 1982 modificó el sistema de ajuste de esos seguros de cambio y permitió la licuación de las deudas en dólares del sector privado, o sea, su paulatina estatización». El proceso de estatización de deuda privada se operó hasta el inicio del Plan Austral, en junio de 1985, es decir, durante parte del gobierno militar y un año y medio de gestión radical».*

Sea de quien sea la culpa directa, el hecho es que desde 1982 e incluso antes, con el desorden de finanzas públicas e inflación de los años setenta, Argentina viene perpetrando, con complicidad gubernamental, el crimen social de la injusticia en la propiedad. Los bienes y activos de algunos son más protegidos que los de otros. El episodio más vergonzoso fue la “Pesificación” que siguió al Corralito y Devaluación del peso en 2002: grandes deudores, incluyendo a varios bancos (especialmente la banca pública)<sup>216</sup>, que tenían que pagar en dólares sus pasivos, tuvieron una nueva contabilización de su deuda en pesos y a un tipo de cambio que era un tercio del vigente en el mercado. Por el contrario, los ahorristas y depositantes vieron sus ahorros y capital, inicialmente depositado en dólares – según el arreglo vigente durante la convertibilidad – reducirse a casi la mitad del valor. Esta salvaje transferencia de riqueza, hecha de un plumazo y que penalizó aún más a quienes tenían depósitos a mediano y largo plazo –

---

<sup>215</sup> El argumento es falaz, porque en este escenario lo que el gobierno asume es la propiedad de la deuda y es acreedor de los deudores. Lo que el gobierno debió hacer fue embargar bienes de las empresas, venderlas a otros dueños y llevar a juicio a gestores irresponsables. La garantía estatal era sobre los depósitos, esto es, el pasivo de los bancos; no sobre su activo, donde entra la cartera de crédito en mora y vencida.

El Estado, si asumió estas deudas, fue abogando por evitar despidos y tensión política, en el momento de la transición entre la Dictadura y la Democracia, con el fatal interludio de la Guerra en Malvinas. ¿Qué se logró? La hiperinflación.

<sup>216</sup> Quien deposita dinero en un banco es acreedor de ese banco. Los depósitos de los clientes son Pasivo para el Banco. El Activo son los créditos otorgados a clientes. Bancos con poca intermediación de crédito, esto es, bancos que tenían una amplia superioridad de depósitos sobre créditos, salieron ganando con la devaluación – si bien las pérdidas del default de deuda pública les aguaron la fiesta en algún grado-.

Certificados de Plazo Fijo – es uno de los episodios de tiranía gubernamental más escandalosos que se haya registrado recientemente en el mundo civilizado.

Estas prácticas gubernamentales se reflejan en la desidia que está imperando en Argentina respecto al mantenimiento y defensa de la propiedad. Los piqueteros invaden empresas pidiendo comida, con la complacencia de la policía y fuerzas de orden. Las calles del casco urbano de las principales ciudades y sus aceras están llenas de baches y basura (los porteños tienen la fatal costumbre de arrojar sus desperdicios en plena vía pública). Se invaden terrenos públicos y se roban servicios públicos cotidianamente – recuerdo que en 2002 se denunciaban urbanizaciones privadas campestres, *countries*, cuyos acaudalados propietarios robaban luz de la red de alumbrado público. Los autos y las viviendas están casi siempre llenos de cicatrices y sin iniciativas de reparación por parte de sus dueños. Hay un irrespeto con la propiedad que termina siendo un reflejo, en algún grado, de falta de autoestima con lo privado, lo público y lo comunitario.

La manifestación más enferma de la falta de consideración con la propiedad es cuando se atenta no contra la propiedad material, sino contra la propia humanidad de las personas. Durante la Dictadura de 1976 a 1983, los hijos fueron robados de sus padres por los criminales represores. Más recientemente, en un caso que lamentablemente los políticos se han apropiado para sus embestidas demagógicas, está el caso del fatal incendio del “boliche” Cro-Magnon – que dejó un saldo trágico de casi 2 centenares de muertes de adolescentes y niños-; el dueño, un truhán de apellido Chabán, no había instalado las salidas de emergencia exigidas por Ley y operaba tranquilamente. Allí donde la propiedad es irrespetada, la vida humana termina también perdiendo cualquier valor.



El modelo del *dandy* porteño, Isidoro Cañones, mostrando cómo se puede administrar la supervisión municipal de un negocio bonaerense. Tomado de Locuras de Isidoro, del genial Dante R. Quinterno – Año XXXVI, No. 446, p.37 -.

Rescatar el derecho de propiedad y su protección jurídica es una tarea de urgencia inmediata para Argentina. La propiedad está asociada a la civilización y a la libertad: el hombre, para ser ciudadano, precisa ser propietario. Sólo el hombre propietario es un hombre libre.

El peruano Hernando de Soto es el mejor expositor de la corriente según la cual, una buena legislación y aplicación cotidiana de los DERECHOS DE PROPIEDAD es un pilar institucional para la prosperidad económica y la justicia social. Su obra seminal, que puede ser para el mundo latinoamericano lo que fue para el mundo industrializado La Riqueza de las Naciones, es El Misterio del Capital. Por qué el capitalismo triunfa en Occidente y fracasa en el resto del Mundo. La frase capital de este libro sobre capitalismo, es, a mi juicio, esta: “[L]a mayoría de los pobres ya posee los activos que precisa para hacer del capitalismo un éxito.”<sup>217</sup>

<sup>217</sup> Ver DE SOTO, H. de, p. 26.

La línea argumental de De Soto es la siguiente:

- Todos los ciudadanos poseen una serie de activos que pueden ser dinamizados y hacerse productivos. Estos activos pueden ser intangibles – conocimientos, habilidades, actitudes – o tangibles – tierra y capital -.
- La tecnología social que el Capitalismo ha creado para hacer productivo este “capital dormido” son los derechos de propiedad. Cuando el marco legal de una sociedad facilita el registro de la propiedad y cuando la práctica cotidiana de la Ley resguarda esta propiedad y elimina burocracias en su gestión, se consigue catalizar la rentabilidad de este capital.
- El círculo virtuoso es inmediato: el capital dinamizado genera más inversión y alimenta nuevas fuentes de capital.
- Este proceso transforma el capital dormido en prosperidad económica. De Soto llama esto “el proceso para transformar lo visible en invisible”.<sup>218</sup>

Yo comparo este proceso con la fotosíntesis. Las plantas son los mejores capitalistas que tenemos sobre la faz de la tierra. Toman energía solar, agua, anhídrido carbónico y sales minerales de la tierra, consiguiendo transformarlos en azúcares. La energía lumínica es transformada por los vegetales en energía química potencial. Esta fotosíntesis es la base de la vida sobre la faz de La Tierra. De la misma manera, la gestión apropiada de los derechos de propiedad por una sociedad puede transformar lo que hasta ahora han sido “villas miseria” en casas, lo que hasta ahora han sido “quiosquitos” en abastos y supermercados, lo que hasta ahora han sido talleres en fábricas.

---

<sup>218</sup> Ver DE SOTO, H., p. 28.

La educación, dentro de esta visión, es el proceso social más poderoso para construir propiedad intelectual, porque ella capitaliza talentos, habilidades y conocimientos, transformándolos en trabajo cotidiano y urbanidad.

Argentina está entrando en el vicio latinoamericano de la economía informal. En esta situación, los derechos de propiedad se tornan cada vez más difusos y se puede estar condenando a muchos ciudadanos a la inmovilidad patrimonial y social. Un interesante informe de Diana Farrell para McKinsey, dedicado al tema de economía informal, incorpora estas consideraciones<sup>219</sup>:

*“La economía informal, algunas veces llamada el mercado gris, se refiere a compañías que están dedicadas a actividades de negocio legítimas, pero que no están en total adecuación con las reglamentaciones y obligaciones legales. (...)*

*Tres factores contribuyen a la informalidad. El más obvio es la aplicación restringida de las obligaciones legales – un resultado de agencias gubernamentales con poco personal y mal organizadas, penas leves a quienes incumplen con las reglamentaciones y sistemas judiciales ineficientes. El segundo factor es el costo de operar formalmente: burocracia, impuestos elevados, costos altos de producción y reglamentaciones excesivas del mercado laboral, todos ellos generan propensión de las empresas a operar en el mercado gris. Finalmente, las normas sociales contribuyen al problema. En muchas naciones en desarrollo, hay poca presión social para adecuarse a la ley. En algunas, muchas personas consideran que la evasión de impuestos y de reglamentaciones es una manera legítima que tienen los negocios pequeños para contrarrestar las ventajas de competidores mayores y más modernos.”<sup>220</sup>*

---

<sup>219</sup> Ver FARRELL, Diana, p. 1-3. La traducción es mía.

<sup>220</sup> El término “Economía Informal” es el más apropiado para países en desarrollo, porque allí la operación al margen de la ley es más bien resultado de las malas condiciones institucionales y no es el fruto de una perversión de los ciudadanos. Si el operar informalmente fuese algo estrictamente sicopático o “sociopático” de algunos individuos o negocios clandestinos, no habría tantos informales en América Latina, sino que habría una economía sumergida menos abundante y limitada a ciertos negocios como: construcción, tráfico de drogas y armas – este es más bien el caso de los países desarrollados-. En América Latina, al contrario de las economías desarrolladas, la informalidad es la regla y no la excepción. Siguiendo a Ruesga Benito:

La catástrofe de Cro-Magnon, que nuevamente tiñó de dolor la Navidad Porteña – ya en 2001 la Navidad fue infernal con el “Corralito”, la Deposición del sr. De la Rúa y la Devaluación -, es un resultado de la Economía Informal. Los valores argentinos, cada vez más latinoamericanos, están propiciando la informalidad, antes limitada a ciertos negocios de juego como la famosa “quiniela” – hacia la casi totalidad de las actividades económicas. Los vendedores ambulantes, antes escasos en las calles del bulevar Florida, pueden terminar siendo los dueños de la acera, como ya ocurre en mi Caracas natal, que vio destruirse el urbanismo de las maravillosas Sabana Grande y Chacaíto, sin contar que frente a la propia casa de El Libertador y bajo la “vista gorda” de las autoridades –situadas a pocos metros- están instalados los mercachifles y buhoneros.

Operar en estas condiciones genera daños inmediatos para el consumidor: quien no puede tener garantías de calidad y servicio cuando compra sin una nota fiscal o recibo. Es una sociedad donde el comprador asume todos los riesgos, *caveat emptor*. Los propios negocios que trabajan en la informalidad tienen su crecimiento e innovación tecnológica atrofiados, puesto que no pueden solicitar financiación en el mercado de crédito formal y dependerán de agiotistas y usureros. La informalidad se convierte en una trampa de la que es imposible salir y más cuando se trata de negocios familiares, envolviendo a más de una generación.

Las actividades del sector servicios suelen ser las más proclives a la informalidad, porque usan menos activos fijos. Hay menos “tangibles”, como maquinas, planta e instalaciones físicas visibles para las autoridades.

En el caso de sectores que usan mano de obra intensivamente también hay incentivos a la contratación informal, especialmente si la legislación laboral es muy pesada. La construcción de

---

*“Las discrepancias entre términos como sumergido u oculto e informal se suelen establecer, por tanto, en función de la voluntariedad o no, respectivamente, del incumplimiento de las normas por parte de los sujetos que practican las actividades correspondientes”.*

Para ver un tratamiento más completo de la definición, se recomienda la obra de este autor español, catedrático de la Universidad Autónoma de Madrid : RUESGA BENITO, Santos M. La Economía Sumergida. Madrid: Acento Editorial, 2000.

inmuebles es el mejor ejemplo: se contrata mano de obra barata por plazos cortos y se evita cumplir con las normativas para proteger la vida de los trabajadores – y muchas veces son los propios contratistas del gobierno los que usan esta práctica, para reducir costes y el gobierno “los deja hacer”, porque así también gasta menos.

La autora Farrell considera las actividades siguientes como las de mayor tendencia a la informalidad en naciones en desarrollo: Construcción ( más 80% del PIB de este sector suele ser realizado bajo condiciones informales); comercio al detal – minorista – (80% de informalidad); Partes de Vehículos (30%); Procesamiento de Alimentos (30%); Cemento (menos de 30%); Siderúrgicas (menos de 30%); Electrodomésticos (20%-25%); Software (20% del PIB de este sector suele generarse dentro de la Economía Informal). La informalidad de los trabajadores latinoamericanos es impresionante. Farrell<sup>221</sup> estima que, entre los empleados urbanos – aquellos que no trabajan en el campo -, Brasil tiene un 50% de informalidad – trabajadores *sem carteira de trabalho assinada* -; México 40% y Chile 38%.

Esta informalidad es un obstáculo competitivo considerable, que no puedo dejar pasar si yo mismo estoy recomendando que Argentina aproveche sus ventajas en mano de obra y en el sector servicios.

Por esto, conviene ver si la estructura jurídica e institucional argentina favorece el emprendimiento de negocios. En la medida que haya “mejor clima para hacer negocios” en sintonía con la Ley, evitaremos mucho daño social. La sección siguiente incorpora una medición de este ambiente

Una nota final sobre los derechos de propiedad. Muchas veces los economistas tenemos el preconceito de que estos derechos tienen que ser estrictamente *privados* e *individuales*. En el ámbito rural hay un importante componente de *propiedad comunitaria*, vinculada a cooperativas. Esta propiedad común tiene gran importancia y muchas empresas que se fundieron o fueron mal gestionadas a inicios del siglo XXI en Argentina, han sido rescatadas por agrupaciones de los

---

<sup>221</sup> Las estadísticas de este párrafo están en el *Exhibit A* del trabajo de FARRELL, hecho para McKinsey.

propios trabajadores, que las han sacado a flote. Esto ha sido común, especialmente, en Córdoba. El genial Hirschman considera esta excelente anécdota chilena para exponer cómo se debe tener cuidado en la gestión pública de la propiedad comunitaria – destaco esto porque la Comunidad va a ser la pieza clave de mi propuesta más ambiciosa respecto a las bases para la felicidad social argentina en el Siglo XXI -:

*“ En 1979 el gobierno de Pinochet emitió una ley sobre división de las tierras mapuches (Ley-Decreto 2568 del 22 de marzo de 1979). Los mapuches son un grupo de cerca de 500 mil indios que viven en el sur de Chile, dedicados principalmente a labores agrícolas en tierras pobres. Algunos de ellos han sido ,más o menos absorbidos por el modo de vida de la sociedad chilena, y tienen títulos de propiedad individual de un pedazo de tierra. Pero grandes grupos de mapuches continúan teniendo la tierra en común, y trabajando parte de ella en comunidad. En 1979, la ley se propuso acabar con esta «irracionalidad» precapitalista. Según la doctrina oficial (si bien importada) acerca de la virtud universalmente superior de la propiedad privada sobre cualquier otra forma de propiedad y, probablemente pensando en un lucrativo fraccionamiento turístico de algunas de las tierras mapuches una vez que se pusieran a la venta, el gobierno dio todas las facilidades y estímulos para subdividir las tierras comunales.*

*Según la nueva ley, una agencia de desarrollo agrícola del gobierno chileno (INDAP: Instituto de Desarrollo Agro-Pecuario) debía liquidar toda comunidad y expedir título a parcelas individuales cada vez que un solo ocupante de tierras dentro de la comunidad – mapuche o no – solicitara tal subdivisión. Además, el gobierno inclinó poderosamente la decisión a favor de la subdivisión, manteniendo la promesa de un crédito que no se puso a disposición de las comunidades. Además, existía la tentación del dinero en efectivo, en cantidades nunca vistas por los mapuches, en caso de que desearan vender sus parcelas individuales después de la subdivisión. Dadas estas presiones abrumadoras, buen número de comunidades se subdividieron.*



*Lo notable es que muchas otras resistieron a lo que llamaron la «entrega» de su tierra y resolvieron luchar, creando poco después de que se proclamó la ley una asociación de mapuches llamada AD-MAPU [Asociación Gremial de Pequeños Agricultores y Artesanos]. Según algunos estudiosos profesionales de los mapuches, la AD-MAPU ha alcanzado una influencia antes no igualada en las comunidades mapuches. Ha establecido nexos con una organización latinoamericana en defensa de los derechos de los indios (CISA: Consejo Indio-Sudamericano) y está llevando adelante programas de ayuda técnica en agricultura, preparación de artesanías y promoción de cultura mapuche. Para esos programas, la AD-MAPU ha recibido algunos fondos de agencias británicas y holandesas, así como de la Fundación Interamericana [Inter-American Foundation].”<sup>222</sup>*

Luego, es importante tener cuidado con las sutilezas en la aplicación de cualquier idea social, porque el responsable de las políticas públicas ha de ser incansable en entender bien la sociedad a la cual debe rendir cuentas y, para hacerla mejorar, precisa tener un coraje de acción y una imaginación bien respaldados con los hechos e informaciones disponibles.

## ***Ambiente de Negocios en Argentina***

El Banco Mundial publica anualmente un reporte denominado Doing Business. Benchmarking of Business Regulations. El equivalente en castellano del título sería “Haciendo Negocios. Comparación de Reglamentaciones sobre los Negocios”.

Este valioso informe analiza con qué facilidad se puede administrar un negocio en sintonía con las leyes y reglamentos de la Economía Formal. Voy a incorporar los indicadores detallados del Informe 2004, al cual he tenido acceso mediante Internet<sup>223</sup>. Son una referencia útil para los

---

<sup>222</sup> Ver HIRSCHMAN, Albert O. (1986), p. 53-55

<sup>223</sup> Ver THE WORLD BANK, 2003.

responsables de las políticas públicas argentinas y de los ciudadanos, para reducir este problema de Informalidad que puede minar todas las bases competitivas argentinas.

El Informe 2005, Doing Business in 2005, sólo es publicado en forma detallada -y sin coste- para cada país un año después de su generación<sup>224</sup>. No obstante, en la zona pública del sitio de Internet del Banco Mundial y del IFC se tienen estos resultados conjuntos para 2005:

- Se analizaron 145 países. La conclusión general es que los países pobres tienen procedimientos burocráticos que generan el doble de dificultad para operar un negocio, en comparación con los países desarrollados. Los derechos de propiedad comerciales en los países más pobres son la mitad de los disponibles en economías desarrolladas.
- Colombia fue el país latinoamericano que hizo los mayores avances en reformas para mejorar el clima de negocios de su país. De los 145 países analizados, sólo Eslovaquia le ganó en velocidad de reformas<sup>225</sup>.
- Argentina estuvo entre los únicos seis países latinoamericanos que hicieron reformas para fortalecer la aplicación de los derechos de propiedad. Le acompañaron en esta iniciativa, además de Colombia: Nicaragua, Honduras, Bolivia y Brasil.
- En Argentina, Bolivia y Nicaragua se redujo el coste en tiempo para abrir un negocio. La reglamentación argentina disminuyó el número de días que demanda el proceso de 68 a 32 días, algo extremadamente meritorio.

---

<sup>224</sup> El reporte es generado en conjunto con la International Finance Corporation, IFC. El más reciente es del 8 de septiembre de 2004. El comunicado de prensa correspondiente lo he obtenido en el sitio de Internet <http://ifcln101.worldbank.org>. Allí he tomado también el resumen ejecutivo, cuyo título es Removing Obstacles to growth: an overview.

Hay una versión en castellano, publicada en conjunto con la Oxford University Press, con el título Doing Business in 2005: Eliminando obstáculos al crecimiento. Se puede obtener en <http://rru.worldbank.org/doingbusiness>.

<sup>225</sup> Eslovaquia, recién asimilada a la Comunidad Europea, ha implantando una reforma tributaria interesantísima, que es aplicar un tasa única de impuesto de renta para todos los ciudadanos. The Economist llama a esta iniciativa “The Flat-Tax Revolution” – la Revolución del Impuesto Único -. La medida ha sido decisiva para reducir la evasión fiscal. Este tipo de simplificación también ha sido exitoso en Irlanda y se está aplicando con buenos resultados en Rusia.

- Latinoamérica es la región con menor protección legal para actividades de crédito.
- América Latina también es la región con el peor proceso para resolución de conflictos empresariales. Esto es, tiene los peores foros de arbitraje de disputas empresariales.
- Destaco que las regiones analizadas incluyen al África Subsahariana, al Sureste Asiático y al Medio Oriente. Así que, realmente, América Latina está GRAVE en este tema y ojalá Argentina no se contagie.

Los resultados de Doing Business en 2004, detallados para Argentina, son estos – ya incorporan la reducción de días necesarios para abrir un negocio -:

### **Iniciar un Negocio en Argentina (2004).**

El Banco Mundial propone como medida saber cuántos procedimientos tiene que seguir un emprendedor para abrir un negocio, cuánto demora y cuánto ha de gastar. La comparación de Argentina con los países de América Latina, con el socio competitivo potencial Chile, con el socio del MercoSur Brasil, con mi natal Venezuela y con los países desarrollados – miembros de la OECD- es la siguiente:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Número de Procedimientos	15	11	9	13	17	6
Tiempo (Días)	32	70	27	116	152	25
Costo (como % del ingreso per cápita)	15,7	60,4	10	15	11,7	8
Capital Mínimo (como % del ingreso per cápita)	8,1	28,9	0	0	0	44,1

Un emprendedor argentino necesitaría cumplir 15 procedimientos para montar un negocio, lo cual le demoraría poco más de 1 mes útil y tendría que pagar, aproximadamente US\$ 573 como costo del proceso ( \$ 1.660, al cambio actual) y necesitaría un capital mínimo para su

negocio de US\$ 296 (\$ 886 al cambio actual). En Venezuela, el costo del proceso sería de US\$ 524, en Chile de US\$ 439 y en Brasil es de US\$ 461.

Es cruel cómo en América Latina y Argentina es marcadamente mayor el costo del trámite para abrir un negocio que el requerimiento de capital – en la OECD el proceso cuesta 20% del capital mínimo exigido -..

Argentina se sale bien. Lo que habría de reducir es el número de procedimientos. Esto disminuiría el coste.

El requerimiento de capital tan bajo hace viables negocios de pequeña escala, mas también puede invitar a constituir negocios con poco capital de trabajo e inviables a corto plazo – sería más interesante propiciar asociaciones entre varios capitalistas para ayudar a que el negocio se mantenga con más holgura a lo largo del tiempo -.

Este ambiente propicio ha dejado a Argentina muy bien parada en otro estudio, conducido por el Global Entrepreneurship Monitor – GEM -, que es un instituto responsable de estudiar el dinamismo de la Iniciativa Empresarial en varios países. El capítulo argentino de este estudio es liderado por la prof. Silvia Torres Carbonell, de la Escuela de Negocios IAE de la Universidad Austral<sup>226</sup>.

El resultado más reciente del GEM, publicado el 20 de enero de 2005, estima – con margen de error de 5% - que en Argentina, de cada 100 adultos en edad activa – entre 18 y 64 años -, hay aproximadamente 13 emprendedores de negocios. La media internacional está en torno a 8 emprendedores.

El indicador de iniciativa es insuficiente si no se conoce *qué motiva* a la persona a abrir un negocio. Por esto el GEM considera qué es lo que genera los emprendimientos: una oportunidad real de mercado que ha detectado el empresario o la necesidad, esto es, la ausencia de alternativas de empleo.

---

<sup>226</sup> El Centro de Entrepreneurship del IAE-Universidad Austral está localizado en Pilar, Provincia de Buenos Aires. El sitio de Internet es [www.iae.edu.ar](http://www.iae.edu.ar). El teléfono de contacto es (02322) 481 723 y el correo-e es [entrepreneurship@iae.edu.ar](mailto:entrepreneurship@iae.edu.ar)

Sin duda, aquellas empresas que han sido creadas tras un análisis concienzudo de oportunidades comerciales tienen mayor probabilidad de sustentarse rentablemente en el tiempo, en contraste con la improvisación de quien abre un negocio movido por la falta de otras alternativas.

El caso clásico de un negocio abierto por desesperación es el "quiosco" argentino que instalan muchos desempleados, donde se venden productos de consumo masivo como gaseosas, cigarrillos, dulces, jabón y productos de quincalla. Otro caso es el taxi -"tacho" para los porteños-, que suelen operar quienes han quedado cesantes y cuentan con indemnización por despido suficiente para comprar un coche modesto.

Las proporciones Oportunidad vs Desesperación entre las regiones analizadas por el GEM se distribuyen así:

Región	% de Emprendedores motivado esencialmente por Oportunidad	% de Emprendedores motivado esencialmente por Necesidad	% de Emprendedores con otro motivo esencial
América del Norte	84	13	3
Europa	76	20	4
Asia y Oceanía	79	16	5
América Latina	59	40	1
ARGENTINA	71	29	0,3

Argentina queda en una posición razonablemente buena. En Brasil, por ejemplo, sólo 52% de los emprendedores inicia su negocio tras descubrir oportunidades. Hay un ambiente propicio a la iniciativa empresarial, porque hay oportunidades importantes en el sector servicios y en la actividad artesanal propia del medio rural. En América del Sur, según señala el estudio, el 61% de los emprendimientos empresariales son realizados en el sector servicios y el 25% en pequeña industria / artesanía .

## Contratar y Despedir Trabajadores en Argentina (2004).

El Banco Mundial construye un índice entre 0 y 100 para cada atributo. Mientras mayor el índice, más rígida la legislación laboral y más incentivo para operar en la Economía Informal.

La media de Argentina fue un índice de 54, que refleja un exceso de reglamentación y burocracia en la legislación laboral. A esto se le denomina, en léxico económico, *Rigidez del Mercado Laboral*. La media de América Latina fue un índice de 44 y en la OECD de 34,4. Está claro que esta es una barrera para sacar provecho de las Oportunidades Competitivas Argentinas.

Los resultados encontrados son los siguientes, para Argentina, América Latina, el potencial socio Chile, los socios actuales Brasil y Venezuela, además de los países desarrollados. El Coste de Despido no se mide como índice, sino como número de semanas:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Índice: 0 más libertad 100 mayor restricción						
Dificultades para Contratación	44	44,4	17	78	67	26,2
Rigidez en Horas de Trabajo	80	53,3	20	80	80	50
Dificultad para Despedir	30	34,3	20	10	70	26,8
Índice Global de Rigidez del Mercado Laboral	51	44	19	56	72	34,4
Costes de Despido. Valor en semanas de salario	94	70,8	51	70,8	165	40,4

Brasil presenta el mercado laboral más rígido entre los países analizados –índice de 72-, otro síntoma del terrible peso de la burocracia gubernamental sobre la calidad de vida de los brasileños. Venezuela tiene dificultades extremas en contratación, en contraste con una facilidad extrema para los despidos – un desequilibrio que no se observa en el mundo desarrollado y que sólo puede hacer la vida más difícil para el desempleado y para quien busca su primer empleo- . .

En Argentina, las mayores dificultades son para el proceso de contratación, cuyo índice de 44 supera al índice de 30 correspondiente a la dificultad de las empresas para dimitir funcionarios. 30 -.

Chile continua siendo el mejor modelo de reglamentación laboral para Argentina. Su mercado laboral es incluso más flexible que el de los países desarrollados. No obstante, el modelo chileno tiene el error de colocar una carga desproporcionadamente pesada del financiamiento de la Seguridad Social sobre los trabajadores.

### **Registro de la Propiedad (2004)**

Un buen ambiente de negocios se caracteriza por la velocidad con que la propiedad puede comercializarse. Una propiedad detenida, sin capacidad de mercadearse con agilidad, es improductiva. La legislación sobre propiedad ha de viabilizar este carácter dinámico de la propiedad, simplificando la titulación.

En Argentina, en media, el registro de propiedad demanda 5 pasos, que consumen 44 días útiles y consumen, en media, casi un 9% del valor de la propiedad que se está titulando. Nuevamente, el resultado está comparativamente bien ubicado en tiempo y número de procedimientos, mas el costo en dinero es muy alto:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Número de Procedimientos	5	6	6	8	14	4
Tiempo (días)	44	56	31	34	42	34
Costo (% del valor de la propiedad)	8,8	5,6	1,4	1,8	2	4,9

## Obtención de Crédito (2004)

El buen funcionamiento del crédito bancario es fundamental para la financiación del capital de trabajo y la expansión de los negocios. Un mercado de crédito que funciona adecuadamente debe cumplir con estas condiciones:

- La constitución de garantías – colaterales como bienes inmuebles, autos y otros activos – no deben ser prohibitivamente caros para el ciudadano medio.
- Existen mecanismos legales eficientes y justos para expandir el acceso al crédito y resolver conflictos de moratoria, iliquidez y bancarrota.
- Hay un buen sistema de información de crédito, que reduce el riesgo para los prestamistas. Estos sistemas de información pueden estar en la administración pública y también en empresas privadas. En Argentina un ejemplo de Organización privada es la empresa del grupo Equifax, VERAZ, en la cual está documentado el comportamiento crediticio reciente e histórico de ciudadanos y empresas<sup>227</sup>. Brasil también tiene una empresa bastante reconocida en el tema, la SERASA<sup>228</sup>. En un sistema ideal, habría información crediticia de la totalidad de potenciales prestatarios – solicitantes de crédito – de la economía. En Venezuela el principal centro de información de crédito es el SICRI, que es público.

Argentina sólo se sale con un desempeño acentuadamente superior en la disponibilidad de buenos sistemas de información de crédito, tanto públicos como privados. Los costos para constituir garantías son muy elevados y, no es de extrañar tras el enredo del “corralito”, no hay un buen funcionamiento de los tribunales para dirimir disputas crediticias.

---

<sup>227</sup> El sitio de Internet correspondiente es [www.veraz.com.ar](http://www.veraz.com.ar). Al momento de hacer este artículo, la tarifa cobrada a particulares por conocer su situación de registro en el Veraz estaba próxima a US\$ 5 por consulta. El sitio de Internet específico para registro de individuos es <http://www.veraz.com.ar/individuos/default.htm>

<sup>228</sup> En São Paulo es habitual solicitar un informe de la SERASA antes de contratar a un empleado.



Los resultados comparados son estos:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Costo para constitución de colateral (como % del ingreso per cápita)	21,3	19,4	5,3	7,2	21,4	5,2
Índice de Funcionamiento Legal Mínimo 0 ; Máximo 10	3	3,8	4	4	2	6,3
Índice de Información Crediticia	6	4,7	6	4	6	5,0
Cobertura del Registro Público de Crédito (cuántos prestatarios están incluidos en el registro, por cada 1.000 potenciales)	201	85,7	290	286	78	76,2
Cobertura del Registro Privado de Crédito (cuántos prestatarios están incluidos en el registro, por cada 1.000 potenciales)	733	325,1	220	0	425	577,2

### **Protección al Inversionista (2004)**

El Banco Mundial mide también el grado de transparencia que existe en la difusión de información empresarial. El término "gobierno corporativo" incorpora esta capacidad de las compañías de un país de rendir cuentas a sus accionistas, especialmente quienes compran títulos en el mercado de valores - por ejemplo, acciones que integran el índice de bolsa argentino Merval -.

El Índice de Transparencia - *Disclosure Index* - es un resumen de estas siete informaciones:

- Información sobre socios familiares.
- Información sobre Propiedad Indirecta de Empresas.
- Información sobre Distribución de Beneficios.
- Acuerdos de Votación entre Accionistas.
- Funcionamiento de Comités de Auditoría.
- Uso de Auditores Externos.

Los fraudes corporativos de Enron, Parmalat, WorldCom y otras empresas de países desarrollados, que adulteraron informes financieros para sus accionistas y las autoridades reguladoras, han traído una decisiva reacción del gobierno en este tema. En Estados Unidos de América está el modelo de nueva reglamentación en el tema, la Ley Sarbanes-Oxley.

Argentina se ha salido bastante bien en el resultado. El índice que ha obtenido es de 5 puntos, sobre un máximo posible de 7. Chile supera la media de los países desarrollados. La comparación con los otros evaluados es la siguiente:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Índice de Transparencia	5	2,3	6	1	5	5,6

### **Protección Legal de los Contratos (2004), con mis comentarios sobre abogados**

La resolución de disputas comerciales y de incumplimientos de contrato ha de ser ágil, justa y económica. En la medida que el sistema judicial y los foros de arbitraje comercial facilitan este tema, los contratos pueden ser elaborados con menores riesgos y hay menos expectativa de pérdidas monetarias en el comercio - lo cual ayuda a reducir los precios y aumentar los plazos de financiamiento -.

El Banco Mundial usa tres indicadores para medir la capacidad de una Economía para este tema: el tiempo medio que demora la resolución de una demanda judicial contra un

incumplidor de contrato; el número de procedimientos que se deben seguir antes los tribunales y el coste que el proceso tiene en proporción a la deuda o indemnización monetaria que motivó el pleito.

En Argentina, en media, se deben seguir 33 procedimientos legales para reivindicación de la parte afectada por incumplimiento de contrato. El proceso demora en media 520 días – peor que la media de América Latina – y cuesta cerca de 15% de la suma que se está pleiteando.

Nuevamente Argentina exhibe una característica negativa en burocracia, que ya se percibió en el tema de Registro de Propiedad. Los procesos legales y judiciales en materia de derechos de propiedad tienen demasiados pasos y absorben mucho tiempo. Demorar casi 2 años – en días útiles – para resolver una disputa sobre incumplimiento de contrato es una invitación a pactar precios caros en el contrato, porque las partes tienen que protegerse ante la pérdida esperada de un litigio de estos. Para complicar más el tema, los procesos legales argentinos están entre los más costosos en dinero.

De más está decir que esta situación resta confianza en los negocios. Y lo peor es que el gobierno da el peor ejemplo sobre este asunto: ha demorado más de 3 años en dar una respuesta a sus acreedores internacionales y le tomó más de 2 años en darles indemnización a los ahorristas que fueron afectados por el corralito, especialmente entre quienes habían depositado sus ahorros en plazos más largos – en certificados de plazo fijo, que eran el principal mecanismo de Certificado de Depósito durante la vigencia de la convertibilidad-.

Los resultados comparados han sido los siguientes:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Número de Procedimientos	33	35	28	41	25	19
Tiempo (días)	520	462	305	445	566	229
Costo (como % de la deuda pleiteada)	15	23,3	10,4	28,7	15,5	10,8

Brasil y Argentina tienen en común la *leguleyocracia*. Este es el nombre que doy yo a una sociedad tiránicamente administrada por abogados mediocres. Son estos los principales entorpecedores de la actividad empresarial, teniendo en ello la motivación de ganar el salario. Hay un exceso de abogados en estos países y esto da un incentivo a que se busquen todos los subterfugios posibles para darles trabajo, pleitos y oportunidades de ganancias a los abogados. Entre los peores abogados que he conocido están los argentinos, con excepción de los abogados que trabajan en los Departamentos Jurídicos de Empresas, que suelen ser de gran dominio técnico, junto con los miembros de bufetes argentinos reconocidos. Mas en ciudades pequeñas y en el ámbito público, especialmente entre los abogados más jóvenes, hay muchos de estos mercenarios de la Ley, que con arrogancia y fatuidad recitan códigos y leyes que apenas entienden.

La sociedad argentina y brasilera necesitan, urgentemente, restringir el acceso a la carrera de abogado. Las facultades donde se imparten las carreras de Leyes deberían ser las más controladas y exigentes del país. Los estudiantes de derecho deberían incluir a las mentes más capacitadas en temas económicos, sociales e históricos, en lugar de seguir siendo simplemente los reprobados en materias cuantitativas. Un abogado incapaz de hacer cuentas y manejar números es un peligro para la sociedad, casi tan peligroso como un economista que sólo sabe hacer esas dos cosas.

Un caso reciente apoya la mediocridad de la carrera jurídica en Brasil: el Gobierno administra anualmente una prueba, el Examen de la Orden de Abogados del Brasil, que es el concurso público para que abogados ya graduados concursen por las vacantes de abogado en cargos públicos – incluyendo tribunales -. El 87,8% de los inscritos fueron reprobados, esto es, no consiguieron el mínimo de puntos suficiente para demostrar el conocimiento jurídico mínimo. Brasil cuenta con 800 facultades de derecho, lo cual significa que la masificación de la enseñanza del derecho – una de las carreras más fáciles de administrar, porque sólo precisa

libros y pizarra – son incapaces de generar los abogados competentes que la administración pública de justicia necesita<sup>229</sup>.

Argentina ha de verse en ese espejo. Las facultades de derecho deben volver a crear abogados y juristas capaces de generar riqueza. Un abogado que entiende los procesos comerciales es un activo indispensable para una empresa y una sociedad, más en estos tiempos en que las corporaciones están bajo fuego cruzado de demandas – el presidente mundial del Citigroup, Charles Prince, es un abogado -. Si se mantiene el estado de cosas actual, los abogados argentinos continuarán siendo simples transferentes de riqueza que cobran comisión jugosa, en lugar de ser productores de riqueza para la sociedad.

Siguiendo a Felipe Fucito, en su brillante ¿Podrá cambiar la justicia en la Argentina?, Argentina tendría en noviembre de 2000 unos 128 mil abogados. Esto me resulta en un índice bastante alto: 1 abogado por cada 300 habitantes<sup>230</sup> – usando el valor de población argentina que da el Banco Mundial para 2004, de 38,38 millones de habitantes -. Lo peor es en estudio del mismo Fucito, se estima que el 85% de estos abogados no cuenta con especialización, lo cual significa que muchos abogados actuando en el ámbito comercial carecen de formación específica en el tema. Entre los especializados, 20% estaba dedicado al tema de concursos y quiebras; un 35% de los especializados también lidiaba con ejecuciones de cheques y pagarés<sup>231</sup>.

Si resulta radical mi propuesta de reducir la dimensión de las facultades universitarias de derecho, puedo ofrecer la idea menos conflictiva de expandir y facilitar la especialización en temas comerciales que, como se desprende de las estadísticas de Fucito, es muy limitada.

## **Disolución – Cierre – de Negocios (2004)**

---

<sup>229</sup> Ver sobre este tema el artículo Exame de Ordem, um desastre, publicado en la revista brasileña Carta Capital, del 25 de mayo de 2005, p. 23. El sitio de internet es [www.cartacapital.com.br](http://www.cartacapital.com.br)

<sup>230</sup> Ver FUCITO, p. 97

<sup>231</sup> Ver FUCITO, p. 103.

Así como es importante la facilidad para abrir un negocio, no lo es menos la simplificación de las gestiones para cancelarlo y pagar a los acreedores.

La bancarrota de empresas es una estrategia empresarial para evadir costes de operación. Cuando una compañía se declara en quiebra consigue un aliento inmediato en tiempo, que es llevar a tribunales todos los pasivos que tiene que pagar.

En la medida que la justicia demora más en cobrar las deudas de los acreedores – trabajadores, proveedores y el fisco -, mayor es el incentivo a declararse en bancarrota: el valor de la deuda se reduce y muchos acreedores pueden desistir de solicitar justicia si el proceso es muy costoso – considérese la demora media de embargos sobre bienes, por ejemplo. El propio gobierno argentino jugó esta carta en diciembre de 2001, al entrar en moratoria de su deuda pública.

En Argentina, un proceso judicial medio de quiebra / bancarrota demora 2,8 años, absorbe aproximadamente 18% del valor que está siendo reclamado por los acreedores y estos sólo recuperan, en media 23,5% del valor en disputa. El costo del proceso y la baja proporción recuperada, nuevamente muestran la ineficiencia judicial argentina en temas económicos.

Los valores comparados son los siguientes. El resultado brasilero en este asunto es de una mediocridad alarmante y explica, en gran medida, el porqué las tasas de interés reales aplicadas en Brasil encabezan la lista mundial – los acreedores tienen un elevado riesgo de que su dinero prestado se torne irrecuperable y por esto aumentan la carga de intereses actual-. Chile se sale bastante mal en este indicador, reflejando, nuevamente, la preferencia judicial por los propietarios de capital y empresarios sobre trabajadores y proveedores más modestos. Quienes más suelen declararse en quiebra e insolvencia, en todas las sociedades, son precisamente los ciudadanos más acaudalados, según se desprende de la experiencia estadística de casi todos los bancos. En el caso venezolano, el coste del proceso es prohibitivo y

el bajo valor recuperado – menos del 5% del valor en litigio- es, prácticamente, una invitación a declararse en quiebra para huir de los acreedores:

Indicador	Argentina	Media Regional	Chile	Venezuela	Brasil	Media OECD
Tiempo (años)	2,8	3,7	5,6	4	10	1,7
Coste (como % del valor en reclamación)	18	15,8	18	38	8	6,8
Tasa media de recuperación (centavos por dólar)	23,5	23,5	19,3	4,9	0,2	72,1

La conclusión general que tenemos para Argentina se refiere al carácter poco económico en tiempo y dinero de su legislación comercial. Ventajas considerables en iniciativa empresarial e información crediticia se pierden por culpa de este elemento, que viene a ser un obstáculo importante para la Competitividad de la economía. Esta rigidez legal también está presente en el mercado de trabajo, disuadiendo las inversiones internacionales en subcontratación de servicios que Argentina precisa incrementar en el plazo inmediato.

En el caso del mercado bancario, considero que la salida más viable para devolver alguna profundidad al crédito y hacerle llegar al ciudadano común es la práctica del Microcrédito. Concluiré este capítulo con un breve comentario sobre el tema.

### ***Microcrédito a la Grameen***

El microcrédito se refiere a las prácticas capaces de hacer llegar el crédito bancario a los ciudadanos más pobres. El término ha tenido cierta degeneración y en algunos casos se ha abusado de su alcance. El verdadero microcrédito y el más relevante para Argentina es el que

sigue el modelo del banco Grameen Bank – establecido en Bangladesh<sup>232</sup> - y que se fundamenta en las teorías de crédito bancario de Mohammad Yunus.

El economista Yunus<sup>233</sup> – egresado de la Universidad Chittagong - ha publicado una obra fundamental con sus propuestas para hacer llegar la financiación a los pequeños emprendedores e incluyendo el fruto de más de 20 años de trabajo emprendidos en 1974: Vers um monde sans pouvereté (Hacia un Mundo sin Pobreza)<sup>234</sup>. Más allá de los conceptos, el mayor atractivo de su obra es que proviene de la aplicación cotidiana. El Grameen Bank que opera bajo la dirección de Yunus en Bangladesh es un banco privado y con fines de lucro, que ha conseguido generar un beneficio líquido de US\$ 7,91 millones durante su ejercicio de 2004, con una morosidad de 1% y dando crédito a 4,21 millones de personas<sup>235</sup>. De las familias que han pedido crédito al Grameen, 55% ha logrado superar la línea de pobreza<sup>236</sup> – sus ingresos diarios exceden el mínimo de 2 USD que internacionalmente se considera como frontera-. El valor de préstamo medio para pequeños emprendedores<sup>237</sup> es de US\$ 335 (unos \$ 1.000 pesos aproximadamente; este es el dinero para comprar, por ejemplo, máquina de coser o una pequeña cocina o herramientas de carpintería; este es el tipo de actividad financiada).

Lo más apasionante de la metodología Grameen es que los créditos otorgados a ciudadanos pobres para que monten negocios son administrados bajo un esquema de mercado. La empresa no otorga regalos o dádivas a los emprendedores, sino que les da crédito con la

---

<sup>232</sup> País vecino a La India. Es una región geográfica famosa por la tragedia geográfica de sus monzones – allí se escenificó el primer concierto de rock de beneficencia en 1972, bajo el liderazgo del ex Beatle George Harrison -. El país tiene un área de 143.998 km<sup>2</sup> y su población es de 143,4 millones de personas (año 2002), generando una de las densidades de población más elevadas del mundo: casi 1.000 habitantes por km<sup>2</sup>. El PIB es de US\$ 46,7 mil millones (año 2001) y la renta per cápita de US\$ 360 (año 2001). El analfabetismo es de 59.2%. Datos tomados de ALMANAQUE ABRIL, p. 55 (2003)

<sup>233</sup> El CV del sr. Yunus está incluido en el sitio web [www.grameen-info.org/book/index.htm](http://www.grameen-info.org/book/index.htm) Creo que es una buena muestra de que los economistas no somos tan terribles como piensa el grueso de la sociedad argentina.

<sup>234</sup> La referencia de la traducción al portugués está en la Bibliografía.

<sup>235</sup> Ver YUNUS, M., “Grameen Bank at a glance”, p. 2-3.

<sup>236</sup> Idem, sección 30 “Crossing the Poverty-Line”.

<sup>237</sup> Idem, sección 15, “Micro-enterprise Loans”.



misma disciplina de un banco, exigiendo amortizaciones de capital y cobrando intereses en base periódica.

El éxito diferencial de los créditos Grameen es que hay un conocimiento de la realidad cotidiana del ciudadano que vive en la miseria, que integra economía, sociología y antropología. Un ejemplo de ello es que Grameen da créditos esencialmente a mujeres. El don biológico de la maternidad tiene un efecto inmediato sobre la visión de futuro de las madres; para ellas, el futuro, cotidianamente recordado a través de sus hijos, tiene significado y hay disposición a sacrificar consumo presente en aras de obtener consumo futuro. Esta característica es fundamental para el mercado de crédito, ya que es precisamente la asignación de valor al futuro lo que motiva el ahorro, la puntualidad en los pagos y la inversión de capital. En 2004, 96% de los créditos Grameen fueron entregados a mujeres y jefas de hogar<sup>238</sup>.

Otro mecanismo Grameen es favorecer la organización comunitaria. Se otorga créditos a villas y agrupaciones que colectivamente se hacen responsables por el pago de intereses y devolución del capital. El Grameen da apoyo logístico a estas comunidades para que se estructuren, sean productivas y mejoren su calidad de vida. Hay 16 normas que el Grameen propone a las comunidades y, si estas deciden seguirlas y aceptar la supervisión del Grameen, podrán optar por crédito – varias son estrictamente autóctonas de Bangladesh -:

1. Avanzaremos según los cuatro principios del Grameen Bank -Disciplina, Unidad, Coraje y Trabajo Duro- en todos los pasos de nuestra vida.
2. Traeremos la prosperidad a nuestras familias.
3. No viviremos en casas mal cuidadas. Repararemos nuestro hogares y construiremos otro nuevo y mejor cuanto antes.
4. Plantaremos vegetales durante todo el año. Comeremos el máximo posible y venderemos el excedente.

---

<sup>238</sup> Idem, sección 3, “96 per cent Women”.

5. Durante la estación fértil, plantaremos tantas variedades de plantas como sea posible.
6. Planificaremos cómo mantener nuestras familias pequeñas. Minimizaremos nuestros gastos. Cuidaremos nuestra salud.
7. Educaremos a nuestros hijos y buscaremos formas de que ellos puedan ganar dinero para pagar esta educación.
8. Mantendremos a nuestros niños y su ambiente siempre limpios.
9. Construiremos y usaremos letrinas y pozos sépticos.
10. Beberemos agua de pozos. Si no es posible, herviremos el agua.
11. No debemos exigir o dar dotes en el matrimonio de nuestros hijos. No practicaremos el casamiento infantil<sup>239</sup>.
12. No debemos inflingir injusticia sobre nadie, ni debemos tolerar injusticias de los demás.
13. Empezaremos inversiones mayores colectivamente, para obtener mayores ingresos.
14. Estaremos siempre listos para ayudar a los otros. Si alguien tiene alguna dificultad, le ayudaremos.
15. Si conocemos algún brote de indisciplina en algún lugar de la comunidad, iremos allí y reestableceremos el orden.
16. Debemos tomar parte, colectivamente, en todas las actividades sociales.

Este Manual de Ingeniería Social puede parecer "totalitario" en algún grado, mas ha sido fundamental para la recuperación de comunidades que antes vivían en pobreza extrema y hoy día subsisten por encima de la línea de pobreza. En regiones pobres del Norte Argentino - Salta,

---

<sup>239</sup> En estas sociedades tan pobres, los hijos son vistos como un mecanismo generador de ingresos y el matrimonio infantil como un medio de concertar alianzas.

Jujuy - y en las villas miseria – comunidades excluidas del casco urbano – quizás este método sea totalmente reproducible, porque en estas localidades hay una pobreza y desorganización comunitarios considerables.

Yunus formaliza la definición del microcrédito y la descripción de su funcionamiento de la manera siguiente<sup>240</sup>:

*“Cuando uso la palabra «Microcrédito» tengo en mente el microcrédito tipo Grameen (...).*

*Las características generales del crédito “a la Grameen” son las siguientes:*

- *Promueve el crédito como un derecho humano.*
- *Su misión es ayudar a las familias pobres a ayudarse a sí mismas para superar la pobreza. Está dirigido hacia los pobres, especialmente mujeres pobres.*
- *La características más distintiva del crédito a la Grameen es que no está basado en ningún colateral o ningún contrato legal. Está basado en la confianza, no en sistemas o procedimientos legales.*
- *Es ofrecido para crear empleo, actividades lucrativas y vivienda entre los más pobres, no para estimular el consumo.*
- *Fue iniciado como un desafío a la banca convencional, que rechaza a los pobres considerándoles «indignos de crédito». Como resultado, ha rechazado la metodología de la banca convencional y ha creado su propia metodología.*
- *Da servicio a domicilio, tocando la puerta del cliente, basado en el principio de que la gente no debe ir al banco, sino que es el banco el que ha de ir hasta la gente.*
- *Para obtener crédito, un prestatario individual debe unirse a un grupo de solicitantes de crédito<sup>241</sup>*
- *Los préstamos pueden ser recibidos en forma continua en el tiempo <sup>242</sup>.*

---

<sup>240</sup> Traduzco directamente de YUNUS, M., “What is Microcredit?”, p. 2-3.

<sup>241</sup> Los créditos son canalizados hacia comunidades y cooperativas, donde Grameen supervisa el cumplimiento de las “16 decisiones”.

- *Todos los préstamos deben ser pagados en cuotas (semanalmente o dos veces por semana).*
- *Los créditos son otorgados en conjunto con programas obligatorios o voluntarios de ahorro para los prestatarios.*
- *Generalmente estos préstamos son canalizados a través de organizaciones sin fines de lucro o mediante organizaciones lucrativas que son propiedad de los prestatarios<sup>243</sup>. Si el préstamo es desembolsado a través de una organización lucrativa que no es poseída por los prestatarios, se hacen los esfuerzos para mantener el tipo – la tasa – de interés en un nivel que garantice el sustentamiento del programa de crédito más que dar un retorno atractivo a los prestamistas. La regla decisoria del Grameen es mantener la tasa de interés lo más próxima posible a la tasa de mercado prevaleciente en la banca comercial, sin sacrificar el carácter sustentable del crédito<sup>244</sup> (...).*
- *El crédito a la Grameen da prioridad a la construcción de capital social, Es promovido mediante la formación de grupos y centros, apoyando la calidad del liderazgo comunitario mediante la elección anual de la directiva de las organizaciones que agrupan a los prestatarios. Para desenvolver una agenda social entre los solicitantes de crédito, algo similar a las «dieciséis decisiones», se promueve un proceso de discusión intensiva entre los usuarios del crédito,*

---

<sup>242</sup> Es el principio de línea de crédito, esto es, crédito que se va renovando en el tiempo sin interrupción, mientras el cliente mantenga su solvencia y los pagos al día.

<sup>243</sup> El Grameen es una organización con fines de lucro. A lo que se refiere este punto es al carácter de la organización que pide el crédito. Puede ser una ONG – Organización no Gubernamental -. que hace la solicitud de fondos para alguna comunidad o bien ser la propia comunidad que se ha organizado como asociación o empresa – una cooperativa de agricultores, por ejemplo -. En casos menos abundantes, el préstamo es solicitado por una empresa privada que puede ser, por ejemplo, un banco comercial. La legislación de varios países demanda a los bancos una cartera de microcrédito obligatoria. El Grameen puede tener alianzas con bancos para la gestión de estos créditos.

<sup>244</sup> Este es el interesante tópico del “precio del crédito”. Como se ve, la tasa de referencia aplicada es la vigente en el mercado de crédito, con dos atenuantes: primero, se toma como base la tasa - tipo de interés – aplicada por bancos comerciales para préstamos dirigidos a inversión y no a consumo. En segundo término, se evalúa que las cuotas e intereses no lleven al cliente a la insolvencia o iliquidez – análisis de viabilidad de la tasa aplicada -.

*exhortándoles a tomar estas decisiones en serio e implementarlas. Se da especial énfasis a la formación de capital humano y a la protección del medio ambiente. Se hace seguimiento a la educación de los niños, se dan becas de estudio y préstamos para educación secundaria / universitaria. Para la formación de capital humano se hacen esfuerzos para traer tecnologías como teléfonos celulares, energía solar y aparatos mecánicos que reemplacen el trabajo humano."*

Este estilo de Microcrédito está siendo institucionalizado en América Latina. El sr. Presidente de Brasil, Luis Ignacio da Silva ("Lula") lanzó el Programa Nacional de Microcrédito Productivo Orientado – PNMPO – declaradamente dentro de las líneas del crédito a la Grameen el día 23 de abril de 2005. La ley brasilera obliga a que 2% de los depósitos a la vista – cuentas corrientes y de ahorros con cheque - de los bancos comerciales sea orientado hacia microcrédito; el inconveniente es que los bancos comerciales no tenían el conocimiento sobre este mercado, no tenían relación con los potenciales clientes ni contaban con fuerza de ventas para llegar hasta ellos. La solución brasilera ha sido promover que ONGs que sirven a los ciudadanos pobres sean los socios en el proceso de canalizar los recursos de crédito hacia los pequeños emprendedores. Estas ONGs auxiliares son denominadas por los brasileros como *Oscips* – Organizaciones de la Sociedad Civil de Servicios Público – y darían a los bancos convencionales el apoyo logístico que necesitan para servir a los clientes más pobres. La primera alianza de este tipo ha ocurrido entre el Banco Popular de Brasil, financista con R\$ 300.000 - aproximadamente US\$ 100.000 – y la Oscip VivaCred, que opera en la favela de la Rocinha, la mayor de Río de Janeiro y América Latina<sup>245</sup>.

En Argentina la dimensión del crédito para pequeños emprendedores y ciudadanos pobres es bastante pequeña, en gran medida porque hasta hace poco no se observaban índices de pobreza alarmante. Una estadística del IDB de 1999 señalaba que, del total de créditos dirigidos

---

<sup>245</sup> Ver BARBOSA, Mariana.

hacia Pequeñas y Medianas Empresas, menos del 1% estaría enmarcado en Programas de Microcrédito. Brasil y Venezuela compartían esta limitada presencia. En Chile, por contraste, la proporción estaba próxima al 7%. Bolivia tuvo la mayor participación, con casi 30% de crédito a PYMES administrado dentro de programas de Microcrédito<sup>246</sup>.

Esta falta de experiencia es un obstáculo que se puede salvar, especialmente si se apela al conocimiento y capital técnico que han adquirido varias ONGs argentinas<sup>247</sup>. Creo que más que este tema, los inconvenientes para el Microcrédito en Argentina son los siguientes:

- La limitada presencia de las mujeres en el mercado laboral. En el informe del IMD sobre competitividad de 2004 ya se señaló que apenas 30% de los trabajadores son de sexo femenino<sup>248</sup>. La práctica del Microcrédito a la Grameen depende, en gran medida, de clientes del sexo femenino, cuya morosidad es menor – por lo motivos microeconómicos comentados -. Al menos hay posibilidades de dar una legislación favorable a la inclusión laboral de la mujer, porque, en contraste, Argentina tiene una proporción de mujeres en el Parlamento<sup>249</sup> de 31,30%, que supera la media de los 60 países analizados por el IMD de 20,22%. Estas senadoras y diputadas, entre las que destaca la propia esposa del sr. Presidente, sra. Cristina de Kirchner, podrían dar incentivos legales a la protección y crecimiento del trabajo femenino, especialmente en comunidades pobres y rurales.
- El individualismo argentino. En el medio urbano, especialmente en Buenos Aires Capital, no hay una cultura de convivencia muy desarrollada. La tendencia porteña es, esencialmente, la vida ciudadana según las propias reglas, con un tono emocional irascible y sarcástico. Hay toda una retórica urbana contraria a estas iniciativas comunitarias que un Grameen propone. Considero que la estrategia de

---

<sup>246</sup> Ver IDB, “Chapter 8...”, p.89.

<sup>247</sup> Ver el capítulo “La Propuesta Comunitarista” en el Libro IV.

<sup>248</sup> Cf. IMD, IMD WORLD COMPETITIVENESS REPORT, p. 79.

<sup>249</sup> Idem.

organización de cooperativas y asociaciones del Grameen sólo funcionaría o bien en el medio rural – Argentina tiene una significativa proporción de ciudadanos viviendo en ciudades del interior, incluso en la Provincia de Buenos Aires – o bien en las “villas miserias” – barrios más humildes y excluidos de la prosperidad urbana. Se me ocurre que también en Gran Buenos Aires hay espacio para este tipo de crédito, en comunidades como Quilmes, Morón y Munro.

- La conmoción reciente del sistema bancario ha creado desconfianza entre empresas y ciudadanos respecto a los productos bancarios. En realidad, creo que esto hasta puede ser una oportunidad para iniciativas no convencionales de crédito como es este Microcrédito a la Grameen. Muchos ciudadanos aún siguen excluidos del mercado bancario y pueden tener una aproximación más amigable a los productos financieros de la mano de programas de microcrédito.
- Tejido Institucional: ya he señalado las debilidades que posee la legislación argentina para temas comerciales. El Microcrédito Grameen no depende de contratos, mas no sé si este tipo de enfoque es viable en una sociedad latinoamericana. Quizás una mínima dosis de documentos y leyes sea necesaria, especialmente en una sociedad como la argentina, donde las conductas oportunistas suelen ser toleradas y hasta premiadas. Probablemente, en lugar de realizarse una inmediata y drástica reforma de los reglamentos y normas que rigen el comercio, se pueda construir un dispositivo legal simplificado para el microcrédito, facilitando la conformación de cooperativas y asociaciones, incentivando la especialización de abogados y jueces de paz específicos para estos programas de microcrédito y creando foros especiales para resolución de conflictos. Otro frente de acción es seguir el ejemplo brasilero y propiciar la integración entre bancos comerciales y

organizaciones dedicadas a la gestión social de comunidades que viven en pobreza material.

El microcrédito puede ser un camino para reducir el efecto regresivo que ha tenido, sobre los más pobres, la contracción de la actividad bancaria. Si la sociedad al menos aplica este paliativo de incentivar la iniciativa empresarial entre los ciudadanos de menores ingresos y se simplifica la legislación comercial, Argentina podrá aprovechar las ventajas competitivas que continúan adormecidas, esperando despertar y fortalecerse. Pocas naciones en desarrollo tienen las ventajas de capital humano y geografía de Argentina. Son las leyes y el proselitismo los que están ahogando estos activos, condenándolos a perder valor cotidianamente.



**LIBRO TERCERO:**

**Que viene a ser un *intermezzo* en la exposición,  
considerando acontecimientos en la política externa y  
nacional argentina durante 2005.**

## **8. Argentina, Brasil y Venezuela.**

Las relaciones internacionales de Argentina con sus principales vecinos de la América del Sur son de importancia por dos temas: en primer término, porque tienen incidencia directa en el comercio internacional argentino, de cuyas divisas el país precisa desesperadamente; en segundo lugar, porque la predilección política por las naciones vecinas equivocadas puede resultar en la importación de prácticas de gobierno perjudiciales para Argentina.

### ***Argentina y Brasil***

Hoy día, Argentina está demandando una reconsideración de sus relaciones económicas internacionales. El trabajo hecho entre 1863 y 1929 consolidó una nación productora de materias primas de alta calidad para la agroindustria y el sector textil internacionales, en especial el inglés. Fue la Gran Bretaña el principal aliado económico para Argentina y fue el desmoronamiento de la hegemonía británica tras las Guerras Mundiales y el cambio del poder hacia Estados Unidos de América lo que terminó de desmontar un sistema productivo que precisaba avanzar hacia la industrialización.

Argentina no ha logrado sacar provecho de la primacía estadounidense, nación con la cual rivalizó en términos de desarrollo hasta inicios del Siglo 20. Más inteligente al respecto han sido Chile y Brasil, siendo que Chile, aún con su renuencia a intervenir en la Invasión a Irak hecha bajo la presidencia del sr. George W. Bush, ha logrado firmar un acuerdo bilateral de comercio con los Estados Unidos.

Brasil está optando por ser una piedra en el zapato para los planes de Estados Unidos referentes a la Asociación de Libre Comercio de las Américas –Alca- mas esto ha sido para sacar provecho para sus propias exportaciones agrícolas.

La diplomacia argentina, ante el lógico rechazo estadounidense a la moratoria de 2001, ha optado por aproximarse a Brasil, lo cual es un craso error, puesto que Brasil no tiene interés en el bienestar argentino, fuera de eventuales apretones de mano de algún político.

Tan pronto Brasil consiga colocar términos favorables para su comercio internacional de materias primas, como lo viene haciendo en la Organización Mundial de Comercio –ha tenido victorias recientes en el comercio de carne y de algodón-, en China y en Rusia, dejará atrás sus iniciativas de conformar un grupo en defensa de los países del Tercer Mundo.

Hoy Brasil es el mayor exportador de carne, soya y café del mundo, siendo que ya está incursionando con éxito en la agricultura orgánica, la producción transgénica y cuenta con la mayor producción de jugo de naranja y pollos en la zona. El sector externo brasilero se ha fortalecido y la nación ha dejado atrás sus déficit comerciales y de balanza de pagos.

¿Cree Argentina que Brasil va a ceder esta hegemonía para defender a sus “hermanos” pobres? En absoluto. Ya la cesión a los intereses de industriales argentinos, aceptando la cuotas de exportación argentinas de electrodomésticos , es suficiente victoria y será temporal. ¿

Dudas sobre la animosidad brasilera hacia Argentina con esta “Guerra de las Heladeras”? Conviene citar las declaraciones de un ministro brasilero ante las restricciones comerciales argentinas, que sólo han triunfado porque Brasil aún tiene varias deficiencias en su diplomacia comercial – por ejemplo dar el estatus de “Economía de Mercado” a China, practicante del *dumping* más descarado, a cambio de votos para ocupar el Consejo de Seguridad de la ONU - y porque a Itamaraty le interesa mantener el bloque del Mercosur como un interlocutor regional por un tiempo adicional –cada vez más breve-. En el diario brasilero O Estado de São Paulo se leía lo siguiente el día 23 de octubre de 2004:

*“El Ministro de Desarrollo, Luiz Fernando Furlan, volvió a cuestionar las barreras que impiden la entrada de electrodomésticos brasileros en la Argentina, principalmente en época de fin de año, cuando la demanda aumenta. «Estamos próximos al período que precede las ventas*

*navideñas, cuando las tiendas precisan constituir inventarios y la industria tiene que programarse para entregas». Según él, no tiene sentido que socios comerciales no puedan «disfrutar de nuestro mercado regional, con exención de tributos, conforme fue diseñado en el Mercosur.» Según él, productos que dejaron de ser exportados por Brasil pasaron a ser adquiridos de Chile y México. Cuando ocurrió la «guerra de las heladeras», que resultó en el establecimiento de cuotas de importación, los argentinos alegaron que habían dado mayor espacio al producto local. «El espacio está siendo ocupado por otros países y no es ese el sentido del Mercosur», dijo Furlan al participar ayer en São Paulo de la creación del Consejo de Fabricantes de Piezas para Autos del Mercosur (Mercoparts).»<sup>250</sup>*

Y a esta denuncia oficial, por demás racional desde el punto de vista de cualquier comerciante, se sumaba esta preocupante opinión en otro artículo, emitida por un influyente empresario brasilero:

*“El Mercosur precisa ser revisado inmediatamente para permitir que Brasil negocie acuerdos de comercio exterior en solitario con otros países y bloques comerciales, considera el Presidente de la Fundación Centro de Estudios de Comercio Exterior (Funcex) y ex secretario ejecutivo de la Cámara de Comercio Exterior, Roberto Giannetti da Fonseca. «Tenemos que rever esto urgentemente. No nos interesa esta inercia del Mercosur» dijo, en el seminario de Comercio Exterior «La Nueva Apertura de la Economía», ayer en la Bolsa de Río.»<sup>251</sup>*

El alejamiento Brasil – Argentina, que tendría soporte bajo estos argumentos de comercio internacional, se ve aún más profundizado por una auténtica xenofobia de los brasileros hacia los argentinos. Los medios de comunicación brasileros siguen dominados por el Imperio de la Globo, estación de televisión construida por el auténtico Hearst brasilero, un Ciudadano Kane llamado Roberto Marinho. Es la Globo la que determina toda la programación televisiva y prácticamente

---

<sup>250</sup> Ver PALACIOS, Ariel, “Argentina minimiza amenazas hechas por Furlan”. La traducción del original en portugués es mía. “Traduttore, traditore”, dice el adagio italiano, mas en este caso estoy citando literalmente.

<sup>251</sup> Ver PALACIOS, Ariel (2004). La traducción es mía.

es dueña de la opinión pública. La Globo, cómplice de dictaduras y gobiernos desastrosos como el de Collor de Melo, marca el ritmo de una permanente crítica hacia todo lo argentino, que se capitaliza especialmente entre periodistas deportivos. La poca difusión cultural en Brasil, nación donde la lectura y el debate de ideas son mínimos, conduce a que estas muestras de animosidad propiciadas por los medios de comunicación sea maximizada.

Manifestaciones ridículas contra los argentinos han ocurrido recientemente en Brasil, especialmente en fútbol, mas reflejando toda una idiosincrasia. Las he presenciado entre marzo y mayo de 2005, acá en São Paulo:

- El gran futbolista Tévez, que se incorporó al equipo Corinthians, tuvo que ingresar en el hospital tras la primera semana de entrenamientos, víctima de la infección de heridas resultantes del entrenamiento con sus propios compañeros de equipo. Los propios compañeros de juego le dieron unas patadas terribles. Passarella, técnico también argentino del Corinthians, fue prácticamente víctima de boicot de los jugadores y tuvo que renunciar. Más recientemente Tévez se fue a las manos con otro compañero de equipo.
- El mediocre delantero "Grafitte" del São Paulo denunció, en un juego contra el Club Argentino Quilmes por la Copa Libertadores, que el jugador argentino Desábato le había insultado en tono racista. La dirigencia del São Paulo trajo su propio policía – *delegado*, les dicen en portugués – para hacer el arresto. Desábato casi fue linchado y tuvo que dormir en prisión, siendo el modesto equipo Quilmes obligado a pagar una multa. Los medios de comunicación hicieron escándalo generalizado. Sin embargo, ninguno reportó que la presunta queja del payaso "Grafitte" había sido forjada y que se había detenido el proceso en la justicia.

Lo peor de este asunto es la tendencia argentina a la autodestrucción. Así como varios argentinos aplaudieron cuando el presidente uruguayo en 2002, Batlle, fue sorprendido por los reporteros llamando a los argentinos de ladrones, muchos aplauden y apoyan estas iniciativas brasileras. La mayoría de los argentinos creen que todo lo externo es mejor y pocos de ellos salen a defender a un compatriota. Hay una gran ingenuidad y hasta negligencia en la gestión de imagen propia y nacional de los argentinos.

La mayor parte del conocimiento que los argentinos tienen sobre Brasil proviene de sus eventuales y deslumbrantes experiencias turísticas en ese país, en el cual yo he residido por 2 años y medio – 6 meses más de los que viví en Argentina -. De allí viene un sentimiento de inferioridad de los argentinos frente al brasilero, respaldado por análisis sociológicos vacuos y superficiales, hechos tras algún veraneo en Brasil, como este proferido por Torcuato DiTella:

*" Brasil y Argentina enfrentaron tiempos difíciles, de dictaduras militares, y hasta creo que esto haya construido cierta solidaridad entre los dos países, a pesar de las diferentes percepciones raciales. Por otro lado, las playas brasileras atraen cada vez más argentinos. Se experimenta una convivencia en que los brasileros son vistos como personas más simpáticas, liberales y alegres. Esa percepción localizada va a extenderse a un reconocimiento social mayor".<sup>252</sup>*

Tengo grandes amigos brasileros y he tenido allí momentos muy felices. No obstante, sería ingenuo de mi parte y divorciado de los hechos decir que la sociedad brasilera y sus políticos son amables hacia Argentina. Ni siquiera entre ellos mismos se ayudan, los brasileros, siendo uno de los países con más grosera desigualdad del ingreso. Sus políticos son, los más, corruptos e inhumanos. La mentalidad brasilera está cerrada al exterior. Mientras en Argentina se desvaría por la música brasilera, en Brasil el castellano es considerado "feo" y a lo sumo Shakira, Julio Iglesias y Maná han logrado vender 100.000 copias de algún disco. El brasilero medio, por culpa de sus medios de comunicación y de una alianza alienadora entre

---

<sup>252</sup> Ver GREENHALGH, Laura.

corporaciones, medios de comunicación y gobierno, ignora lo que ocurre fuera de sus fronteras y casi siempre le muestran las debilidades de otros países latinoamericanos para construir un ego fatuo sobre la supuesta fortaleza de Brasil. Este lavado cerebral es también alimentado con la innegable superioridad mundial en fútbol, que siempre es usada demagógicamente. Lejos de ser un buen vecino, Brasil es el principal peligro potencial para los países latinoamericanos, quizás más pernicioso aún que los Estados Unidos de América.

En el suplemento especial de 135 años del Diario La Nación., Mario Grondona analiza la estrategia diplomática argentina y, al considerar el papel de Brasil, pregunta<sup>253</sup>:

*“ Por detrás de la proclamada Unión Sudamericana, ¿podrá Brasil convertirse en el nuevo «país relativamente central» de América Latina pese a su condición periférica? ¿Cuál sería en este caso el papel de la Argentina? ¿O cabe imaginarse todavía que Brasil está intentando, al hacerse fuerte en nuestra región, celebrar su inevitable negociación con los Estados Unidos en las mejores condiciones posibles? Si ello ocurriera, la Argentina terminaría por asumir el hecho norteamericano detrás del liderazgo de Brasil. No directa sino indirectamente, sino a través del **hecho brasileño**”.*

Lo peor que podría ocurrir a Argentina es supeditarse a la diplomacia brasilera, que es especialmente arribista y maquiavélica. Los brasileros tienen un gran talento para el marketing de su país y en parte por ello se cree que el presidente actual, “Lula” da Silva, ganador del Premio Príncipe de Asturias de la Paz 2003, es una suerte de abanderado de los pobres; “el hombre que gobierna con el corazón”, decía una reportera de Televisión Española. Nada más falso.

El famoso programa “Hambre Cero” de Lula, con el cual contribuimos con dinero varios acá en Brasil y que tuvo respaldo de estrellas del deporte, de los medios de comunicación y el empresariado, terminó en la nada. Nadie sabe a qué bolsillo fue todo el dinero donado para este gigantesco fraude. En política externa, Venezuela fue la primera víctima del cinismo en política

---

<sup>253</sup> Ver GRONDONA, Mariano, p. 201.

exterior de los brasileños: Lula envió petróleo a Venezuela en medio de la huelga de la industria de hidrocarburos contra el gobierno del Presidente Chávez, interviniendo abiertamente en el conflicto; junto a esto, Brasil pretendió liderar un supuesto "Grupo de Amigos de Venezuela", jugando al país desarrollado que ayuda al país pobre vecino. Al final, Brasil se desvinculó del asunto, al ver que no tenía cómo intervenir de forma relevante y menos aún en un país como el mío, donde hay "buenos y malos" con y contra el presidente Chávez y donde casi todos los líderes políticos y empresarios son paladines de una única causa auténtica: robar todo el dinero posible de la renta petrolera. La intervención brasilera sólo sirvió para agudizar el conflicto y más recientemente Brasil intentó jugar la baraja de ser el "agente pro-Estados Unidos" en la cada vez más antiyanqui Sudamérica, enviando como mensajero – como "cadete", en jerga porteña- al ministro Dirceu a Venezuela, en un viaje relámpago de un día hecho – ¡ Oh, casualidad !- durante la visita de la secretaria de Estado de EUA, sra. Rice a Brasil y con la supuesta misión de revertir una decisión del presidente Chávez, referente a la suspensión de convenios militares con EUA. Brasil está jugando su mediocre geopolítica con naciones como la mía y mal haría Argentina si se dejase embaucar en igual juego.

Las ínfulas brasileras siguen pretendiendo un puesto en el Consejo Permanente de Seguridad de la ONU, siendo con tal objeto que Brasil ha liderado las fuerzas de paz de la ONU en Haití y que se han reforzado vínculos diplomáticos con China y Rusia. Estados Unidos de América, que cuenta con una diplomacia y geopolítica profesionales, ha sabido zafarse de compromisos al respecto, manteniendo aún así la lealtad brasilera, que sólo se ha resquebrajado en las negociaciones comerciales del ALCA.

Brasil es un espejismo de desarrollo. En realidad, incuba el mayor riesgo de estallido social de América Latina. Es un país sin política social, con una corrupción política rampante y con un grosero exhibicionismo de 500.000 ricachones que han salido bien parados de la desigualdad social secular de la nación brasileña. Lula ha dejado perder una oportunidad



preciosa de traer eficiencia y justicia a las políticas públicas. Bajo su mandato, sigue creciendo la violencia urbana – que en Río de Janeiro ya raya en la guerra civil - y los abusos de los jefes partidistas en los pobres Estados –Provincias- del interior. Lula mismo ha intentado proteger a los corruptos de su partido, deteniendo los juicios de salvaguarda pública contra el funcionario Waldimiro Diniz -envuelto en negocios ilícitos relacionados con el juego de azar-, contra el presidente del Banco Central – acusado de evasión fiscal – y contra la empresa estatal de correos. El polvorín que está legando Lula puede estallar si aparece en escena un político hábil, capaz de capitalizar a su favor el descontento popular resultante de la voracidad fiscal y la ineficiencia de los servicios públicos. Es el poder económico de las corporaciones brasileras y sus medios de comunicación lo que ha detenido este escenario – La Globo bloqueó el ascenso de Lula a inicios de 1991, cuando este tenía intenciones más reformadoras, siendo esta cadena televisiva la gran responsable del éxito de marketing y consecuente elección de un candidato desconocido: Fernando Collor de Melo, luego depuesto cuando intentó abrir la economía y generó competencia extranjera contra las empresas locales-.

El camino exitoso de la diplomacia argentina es a través de Chile y el bilateralismo. No vale la pena perder más tiempo con el MercoSur, que es un engendro condenado al fracaso por la desigualdad y desorden de sus miembros. Y si bien con Chile hay ciertas disonancias históricas<sup>254</sup> -especialmente entre Buenos Aires y Santiago-, hay mayores posibilidades de limarlas que con Brasil y los intereses de ambos países son más fáciles de alinear. Chile tiene tránsito diplomático libre hacia Estados Unidos y Europa, contando además con presencia en el mercado asiático. Argentina tiene todos los recursos que están faltando a Chile, en geografía y capital humano. La tecnología de gobierno y administración chilena, unida a estos recursos de

---

<sup>254</sup> Dejando de lado los conflictos de frontera propiciados por las dictaduras – siempre el patriotismo es una buena publicidad para las tiranías – hay rencillas menores, omnipresentes en países vecinos. Una muestra fue una publicidad de una empresa chilena fabricante de agendas, que en 2001 anunciaba sus productos diciendo que, si pudiesen ser usados por los argentinos, estos no se olvidarían más de hacer sus pagos a tiempo.

tierras, energía y conocimientos de Argentina, pueden generar el más poderoso bloque económico de América Latina.

Si algo ha de buscarse con Brasil, es la integración en medicina. En Brasil he tenido el gusto de ver el mejor sistema médico privado de América Latina. El Hospital Israelense Albert Einstein, localizado en São Paulo, es todo lo que debería ser una clínica de cualquier latitud; el talento y humanidad de sus médicos, unido a la calidad de sus instalaciones, me ha convencido de que cualquier responsable de gestión de hospitales y servicios de salud de América Latina debe tener algún contacto con esta institución, la mejor de su género en el Continente y que puede vérselas sin miedo con hospitales del Primer Mundo.

Esta integración en servicios de salud es probablemente la más interesante para Argentina, junto con la obligatoria en algunas industrias como energía, maquinaria y bebidas, que ha resultado de la compra de empresas argentinas por corporaciones brasileras – Pérez Companc y Cervecería Quilmes, entre otras- .En balompié, al menos, me queda claro que no hay vinculación posible entre argentinos y brasileros; ojalá Tévez, Mascherano y Sebá se convenzan de ello a tiempo.

Yo veo a la sociedad brasileras como una sociedad prisionera de políticos y corporaciones especialmente corruptas e inhumanas. Los más acaudalados mantienen un estilo de vida que recuerda las jerarquías en los tiempos de la esclavitud – no en vano Brasil fue el último país occidental en abolir esta inhumana práctica, en 1888 -: matrimonios jóvenes, de apenas 1 hijo, siempre llevan consigo, a todo lugar, a una empleada afroamericana para pasear al nene y calmar sus caprichos, siendo que se llama de “babá” a esta modesta funcionaria que es exhibida como símbolo de estatus... Ojalá que haya una salida democrática y pacífica para que los ciudadanos brasileros, que trabajan duro, tienen un espíritu emprendedor considerable y un tesón envidiable, puedan librarse de esta tiranía de mediocridad e injusticia que les está siendo impuesta por un puñado de coroneles y corporatócratas.

## **Argentina y Venezuela**

Argentina ha sido mi país adoptivo. Tras vivir allí dos años me ha quedado claro que entre Venezuela y Argentina hay un vínculo inmediato, una actitud que les aproxima indefectiblemente...

El Libertador Simón Bolívar, clarividente y genial, ya había encontrado ese temperamento afín el día 8 de mayo de 1825. En una carta dirigida al Vicepresidente Santander, con esta fecha y desde Perú, señalaba:

*"Juro a usted con la mayor sinceridad que más miedo le tengo a mi querida patria [Venezuela] que a toda la América entera. Soy capaz de encargarme con más facilidad de toda la dirección del Nuevo Mundo, más bien que de Venezuela. Los porteños y los caraqueños que se encuentran en los extremos de la América Meridional son, por desgracia, los más turbulentos y sediciosos de cuantos hombres tiene la América entera. Solamente el Congreso Americano [en estos momentos Bolívar está convocando el Congreso de Panamá] puede contenerlos. Por lo mismo, estoy desesperado porque se forme, a fin de que la gran masa contenga a estos extremos tan diabólicos".<sup>255</sup>*

Los países de América del Sur que históricamente han tenido mayor agitación política han sido, precisamente, Venezuela y Argentina. La independencia de ambos países fue la más complicada políticamente en toda la América Hispánica. En Venezuela la Guerra de Independencia se transformó en Guerra de Clases, en conflicto étnico y en guerra intrarregional, con el trágico resultado de consumir casi 250.000 vidas. En Argentina, la comparativamente fácil victoria militar sobre los españoles fue el preámbulo de una guerra por el poder que consumió a Rivadavia, a San Martín, a Alvear y finalmente condujo hasta la tiranía de Rosas.

---

<sup>255</sup> Ver TORRES, Mauro, p. 79

Contemporáneamente, no he conocido una sociedad más politizada en América del Sur que la venezolana o la argentina. En Chile y en Brasil apenas se habla de política y no es un asunto de interés. En Venezuela y Argentina los partidos son el sustituto de la religión. Desde pequeño, en mi generación, se era adeco o copeyano. La infancia de muchos argentinos también fue prematuramente configurada para el maniqueísmo: peronista o radical. El investigador de motivación McClland se sorprendió al ver la elevada motivación al poder de los venezolanos, que superaba la motivación al logro y la motivación afectiva. En Venezuela todo el mundo quiere mandar y nadie obedecer. Argentina, especialmente en Buenos Aires, tiene tendencia semejante.

¿Qué hace tan revoltosos a estos dos países? Una explicación es la abertura hacia el Atlántico que ambas compartieron en la época colonial. Los controles de comercio y censura del Imperio Hispano no podían ser realizados ante costas tan extensas como la venezolana y por demás tan lejana como la argentina. Son países que, a diferencia de la mayor parte de las naciones hispanoamericanas, tienen una posición costera privilegiada. Las cordilleras y el aislamiento geográfico que imperan en otras naciones de la América son menos frecuentes en el territorio venezolano y argentino. La misma abundancia costera trajo hacia estas latitudes, por vía marítima, a los inmigrantes europeos de todas las épocas, muchos de ellos cargados de anarquismo y decepción con las instituciones de Occidente. Tampoco hubo, ni en Venezuela ni en Argentina, la organización jerárquica y fuertemente centralizada que en la época precolombina tuvieron los países andinos, sino que, por el contrario, colonizar Venezuela y Argentina fue un auténtico infierno por la abundancia de tribus autónomas. Sea por estos motivos antropológicos y geográficos, más o menos remotos, Venezuela y Argentina son las dos naciones más políticamente activas de la América del Sur y parecen ser un foco de contagio para las naciones vecinas. Perú, Ecuador y Bolivia, donde está el problema secular de la pobreza indígena, están absorbiendo cada vez más las prácticas de protesta pública que vienen

exportando Venezuela y Argentina durante los años noventa y el siglo actual. Los dos presidentes más polémicos del continente americano están en estos dos países: el sr. Hugo Chávez y el sr. Néstor Kirchner. Al inicio del Siglo XXI, el Presidente Chávez intenta exportar a sus vecinos la revolución cubana de Fidel Castro con retórica bolivariana, en una iniciativa que ha bautizado como "ALBA". El Presidente Kirchner ha dado continuidad a la iniciativa del sr. Duhalde de exportar la práctica de la moratoria y el default a todos los países emergentes.

La aproximación entre estos dos países sería un auténtico peligro para ambos y para la América Latina, especialmente si es realizada en el ámbito partidista y político. Lo mejor para Argentina y Venezuela es limitar sus intercambios a los ámbitos energético, artístico y turístico. Sin duda la Isla de Margarita puede ser un destino mucho mejor y más seguro que Rio de Janeiro o Cuba para los argentinos.

Es importante evitar que Brasil se convierta en el gendarme para ambas naciones, que es lo que actualmente está promoviendo la diplomacia conducida desde el Palacio de Itamaraty para ganar apoyo de Estados Unidos de América en la búsqueda de un curul en el Comité de Seguridad de la ONU.

Algo que ha generado distancia entre Venezuela y Argentina es que ambas son cunas de los dos militares más importantes de la lucha independentista. Bolívar y San Martín siguen siendo la referencia para venezolanos y argentinos de los últimos 2 siglos y muchos les colocan como rivales. Los políticos que se sirven de una visión proselitista de la historia y los historiadores que mendigan a los políticos, han construido dos mitos tan peligrosos para venezolanos y argentinos como grandes fueron ambos Libertadores.

Aún historiadores anacrónicos y retrógrados como Martín López Olaciregui continúan afirmando que *San Martín fue el hombre más grande que dio el país de los argentinos*<sup>256</sup>. En Venezuela, todos los gobernantes de corte autoritario y personalista como Guzmán Blanco,

---

<sup>256</sup> Ver LÓPEZ OLACIREGUI, Martín. "El Nuevo Revisionismo Histórico Antisanmartiniano". En: *Historia*, Año XXII, No. 86. Buenos Aires: Junio-Agosto de 2002.

Gómez, Rómulo Betancourt y ahora el presidente Chávez, se proclaman bolivarianos. Bolívar y San Martín dan para toda causa y bandera.

Al menos Argentina logró generar una serie de próceres civiles como Sarmiento y Roca que ilustran sus billetes. En Venezuela, el hombre más joven que ilustra una nota de pago es el Mariscal Sucre, nacido en 1795. Es como si Venezuela se hubiese detenido, en términos de innovación ciudadana y libertad, en la Guerra de Independencia.

La mitología pro Bolívar y pro San Martín han sido construcciones de los dictadores de Venezuela y Argentina, especialmente cuando tenían origen militar. En el caso argentino, hubo una intención deliberada de adoctrinar a los inmigrantes con el amor a la patria durante finales del Siglo XIX y principios del Siglo XX, por lo cual se recurrió a San Martín en lugar de optar por líderes más recientes.

¿Puedo ser brutalmente sincero? Argentina apenas tuvo guerra de independencia contra España. No había bases coloniales hispanas suficientemente fuertes y el Virreinato del Plata era más colonia del poderoso Virreinato del Perú que del Imperio Español. San Martín no libró ningún combate decisivo en suelo argentino, simplemente porque no había contra quién hacerlo. El principal mérito del brillante militar que fue San Martín fue la liberación de Chile con la batalla de Maipo, precedida por la travesía de Los Andes. Como señala Rumazo González:

*“La victoria de Maipo fue la primera decisiva en la vasta Guerra de Independencia. El lapso de triunfos se inicia ahí y se clausura en Ayacucho; lo abre San Martín y lo cierra Bolívar por medio de Sucre<sup>257</sup>; se atan así los sutiles puntos con que la dialéctica produce el cambio americano. Las grandes victorias intermedias corresponden todas a Bolívar, directa o indirectamente: Boyacá (1819), Carabobo (1821), Bomboná (1822), Pichincha (1822), Junín (1824) y Ayacucho (1824). En cada uno de estos casos, como en el de Maipo, respecto de Chile, quedó definitivamente emancipado un amplio sector: la Nueva Granada íntegra; Venezuela*

---

<sup>257</sup> Bolívar no pudo culminar su campaña del Perú al ser depuesto del mando por el Congreso Colombiano, bajo instigación del Vicepresidente Santander.

*íntegra; la zona de Pasto completa (era de las más difíciles por la realista de casi todos sus habitantes); el Ecuador y el Perú, respectivamente.*"<sup>258</sup>

Son los nacionalismos, también favorecidos por gobiernos autoritarios y militaristas de antaño, los que han restado a San Martín toda la ovación que merecería en Chile, donde prefieren colocar a Bernardo O'Higgins como el principal promotor de la independencia y hasta al aventurero inglés Lord Cochrane. La realidad es que San Martín apenas si vivió en Argentina: se fue de allí púber, retornó ya en la treintena y apenas estaría unos 5 años entre el Norte de Argentina y Mendoza, yéndose a Europa apenas la suerte política le fue adversa.

La gesta de San Martín fue esencialmente chilena y, cuando intentó independizar el Virreinato del Perú, quedó atrapado en las intrigas partidistas que Bolívar, mejor político y de un temperamento mucho más violento, supo desbaratar. San Martín se retiró de Perú en 1822 dejándolo nuevamente en manos realistas. Esa es la realidad y por ello es ridículo que en el Mausoleo de San Martín de la Catedral de Buenos Aires se le denomine "Libertador del Perú" – él mismo rechazaría este laurel-, siendo que el único título aplicable sería el que el propio San Martín eligió de "Protector del Perú". El Libertador Bolívar fue quien encabezó el ejército patriota que separó Perú de España – por demás multinacional, ya que en él había venezolanos, colombianos, ecuatorianos, chilenos y argentinos-.

¿Le estoy restando mérito a San Martín? En absoluto. Fue un militar brillante y tuvo un mejor sentido que el Libertador Bolívar en la economía de fuerza. Bolívar tenía un temperamento más Napoleónico de "Guerra Total", que hizo más sangrientas sus campañas. Ahora bien, la visión continental de Bolívar, su perseverancia y su actividad política lo sitúan en una dimensión humana y de estadista mucho más completa que la de San Martín. Al final, ambos acabaron sepultados por la propia Independencia. San Martín tuvo la sagacidad de retirarse de la escena antes de ver totalmente consumidos su salud y su prestigio. Bolívar falleció a punto de intentar

---

<sup>258</sup> Ver RUMAZO GONZÁLEZ, p. 81.

invadir Venezuela para reintegrarla a La Gran Colombia, con una salud y una popularidad seriamente deterioradas.

Está claro que ambos personajes son modelos formidables de dedicación, disposición al sacrificio, pensamiento en grande, sensibilidad social y compromiso con la nación. Los obstáculos militares, sociales y geográficos que confrontaron Bolívar y San Martín hubiesen hecho palidecer a cualquiera de nosotros. Ambos tuvieron el mérito de congeniarse con un momento de la sociedad y catalizar un proceso de renovación institucional que se venía gestando previamente. No obstante, ninguno de ambos pudo contener las fuerzas militares que construyeron y que se convirtieron en el principal motor de la tiranía y las guerras civiles de los años siguientes.

Afortunadamente, la ideología liberal consiguió detener la anarquía en Argentina, gracias a que los civiles metidos a la guerra, como Mitre, Sarmiento y Roca, no se olvidaron de sus raíces ciudadanas y procedieron a construir un sistema institucional inspirado en las bases que legó Alberdi. No hubo igual suerte en Venezuela y los únicos civiles que pudieron ayudar en la transición hacia la República o emigraron – Bello, Rodríguez, Baralt – o se prostituyeron a los intereses de los caudillos victoriosos – Vallenilla Lanz - o fueron asesinados – Santos Michelena, el mejor diplomático de la historia venezolana -.

Ha llegado la hora, para el bien de las sociedades argentina y venezolana de dejar descansar en paz y entre laureles a Bolívar y San Martín, sabiendo que pertenecen a otro tiempo. Y esto lo digo lleno de bolivarianismo, porque ninguna otra figura me ha impresionado tanto en mis lecturas como la del Libertador Bolívar, quien me ha resultado inspirador en cualquier momento de derrota. Bolívar fue uno de los hombres con más capacidad de recuperación de la Historia Occidental y su constancia es para mí un alimento espiritual. No menos admiro a San Martín, que enfermo de problemas gástricos y respiratorios, organizó el



Cruce de Los Andes y logró una victoria que es parte de todo Manual de Historia de la Guerra<sup>259</sup>.

Estos méritos personales son un legado valioso, mas no el militarismo y la visión autoritaria de la sociedad. Bolívar y San Martín pertenecen al paradigma napoleónico, donde se consideró que la fuerza militar sería el pilar de grandeza de las sociedades. Persistir en este modelo puede ser terriblemente dañino para dos países como Venezuela y Argentina, que de figuras estelares de la Guerra de Independencia Política en el Siglo XIX han pasado a ser contraejemplos para cualquier política socioeconómica sana del recién iniciado Siglo XXI. Como bien señala Paul Johnson en su estudio sobre Napoleón:

*“Ninguno de los dictadores del trágico Siglo XX – desde Lenin, Stalin y Mao Tsé-tung hasta tiranos pigmeos como Kim Il-Sung, Castro, Perón, Mengistu, Saddam Hussein, Ceausescu y Kadhafi – dejó de exhibir trazos específicos del prototipo napoleónico. Es realmente curioso que durante su vida Bonaparte haya casi destruido la Europa legitimista. Por fin, él provocó el Congreso de Viena, el cual reorganizó tan firmemente el legitimismo que este aún duró un siglo, hasta destruirse a sí mismo en la Primera Guerra Mundial. Al contrario, los grandes males del bonapartismo – el endiosamiento de la fuerza y la guerra, el Estado centralizado y todopoderoso, el uso de propaganda cultural para la apoteosis del autócrata, la movilización de pueblos enteros en la búsqueda del poder personal e ideológico -, todo eso llegó a su odiosa madurez solamente en el siglo XX, que quedará registrado en la Historia como la Edad de la Infamia. Es lícito recordar la verdad respecto al hombre cuyo ejemplo dio origen a todo eso, apartar el mito y revelar la realidad. Precisamos aprender nuevamente la lección central de la Historia: la de que todas las formas de grandeza, la militar y la administrativa, la construcción de naciones e*

---

<sup>259</sup> Los padecimientos físicos de San Martín están muy bien documentados en GARCÍA HAMILTON, Don José. Allí está documentado cómo un exceso de medicación de láudano en el día decisivo de Maipo casi le costó la victoria a San Martín - cf. al Capítulo XII -.

*imperios nada valen, y en la verdad son extremadamente peligrosas, si en el corazón no existen contrición y humildad.*"<sup>260</sup>

Bolívar y San Martín han de ser una invitación para nuevas ideas, del mismo modo que ellos supieron generar una innovación institucional que en su momento fue válida, mas hoy día es inaplicable, salvo por mentes esclavas del pasado e incapaces de producir una realidad superior.

Desde el punto de vista historiográfico la exploración de ambos personajes puede que esté casi agotada. Sabemos casi todo de ambos héroes. Un trabajo biográfico sobre San Martín y Bolívar sólo puede servir si tiene alguna finalidad de divulgación simplificada de trabajos previamente publicados por al menos 8 generaciones de historiadores o bien para explorar características o episodios menos conocidos sobre ambos héroes. Poco productivo sería ahondar demasiado en la humanidad de ambos personajes, arrojando a la luz sus debilidades y pequeñeces -que fueron abundantes, como ocurre en toda alma y personalidad verdaderamente humana, donde lo sublime y lo ridículo conviven en tensión permanente-. A los Dioses, como dicen los japoneses, es mejor dejarles descansando en su nube.

Un homenaje justo, desde el punto de vista historiográfico, sería rescatar la biografía del verdadero Libertador Argentino, que fue Santiago de Liniers (1753-1810), quien detuvo el mayor peligro militar que confrontó el Virreinato del Plata: la invasión inglesa, propiciada por la debilidad marítima de España y la necesidad que tenía la poderosa Albión de bases marítimas para la navegación entre el Atlántico y el Pacífico. En 1810 los argentinos recompensaron al genial estratega Liniers con el fusilamiento y hoy día le retribuyen con el olvido. Como se señala en una colección de biografías dirigida por Félix Luna:

*" El último héroe de la época colonial se convirtió en el primer mártir de los tiempos revolucionarios"*<sup>261</sup>.

---

<sup>260</sup> Ver JOHNSON, Paul, p. 207-208. Traduje el texto de la versión portuguesa.

<sup>261</sup> Ver LUNA, Félix (Director de la Colección), Santiago de Liniers, p. 147.

Otra reivindicación histórica sería eliminar este episodio de la Entrevista de Guayaquil de 1822 entre Bolívar y San Martín de la imaginación de lectores de la historia. Casi todos los libros de historia para Educación Primaria argentina colocan el encuentro como un debate entre un Bolívar parrandero y un marcial San Martín, donde el último es derrotado en su buena fe por un falaz y cínico Bolívar. El novelista venezolano Denzil Romero refiere que hasta Borges dedicó un relato corto a este episodio. Se dice que la entrevista estuvo llena de misterio, en especial por la ausencia de secretarios. Esto es falaz y lo cierto es que el encuentro fue simplemente la victoria de la Gran Colombia sobre las ambiciones geopolíticas del Perú respecto al puerto de Guayaquil, de las cuales se hizo emisario San Martín por complacer a los políticos peruanos. La documentación de la entrevista es amplia y el propio Libertador Bolívar preparó un detallado informe para la Cancillería de Bogotá, que redactó su secretario J.C. Pérez y que está enteramente citado en la obra de Rumazo González que se refiere en la bibliografía<sup>262</sup>. Esta reunión entre gigantes, como ocurrió en otras comparables de la historia, tuvo consecuencias mínimas para ambas personalidades, demasiado recias y seguras de sí mismas. San Martín ya tenía una posición de mando suficientemente minada por los ataques conjuntos de la aristocracia peruana y de Rivadavia; deseaba salir de la escena política, sólo que de manera honrosa. Bolívar iba decidido a sumar a Perú a la Gran Colombia, plan que se venía trazando desde 1817. Las trayectorias de ambos ya tenían suficiente inercia como para modificar su curso en una breve reunión que no superó las 6 horas – divididas por un breve intervalo-.

Yo estoy preparando actualmente un trabajo biográfico sobre un personaje que, me parece, es el verdadero integrador entre la historia venezolana y la historia argentina. Se trata del médico venezolano Rafael Herrera Vegas, quien vivió entre 1834 y 1910. Este prócer civil tuvo que salir de mi patria por inconvenientes políticos. Fue a Buenos Aires para participar de las campañas médicas para erradicar la fiebre amarilla. Al llegar a la Argentina, desistió de los costosos honorarios a que se había hecho acreedor, por no desear el provecho financiero

---

<sup>262</sup> Cf. p. 168-171.

proveniente de una calamidad pública. El dr. Herrera Vegas se estableció a continuación en la capital porteña y allí prosperó como uno de los médicos más reconocidos de la República Argentina. Fue el fundador del Hospital de Niños de Buenos Aires, que por injusticia histórica lleva el nombre de otro médico a quien el propio Herrera Vegas propuso como Primer Presidente de la Institución. Este compatriota mío, también argentino por adopción, fue pionero en la cirugía de traqueotomía infantil en Buenos Aires y uno de los principales difusores en Buenos Aires de las técnicas quirúrgicas francesas. Su hijo Marcelino fue el Primer Presidente de la Academia Argentina de Medicina, que está establecida, junto con una Escuela Pública, en la casa que donó el propio dr. Rafael<sup>263</sup>. Y en una muestra de su talento como *self-made man*, el dr. Herrera construyó una modesta fortuna agropecuaria –ampliada por sus hijos, que contrajeron nupcias con la próspera familia terrateniente Pereyra Yraola-, al punto que las ciudades de San Carlos de Bolívar y la pequeña Herrera Vegas, localizadas en la Provincia de Buenos Aires, fueron establecidas en terrenos que él cedió.

El personaje Herrera Vegas es un formidable eje biográfico para mostrar la evolución institucional de Venezuela y Argentina entre 1840 y 1900, ilustrando también donde Venezuela erró el camino y donde Argentina supo acertar, en aquel tiempo tan decisivo para ambas Repúblicas.

Por otra parte, Herrera fue hijo de su tiempo: se mudó a Francia con la intención de seguir la escuela pictórica de Camille Pissarro, mas quiso el destino que su fortuna no fuese la de Gauguin – que dejó la vida burguesa a instancias del impresionista Pissarro – y que se entregase con la misma pasión y tenacidad del artista a la medicina quirúrgica. Descendiente de la familia Bolívar por la rama materna, al volver a su patria Herrera no pudo evitar inmiscuirse en los pleitos políticos en los cuales estaba involucrado su clan, uno de las principales de la época. Por su ética médica, hubo de salvar la vida del dictador Guzmán Blanco, quien prácticamente causó la muerte de la esposa de Herrera Vegas, al propiciar el saqueo de la casa de los Herrera por

---

<sup>263</sup> Está en la calle Pacheco de Melo de Buenos Aires, al lado del Parque Las Heras.

turbas armadas, justamente mientras ocurría el parto de esta noble dama. La partida al exilio, la llegada a la endémica Buenos Aires víctima de la fiebre amarilla, su posterior éxito social y su legado en las instituciones médicas argentinas... Todos estos elementos hacen que para mí Herrera Vegas sea una biografía apasionante, casi cinematográfica; es, en mi opinión, una mejor referencia y quizás modelo de la integración que pueden tener Argentina y Venezuela, en lugar de colocar la vista en la biografía atormentada de los dos Libertadores<sup>264</sup>. No en vano, los descendientes de este médico siguen entre las principales y más nobles familias de sus naciones.

---

<sup>264</sup> La referencia sobre Herrera Vegas la obtuve en el brillante libro de su descendiente, el historiador venezolano Francisco Herrera Luque, en su obra Los Cuatro Reyes de la Baraja (Grijalbo., 1991). Durante 2002 realicé una investigación a fondo sobre este personaje, contando con apoyo documental de su descendiente, el notable genealogista Diego Herrera Vegas. Recopilé documentación que está inédita en los Manuales de Historia referente a la epidemia de fiebre amarilla, la fundación del Hospital de Niños y la fundación de la ciudad de Herrera Vegas. Estoy preparando este trabajo biográfico – tomándome mi tiempo, como se dice – integrándolo a un análisis institucional comparado de Venezuela y Argentina durante la Segunda Mitad del Siglo XIX, aprovechando que estas dos naciones fueron el escenario donde el dr. Rafael tuvo los momentos estelares de su existencia - junto a Francia, polo cultural de la época-.

Un trabajo más anecdótico, íntimo y costumbrista ha sido el abordaje que sobre la vida del dr. Marcelino Vegas – hijo de mi biografiado -, ha sido hecho por el sr. Nicolás Thibaud, recopilando las memorias autobiográficas de este otro prócer civil, nacido en Venezuela y emigrado a los 7 años a Argentina. El libro en cuestión es de deliciosa lectura: THIBAUD, Nicolás Julio. De un Siglo a Otro: Memorias Inéditas del Doctor Marcelino Herrera Vegas. Buenos Aires: Editorial Dunken, 2002.

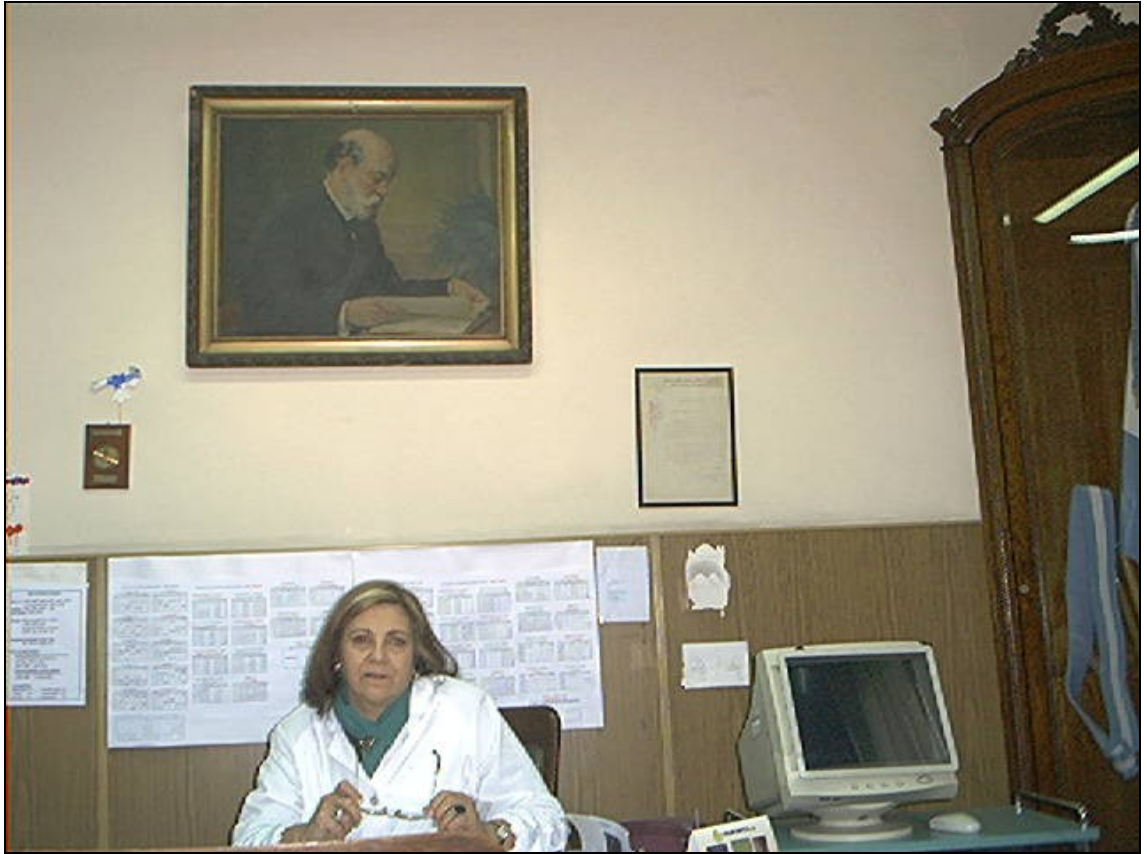
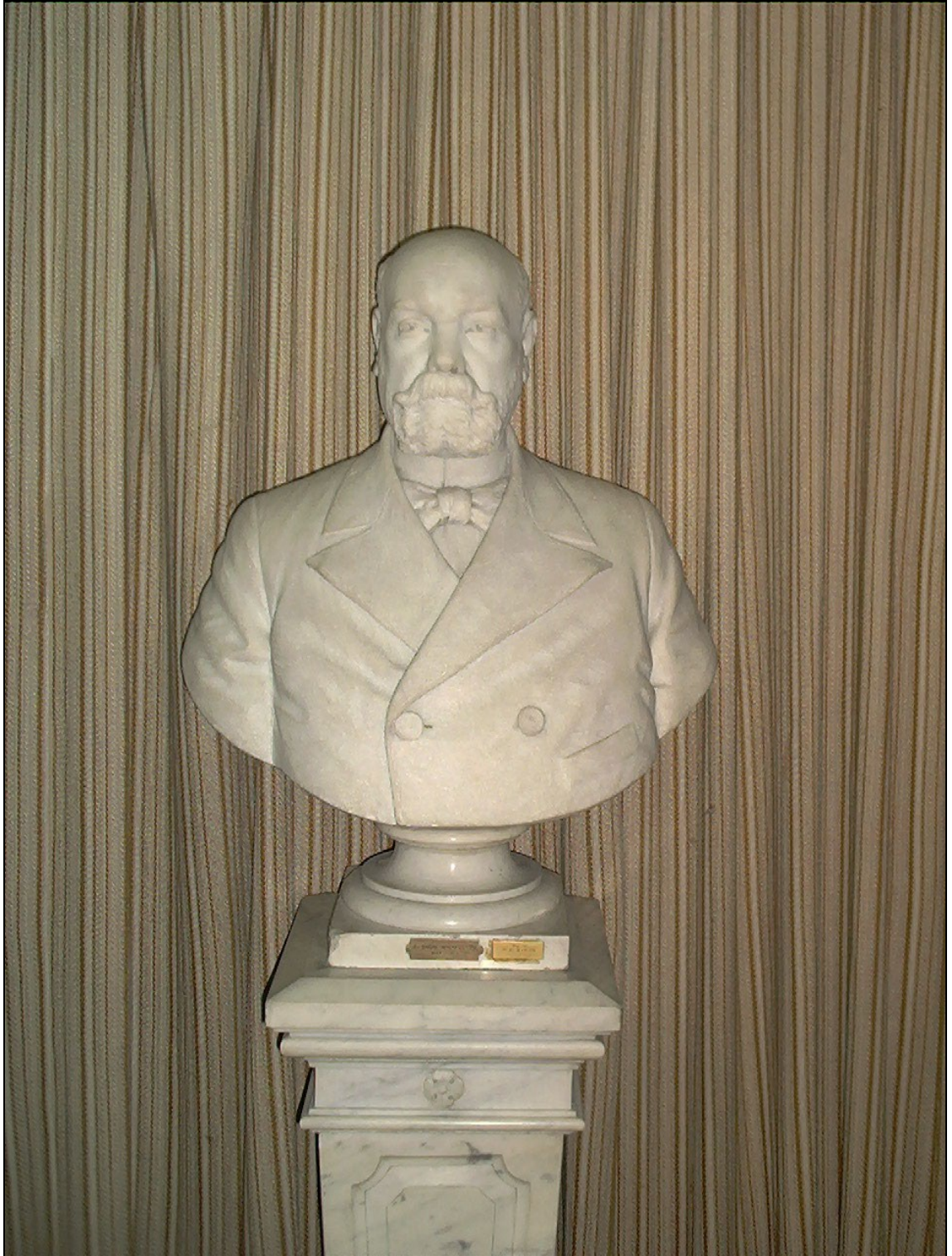


Foto de la Directora del Colegio Nacional Herrera Vegas, que funciona en la casa que el dr. Vegas cedió para tal objeto pedagógico a la Municipalidad. En la parte superior de la pared está un retrato de este venezolano que participó en la construcción del tejido institucional argentino desde el ámbito de la medicina, en el decisivo período comprendido entre 1871 y 1910.





Busto del dr. venezolano Rafael Herrera Vegas en el Auditorio de la Academia Nacional de Medicina Argentina, instalada en el inmueble que cedió este prohombre a la Argentina, patria que sí supo dar cabida y estímulo a su talento y le permitió desarrollarlo hasta la máxima expresión.

## 9. Comentarios sobre el Canje de Deuda Pública Externa de 2005, la más ingeniosa creación de la ingeniería financiera argentina: devolver 30 dólares a quien se le deben 100 dólares.



Nuevamente el gran Isidoro Cañones, del caricaturista Dante Quintero. Tomado de Biblioteca Clarín de la Historieta, Tomo 15.

Una dolorosa estadística publicada por la revista The Economist, en los días en que Argentina imponía a sus acreedores una quita de casi 70%, señala lo siguiente:

*" Verdaderamente, los mercados financieros parecen tener una mala memoria notable. Argentina ha declarado moratoria de su deuda externa cinco veces en los últimos 175 años; Brasil siete veces y Venezuela nueve veces. Un deudor puede declararse en moratoria solamente una vez, a menos que sus acreedores estén dispuestos a perdonar y olvidar. La amnesia algunas veces aparece muy rápido. Los préstamos incobrables que Argentina heredó de la crisis de deuda de la década de 1980 fue tirada a pérdida en 1992. Apenas tres años*



*después, Argentina ya tenía un acervo mayor de deuda externa que en 1991, en términos absolutos y en relación al PIB".<sup>265</sup>*

Argentina pasó de país estrella entre los mercados emergentes durante la década de 1990 a país estrellado a inicios del siglo XXI. La mala memoria de los mercados financieros es semejante a la de muchos ciudadanos argentinos, que creen que las desgracias económicas comenzaron con Menem. Ya hay un histórico sólido de irresponsabilidad en las finanzas públicas argentinas.

En la década de 1990, Argentina implantó un sistema de convertibilidad monetaria que permitió la estabilización monetaria. La hiperinflación de 1991 se hizo intolerable y demandó algún tipo de orden en la política monetaria. La tasa de inflación durante el mes de febrero de 1991 alcanzó el valor de 27% mensual, que anualizado da un valor de 1.660% - lo que valía 1 peso al comienzo del año, pasaría a valer 1.660 pesos al final del año -<sup>266</sup>. Fue entonces cuando el ministro Cavallo estableció la convertibilidad del peso, que se denominó "caja de conversión". En la práctica, este arreglo era una modalidad de "Currency Board" o Junta Monetaria y Argentina ya había tenido un arreglo de esta índole durante el segundo gobierno de Roca, un siglo antes. Como se señala en una biografía de Carlos Pellegrini -el Pericles argentino y pilar civil del gobierno de Roca-:

*"En su segundo mandato presidencial, Roca se concentró en ordenar la economía. Así, la Argentina fue forjándose un lugar importante en el mundo occidental. Sus productos agropecuarios, en especial las carnes, cueros y lanas, se cotizaban favorablemente en los mercados internacionales y rendían excelentes beneficios para los frigoríficos e invernadores. La Argentina era, sin duda, el país más adelantado de la América Latina.*

*El gobierno estaba orgulloso por el progreso alcanzado. Sin embargo, la deuda externa imponía obligaciones que comenzaban a afectar negativamente las posibilidades financieras de*

---

<sup>265</sup> Ver THE ECONOMIST, "A victory by default ?", p. 67.

<sup>266</sup> Cifra tomada de WOGART, Jan Peter, p. 371

*la administración nacional, que seguían teniendo más gastos que ingresos. El gobierno decidió entonces algunas medidas. Una de ellas fue aumentar los impuestos internos. Por otra parte, como las exportaciones subían día a día, el peso se revalorizó y Roca presentó en el Senado el proyecto de Ley de Convertibilidad, que fijaba el precio de la moneda en paridad al patrón oro, lo que evitaba la especulación.*

*Esta ley favorecía al sector agroexportador, pero perjudicaba a comerciantes y trabajadores. Esto explica, en parte, la intensificación de las luchas sociales, la organización del movimiento obrero y el aumento de las huelgas, inspiradas en los métodos anarquistas de lucha. En 1902 el problema hizo crisis y estalló una huelga general que paralizó las exportaciones. El gobierno no dudó en declarar el estado de sitio y promulgar la Ley de Residencia, que permitió la expulsión de muchos obreros inmigrantes, socialistas y anarquistas, considerados agitadores.”<sup>267</sup>*

Cito en extenso el episodio porque fue un anticipo de lo que pasaría exactos 100 años después. Sólo que en 2002 – en realidad en los últimos días de Diciembre de 2001 - el final de la convertibilidad sería diferente en los siguientes elementos: no hubo aumento de exportaciones, el estado de sitio no contuvo una manifestación civil de ahorristas que protestaban por el “corralito” y el Presidente De la Rúa salió del gobierno, teniendo cuatro sucesores en 1 semana<sup>268</sup>.

La lógica de la convertibilidad es bloquear el poder que tiene todo gobierno de emitir dinero a diestra y siniestra. Mediante subterfugios de política monetaria, el Poder Ejecutivo puede elevar la oferta monetaria para financiar sus gastos y generar un exceso de dinero que no puede ser absorbido por la producción física de la economía ni por los bolsillos de los ciudadanos. Al final, este dinero excedente se transforma en aumento de precios.

---

<sup>267</sup> Ver LUNA, F. Carlos Pellegrini, p. 123.

<sup>268</sup> El experimento de Roca no fue el único en convertibilidad. Hubo uno durante el gobierno de Avellaneda, que se interrumpió en 1885. Entre 1927 y 1929 hubo otro, que fue suspendido por Yrigoyen en 1929. Ver CORTÉS CONDE, Roberto, p. 23, 35 y 39.

Hay una relación clásica que usamos los economistas, fundamentada en el trabajo del genial estadounidense Irving Fisher (1867-1947), cuya Teoría Cuantitativa del Dinero plantea esta relación de equilibrio entre el mercado de bienes y el mercado monetario de una economía:

$$Q \times P = M \times V$$

$Q$  es la cantidad de bienes y servicios que produce la economía.

$P$  viene a ser el nivel general de precios.

$Q \times P$  viene a equivaler al Producto Interno Bruto de la Economía. Es el valor en dinero de todo lo que esta economía produce para consumo final de los ciudadanos.

$M$  es la Oferta de Dinero. En ella entra la Base Monetaria, que es el dinero que el gobierno genera. Este dinero incluye los billetes y monedas de curso legal y los pasivos depositados en el Banco Central. También entran allí las deudas que emite el gobierno y que pueden usarse como medio de pago. Un ejemplo extremo de hasta donde puede degenerar la emisión exagerada de estos títulos fue la política de las Gobernaciones de Provincias de emitir sus propios bonos, aceptados en todos los comercios para realizar pagos, durante 2001 y 2002: patacones, lecops y demás papелitos que llegaron a totalizar casi 12 tipos de monedas diferentes dentro del propio país.



Uno de los bonos emitidos por las Provincias como medio de pago a proveedores y funcionarios, que circularon por toda la Argentina durante 2001 y aún después de la devaluación de 2002.

$V$  es la velocidad con que circula el dinero, esto es, la rapidez con que va cambiando de mano en mano.

Esta ecuación reproduce un equilibrio básico de la economía: las transacciones del mercado de bienes y servicios, representadas en el miembro izquierdo de la ecuación, deben mantener una armonía con la producción y circulación del dinero. Sería el equilibrio entre la economía "real" y la economía "financiera".

El equilibrio se rompe cuando el gobierno comienza a elevar la cantidad de dinero que hay en la economía. Fue el caso durante buena parte de 2001, en que las Provincias emitieron estos bonos que comentamos.

En una situación de esta índole, la economía real tiene que absorber ese dinero extra, que comenzará a circular más rápido en la medida que las personas desconfíen del valor de tal dinero como medio de ahorro – en efecto, quien tenía patacones y pesos en la cartera, no dudaba en deshacerse cuantos antes de los patacones, usándolos en todas las compras posibles, porque no se sabía cuánto terminaría valiendo el patacón en el futuro-. Como la producción no se ajusta de la nada – y menos si hay recesión, como fue el caso argentino en 2001 – son los precios los que tienen que traer equilibrio y aumentarán para "tragarse" ese dinero extra que está circulando.

En realidad esta es una descripción burda de muchas otras cosas que están interactuando: oferta y demanda de bienes; oferta y demanda de dinero; además, se está dejando fuera el tema del comercio internacional. No obstante, la relación es bastante didáctica. Si el dinero que hay en la economía crece indiscriminadamente porque el gobierno no sabe controlar sus gastos, los precios terminarán subiendo. Argentina estuvo en esta situación durante toda la segunda mitad del Siglo XX, años más, años menos.

La idea de la convertibilidad es ponerle una camisa de fuerza a este gobierno dilapidador. Se ata la emisión de dinero a algún elemento estable y fijo, que no dependa del gobierno. El

ancla elegida por Argentina, en estos 2 experimentos de convertibilidad que hubo durante Roca y Menem, fue la moneda de su principal socio comercial. En el Siglo XIX se eligió el oro, porque el Reino Unido funcionaba con la libra esterlina respaldada por el valor del oro – patrón oro-. En 1991 se eligió el dólar estadounidense, que no tiene respaldo alguno en oro – Nixon lo eliminó a inicios de la década de 1970-, sino de la política monetaria de la Reserva Federal Estadounidense – el Banco Central yanqui -.

Según el arreglo de Cavallo-Ménem, serían los dólares que entrasen por exportaciones, por inversiones extranjeras - incluyendo privatizaciones - y el aumento de los activos en dólares del Banco Central – Reservas Internacionales – los que determinarían la oferta de dinero. Si entraban dólares, habría pesos. Si faltaban dólares, se contraería la oferta monetaria.

En un escenario radical – Argentina no optó por él – se podría eliminar completamente al Banco Central, porque este no tendría nada que hacer. Todo el dinero vendría determinado por el comercio internacional y por la política monetaria que usase el Banco Central de Estados Unidos de América. Sería la dolarización total de la economía<sup>269</sup>.

Argentina optó por un arreglo menos extremo y mantuvo el Banco Central operando. Este tipo de arreglo se denomina “caja de conversión” – currency board -. Estableció sí, un valor fijo de conversión entre dólar y peso, que se hizo a razón de US\$ 1 por \$ 1, pieza clave de funcionamiento, porque si se dejaba fluctuar el valor del peso respecto al dólar se podría aumentar artificialmente el dinero circulando en la economía. Una devaluación inducida por el gobierno, por ejemplo, generaría más pesos por cada dólar existente y con esto se podría pagar

---

<sup>269</sup> Esta es la propuesta radical del economista Steve Hanke. En su obra, referida en la bibliografía, aboga por eliminar los Bancos Centrales por su tendencia a obedecer los designios de gobiernos irresponsables en materia monetaria:

*“Una caja de conversión típica mantiene una tasa de cambio fija con la moneda de reserva. Sólo puede ser alterada en caso de emergencias. La tasa de cambio puede quedar definida en la ley que define las obligaciones legales de la caja de conversión.(...) En contraste, un banco central típico mantiene una tasa de cambio «temporalmente fija» o una tasa de cambio flotante, en lugar de una tasa absolutamente fija. (...) La tasa de cambio mantenida por el banco central no está normalmente escrita en ninguna ley y puede ser alterada a voluntad del banco central o del gobierno. Cuando un banco central típico es fuertemente presionado por la política o la especulación para devaluar la moneda, ésta es devaluada.”*

Ver al respecto: HANKE y Schuler, p.19.

más a empleados públicos, proveedores del sector público, amiguetes del partido y guardarse algo en las cuentas suizas... Entre tanto, se estará aumentando el nivel de precios y confiscándole poder adquisitivos a los ciudadanos – este tipo de devaluación funcionaría casi lo mismo que un impuesto -.

En mi Venezuela se usa intensivamente este impuesto devaluación-inflación, dado que las exportaciones petroleras – que se cobran en dólares - son hechas por una empresa estatal. En 1982, 1 dólar estadounidense valía 4,30 bolívares – moneda de mi país -. Hoy día, poco más de 20 años después, 1 dólar vale bs 2.150, casi 500 veces más; cuando el gobierno venezolano necesita caja, devaluar es un camino inmediato y siempre perderán los más pobres: asalariados y personas sin activos en el exterior.

El arreglo de convertibilidad, con este tipo de cambio 1 a 1 suponía que cualquiera podía canjear 1 peso por 1 dólar. Yo mismo viví esta maravilla en 2000, extrayendo dólares estadounidenses de un cajero automático latinoamericano por vez primera en mi vida.

La dinámica argentina permitía que las personas depositasen pesos y dólares como si fuesen monedas idénticas. Se creó una ilusión monetaria peligrosamente frágil, porque podía ocurrir una emergencia que mudase esta relación de valor. Los ciudadanos comunes no entenderían una devaluación: si habían depositado dólares, esperarían recibir esos mismos dólares. Allí hubo un error importante. Si se iba a dejar circular dólares libremente, entonces se debió haber ido al 100% con la dolarización y suprimir el Banco Central, como está haciendo Ecuador actualmente. Un esquema mixto de caja de conversión y banco central podría colapsar si se redujesen abruptamente los dólares que entraban en la economía, emergencia que podría disparar un ajuste en la relación peso-dólar para garantizar la estabilidad monetaria. Esto fue lo que efectivamente terminó pasando.

El sr. Cavallo intentó detener este desequilibrio en su más reciente mandato como ministro, en que trabajó para la administración del sr. De la Rúa. Primero intentó, en marzo de

2001, que el valor del peso fuese fijado por una canasta de monedas, entre las cuales entraría el euro – que en aquel momento valía menos que el dólar, por lo cual generó una leve devaluación de cerca del 7% en las operaciones de comercio internacional-. Luego, en la medida que la salida de dinero de la economía hacia el exterior se intensificó – sólo en noviembre de 2001 salieron cerca de US\$ 5 mil millones del país – optó por evitar el cataclismo de la devaluación y restringió la convertibilidad por otro camino: en diciembre de 2001 ordenó que el dinero sólo circulase entre cuentas bancarias argentinas y mediante medios de pago electrónicos, prohibiendo transferencias de dinero al exterior y limitando las operaciones en efectivo a US\$ 1.500 por mes. Era una forma desesperada de evitar que los grandes ahorristas siguiesen comprando dólares y mandándolo al exterior. La otra solución era devaluar, encareciendo así la compra de dólares. Sólo que la reacción popular sería previsiblemente calamitosa: todo el mundo tenía en la cabeza que era propietario de dólares y no de pesos. En enero de 2002 ocurrió la devaluación temida, que llevó el dólar a casi 4 pesos por dólar.

Hubo conmoción social: marchas, inmolaciones, protestas, desequilibrios nerviosos y varios pobres ciudadanos aún deben tener su salud resentida con la secuencia fatal de decretos que ocurrieron en apenas 2 meses e incluyeron: corralito; devaluación; pesificación y corralón, que se traducen respectivamente así: el gobierno te bloquea tus cuentas y sólo las podés mover entre bancos, no en efectivo; el gobierno se desentiende del tipo de cambio de 1 peso igual 1 dólar y deja que lo determine la voluntad del mercado y el Banco Central por libre flotación; los dólares que tenías, ahora no se sabe cuánto valen y los bancos no te los van a poder devolver porque quebrarían, así que te vamos a dar la mitad y una parte sólo la vas a tener en deuda pública –que está entrando en default; por último, tus plazos fijos te los canjeamos por bonos, nene ¿quién te mandó a poner guita por tanto tiempo en el banco?...

Pasada esta aciaga sucesión de delitos sobre la propiedad ciudadana y favorecido por las exportaciones de materia prima sustanciosas de 2003 y 2004, el dólar se viene manteniendo en torno al valor de 2,9 pesos por dólar.

Fue un terrible final para el único experimento reciente que se hizo en Argentina de darle algo de estabilidad a los precios y seriedad a la política monetaria. Ya he mostrado en el Capítulo 5 de este trabajo como el arreglo de convertibilidad ayudó a generar un septenio de crecimiento económico, algo que no se veía en Argentina desde hacía 30 años. La inflación se controló, mas la economía no consiguió mantener el aliento y el desempleo se mantuvo alto durante todo el experimento. Un artículo publicado en The Economist en la víspera del desastre, el 27 de octubre de 2001, explicaba así la convertibilidad – en aquel momento seguía siendo un debate importante la conveniencia de implantar una caja de conversión como la argentina en otros países subdesarrollados -:

*“Una junta monetaria [caja de conversión] fija el tipo de cambio de Argentina. El Banco Central mantiene reservas internacionales para garantizar plenamente la oferta monetaria, prometiendo implícitamente convertir toda la moneda local en dólares si fuese necesario. Esto hace que el tipo de cambio fijo sea tan creíble como sea posible (...).*

*En la década de 1990, las juntas monetarias fueron ampliamente elogiadas como una buena solución para economías con problemas de inflación alta e inestabilidad financiera. Steve Hanke, de la John Hopkins University, por ejemplo, viajó por todo el mundo urgiendo a los países en desarrollo a adoptar el método. Unos pocos casos de éxito – Hong Kong (con cambio fijo desde 1983), Bulgaria y Estonia – sirvieron de apoyo para preconizar las virtudes estabilizadoras de las cajas de conversión. Argentina había sufrido una década de inflación creciente y dos brotes de hiperinflación, cuando el ministro de economía, Domingo Cavallo, introdujo la caja de*



*conversión en 1991. Al principio los resultados fueron impresionantes, pero ahora la economía está en un hoyo. ¿Cómo dejó esto el debate sobre cajas de conversión?”<sup>270</sup>*

La verdad, el debate quedó bastante minimizado y no ocupa el lugar central de antaño. Hace tiempo que no se habla del tema, quizás respetando el luto argentino.

Más atención ha atraído la espectacular moratoria que Argentina declaró en diciembre de 2001 a pocos días de todo el enredo del corralito y la deposición de De la Rúa. Entre aplausos, el presidente interino Rodríguez Súa canceló los pagos de deuda externa y la medida se mantendría vigente hasta ahora, marzo de 2005. Sólo se pagó y a regañadientes, los intereses de deudas contraídas con organismos multilaterales.

Quizás el debate más importante es *¿Hacia dónde va Argentina ahora?* Y, para los que nos interesa hurgar el pasado para construir un mejor presente, el debate sería sobre *¿Cómo Argentina llegó a este estado de cosas, en apenas 10 años?*

Mientras Rodríguez Súa anunciaba sus medidas, Paul Krugman, probablemente el mejor economista contemporáneo, abrió el primer número del año del Wall Street Journal con este profético texto, que se ha cumplido casi a cabalidad<sup>271</sup> en los últimos 3 años:

*“¿Qué pasará ahora? La mejor opción para cambiar la situación de Argentina hubiese sido una devaluación organizada, en la cual el gobierno redujera el valor del peso, y al mismo tiempo convirtiera a pesos muchas de las deudas que están denominadas en dólares. Pero eso ahora parece un panorama lejano.*

*En cambio, el nuevo gobierno de argentina, una vez tenga uno<sup>272</sup>, probablemente echará para atrás el reloj. Impondrá controles de cambio<sup>273</sup> y cuotas a las importaciones, volteándole la*

---

<sup>270</sup> Ver THE ECONOMIST, 27 de octubre de 2001, p. 72.

<sup>271</sup> Ver KRUGMAN, p. 351-352.

<sup>272</sup> El 1 de enero de 2002, fecha de publicación del artículo, nadie quería asumir el Poder Ejecutivo Argentino. Terminaría en manos del candidato que había perdido las elecciones con De La Rúa, el ex gobernador bonaerense Eduardo Duhalde.

<sup>273</sup> Esto aún no ha pasado, gracias a un golpe de suerte: el aumento de precios de materias primas que Argentina exporta. Mas las nubes de tormenta están en el horizonte: los precios comienzan a bajar y Estados Unidos de América está creciendo menos en 2005.

*espalda a los mercados mundiales; no se sorprendan si también vuelve a la retórica anti-norteamericana.*

*Y déjenme hacer una predicción: estas políticas retrógradas funcionarán, en el sentido en que producirán una mejora temporal en la situación económica – al igual que lo hicieron unas políticas similares en los años treinta -. Voltearle la espalda al mercado mundial es malo para el crecimiento de largo plazo: la propia historia de Argentina es la mejor prueba. Pero, como dijo John Maynard Keynes, en el largo plazo estaremos muertos”.*

La mejor muestra de la retórica pública contraria al mercado ha sido esta locura de canje de deuda pública, que obligó a reducir las pretensiones de los acreedores, de un plumazo, a 30% del valor de la suma debida.

Varios acreedores se organizaron en contra de esta medida, como fue el caso del Global Committee of Argentine Bondholders, GCBA (Comité Global de Tenedores de Bonos Argentinos), que se quejó con justicia, durante el proceso de la quita, de que Argentina ni siquiera dio alguna satisfacción respecto a los intereses de deuda acumulados<sup>274</sup> de US\$ 26 mil millones entre diciembre de 2001 y marzo de 2005. El GCBA señaló que Argentina tenía US\$ 20 mil millones en reservas internacionales – en realidad se les olvidó sumar los US\$ 100 mil millones que se estima tienen los argentinos depositado en bancos extranjeros -, que los ingresos fiscales durante 2004 habían sido de US\$ 36 mil millones y que reservando 20% de esos recursos para pago de deuda se podría reducir la quita a la mitad de lo exigido por Argentina... Al final, Argentina logró renegociar cerca del 80% de la deuda en los términos que quiso, apoyado por un servil sector privado argentino que se adhirió a la medida – devolviendo el favor de que las deudas empresariales en dólares se hubiesen reducido en un tercio de su valor por efecto de la pesificación de 2002 -.

No contento con la brutal distribución de riqueza impuesta a los argentinos con el cóctel *corralito + devaluación + pesificación + default+ corralón* , el gobierno argentino saqueó también

---

<sup>274</sup> El documento se puede encontrar en el sitio de Internet de este comité de acreedores, [www.gcab.org](http://www.gcab.org)

a sus acreedores internacionales, obligándoles a aceptar 1/3 del valor de lo que les correspondía. Estos acreedores incluyen a varios pequeños inversionistas que compraron los títulos y que, según la visión del gobierno argentino, deben reclamar a los bancos de inversión que sirvieron como agentes para la compra de esos bonos, porque tales agentes debían haber previsto que Argentina sería insolvente.

Según estimación del Wall Street Journal, 44% de la deuda privada Argentina es poseída por 450.000 ciudadanos italianos, 35.000 ciudadanos japoneses y 150.000 ciudadanos centroeuropeos, cuyo pecado original sería haber creído que Argentina era una buena inversión<sup>275</sup>.

La partidización de este espinoso tema lo ha hecho innecesariamente traumático. Aún no concluye el canje, porque varios acreedores continúan sometiendo al gobierno argentino a juicios ante tribunales internacionales. Seguirán litigios de estos por años y probablemente, por la mala memoria de los mercados financieros, Argentina seguirá emitiendo nueva deuda.

Lo peor del tema es que la confusión se ha visto reforzada por la mala gestión de imagen del gobierno argentino y su empeño en esta tesis de "no somos izquierdistas, no somos derechistas, somos peronistas". A diferencia de Brasil, que como nación se sabe vender muy bien al exterior, el argentino suele ser la peor publicidad y el marketing más adverso para su propia patria.

Prueba de cómo la política partidista complicó todo es esta: las deudas privadas de empresas argentinas con acreedores internacionales estaban renegociadas en casi 70% de los casos a inicios de 2005 y sin ningún enfrentamiento subido de tono. Se les había dado solución mediante una negociación razonable y donde el deudor no quedaría imposibilitado de levantar la cabeza – a ningún acreedor le interesa tal escenario-. Así funciona todo tema de deuda corporativa. Desgraciadamente, los Estados no tienen la misma buena voluntad y sentido práctico.

---

<sup>275</sup> Ver MOFFETT, M., 14 de enero de 2002.

Queda abierta la pregunta de cómo se llegó a este desbaratamiento de la convertibilidad, que triplicó el valor en pesos de la deuda externa argentina que, aún con la quita, sigue representando un insostenible 75% del PIB. Hay al menos 3 grandes hipótesis:

- Una visión técnica del tema - expuesta con la elegancia a que nos tiene acostumbrados en sus análisis - es del economista Guillermo Calvo<sup>276</sup>, probablemente el mejor economista argentino vivo - es la cabeza principal del famoso CEMA, *think-tank* económico de Buenos Aires -. Su argumento central es la súbita interrupción de flujos de capitales hacia Argentina, que él encuadra bajo el término "*Sudden-Stops*" o SS. El detonante habría sido la moratoria rusa de 1998. Ya Argentina se había salido con suerte de un primer episodio de "astringencia" en el mercado mundial de capitales, que ocurrió cuando México entró en crisis de pagos durante 1995 - el famoso "Efecto Tequila"-. Mas en la crisis rusa surgió un efecto nuevo. Los inversionistas internacionales no diferenciaron bien las ventajas de algunos mercados emergentes sobre otros y retiraron sus fondos urgentemente de los países en desarrollo donde habían invertido; otros agentes de inversión vendieron los papeles de países como Argentina para recuperar las pérdidas que ocurrieron en Rusia o bien para pagar sus deudas<sup>277</sup>. En efecto, en el Primer Trimestre de 1998 aún Argentina recibía casi 4% del PIB en forma de financiamiento externo - compras de bonos y títulos argentinos por bancos extranjeros, esencialmente -. Cuando estalla el enredo ruso, el valor tiene una caída rápida, un "SS", al punto que en enero de 1999 la magnitud de financiamiento externo apenas representaba un 0,5% del PIB. A partir del Cuarto Trimestre de 2000 se acelera esta

---

<sup>276</sup> Ver CALVO *et. al.* , especialmente la Figura 6 de la página 35, de elocuencia abrumadora.

<sup>277</sup> En los mercados financieros es normal comprar títulos con apalancamiento, esto es, recurriendo a préstamos y manteniendo un saldo mínimo depositado en garantía, que puede incluir títulos negociables. Si alguien tenía colocados como garantía papeles rusos, recibiría un *margin-call* reclamando que el valor de este "colchón" se había reducido y se necesitaba aumentar el valor de este colateral. La solución inmediata es vender bonos, por ejemplo argentinos, colocando el producto de la venta como garantía adicional. Para Argentina esto es una pérdida inmediata, porque los fondos invertidos en sus mercados bursátiles y de deuda corporativa terminarán migrando hacia el exterior.

caída, que sólo se detuvo brevemente cuando el FMI salió a defender con un préstamo especial a Argentina en el Tercer Trimestre de 2000 – el llamado “blindaje”, que incluyó apoyo de España, origen de la mayor parte de la Inversión Extranjera Directa en Argentina durante ese período -. En el Segundo Trimestre de 2001, ya estaban saliendo fondos de Argentina hacia el exterior, en el orden de 2% del PIB. Esta sequía de capital financiero externo, unida a un sector exportador débil, generó una carencia de dólares que terminó desbaratando el sostenimiento del tipo de cambio pactado en la caja de conversión: \$ 1 = US\$ 1. Y si bien Calvo no insiste en esto, yo voy a agregarlo: la política cambiaria y comercial brasilera empeoró el escenario. Brasil devaluó de un saque en este período, tras abandonar el Plan Real iniciado en 1994 y sus exportaciones invadieron Argentina, sin una respuesta de aumento de tarifas aduaneras o negociación argentina que detuviese esta distorsión. Hacia Brasil salieron más divisas y se ensanchó el déficit comercial.

- El profesor Jan Peter Wogart, del German Overseas Institute, considera que la principal fuente de problemas fue el endeudamiento externo disparado que Argentina tuvo durante la década de 1990. Según documenta Wogart, en 1991 Argentina debía a los acreedores internacionales 23,1% de su PIB, totalizando una deuda externa de US\$ 61,3 mil millones. Al final de 1999, el valor de deuda externa era de US\$ 146,1 mil millones, esto es, 51,6% del PIB en ese año. En 1995 se dio el salto inicial más abrupto, seguramente en relación con la Crisis Mexicana y para poder mantener la solvencia del gobierno en aquel año turbulento. No obstante, la inercia de crecimiento de deuda internacional no se detuvo. Mientras en México la deuda externa aumentó 38,5% entre 1991 y 1999, mientras en ese mismo período Brasil incrementó sus pasivos internacionales en 93,7%, Argentina aumentó su deuda internacional en 136,5%. Esta deuda, probablemente también por efecto de la ilusión

monetaria entre los dirigentes políticos, se contabilizaba mentalmente como una deuda en pesos. Era, en verdad, una deuda en moneda estadounidense. La devaluación, resultante de la menor entrada de divisas, la hizo impagable. Esta misma dimensión de deuda habría propiciado una salida de dólares notable de la economía durante la vigencia de la convertibilidad, acelerando el desenlace de la devaluación: el servicio de deuda de 1999 totalizó US\$ 24,6 mil millones, 72,6% del valor de las exportaciones<sup>278</sup>.

- La teoría más radical es la propuesta por el politólogo Carlos Escudé. Para él, Argentina es una sociedad que funciona dentro de la dinámica de *macrodelincuencia*, definida como *hechos de corrupción de gran magnitud en los que está involucrada una larga cadena de complicidades al interior del propio Estado y con efectos directos sobre variables macroeconómicas, con incidencia directa sobre la distribución del ingreso o la riqueza, incluyendo también aquellos hechos que tienen consecuencias directas sobre la gobernabilidad o el sistema democrático*<sup>279</sup>. En su opinión, la dirigencia política argentina practica deliberadamente el saqueo local e internacional de recursos financieros mediante el endeudamiento del Estado Argentino, para luego desconocer las deudas, aprovechando las imperfecciones del mercado financiero internacional. La lógica de este *Estado Parasitario* también demandaría la estatización de los servicios públicos para generar nuevas fuentes de renta para la macrodelincuencia. El afán actual del gobierno por devolver a la administración pública las empresas de agua, energía y correos sería motivada por la necesidad de tener de dónde robar más dinero. El estudio histórico del autor sobre los episodios de macrodelincuencia entre 1930 y 2001 es escalofriante.

---

<sup>278</sup> Ver WOGART, *op. cit.*, Tabla 3 (p. 378).

<sup>279</sup> Ver ESCUDÉ, Carlos, p. 21.

Bajo cualquiera de estos escenarios, está claro que el Gobierno Argentino, con su desorden en política fiscal y monetaria se ha convertido en el principal agresor contra la Sociedad Argentina. El único intento, al menos desde el Gobierno de Frondizi, de poner orden en los precios y el flujo de dinero ha sido desbaratado con el fin de la convertibilidad y en esta sociedad argentina, donde todo es politizado y el maniqueísmo impera, se ha convertido en villanos a Ménem y Cavallo, junto con los Estados Unidos, el sistema capitalista, los capitales internacionales y todo lo que suene a libertad económica. La interna peronista siempre será más importante para los poderes públicos argentinos que la sociedad a la cual deben rendir cuentas.

Entiendo que las líneas de acción que he propuesto en el Libro Segundo podrán mitigar en algún grado los adversos efectos distributivos que han tenido y seguirán teniendo estas concepciones y prácticas gubernamentales sobre los ciudadanos argentinos, especialmente los más pobres.

Sólo en el Libro IV me atrevo a proponer una reforma política, mas dudo tanto que alguien se anime a emprenderla entre los líderes políticos actuales que se puede leer, más que como ensayo, como pequeña ficción esperando que alguna nueva generación de lectores la descubra y se atreva a intentarla.

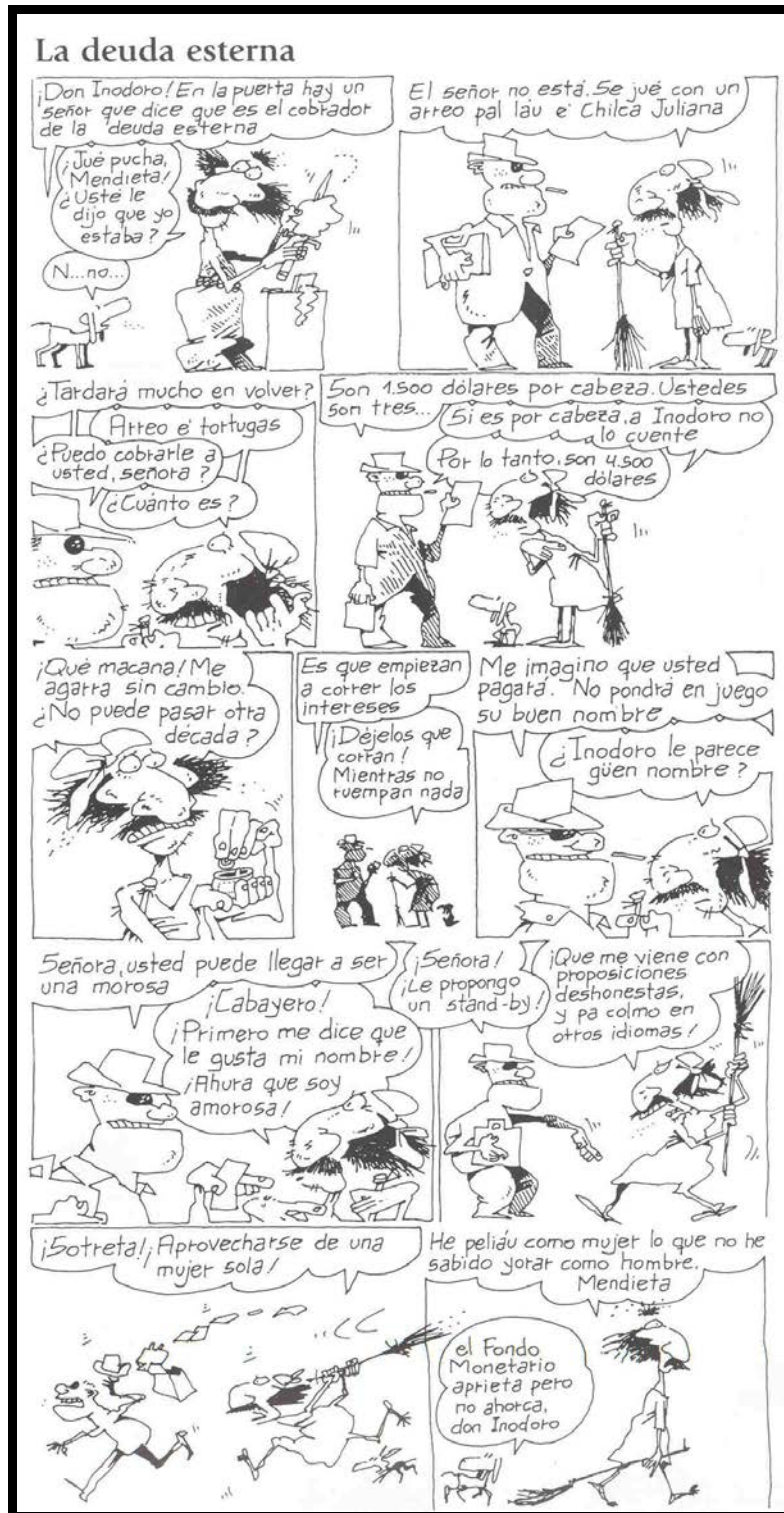


Imagen tomada de FONTANARROSA. 20 Años de Ynodoro Pereyra. Quinta Edición. Buenos Aires: Ediciones de la Flor, 2001, p. 334.



## 10. Argentina 2005 o Argentina 10

Mi más reciente visita a Argentina, en febrero de 2005, me ha dejado un sabor amargo, porque comienzo a percibir que la sociedad argentina, en la encrucijada actual en que se encuentra, está optando por seguir la peor ruta: la latinoamericanización.

Señalo estos 3 peligros que he visto exacerbados:

- *La Resistencia*: muchos argentinos, incluyendo a empresarios y directores de compañías, parecen creerse este mito de que la Argentina es una tercera vía entre el capitalismo y el socialismo. Muchos se sienten héroes que han sobrevivido a un cataclismo y que tienen derecho a imponer su visión y sus derechos al mundo. Lo peor es que muchos negocios se sienten ufanos de sí mismos y el sector privado ha apoyado, en forma servil, esta locura de quita de deuda que se acaba de perpetrar en marzo de 2005. El desengaño vendrá en breve. Argentina se ha salvado porque ya nadie en el mundo occidental sabe qué hacer con ella y porque este país ya no tiene mayor valor geopolítico. Es una nación crecientemente aislada y sin socios comerciales o militares relevantes. Ni siquiera está siendo vigilada como peligroso foco de antisemitismo y fundamentalismo islámico, como lo fue en el momento que ocurrió el crimen de la AMIA. En suma, Argentina se ha quedado sin dolientes. Sus generaciones actuales han construido su supuesto triunfo sobre las cenizas que están legando a sus hijos.
- *Construcción de cárceles*: algo que me maravilló de Argentina fue la preeminencia que se dio al espacio público en el urbanismo. En lugar de crearse oasis privados de lujo, como condominios cerrados, edificios de apartamentos de lujo, clubes campestres y centros comerciales – shoppings- , Buenos Aires supo crear un espacio común de esparcimiento, representado por estas bellas plazas, bulevares y

paseos que pueden ser transitados por todos los ciudadanos. Esto es un monumento a la clase media y la democracia. Esta visión ha cambiado. Siguiendo el ejemplo de ciudades como Ciudad de México, São Paulo, Caracas y otras capitales del continente latinoamericano, los espacios públicos de Argentina están perdiendo inversiones que se están canalizando hacia las propiedades privadas. Los conceptos de country, de apartamentos de lujo y casas de playa están creciendo en gran medida y se está propiciando una brecha de calidad de vida cada vez más evidente. Esta es la visión que ha llevado a la ruina de la clase media latinoamericana: "qué importa la pobreza generalizada de los otros mientras yo vivo bien". Caridad y lágrimas no revertirán el cuadro. Los ciudadanos argentinos están comenzando a construir barreras sociales que antes no existían en su urbanismo.

- *Rentiers*: quienes tenían dinero invertido en el exterior han visto incrementar sorprendentemente su poder adquisitivo. Los precios en pesos no se ajustaron al mismo ritmo de la devaluación, en gran medida porque la pérdida de valor del peso ocurrió en medio de una recesión económica y muchos productores e intermediarios optaron por mantener sus precios sin ajuste – caso contrario se quedarían sin vender nada-. Sumando a esto el congelamiento de tarifas, tenemos hoy día una nueva burguesía pos-devaluación que está emprendiendo con dinamismo la compra de bienes inmuebles y autos, incluso dándose gustos conspicuos que antes eran inaccesibles. Con la excepción del turismo al exterior, que se ha limitado, los argentinos que sacaron plata del país durante la convertibilidad están más prósperos que nunca. Estos "nuevos ricos" pueden ser catalizadores de esta fatal tendencia a la exclusión social que hay en las capitales de América Latina. Percibo ya una exhibición grosera de esta riqueza, que contrasta con la moderación y mesura que los argentinos tenían hasta hace poco para mostrar su riqueza. Me temo que

Argentina está comenzando a transitar hacia una desigualdad abiertamente exhibida y aceptada del ingreso. A esta nueva burguesía se han sumado, en el ámbito rural, los dueños de campos: los precios de materias primas han tenido subas de precios superiores al 50% en el mercado mundial durante 2003-2005. Varias ciudades de Provincia han visto crecer su comercio de electrodomésticos y productos para consumo de lujo.

Estas tres actitudes son sumamente peligrosas para la cohesión social. Si los argentinos no despiertan de este espejismo, corren serios riesgos de orden público, especialmente porque cinco décadas de peronismo han legado el repudio hacia la ostentación y comenzar a practicarla puede generar consecuencias inesperadas de virulencia.

Por último, me sorprende la alienación a que se está llegando con la politización y proselitismo de todo cuanto ocurre. El más doloroso episodio fue el caso Chabán. Este irresponsable empresario del sector espectáculos incumplió las normas de seguridad que debía tener su establecimiento de baile "Cro-Magnon". El resultado fue la muerte de casi dos centenares de jóvenes y niños en conjunto, cuando se inició un incendio y no había salidas de emergencia bien localizadas. El episodio recordaba el trágico incendio de un shopping en Asunción, Paraguay, ocurrido pocos meses antes y donde los guardias de seguridad bloquearon las salidas de emergencia para impedir robos de mercancías -y terminaron calcinados con otros medio millar de personas-. El Neanderthal Chabán, que merecería la pena de muerte en cualquier sociedad civilizada, está siendo liberado en estos días. Claro está que las facciones del Peronismo se han tomado el caso para pedir la renuncia del Intendente, porque este sería el responsable de la corrupción en la supervisión de establecimientos de baile. En varias ciudades hubo marchas y protestas contra los establecimientos de baile. El propio Presidente protestó indignado ante la liberación por fianza de Chabán...

Mas hay algo, que en mi opinión, excede esta tragedia y refleja hasta qué grado la sociedad argentina se ha enfermado, perdiendo toda noción de propiedad, responsabilidad y consecuentemente de respeto a la vida.

Entre los muertos en Cro-Magnon estaban parejas de jóvenes adolescentes – entre 14 y 17 años - que habían ido al local de baile con sus neños y los habían dejado a cargo de vigilantes del local – “patovicas” les dicen – en un antiguo baño que se había habilitado como guardería. En un tiempo de denuncias crecientes de pedofilia, unos muchachos que tuvieron suficientes cojones para producir hijos han carecido de este mismo ardor para darles atención a sus hijos y los dejan en manos del primer desconocido en un establecimiento en que están circulando alcohol, drogas y sexo – como en todo recital de rock que se respete a sí mismo-. Los padres y madres quinceañeros dejaron sus hijos a la buena de Dios en un local sucio mientras iban a divertirse en un concierto de rock en otra planta del edificio. El resultado es que varios de estos críos han muerto en el incendio, junto con sus irresponsables padres. Por supuesto, los abuelos de los niños, probable inicio de la secuencia intergeneracional de desgracias, han clamado justicia contra Chabán, los inspectores municipales, los locales de baile, en fin, contra todos los culpables por estas muertes... Respetando su dolor, ¿Dónde ha quedado el *mea culpa*? ¿Cuándo asumirán los argentinos la responsabilidad por sus actos? ¿Es siempre la responsabilidad del mercado, de los enemigos políticos y de alguna conspiración contra la *argentinidad*?

El tiempo actual de Argentina es de una profunda esquizofrenia. Quien más, quien menos, tiene una doble vida: se proclama defensor de la justicia y contrario al mercado por un lado, siguiendo la retórica pública del nacionalismo y lo auténticamente argentino. Estas buenas personas han sido víctimas de Menem, de Cavallo, de Estados Unidos, del liberalismo salvaje, de las corporaciones extranjeras, de los países vecinos... Mas cada ciudadano de estos sabe que ha tomado parte en el desfalco colectivo y sigue buscando de dónde sacar algún nuevo

provecho. Casi toda familia ampara a alguien vinculado en algún acto ilícito – incluyendo el irrespeto a alguna propiedad o a la burla cotidiana a alguna ley-. La informalidad económica está extinguiendo el acatamiento a cualquier norma social.

En Argentina, parece ser que años de impunidad están alimentando un apetito por la ilegalidad y por las conductas antisociales. Años de Delincuencia Estatal han creado una sociedad de individuos profundamente disociados entre lo que son y lo que deberían ser, entre lo que creen y lo que hacen, entre lo que piensan y lo que dicen. Más que una fisura social, los argentinos están siendo atravesados por una profunda cicatriz en sus personalidades y creo que pocos de ellos están operando como una unidad mental y los más carecen de una coherencia mínima en sus personalidades.

Los psicoanalistas argentinos tienen seguro su sustento por al menos dos generaciones más de argentinos... Si es que los jóvenes actuales no dejan a sus hijos achicharrándose en algún estercolero, como ocurrió en el boliche Cro-Magnon. Está claro que en Argentina estamos yendo hacia atrás en la línea evolutiva y, de seguir las cosas como están por una década más, sus ciudadanos marcharán desde el Cro-Magnon hacia la condición de *Homo Habilis*.

**LIBRO CUARTO:**

**Donde se considera que la viabilidad política y social argentina dependen de una revisión del Peronismo y se propone la transición hacia el Comunitarismo.**

## 10. Un gran “Pero” o Perón

*“- Poco antes de volver a Argentina, el general [sic] Perón salió en Televisión Española, una larguísima entrevista. Se proclamó seguidor de las doctrinas de Cristo, Marx, José Antonio Primo de Rivera, el Ché. No mencionó a la Madre Teresa de Calcuta porque aún era una desconocida.*  
*- Ya te lo dije. Algunos fuimos peronistas a pesar de Perón.”*  
**Manuel Vázquez Montalbán. Quinteto de Buenos Aires.**

*“Tener contabilidad de la ayuda social es un sinsentido del Capitalismo. Yo simplemente uso el dinero para los pobres. No puedo detenerme a contarlo.”*  
**Eva Duarte de Perón, “Evita”.** Tomado de [www.worldofquotes.com](http://www.worldofquotes.com)

Cuando Rosa Montero comenta la historia de amor entre Juan Domingo Perón (1895-1974) y su segunda esposa María Eva Duarte “Evita” (1919-1952) le coloca este desenlace, que sería el trágico final no sólo de un romance entre dos personas fuera de lo común, sino también de la pasión entre un caudillo y el pueblo argentino:

*“Y no duró. No duró el poderío económico de Argentina: despilfarrada, malversada, quebrantada por una sequía atroz y por la emigración masiva de los campesinos a la ciudad, la riqueza se agotó rápidamente. Acabado el dinero, no duró el idilio de Perón con sus **descamisados** y, por último, tampoco duró la salud de Eva”<sup>280</sup>.*

Lamentablemente, el drama no terminó con la muerte de la sra. Eva ni con la deposición de Perón en 1955. Perón no cejaría en su ambición desmedida por el poder, que recuerda a aquel brutal autócrata de Ramiro Bastos que describe Amado en Gabriela, que exclama, próximo a la muerte<sup>281</sup>: *Todo lo que sea preciso, menos perder en las urnas.* El caudillo siguió conspirado desde su exilio, primero en mi Venezuela – donde intentaron matarle en un atentado – y luego desde la España de Franco –el Generalísimo le debía a Perón ayuda en alimentos durante la década de 1940 -. Y luego volvió, octogenario, a conducir un Tercer Gobierno que ha sido el

<sup>280</sup> Ver MONTERO, Rosa, p. 84.

<sup>281</sup> “Parecía un muchacho obstinado en reclamar un juguete”. Ver AMADO, Jorge, Capítulo “Das Candidaturas com Escafrandistas”, p. 264-265.

peor mandato del que haya registro en la historia argentina reciente, rodeándose de una ex cabaretera como Primera Dama – María Isabel, su tercera esposa, que asumiría la Vicepresidencia y luego sucedería a su esposo en el Ejecutivo– y un ex chofer que asumió el papel de mentor del régimen, el siniestro López Rega, popularizador de aquel eslogan ridículo de la Triple A – América, Asia y África -. La vuelta definitiva de Perón a la Argentina tras casi 17 años, el fatídico 21 de junio de 1973, fue referida así por La Nación<sup>282</sup>:

*“A las 16:55, Favio [Leonardo, el cantante, que ofició de maestro de ceremonias del evento] volvió a hablar para decir que en esos momentos Perón tocaba suelo argentino en la base de Morón.*

*Hubo bullicio general, por el anuncio pero de inmediato se reanudaron los tiroteos.*

*La huida detrás del palco se hacía en dirección al barrio Esteban Echeverría, a 200 metros del lugar. Ambos sectores «capturaban» prisioneros a quienes se propinaban severos castigos con toda clase de objetos.*

*Con las primeras sombras de la noche proseguían los tiroteos en toda la zona. Se afirmaba, además, que dentro del palco oficial se había linchado a dos prisioneros”.*

Los bandos que se confrontaban en Argentina, incluyendo facciones como Jóvenes Peronistas y los guerrilleros Montoneros, se agruparon en torno a Perón durante este período de 1972 y 1973. Grupos de derecha e izquierda, junto a algunos militares, optaron por colocar a Perón como eje de una posible reconciliación nacional.

Sirviéndose de un testaferro, Héctor José Cámpora, Perón se adueñó definitivamente del poder. Cámpora fue nombrado por Perón como “delegado personal” en 1971. Con este aval y apoyado por el Frente Justicialista de Liberación, el fiel lugarteniente asumió la presidencia el 11 de marzo de 1973, dio amnistías políticas, restableció relaciones diplomáticas con Cuba y

---

<sup>282</sup> Ver LA NACIÓN, Testimonio de Tres Siglos, p. 114. Perón había venido antes a Argentina el día 17 de noviembre de 1972, aterrizando en Ezeiza. Ver al respecto ACUÑA, Cap. XV y también LUNA, Félix, Perón, p. 152.



renunció al cargo en apenas 2 meses, a los pocos días del retorno de Perón y abriendo camino para nuevas elecciones<sup>283</sup>. El caudillo, con su nueva esposa Isabel como Vicepresidenta y con su versión argentina de Rasputín en López Rega, obtuvo el 62% de los votos y asumió su tercer mandato presidencial en 1973, siendo prácticamente un octogenario y arrastrando una angina de pecho.

Lejos de traer concordia y entendimiento, Perón reprimió a los incautos izquierdistas que le apoyaron. El secretario privado López Rega, "El Brujo", fue el jefe de los matarifes que fueron depurando el poder público de desafectos a Perón – en la Provincia de Córdoba, por ejemplo, se amparó la deposición del gobernador Obregón Cano por parte de la policía local <sup>284</sup>. La última alocución de Perón en el balcón de la Casa Rosada ocurrió el 12 de junio de 1974, 2 semanas antes de desencarnar y fue, nuevamente, un mensaje cargado de odio y violencia<sup>285</sup>:

*" La Argentina que Perón gobierna, a un año de su regreso al país, parece lejos de una «pacificación» y de la unidad nacional preconizada por el líder. En su discurso del 12 de junio denuncia «enemigos» y «aprovechados» en casi todos los sectores sociales y políticos: empresarios que «especulan con el desabastecimiento», sindicalistas que exigen aumentos salariales «desmedidos», «diarios oligarcas» que difunden noticias falsas, «empleados de los poderes coloniales» que defienden «la estructura de la dependencia», profesores que usan los claustros con «fines extrauniversitarios», «altos funcionarios corruptos», dentro de las mismas filas del gobierno, «infiltrados» que tiran a la derecha o la izquierda, críticos que ven un carácter «corporativista» en su política, dirigentes empeñados «en la fiebre de la sucesión». El hombre que vino como «prenda de paz», culmina su carrera política llamando, una vez más, a enfrentar a múltiples oponentes."*

---

<sup>283</sup> Ver EL ATENEO, p. 87.

<sup>284</sup> Ver LUNA, F. Perón, p. 136.

<sup>285</sup> Idem, p. 139

¿Cómo un personaje tan estrafalario consiguió acumular tanto poder en la Argentina y legar un partido que mantiene vigente lo esencial de su desgobierno ? Sus rasgos de personalidad son casi siempre sórdidos. Rosa Montero señala, por ejemplo, lo siguiente<sup>286</sup>:

*“Le gustaban las niñas: a la muerte de Evita, por ejemplo, convivió con Nelly, de trece años. También en 1944, cuando Eva y él se conocieron, el militar vivía con una adolescente a la que presentaba como su hija, pero que en realidad era su amante (...).*

*Hay muchos que aseguran que las relaciones entre Perón y Evita no tenían ningún ingrediente sexual, sino que eran un acuerdo de intereses. Si a Perón le gustaban las niñas, es posible que no le atrajera demasiado Evita, que fue convirtiéndose progresivamente en un personaje cada vez más duro, más místico y asexuado. Pero sin duda el general la quería y la necesitaba, sobre todo al principio «Ahora sé lo mucho que te amo y que no puedo vivir sin ti», le escribió mientras estaba detenido. Perón, mucho más culto, más cínico, más flexible y más débil que ella, debió de quedarse fascinado por el ciego ardor de Evita, con su total entrega. Ella era pura lealtad, una fuerza bruta enamorada.*

*Y es que la historia de Evita y Perón es la historia de una obsesión: ella le adoraba hasta extremos patéticos, conmovedores, patológicos<sup>287</sup>. Le idolatraba porque se había casado con ella. Porque la había respetado y la había hecho respetable. Porque le había ofrecido a ella, la antaño apaleada Evita, un lugar en la historia, un rutilante melodrama con el que redimirse. Y así, los discursos de Eva están llenos de estrafalarios elogios a Perón y de masoquistas proclamas de la propia menudencia: ella es siempre tan poquita cosa, y él siempre tan excepcional... «Él es bueno con nosotros. Él es nuestro sol, nuestro aire, nuestra vida toda. »*

Y si rescato esta visión de la española Montero, que analiza a Perón y Evita en el ámbito de las pasiones – junto a otras parejas célebres -, es porque creo que hay también una pasión patológica entre Argentina y Perón. Argentina y Evita fueron dos carentes que colocaron toda su

<sup>286</sup> Ver MONTERO, Rosa, p. 80-81.

<sup>287</sup> Para apoyar a Montero, está la hiperbólica frase que Evita lega en su testamento: “No concibo el cielo sin Perón”. Ver LUNA, F., *Eva...*, p. 132.

esperanza y su capacidad de sacrificio al servicio de Perón. Hubo una sumisión tan incondicional y tan sadomasoquista, que impresiona a quien intenta estudiarla desde las reglas del análisis histórico. Hay, más bien, algo enfermo en la mente y el alma de todos los que participaron en este enredo, que se prolonga hasta la actualidad.

Una prueba de hasta dónde ha llegado esta morbosidad peronista es el Himno Descamisado o "Marcha de los Muchachos Peronistas", escrito por Oscar Ivanissevich en 1948 y que es el cántico oficial del Peronismo, casi un Credo del Partido Justicialista. La letra de este himno, que es casi un réquiem para la democracia y la libertad argentina, incluye estrofas como estas <sup>288</sup>:

*Los muchachos peronistas  
 todos unidos triunfaremos  
 y como siempre daremos  
 un grito de corazón  
 ¡Viva Perón! ¡Viva Perón!  
 Por ese gran argentino  
 que se supo conquistar  
 a la gran masa del pueblo  
 combatiendo al capital  
 Perón, Perón, que grande sos  
 Mi general, cuánto valés  
 Perón, Perón, gran conductor  
 sos el primer trabajador  
 (...)  
 Porque la Argentina grande*

---

<sup>288</sup> En mi viaje más reciente a Argentina he comprado una interesante revista para el análisis musicológico y político. Es un estudio de todos los cánticos del Peronismo. Ver NUDLER, Julio (Director de la Colección), p. 6.

*con que San Martín soñó*

*es la realidad efectiva*

*que debemos a Perón.*

*(...)*

*Después de haber libertado*

*a toda la economía*

*gritamos SOBERANÍA*

*con fundamento y razón*

*¡Viva Perón! ¡Viva Perón!*

*(...)*

*Porque sabe que oligarcas*

*y el capital extranjero*

*están tramando de nuevo*

*la contra-Revolución*

*(...)*

*Porque el extranjero espera*

*que cuando caiga Perón*

*otra vez él será el dueño*

*de toda nuestra nación.*

*(...)*

*Antes que no haga esclavos*

*la oligarquía derrotada*

*le daremos la patada*

*sin ninguna compasión*

*¡Viva Perón! ¡Viva Perón!*

*Por eso se junta el pueblo  
en la planta principal  
¡para vivir a su Jefe  
que ya es gloria nacional!*

Voy a intentar explicar cómo Argentina llegó a Perón. Sería pueril creer que un hombre por sí sólo puede tener un efecto tan profundo. Hubo en 1945 y ha seguido habiendo en 1974 y ahora en 2005 una alquimia íntima entre Perón y la Argentina. Dejando de lado las interpretaciones de insania mental y social, he encontrado una interpretación histórica que pueden racionalizar esta pasión.

Luego voy a diseccionar las principales prácticas de poder que el Peronismo ha instalado en las políticas públicas argentinas, mostrando cómo ellas son incompatibles con la felicidad social y el sustentamiento de la prosperidad en la maltratada Argentina.

No pretendo con esto una apología de otras causas partidistas como el Radicalismo. Tampoco tengo nada a ganar políticamente con esto, porque no tengo ciudadanía argentina y nunca votaré o seré elegido en comicios argentinos. Hago esto porque creo que hay un vicio fundamental en la institucionalidad argentina y es precisamente este Peronismo endémico.

Tampoco pretendo con esto hacer una diatriba contra el Partido Justicialista – Peronista –. No me interesa la anarquía ni las guerras entre partidos. Creo que al menos el Peronismo evitó un mal peor en 2002, que hubiese sido el triunfo de la izquierda más radical, encabezada por Lilita Carrió. Se ha mantenido, dentro de todas las limitaciones, una cierta gobernabilidad bajo el Peronismo – y es que ellos tienen una gran ventaja: no tener en la Oposición a los Muchachos Peronistas -. En temas políticos hay que ser práctico y está claro que el Peronismo, si bien fragmentado en facciones personales y regionales, sigue teniendo el mayor núcleo de poder político en Argentina.

Creo inclusive que el Partido Justicialista puede tener protagonismo en la noble tarea de desmantelar el Peronismo. Es la organización con mayor capital político y poder para desbaratar esta estructura. No sería el primer caso de organización que se desmonta a sí misma. La dictadura brasilera fue construida y desactivada por Ernesto Geisel<sup>289</sup> entre 1964 y 1984. Fue el propio Buró del Partido Comunista el que, bajo Gorbachev, desbarató definitivamente al Stalinismo – siguiendo el impulso inicial de Kruschev -. En Venezuela, más por torpeza que por otra cosa, el político más nefasto del Siglo XX, Rafael Caldera, construyó desde su agrupación política COPEI el pacto bipartidista esencial de la Democracia Venezolana (Pacto de Punto Fijo, en 1958, que fue firmado en la propia casa de Caldera); en 1994 y casi octogenario, fundó su propio partido y descapitalizó a COPEI políticamente; no contento con esto y una vez en la Presidencia, dio el indulto al militar que encabezó el único y fallido intento de Golpe de Estado Militar contra el régimen partidista... Este militar es el actual Presidente Hugo Chávez, sepulturero de todo el arreglo de partidos que privó en Venezuela durante 40 años. En suma, hay experiencia histórica reciente y concreta de cómo una agrupación política puede fundarse y destruirse, en forma conciente, según la sintonía que está teniendo con la sociedad. Todo partido responde a energías sociales y cuando no logra aglutinarlas, sino que más bien las consume y torna inutilizables, ha de disolverse en la entropía.

---

<sup>289</sup> Geisel vivió entre 1908 y 1996. Esta interpretación es sólidamente sostenida por GASPARI, en sus cinco volúmenes sobre la Dictadura Brasilera (Ver Lecturas Usadas y Recomendadas).



Primer plano de Juan Domingo Perón, durante una alocución de su Segundo Gobierno. Tomado de la portada de NUDLER. La imagen pertenece al archivo de Bruno Cespi y Alejandro Lomuto.

### ***¿Cómo se llegó a Perón?***

La vida de Evita, que ha sido objeto de importantes trabajos artísticos – literarios de Tomás Eloy Martínez, musicales de Lloyd Weber – tiene símil con una buena parte de la Argentina. Ambos, Evita y esa sustancial parte de la sociedad argentina, se plegaron incondicionalmente a Perón. Está claro que él supo darles respuestas seductoras a ambos.

¿Qué era lo que Evita y 55% de electores<sup>290</sup> que le eligieron Presidente por vez primera en 1946 buscaban en Perón?

Eva Perón tuvo un fuerte sentido dramático de su vida. No en vano sus inicios fueron como actriz y fue así que conoció a Perón. Fue una de las personas que no consiguió asimilar en forma pasiva las injusticias de la sociedad estamental.

Evita se llamaba María Eva Duarte. Fue hija ilegítima de un estanciero, que siguiendo la costumbre de la época jugaba al padrote entre sus campesinos y practicaba el derecho feudal de pernada. El lugar de nacimiento fue la localidad de General Viamonte, en Provincia de Buenos Aires, a la cual se le daba el nombre de una estación ferroviaria cercana, Los Toldos. Al respecto de esta localidad, otro rincón pampeano dentro de las tierras de un rico terrateniente, escribe Luna en una biografía sobre Evita:

*" En 1919, es una pequeña localidad donde la mayor parte de sus 3.000 habitantes se gana la vida en las chacras y estancias de los alrededores. El 7 de mayo de ese año, nace María Eva, hija de Juana Iburguren. Así es registrada, aunque siempre usará el apellido de su padre".*<sup>291</sup>

Las condiciones de vida en el campo estaban marcadas por la desigualdad social. Como señala Garvie:

*"...[E]n 1937 el 95% de la población que trabajaba en el campo no era propietaria de la tierra que labraba, mientras que el 1% de la población controlaba el 70% de la superficie cultivable, en fracciones de entre 2.000 y 3.000 hectáreas. El 20% pertenecía a propietarios medios, que equivalía al 4,2% de la población rural."*<sup>292</sup>

El trauma de ser hija ilegítima debió ser aciago y recurrente para Eva Duarte. En un relato del venezolano Francisco Herrera Luque, un esclavo se queja de la desgracia de no saber si el

---

<sup>290</sup> Ver ROMERO, J.L., p. 157: "El 24 de febrero de 1946, en elecciones formalmente inobjtables, la fórmula Perón-Quijano triunfó en casi todo el país con 1.500.000 votos, que representaban el 55% de la totalidad de los electores".

<sup>291</sup> Ver LUNA, F. (Director de la Colección), Eva Duarte de Perón, p. 25.

<sup>292</sup> Ver GARVIE, Alejandro, p. 20.



hombre al que sirve es su padre o su hermano. Algo semejante ocurría en el medio rural argentino de aquel tiempo. Si bien la mayor parte de los campesinos eran hombres libres, en la práctica trabajaban en un régimen propio al de los siervos de la gleba medievales. Muchos de los inmigrantes españoles e italianos que poblaron el campo venían a la Argentina en régimen de servidumbre, con obligación de trabajar la tierra del propietario rural entre 5 y 10 años – esta era la contraprestación por el pago que el estanciero hacía del viaje del inmigrante -. Así que, sin negar los avances de la sociedad argentina entre 1880 y 1919, el ámbito rural seguía siendo primitivo en movilidad social y estaba fuertemente rezagado respecto al medio urbano.

Casi en toda la América la dinámica fue semejante, siendo que en otras sociedades como la estadounidense, la brasilera y la venezolana la situación tenía un tinte racial, porque muchos de los pobladores del campo habían sido afroamericanos que recibieron la emancipación en años tan recientes como 1854 en Venezuela, 1863 en Estados Unidos y 1888 en Brasil. Probablemente esta injusticia de la esclavitud, que acostumbra a muchas generaciones a la obediencia y esa tendencia de la raza afroamericana, por cultura y por educación, al servilismo, hicieron más llevadero este régimen de tenencia de la tierra y sus estamentos sociales nítidos. En Argentina, por contraste, los siervos de la tierra eran blancos en su mayoría, europeos o hijos de europeos, quienes prolongaban en el medio rural argentino el régimen feudal de sus naciones de origen, mas que habían vivido en sus suelos conmociones sociales y revoluciones a favor de los derechos del hombre, a las cuales no podían estar totalmente ajenos. Por esto, creo que en el medio campesino argentino había una mayor tensión respecto a otros ambientes agrarios del continente.

Los más inconformes con este estilo de vida “bucólico” se fueron a las ciudades. Fue el caso de Eva Perón<sup>293</sup>. Sea por temperamento o por agravios auténticamente inflingidos a su

---

<sup>293</sup> Usualmente se atribuye a “La Voz Sentimental de Buenos Aires”, Agustín Magaldi, haber sacado a Eva de Los Toldos, tras una turné que lo llevo a esta ciudad. Eva habría sido una de las tantas *fans* que se rendían a los pies de la estrella musical. He oído relatos orales de que esto es falso y de que fue otro cantante quien se la llevó de allí.

persona, Eva Duarte siempre se sintió víctima de injusticia. Me la imagino en situaciones que para otras personalidades pueden hasta ser pasadas por alto mas, que para una estructura psíquica proclive a la ensoñación y el drama, hubieron de ser terribles – ser excluida de fiestas de los hermanos legítimos, ser su madre irrespetada por la esposa del patrón y padre, estar en desventaja material con sus hermanos de sangre, que sí exhibían el apellido paterno ...-. En su dramática autobiografía, el panfleto propagandista La Razón de mi Vida<sup>294</sup>, Evita siempre se refiere a la injusticia que ha sentido en carne propia:

*“ Desde que yo me acuerdo, cada injusticia me hace doler el alma como si me clavase algo en ella. De cada edad guardo el recuerdo de alguna injusticia que me sublevó desgarrándome íntimamente”.*

Para esta pobre muchacha campesina la única forma de huir del campo y estas afrentas era irse a la ciudad. ¿De qué vivir? Si hoy día menos del 30% de la fuerza de trabajo argentina son mujeres, se podrá imaginar cómo era la situación en 1930. Eva optó por dedicarse a la vida artística, aprovechando el Boom que estaban teniendo las radionovelas, el canto y el cine. Esta es la salida que aún encuentran otras jóvenes atractivas para huir de las villas miseria y la pobreza, incluyendo ahora las alternativas de Televisión y Modelaje.

De más está decir que esta joven tendría que pasar por situaciones humillantes en la ciudad, especialmente para ingresar en el turbio negocio del espectáculo. Recuérdese que ella no tenía relaciones importantes en este medio, donde se cumple a cabalidad el dictado de Lady Macbeth de que *foul is fair* <sup>295</sup>. Dando muestras de habilidad, Eva logró subir en este ambiente y fue en él que conoció a Perón en 1944. Aún hay algo de desprecio social en que el coronel – ya viudo -, quien provenía de una familia más aventajada social y económicamente – el abuelo fue

---

<sup>294</sup> Citada en LUNA, F. Eva..., p. 22-23. La referencia de la obra original es: PERÓN, Eva. La Razón de mi Vida y otros Escritos. Evita por ella misma. Buenos Aires: Planeta, 1997.

<sup>295</sup> Según señala Luna: “*En agosto de 1937 Eva Duarte es contratada por Radio Belgrano para participar en el radioteatro Oro Blanco de Manuel Ferradás Campos. Ganaba 180 pesos por mes en un momento en que una estrella del micrófono como Azucena Maizani percibía 720 pesos mensuales*”. Ver LUNA, F. Eva..., p. 38.

miembro de la Academia de Ciencias – sólo formalizó su relación con ella dos años después - tras haber vivido como amantes por casi 2 años - y ante el apremio de las elecciones presidenciales en que participaba.<sup>296</sup>

Con Perón, Eva se convertiría en la abanderada de los humildes. Sería el rostro de política social del caudillo. Lamentablemente, esta nueva orientación que la dama dio a su temperamento hipersensible, creando la Fundación Eva Perón<sup>297</sup>, terminó convirtiéndose en un sistema arbitrario de política social.

Los acólitos de la sra. Perón montaron un sistema de exacción – extorsión sobre empresas y particulares acaudalados, para financiar las iniciativas filantrópicas de la Primera Dama. Ella se tomó el asunto de la asistencia social en serio, trabajando horas ininterrumpidas, incluso estando ya enferma de cáncer. Desencarnó el 26 de julio de 1952.

Probablemente Evita consideró que el desorden administrativo de su Fundación no importaba, porque estaba haciendo un ajuste de cuentas contra los acaudalados que le hicieron daño a ella. No deja de llamar la atención que Eva hizo su trabajo esencialmente en el medio urbano, dejando al campo bastante excluido en sus acciones ¿Aún temería al campo o sería que Perón entendía que el medio rural no tenía los votos decisivos?. En Eva, sin duda, debieron existir varios conflictos de personalidad considerables, porque, por un lado, era la dama elegante de un guardarropa considerable y por otro una trabajadora social a tiempo casi completo.

Para mí, las intenciones de Eva Duarte eran auténticas y admiro su tesón filantrópico. Lamentablemente, creo que ella fue tan engañada por Perón como el resto de los militantes peronistas. Mientras la sra. Perón se entregaba a la ayuda social, su esposo saqueaba todos los fondos de la Seguridad Social y le restaba poder adquisitivo al salario obrero. Señalando los mecanismos de financiación de los dos primeros gobiernos de Perón, entre 1945 y 1955, Cortés Conde incluye estos dos:

---

<sup>296</sup> Ver NUDELMAN, R., p. 103.

<sup>297</sup> 19 de enero de 1948. Ver EL ATENEÓ, p. 297.

*" 1. Los impuestos no declarados al trabajo. Se trataba de los fondos del sistema de seguridad social. Al dejar en su lugar títulos a una tasa de interés inferior a la inflación, esos papeles perdieron, a la larga, todo su valor. Lo importante es que los trabajadores no sintieron los efectos en el momento cuando les descontaron los aportes, sino muchos años después, cuando tuvieron que jubilarse. Es decir, lo que se supuso que era un ahorro del trabajador para consumirlo en el futuro fue gastado, en cambio, por el Estado.*

*(...)*

*4. Finalmente, el impuesto inflacionario, que abarcó a todos los activos monetarios y que incidió especialmente sobre los salarios.*

*Todos esos gravámenes no fueron votados por el Congreso. Debido a ello, se rompió el pacto fiscal de la Constitución de 1853-1860, dando origen a un largo conflicto distributivo y a la pérdida de legitimidad del sistema político."<sup>298</sup>*

La retórica distributiva de Perón se quedó en palabras. Las ayudas a los pobres que dio Eva fueron migajas comparado con el saqueo que se hizo a los fondos del Sistema de Seguridad Social y la reducción en calidad de vida de los asalariados. En 1952, cuando ya era imposible sostener el desorden de la política fiscal, la inflación llegó a 39% anual y el PIB<sup>299</sup> cayó 6%, en un momento en que la economía mundial se recuperaba tras la última Guerra Mundial.

Fue el acento distributivo en el discurso de Perón fue lo que sedujo a Eva Perón y a la mayor parte de los electores. Así que gran culpa del fenómeno Perón estuvo en la restauración conservadora que rigió el país entre 1930 y 1945. El capitalismo agrario que fue motor de desarrollo entre 1880 y 1914 fue perpetuado por generaciones de indolentes *rentiers* que no supieron dar continuidad a las instituciones fundadas por sus padres. Estancieros y hombres de negocio anularon a Yrigoyen y renunciaron a la innovación industrial que Argentina precisaba para poder seguir compitiendo en el mercado mundial. Las propias prácticas de estos *rentiers* ya

<sup>298</sup> Ver CORTÉS CONDE, p. 62-63.

<sup>299</sup> Datos tomados de FAUSTO y DEVOTO, p. 315.

tenían el componente de violencia e ilegitimidad que se consolidarían desde el propio Estado durante el gobierno peronista.

Como señala J.L. Romero<sup>300</sup>, al referirse a la salida del Radicalismo del Poder en 1930 – con el golpe del fatal Uriburu–:

*“No se equivocaban los viejos conservadores y sus herederos seducidos por el fascismo cuando afirmaban que el país se había desnaturalizado. Tras catorce años de gobierno radical, laxo y favorable a la espontánea expresión de las diversas fuerzas que coexistían en la sociedad argentina, había quedado al descubierto un hecho decisivo: el país criollo se desvanecía poco a poco y por sobre él se constituía una nueva Argentina, cuya fisonomía esbozaba la cambiante composición de la sociedad. Poco a poco se había constituido una vigorosa clase media de empleados, de pequeños propietarios y comerciantes, de profesionales que, concentrada en las ciudades, imponía cada vez más al país su propio carácter ignorando a las nostálgicas minorías tradicionales. Esa clase media era la que había ascendido al poder con el radicalismo y, tímidamente, proponía una nueva orientación para la vida argentina. Precisamente contra ella se dirigió la política de los sectores conservadores de viejo y nuevo cuño, que se apoderaron del gobierno en septiembre de 1930, en pleno desarrollo de la crisis mundial que había estallado en el año anterior<sup>301</sup>”*

*La crisis amenazaba fundamentalmente a los sectores ganaderos, representados eminentemente por los grupos políticos conservadores que habían sido desalojados del poder en 1916. Y aunque sólo en parte habían movido éstos la revolución del 6 de septiembre, supieron apoderarse de ella, rodeando al general Uriburu y distribuyéndose los cargos del gabinete. La más notoria figura del conservadorismo, Matías Sánchez Sorondo<sup>302</sup>, ocupó el Ministerio del*

---

<sup>300</sup> Ver ROMERO, J.L., Cap. XII, p. 141-142.

<sup>301</sup> Se refiere al crac del 29 en Estados Unidos de América, que consolidó la sustitución del Capitalismo Liberal por el Capitalismo Reglamentario (cf. Lajugie).

<sup>302</sup> Abogado y político, que vivió entre 1880 y 1959. Fue Presidente Interino de la República en 1931. Ver EL ATENEO, p. 348.

*Interior y desde él orientó la política del nuevo gobierno hacia la reconquista del poder para sus correligionarios”.*

.Los descendientes de los Padres Fundadores Argentinos usualmente prefirieron seguir la línea de trabajo de sus ancestros en lo referente al Jockey Club y los viajes a Europa, en lugar de dedicarse a profundizar las innovaciones institucionales que sus ancestros directos habían hecho en educación, en economía y en legislación social. Bien sabido es que los Padres de la República Argentina, especialmente Pellegrini, fueron dados al dandismo. Esto no les impidió pensar en grande en temas sociales y políticos.

La prosperidad de las generaciones siguientes desvió esta energía hacia el lado privado y les restó interés en lo público. Mientras el propio Pellegrini, hacia el final de su vida, apoyó las iniciativas de reforma social del Radicalismo, los representantes más jóvenes del poder agrario y los descendientes de los políticos de la Generación del Ochenta optaron por mantener las estructuras del capitalismo agropecuario – que es más bien un Protocapitalismo, porque no puede haber capitalismo sin industrialización-. Pasado el revés de la Ley Sáenz-Peña y del Radicalismo en el poder, lograron hacerse con la preeminencia política, que disfrutarían hasta que los militares les desalojaron en 1943.

El craso error del Capitalismo Argentino y la Generación del Ochenta fue no dar el paso hacia la industrialización. El otro país americano donde el Capitalismo Agropecuario tuvo el mayor desarrollo, Estados Unidos de América, consiguió dar el salto hacia la automatización de la producción y el desarrollo de fábricas. Argentina se quedó rezagada en este tema. Los capitales del agronegocio desistieron de los riesgos de la inversión en innovación empresarial y prefirieron la cómoda explotación agropecuaria a la que estaban acostumbrados, acompañándola solamente de industrias vinculadas, como la frigorífica – que no eran, precisamente las más intensas en tecnología -.

Este arreglo funcionó mientras el principal importador de productos argentinos, el Reino Unido, estuvo en el ápice de su poder económico; pero una vez que el poderío inglés se minó con las Guerras Mundiales y el comercio internacional se redujo, Argentina quedó sin sus ventajas competitivas en la economía mundial. En la medida que el poder económico se desplazó hacia un fuerte productos de materias primas – Estados Unidos de América -, el capitalismo agropecuario argentino quedaba atrofiado.

Un fuerte mercado interno hubiese revertido la situación. En lugar de mantener una apertura comercial extrema en esta etapa, Argentina pudo optar por algunas barreras proteccionistas a las importaciones, bajo el argumento de apoyar a la industria naciente. Esta ha sido la estrategia de casi todas las naciones que coronaron el proceso de industrialización, siendo su versión más reciente la política económica de naciones del Sudeste Asiático – Japón, Corea del Sur, Singapur -. El capitalismo agrario optó por mantener abiertas las importaciones y usar las divisas obtenidas en el comercio de materias primas para traer manufacturas y bienes de consumo suntuario de Europa. Es importante destacar que sí había alternativas a la vista de esa generación. La propuesta a favor de la industrialización ya estaba siendo hecha<sup>303</sup> desde finales del Siglo XIX:

*“ La defensa de la posición industrialista descansó en figuras eminentes como Vicente Fidel López (1815-1903) y Carlos Pellegrini (1846-1906). Pero fueron derrotados por la avalancha de acontecimientos desencadenada con la inserción masiva de la producción agropecuaria argentina en el mercado mundial y la concentración del dominio del recurso principal, la tierra de la región pampeana, en pocas manos”.*

La postura de los capitalistas agrarios generalmente se expresó en el seno de la Sociedad Rural Argentina, en la cual tuvo lamentable participación el economista que más aliento dio a la

---

<sup>303</sup> Ver FERRER, Aldo, p. 58.

CEPAL en sus años dorados, Raúl Prebisch (1901-1986)<sup>304</sup>, quien fuera contratado como investigador de esta en 1922 y trabajase para ella como consultor por una década.

La gestión de los conservadores para mantener este esquema de exportación centrada en productos agropecuarios tuvo su momento más oscuro en el Pacto Roca-Runciman. Siguiendo a Hodara en su reseña biográfica sobre Prebisch, tenemos este recuento de tal acuerdo y de los métodos que usaban los conservadores para sustentar sus propuestas, anticipo de lo que luego se tornaría moneda corriente bajo el Peronismo<sup>305</sup>:

*“ Después de participar en el suceso mundial [Prebisch] se quedó en Londres para auxiliar al vicepresidente Julio Roca<sup>306</sup> en sus negociaciones con la Gran Bretaña. El trasfondo: en 1931 la Gran Bretaña había implantado restricciones tarifarias y no tarifarias a las importaciones, con franca preferencia por los bienes primarios de Canadá, Australia y Nueva Zelanda, en desmedro de la carne congelada argentina. Para compensar el superávit argentino, Londres exigía reciprocidad que debía traducirse al aumento de compras y en un mejor tratamiento de las inversiones. Presionada por la escasez de divisas y por la perentoria necesidad de preservar el mercado británico, la Argentina debió conceder ventajas al comercio de bienes, en las remesas de intereses y en el trato de las inversiones directas británicas. El pacto benefició a los ganaderos argentinos y de inmediato fue calificado por la opinión pública como «lesivo al interés nacional».*

---

<sup>304</sup> Prebisch fue el Primer Presidente del Banco Central de la República Argentina (1901-1986) – cf. NUDELMAN, p. 270.- La participación de Prebisch en la Sociedad Rural está documentada en HODARA, Joseph, p. 538 - 541.

<sup>305</sup> Ver HODARA, J., p. 545.

<sup>306</sup> Hijo del Presidente Julio Argentino Roca - a este último ya me he referido en otras secciones. Quizás Roca Jr. sea un buen ejemplo de mi tesis, según la cual los hijos de los Padres Fundadores se quedaron con el dandismo y olvidaron el institucionalismo. La entrada al respecto de Roca Jr. en el Diccionario El Ateneo es la siguiente: “Abogado y político argentino (1873-1942). Diputado, senador, gobernador de la Provincia de Córdoba y vicepresidente la nación desde 1932 a 1938. Firmó con Inglaterra el tratado comercial Roca-Runciman. Fue embajador en Brasil y ministro de Relaciones Exteriores”. Ver EL ATENEO, p. 332.

No deja de ser interesante ver la elevada concentración de abogados en el curso de todo este relato de ilegitimidades.



*Las críticas fueron en verdad severas. La Argentina parecía favorecer a la Gran Bretaña en lugar de fomentar el mercado con los Estados Unidos. El asunto fue traído por el respetado tribuno De la Torre al Senado. Sus filípicas narraron la conspiración que habrían urdido el gobierno, los frigoríficos y los estancieros en desmedro del beneficio colectivo. Es paradójico advertir que De la Torre subrayó en la encendida controversia lo que Prebisch demostrara diez años antes: los frigoríficos manipulaban los precios quebrando así la libre competencia, en desmedro de la productividad y el fisco. El debate concluyó trágicamente con el asesinato del colaborador de De La Torre, Enzo Bordabehere. De la Torre había fustigado en especial a los ministros Pinedo y Duhau (de Hacienda y Agricultura, respectivamente), de los cuales Prebisch era asesor y coordinador. Después del trágico incidente en el Senado, De la Torre abandonó las interpelaciones<sup>307</sup>.*

Las torpes maniobras conservadoras fueron minando sus bases de poder. Haber apoyado a un golpista, como fue Uriburu, ya les restaba legitimidad. El manejo de los asuntos de la nación pensando estrictamente en sus bolsillos terminaría por desbaratarles cualquier credibilidad y respeto. La gobernabilidad fue desapareciendo y se abrió una batalla entre varios sectores por el Poder. En el momento crítico de 1943 la situación era insostenible. Fausto y Devoto lo colocan en estos términos:

*“ Algunas interpretaciones atribuyen un papel decisivo en la crisis final del régimen argentino a la muerte de figuras políticas de peso, como Justo, Alvear y Ortiz<sup>308</sup>, en un lapso de diez meses, entre marzo de 1942 y enero de 1943. Mas, si bien los factores personales pudieron tener importancia, el hecho es que la Argentina era, sustancialmente una sociedad dividida, sobre todo en el campo político y militar. Al contrario de lo que ocurría en Brasil, el poder estaba*

---

<sup>307</sup> El tribuno del relato se suicidó en 1939. Se trata de Lisandro de la Torre, el Catón argentino: “*Jurisconsulto y político argentino (1869-1939), considerado un modelo de ética en política*”. Ver EL ATENEIO, p. 389.

<sup>308</sup> Se refiere a Agustín Pedro Justo (1876, 1943), Marcelo Torcuato de Alvear (1868-1942) y al último Presidente Electo durante la Restauración Conservadora, Roberto M. Ortiz (1886-1942), quien renunció a la Presidencia por enfermedad – quedó ciego, según documenta J.L. Romero (cf. p. 149)-. Ver EL ATENEIO, p. 209, p. 16 y p. 277 , respectivamente.

*fragmentándose y no concentrándose. Esto también era resultado de la falta de legitimidad de la restauración conservadora, presa al ideario liberal de la Constitución de 1853, al mismo tiempo que apoyada en el fraude electoral. Ese liberalismo era más fuerte que el constitucionalismo brasileiro, mas, así como este, carecía de un proyecto de futuro y tenía grandes dificultades para insertarse en el contexto de una sociedad en transformación".<sup>309</sup>*

Tras la renuncia al poder del último Presidente "electo" del Conservadorismo, Roberto Ortiz, en junio de 1940, asumió el poder el Vicepresidente Ramón S. Castillo, germanófilo, quien fue depuesto por un golpe militar – el segundo en apenas 13 años – el día 4 de junio de 1943. Asumió el poder el general Pedro Ramírez. Este sería el preámbulo para la consolidación de Perón como Secretario del Trabajo en la administración militar y su posterior elección como Presidente de la República.

Ningún liderazgo surge de la nada y todo gran caudillo lo es en la medida que atrae hacia sí energías sociales dispersas. Perón, como los grandes demagogos, sustentó su poder en un discurso de distribución equitativa del ingreso que había estado fundamentalmente ausente de la política argentina, especialmente después que Yrigoyen dejó de ser Oposición y pasó a ser gobierno. Al igual que Evita, la Argentina era una sociedad víctima de una injusticia social totalmente amparada por el Estado.

Si el naufragio social no ocurrió antes fue porque las Instituciones Legadas por los Padres Fundadores fueron sólidas y porque algunas de ellas se mantuvieron operando durante el período 1916-1943, especialmente en política económica, donde se dio atención a los equilibrios fiscales y al orden monetario. Garvie resume así los resultados económicos de los Conservadores<sup>310</sup>:

---

<sup>309</sup> Ver FAUSTO y DEVOTO, p. 271.

<sup>310</sup> Ver GARVIE, p.16-17.

*“...[P]ese a este panorama, el PIB creció un 23% entre 1933 y 1939, razón por la cual muchos autores consideran adecuado el desempeño económico de los conservadores, bajo las circunstancias internacionales”.*

Con Perón se rompió con este último eje de las virtudes institucionales argentinas: la buena política fiscal y monetaria. Se inició entonces la navegación final hacia el desastre contemporáneo.

En la actualidad, Argentina está atravesando por un período semejante de manutención de estructuras de poder gastadas. Hoy la Restauración Conservadora ha sido más bien la Restauración Peronista. Las políticas actuales tienen un cierto sabor de las emprendidas por Perón en su último y fatal gobierno de 1974, si bien y por fortuna para los argentinos no hay nadie en el poder actual comparable a María Isabel Perón y a López Rega. Esta Restauración Peronista ha perdido de vista un proyecto de país. No hay ningún indicio, en las políticas actuales, de que los personajes que encabezan la administración pública tengan una idea clara y sustentable de la Argentina que desean construir. Al igual que en 1943, el debate actual está más centrado en la pugna entre facciones y carece de cualquier propuesta innovadora.

La Restauración Peronista actual ha barrido la convertibilidad, lo cual es un error, porque se trató del único intento de traer orden monetario en los últimos 60 años. El arreglo de la caja de conversión había traído una recuperación económica, que tuvo el problema de hacerse injusta. Sólo que al contrario de los episodios de Convertibilidad Argentina entre 1885 y 1929, durante el Período Ménem los perdedores fueron los exportadores y los agropecuarios, que perdieron competitividad internacional, ya que durante los años 1990 las exportaciones tenían mucha menor significación para la economía argentina que en el período 1880-1914. El nuevo arreglo peronista, vigente desde 2002, ha traído de vuelta una preeminencia de los negociantes del campo y de los que tienen rentas en dólares, a quienes les conviene un tipo de cambio

peso/dólar alto para elevar sus rentas – la inflación les afecta mucho menos que al resto de los ciudadanos-. El resto de la población se ve cada vez más atrapada en una latinoamericanización a la cual no se está dando ninguna respuesta contundente desde la Institucionalidad ni desde los Centros de Pensamiento ni desde la Comunidad Empresarial. Los únicos que están produciendo literatura crítica son los izquierdistas más recalcitrantes, si bien para ellos la causa de toda la confusión actual fue el decenio Menem.

El poder político en Argentina se está fragmentando peligrosamente. ¿Quién es el dueño del poder público en la Argentina actual? Probablemente el hombre más poderoso de la política argentina actual es el sr. Duhalde, que logró incluso detener un tránsito hacia la izquierda absoluta y la anarquía en 2002. Sólo que esta posición de poder está lejos de la consolidación y tiene bastantes fisuras. Sus rivales son incontables. Por un lado el propio Presidente Kirchner, que ha demostrado no ser un simple lugarteniente y hasta se ha enfrentado verbalmente con el agente principal del Duhaldisimo en el gobierno, el sr. Lavagna – que se mantiene incólume en su Ministerio de Economía desde hace casi 3 años-. Los gobiernos provinciales son otros núcleos de poder independientes y en La Rioja – donde Menem sigue operando-, en San Luis y en Córdoba hay caudillismos poderosos. El ejército, que perdió poder durante el gobierno de Menem y que sigue teniendo el desprestigio de la dictadura, parece estar fuera de la guerra por el poder, mas hay quien les extrañe y esta nostalgia crecerá en la medida que aumente la violencia urbana. Simultáneamente aparecen grupos de corte anarquista que hasta ahora tienen complicidad oficial, como es el caso de los piqueteros. El capital privado se ha debilitado y las principales corporaciones están en manos brasileñas o españolas. Hay muchos núcleos de poder y tendencias enfrentadas: Pro-Estados Unidos, Pro-Cuba, Pro-Aislacionismo... La dispersión del poder que está ocurriendo en la actualidad recuerda peligrosamente a la República de 1930-1943.

Un personaje con la suficiente ambición podría poner la balanza a su favor. La desigualdad del ingreso y la pobreza continúan creciendo cotidianamente. El Peronismo es la única fuerza institucional – al final, es un partido legítimo – que puede ayudar a poner orden y garantizar un desarrollo pacífico para Argentina. Sólo que para hacerlo, tiene que dejar atrás la parte más peligrosa del legado de su líder, que es precisamente el estilo de hacer política pública “alla Perón”.

### **¿Cómo es la Política Pública “alla Perón”?**

Los profesores Rudiger Dornbusch<sup>311</sup> y Sebastián Edwards han acuñado el término *Populismo* para resumir el estilo de política que condujo J.D. Perón. En un compendio dedicado al estudio del Populismo, Cardoso y Helwege consideran a Perón como el principal representante latinoamericano del Populismo<sup>312</sup>. La definición que estas autoras dan del Populismo es la siguiente:

*“ Un enfoque de la economía que hace hincapié en el crecimiento económico y la redistribución del ingreso, al mismo tiempo que ignora los riesgos de la inflación, el financiamiento deficitario, las restricciones externas y la reacción de los agentes económicos ante las políticas agresivas y contrarias al mercado”<sup>313</sup>*

El argentino Federico Sturzenegger, cuando estudia el Populismo en Argentina, identifica esta secuencia en la ejecución de la política económica que es consustancial con la práctica del Peronismo y es una descripción nítida de los ciclos económicos argentinos:

*“De acuerdo con Dornbusch y Edwards, los programas populistas evolucionan en cuatro fases. Primero, una estabilización exitosa inicial va acompañada con una fuerte expansión de la producción. En una segunda fase empiezan a surgir algunos problemas como resultado del sobrecalentamiento de la economía y del aumento de la presión sobre los sectores*

---

<sup>311</sup> Falleció el 29 de julio de 2002.

<sup>312</sup> Ver

<sup>313</sup> Ver CARDOSO y HELWEGE, p. 64, que citan la definición de Dornbusch-Edwards.

*estrangulados. La falta de divisas empieza a ser una complicación para el banco central. Una tercera fase presenta un agudo empeoramiento de los problemas, la explosión de la inflación, la crisis de la balanza de pagos<sup>314</sup>, la fuga de capital<sup>315</sup> y un incremento del déficit presupuestario. El gobierno intenta entonces estabilizar y ajustar la economía, devalúa la moneda, reduce los subsidios y eleva las tarifas públicas. Los salarios reales<sup>316</sup> empiezan a bajar. El final llega con un programa de estabilización ortodoxa, donde los salarios bajan más allá de su nivel inicial debido a la fuga de capital, un tipo de cambio real más elevado<sup>317</sup> y un desplazamiento del poder político contra los sindicatos y las clases de ingresos más bajos".<sup>318</sup>*

Si los militantes y políticos Justicialistas se han hecho seguidores de Perón respondiendo al discurso de este en favor de los pobres, lo mejor que pueden hacer es ignorar la política económica de su líder.

La sensibilidad social de Perón puede que haya sido auténtica y ciertamente su Primer Gobierno logró cambios importantes para la calidad de vida del trabajador como el establecimiento de horario de trabajo, vacaciones, décimo tercer salario y del voto femenino. Sólo que, fuera de esto, la política económica de Perón es una fanfarronada. Desconoce todo tipo de restricción jurídica, física y financiera. El responsable de política pública *alla Perón* considera que la realidad responderá a sus expectativas y que todo lo que puedan decir en contra de su gestión es conspirativo.

---

<sup>314</sup> La balanza de pagos es el resultado de las transacciones de una economía con el exterior. Sus magnitudes principales suelen ser el déficit en Cuenta Corriente – que resume el resultado del Comercio Internacional en la Balanza Comercial, además de los flujos financieros como el Servicio de Deuda Externa – y la Cuenta de Capitales, que resume los resultados de Inversión Extranjera y Financiación Internacional.

<sup>315</sup> Salida de dinero hacia el exterior, buscando un lugar seguro – *safe haven* -. Se estima que los argentinos, como resultado de este proceso entre 1930 y 2005, poseen cerca de US\$ 100 mil millones en el exterior – en cuentas bancarias uruguayas, estadounidenses, suizas y en paraísos fiscales – suficientes para pagar con holgura la deuda externa argentina.

<sup>316</sup> El salario real es el poder adquisitivo del salario en bienes y servicios. Es el salario descontándole el efecto de la inflación.

<sup>317</sup> Incorpora el efecto de la devaluación de la moneda.

<sup>318</sup> Ver STURZENEGGER, p. 98.

Fuera de la política económica, hay un arreglo de Perón que está deteriorando el tejido social argentino. Se trata de usar la caridad y la dádiva como sustitutos de la política social. Perón repartió mediante la Fundación Eva Perón las migajas de lo que se estaba robando a los trabajadores en la Seguridad Social y mediante Impuesto Inflación.

Hoy día continúa especialmente viva esta práctica de "proselitismo filantrópico". Se está creando una red de asistencia pública que mercedeaba con la miseria de las personas y precisa que ellas sigan siendo pobres para mantenerse en el poder. Los dos hombres políticamente más poderosos de la Argentina han creado brigadas de asistencia pública totalmente financiadas con recursos públicos y que, sin embargo, operan como un Estado dentro del Estado, comprando y vendiendo lealtades.

El sr. Duhalde dio el primer paso al ser nombrado Gobernador de Buenos Aires, con la organización de las Manzaneras, que vienen a ser agentes partidistas que monopolizan la ayuda social para los habitantes de su manzana – cuadra -. Siguiendo el modelo de Perón, la esposa del Presidente es la gran Jefa del Esquema. Este sistema de manzaneras cumplió un decenio el 5 de septiembre de 2004. La agencia de investigación periodística Urgente24 contabilizó que en Provincia de Buenos Aires había un total de 35.000 manzaneras, que administraban un presupuesto de \$ 360 millones (US\$ 150 millones, aproximadamente) dentro de un Plan llamado "Vida", creado por Duhalde durante su gestión provincial y al cual ha dado continuidad el actual gobernador, sr. Felipe Solá, bajo el nombre "Más Vida". El plan está orientado a dar alimentos a mujeres embarazadas o en período de lactancia. Cada manzanera tiene a su cargo a 90 beneficiarios de este plan <sup>319</sup>. De ser cierta esta estadística, habría un abrumador total de 3.150.000 personas dependiendo de este Programa, casi 10% de la población argentina.

La reacción del Presidente sr. Kirchner ha sido propiciar su propia red de distribución, esta vez denominada "margaritas" y lideradas por su hermana, que es la Ministra de Desarrollo Social. El líder piquetero Luis D'Elía les ha dado apoyo, a través de su propia Federación de

---

<sup>319</sup> Ver URGENTE24, 18/10/2004, p.2.

Tierra y Vivienda (FTV). Junto a esta iniciativa, el Presidente también ha dado poder a su esposa, quien viene a ser su principal defensora en el Parlamento y su Embajadora en Viajes Internacionales. En España, la sra. Kirchner intentó reproducir el estilo de gira de la sra. Eva Perón en la España Franquista<sup>320</sup> durante 1947.

La iconografía y hagiografía de Perón siguen vigentes en estos modelos. Es impresionante como se reproduce, en especial, la simbología de la pareja donde el hombre es el encargado de lo Económico y Político, mientras la Primera Dama es la encargada de la Política Social y la defensa apasionada del Régimen. Hasta Menem ha seguido esta simbología en su reciente matrimonio con una dama chilena.

He presentado en los capítulos precedentes una serie de propuestas que sí pueden realmente sacar de la miseria a muchos argentinos. Son estas iniciativas, sustentables y de responsabilidad individual, las que pueden dar prosperidad a quienes viven en villas miseria y comunidades pobres. Las dádivas, compradoras de voluntades y votos, terminan siendo un nefasto premio a la molicie, carecen de cualquier contabilidad y pueden terminar volviéndose contra quien las otorga, especialmente cuando se agotan los recursos financieros del Estado. Los gritos de "Perón y Evita, devuélvannos la guita" abundaron durante 1952, momento en que colapsaron las finanzas del Segundo Gobierno Peronista.

Otro fatal legado de Perón ha sido el distanciamiento con Estados Unidos de América y la Comunidad Internacional. Aquel eslogan de "ni yanquis ni socialistas, somos peronistas" sigue vigente en muchas mentes que conducen el poder político argentino y hasta su diplomacia, mas continúan alienados con el discurso del caudillo. Argentina necesita, desesperadamente, volver a insertarse en los círculos de poder financieros, políticos y militares del mundo. Ir contra Estados Unidos es suicida. Peor aún es elegir socios inadecuados, como está ocurriendo con este tinglado insostenible que es el MercoSur.

---

<sup>320</sup> "La Gira del Arco Iris", que incluyó España, Francia, Italia, Portugal y Suiza. Ver LUNA, F., p. 150.



El único camino para los que desean hacer realidad los discursos de Perón y Evita sobre justicia social es hacer una política completamente distinta, que favorezca la libertad individual, la difusión del conocimiento, la iniciativa empresarial y el respeto a la propiedad. Los actuales hombres fuertes del Peronismo, sres. Kirchner y Duhalde, tienen la oportunidad de renovar las instituciones argentinas, especialmente porque no cuentan con Oposición Local y porque internacionalmente les han dejado hacer. Ambos pueden llevar a Argentina de vuelta a una trayectoria virtuosa, si rescatan los principios Republicanos de 1853 y les dinamizan mediante las iniciativas del Microcrédito, la Legislación Comercial simplificadora, la Legislación Laboral contraria a la burocratización y, por encima de todo, dan capacitación técnica y ciudadana generalizada mediante la Política Educativa.

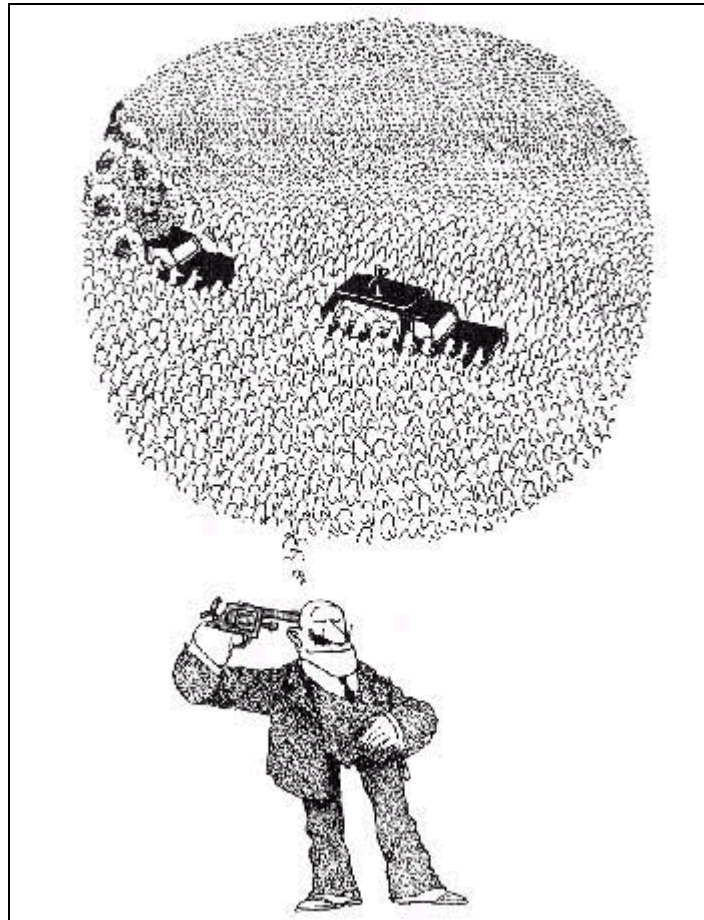
El Partido Justicialista es el único que puede, sin traumas y costos sociales mayores, desmontar el legado de desorden en políticas públicas que dejó Perón.

*“Antes de 1974, Argentina era un país diferente – sin deuda externa, sin alto desempleo y sin amplios sectores desposeídos. Hoy casi la mitad de las personas viven debajo de la línea de pobreza, y casi un millón de hombres y mujeres jóvenes ni trabajan ni estudian. Se ha hecho común leer sobre bebés muriendo de hambre. Hace pocos meses, en un encuentro realizado en una villa miseria, un muchacho de 16 años describió la cruda realidad en que está viviendo. «Mi futuro», dijo, «es hacerme traficante de drogas, y el destino de mi hermana de 14 años es convertirse en prostituta. Antes de tener 30 años, seguramente ambos estaremos muertos».”*

Declaraciones del Cónsul Argentino en Nueva York, sr. Héctor Timerman a la revista Newsweek. (23 de agosto de 2004, p. 27. La traducción es mía).

El padre del sr. Timerman, director del diario argentino La Opinión, fue arrestado por un comando armado de la dictadura militar el día 15 de abril de 1977 y mantenido en prisión durante 2 años y medio.

Las generaciones que más sufrieron con los excesos del pasado tienen hoy la posición de poder político para cambiar las cosas...



Caricatura de Quino, tomada de [www.clubcultura.com](http://www.clubcultura.com) La pasión por el poder y la adulación de las masas de los políticos partidistas puede ser suicida.

## 11. La Propuesta Comunitarista

### ***Sobre la Sustitución de los Partidos Políticos***

En el artículo 38 de la Constitución Argentina está consagrado que:

*“ Los partidos políticos son instituciones fundamentales del sistema democrático.*

*Su creación y el ejercicio de sus actividades son libres dentro del respeto a esta Constitución, la que garantiza su organización y funcionamiento democráticos, la representación de las minorías, la competencia para la postulación de candidatos a cargos públicos electivos, el acceso a la información pública y la difusión de sus ideas.*

*El Estado contribuye al sostenimiento económico de sus actividades y de la capacitación de sus dirigentes. Los partidos políticos deberán dar publicidad del origen y destino de sus fondos y patrimonio.”*

El artículo 22 de la Constitución Argentina viene a ser el mejor sumario de cómo los partidos políticos han secuestrado la soberanía del ciudadano y le han convertido en parte de una masa anónima a la que se llama “pueblo”:

*“El pueblo no delibera ni gobierna, sino por medio de sus representantes y autoridades, creadas por esta Constitución. Toda fuerza armada o reunión de personas que se atribuya los derechos del pueblo y peticione a nombre de éste, comete delito de sedición”.*

Según esta visión, el partido político es la organización fundamental para que la democracia funcione. El propio Estado ha de financiarles y darles soporte. Quizás haya llegado la hora de cambiar esta opinión.

¿Continúa siendo válido el partido político como institución? Probablemente no. El partido político es una tecnología más de gobierno y representatividad. Bajo el entendido de la pluralidad

e imposibilidad de discusión simultánea de todos los ciudadanos sobre leyes y asuntos públicos, ha surgido el partido político como representante o delegado de las voluntades individuales.

Ocurre, no obstante, que el partido termina siendo una agrupación que primero crea su propia doctrina o ideología, para luego pasar a ganar acólitos. La dinámica electoral pasa a ser la prioridad del partido, porque, sin votos, no podrán hacerse del poder. En su objetivo corporativo, el partido ha de funcionar como una empresa jerarquizada y con capacidad financiera. Su propia cohesión interna depende del enfrentamiento con otros grupos partidistas. El partido termina siendo, al final, un divisor de la sociedad. Bajo el bipartidismo, la sociedad es maniquea. Cuando los partidos son múltiples, tanto más fragmentado es el consenso social.

Probado está en trabajos teóricos<sup>321</sup> y en la práctica cotidiana, que los partidos terminan perdiendo diferenciación ideológica en la medida que ganan poder político. La convergencia hacia una posición central termina siendo la tendencia, para poder ganar la mayor cantidad de votos posibles. Operar en los extremos de preferencia política termina siendo incompatible con la obtención del poder. Las preferencias políticas de la población usualmente responden a una distribución normal: pocos desean los extremos de la derecha y la izquierda. Es por esto que, para ganar a los más, los partidos han de tener una ambigüedad en su mensaje que sea compatible con todas las interpretaciones y preferencias posibles. Cuando se llega a este momento, el partido pasa a ser una corporación más, que maximiza su renta en la medida que se hace con el poder e incluye más votantes.

Lejos de ser un mecanismo democrático, el partido simplemente contabiliza al ciudadano como un voto y sólo se dará mayor preferencia a aquellos ciudadanos que puedan traer más votos al partido o elevar su poder financiero. Dueños del poder y fabricantes de las Leyes, los partidos evaden cualquier auditoría social. Se tornan, por el contrario, Estados dentro del Estado. Y para sustentar su supervivencia en caso de tener suerte adversa en los comicios, tejen

---

<sup>321</sup> En particular los del Nobel de Economía Kenneth Arrow, quien en su Teorema de Imposibilidad prueba la inconsistencia entre decisiones individuales y decisiones sociales.

alianzas y complicidades incluso con facciones contrarias, para dar sustentamiento a su ejercicio del poder.

La propia Historia parece probar que los hombres más talentosos para la práctica del poder e inclusive los que han logrado desde él ser estadistas, padecen serios desajustes de personalidad y bien podría ser que varios sociópatas encuentren en la política partidista su mejor camino de acción. Temperamentos histéricos, resentidos, paranoicos y delirantes suelen ser especialmente exitosos para la carrera política. Puede interpretarse que estas manifestaciones patológicas son fruto del cansancio nervioso y mental que resulta del ejercicio del poder; más probable es que tales males ya existan en la personalidad de quien se lanza al juego político y que el ejercicio del poder simplemente agudice tales tendencias. ¿Qué hombre en su sano juicio o feliz con su vida particular puede renunciar a los placeres de la vida anónima para lanzarse a este violento juego del poder político ? No en vano Lincoln decía que la mejor prueba para conocer la verdadera personalidad de un hombre era darle poder. Hemingway; en un artículo publicado en La Nación el día 5 de enero de 1936; resumía esta dimensión morbosa del poder, comentando una conversación con su amigo Bill Ryall<sup>322</sup>:

*“ Era teoría de Ryall que un político o un patriota tan pronto como llegaba a una posición suprema en un Estado, a no ser que no tuviera ambición y no hubiera buscado el puesto, siempre empezaba a mostrar los síntomas de lo que el poder le estaba haciendo. Dijo que se podía ver claramente en todos los hombres de la Revolución Francesa, también, y que nuestros antepasados en América sabían cómo afectaba el poder a los hombres y por eso fue que limitaron el plazo del Ejecutivo.*

*Ryall dijo que uno de los primeros síntomas de la enfermedad del poder era en cada hombre la sospecha de los que lo rodeaban; luego venía una gran quisquillosidad en todos los asuntos, incapacidad para recibir críticas, convicción de que era indispensable y de que nada se*

---

<sup>322</sup> Ver HEMINGWAY, Ernest. “La Enfermedad del Poder”. En La Nación 135 Años. Testimonio de Tres Siglos, p.60-61.

*había hecho bien hasta que él llegó al poder y de que nada se haría bien otra vez a no ser que él permaneciera en el poder. Dijo que cuánto mejor y más desinteresado era el hombre tanto más pronto esto lo atacaba. Dijo que un hombre que no era honrado duraría más tiempo porque su deshonestidad lo haría cínico o humilde en cierto modo, y que esto lo protegía”.*

Suma de personalidades psicopáticas, los partidos políticos terminan siendo guarida de los apetitos más peligrosos de poder o de los más inmediata codicia de poder material. Quien por temperamento, origen, conducta o suerte no ha podido conquistar la satisfacción personal y la subsistencia material, puede considerar a la política como su terreno para el enriquecimiento.

Prueba de este pernicioso carácter de los partidos políticos son estas naciones de la América Latina, donde proliferan a diestra y siniestra partidos de todas las banderas y colores. El sustento de ellos es, precisamente, la anomia de sus representados. Si estos tienen suficiente capacidad de expresión e individualidad, no precisarán diluirse en la visión de masa del partido. En la medida que el hombre se torna dependiente de la caridad del partido y este se convierte en su único interlocutor social, dejará de ser ciudadano y optará por ser correligionario. Cederá su libertad a cambio de las hogazas de pan y placer que el partido le dé. Panis et Circenses.

La realidad republicana de las naciones latinoamericanas prueba cómo el régimen político administrado por partidos termina generando una maraña burocrática y financiera que resta poder al ciudadano y le convierte en siervo. El partido es hoy día la corporación más nefasta para la América Latina.

Existen alternativas para los partidos. Hoy es posible, gracias a las tecnologías de la información, una votación simultánea e instantánea sobre cualquier tema. Por otra parte, la pluralidad es aceptada hoy día como un valor y las diferencias entre los individuos no se limitan a la preferencia política. La posmodernidad no encaja con las limitaciones de discurso de los partidos. Las diferencias religiosas, culturales y de preferencia sexual generan distancias mucho

más complejas que la tradicional Capital-Trabajo que perfiló todas las doctrinas partidistas contemporáneas.

La concentración del poder ha sido la principal causa de la degeneración de los partidos. Ellos no tienen ya nada que decir a la población. Aún cuando encontrasen un nuevo discurso, capaz de responder a los tiempos complejos que vivimos, de pluralismo y relativismo filosófico, el gobierno tendrá que ser administrado con técnicas que superan a la ideología. La aplicación cotidiana de la política es más técnica que ideológica, sin que ello signifique que deje de ser ética. Sólo una estructura de valores sólida en la sociedad y en sus responsables de políticas públicas puede generar algo perdurable. El partido atentará contra todo esto: su ética es estrictamente utilitarista: el fin justifica los medios; el fin es simplemente la consecución del poder, sin la cual el partido político y sus miembros perderán rentas y privilegios.

¿Quién da formación al hombre que ocupa el poder? Todo profesional ha de cubrir requisitos mínimos para el ejercicio de su profesión. Un conductor de un auto no puede andar por las calles sin tener un permiso o licencia. ¿Qué exigimos a los hombres que gobiernan nuestra sociedad? ¿Qué condiciones deben cumplir? Según señala el artículo 89 de la Constitución Argentina puede ser presidente cualquier ciudadano que nazca en Argentina o sea hijo de argentino, además de satisfacer las condiciones para ser Senador. Para ser Senador y según el artículo 55 de la Constitución sólo se precisa tener 30 o más años, haber sido ciudadano argentino por al menos 6 años, disfrutar de una renta anual de dos mil pesos fuertes y ser natural de la provincia que lo elija o con dos años de residencia inmediata en ella. Esto es todo lo que exigimos a quienes decidirán las leyes y el destino de los ciudadanos y las generaciones futuras.

La falaz argumentación a favor de la democracia presupone que los partidos políticos son el medio para sostenerla. Esto ignora que el ciudadano es el eje y fin de la vida en sociedad y que la democracia sólo tendrá sentido en la medida que sirva tal supuesto.



El poder político ideal sería aquel que permitiese la expresión de las preferencias individuales con toda la intensidad que estas tengan. Siendo imposible por el momento este escenario, la comunidad puede ser la principal célula de las decisiones políticas y de la propiedad pública.

Toda sociedad es la sumatoria de comunidades. Cada comunidad tiene en sí la pluralidad de la sociedad en pequeño. Usualmente la comunidad nace más por la proximidad geográfica y la casualidad que de un esfuerzo consciente y organizado de sus integrantes. Si bien hay barrios, urbanizaciones, villas y ciudades pequeñas que nacen de la iniciativa deliberada de inmigrantes organizados, de adeptos de alguna religión, de practicantes de alguna actividad económica y hasta de seguidores de alguna filosofía – por ejemplo, los falansterios y las comunas hippies -, la mayor parte de las comunidades son el resultado de la aglomeración de personas de origen y condición muy distinta.

En la América Latina, hay ciudadanos acaudalados que están construyendo comunidades fundamentadas en el poder adquisitivo y ha venido de allí esta manía de cerrar calles, construir condominios cerrados y crear fronteras con los vecinos más pobres. Esto puede explicarse más por un afán de exclusión que por peligro real de violencia urbana, puesto que las más de las veces tales medidas terminan siendo insuficientes para garantizar la seguridad de la propiedad, atraen más la atención de los agresores y hasta los mismos guardias terminan siendo cómplices de delitos. Al fin y al cabo, el vigilante armado de estos *clubes* proviene también de alguna comunidad carente, conocida en estas latitudes latinoamericanas con variopintos nombres: villas, ranchos, barriadas, favelas y demás denominaciones.

La comunidad tiene valor social y político en la medida que es heterogénea. En la medida que incorpora más diversidad, la comunidad tiene mayor poder para ser original y evolutiva. Luego, el fundamento de la vida comunitaria ha de ser esta heterogeneidad y la defensa de la

diversidad. Sólo el criterio de la proximidad geográfica puede justificar los límites de una comunidad.

Cada comunidad tiene todas las herramientas para darse gestión política propia. La provisión de los servicios públicos esenciales puede ser administrada por la comunidad. Esto incluye, en especial, salud y educación. Si el poder público da a la comunidad un presupuesto – derivado de la recaudación fiscal – y mano de obra especializada – funcionarios públicos –, los líderes comunitarios pueden administrar tales servicios en sintonía con las necesidades cotidianas de sus conciudadanos. ¿Quién conoce mejor los problemas de una localidad que quien vive en ella? ¿No es acaso el morador de una comunidad el primero interesado en que los servicios públicos de esta localidad funcionen?

Mi propuesta es darle a la Comunidad la Gestión de la Vida Política y Pública de las Naciones. El Parlamento ha de ser una reunión de representantes comunitarios que construyen las leyes y marco jurídico común para todas las Comunidades del país. El Poder Ejecutivo ha de ser el responsable de la formación y suplemento de funcionarios públicos para las Comunidades, además de tener bajo su control las fuerzas armadas y la policía, que nunca deben estar bajo el control directo de las comunidades, porque esto generaría riesgos de combates territoriales entre ellas. Por último, el Poder Judicial sería el supervisor de los tribunales comunitarios y el árbitro de cualquier pleito que envuelva a más de 1 comunidad. A estos poderes deben sumarse el Poder Educativo y el Poder Monetario, puesto que la Educación y el Orden Monetario son los pilares básicos del orden institucional contemporáneo.

¿Cómo se administraría un sistema de estos? Cada comunidad tendría primero que ser delimitada. El primer paso es hacer el Mapa de Comunidades, que puede aprovecharse del ordenamiento territorial ya existente. Estas comunidades pueden diferir de tamaño, mas siempre se buscaría una dimensión ideal como referencia, bien de habitantes, bien de territorio. El censo comunitario haría el registro de todos los ciudadanos de la comunidad y se cuantificarían los

principales indicadores sociales de la misma. Un proceso de estos puede demandar un año. Al final, se tendría la dimensión exacta de cada comunidad y se podría preparar un Directorio con los datos de todos sus miembros.

En un acto público, se decretaría la Autonomía Comunitaria. Toda Nación sería entendida como la Asociación de Comunidades, las cuales se comprometen a no separarse de la Nación si se cumple el Convenio entre Comunidades que viene a ser la Constitución. Un documento específico o Acta de Comunidades probablemente sea el mejor fundamento legal de este paso. Una Comunidad sólo podría separarse de la Nación si es vulnerada esta Acta.

La Comunidad elegirá sus propios representantes políticos entre sus habitantes. Para llegar a este paso, lo primero es crear un local comunitario para reunión. Puede ser algún espacio público ya existente. La misma comunidad puede sufragar su construcción. Tal edificación podría erigirse durante el Censo de Comunidades, si es que aún no existe.

Antes de elegir a los Representantes, ocurrirá un proceso de al menos 1 año de discusión de los problemas comunitarios. Se puede elegir un Moderador de Debate en este proceso y a un par de Secretarios que documenten los resultados de la discusión. Un docente de la comunidad debería ser uno de los Secretarios. En este plazo se localizarán los problemas de la comunidad y se definirán los proyectos para resolverlos. La comunidad tendrá apoyo del Gobierno y de las Organizaciones No Gubernamentales que precise durante este proceso. Para la definición de los proyectos, el análisis de su viabilidad – incluyendo plazo y coste – se debe contar con este apoyo y los funcionarios públicos especializados que se requiera para la evaluación.

Sólo tras tener los proyectos, es que se elegirá a los líderes de la Comunidad. Este es el camino que evita los errores de la política partidista. En las democracias de partido actuales sólo se piensa en nombres y no en proyectos. Los bueyes han de ir por delante del carro. Sólo habiendo una meta clara y un proyecto de cómo alcanzarla, es que puede elegirse un líder o director de proyecto, especialmente si se trata de un asunto público.

Los fondos de la comunidad, obtenidos por tributación, serán los que financiarán estos proyectos. Hay aquí un posible polvorín de disputas. ¿Qué harán las comunidades con fondos insuficientes para emprender los proyectos que necesitan? ¿Cómo se repartirá el coste de proyectos que benefician a más de una Comunidad? Creo que la solución de esto, especialmente al inicio del Proceso Comunitario será decretar una Emergencia Comunitaria Generalizada, de tal manera que las comunidades más prósperas subsidien a las más pobres, hasta que haya la convergencia hacia una infraestructura mínima. En el ámbito nacional esto ya ha sido hecho en la Comunidad Europea, donde España, Portugal y ahora los nuevos miembros del Este Europeo han recibido ayuda de sus socios más prósperos hasta nivelarse en forma aceptable con ellos.

Los funcionarios públicos serían distribuidos para colocarse al servicio de estas Comunidades. Cada Comunidad tendrá a su cargo a estos trabajadores públicos y actuará como su empleador. La depuración de la administración pública será colocar a sus funcionarios bajo este nuevo patrón comunitario. Antes de esta transferencia es preciso liquidar los pasivos laborales acumulados por el gobierno de partidos.

Esta transferencia también puede ser la oportunidad para sacar de sus cargos a los que cobran sin trabajar – ñoquis, les dicen en Argentina – y a quienes están envueltos en prácticas de corrupción. Los funcionarios excedentes o menos capacitados pueden ser jubilados en forma anticipada o despedidos en condiciones ventajosas. Otra alternativa es darles la opción de un entrenamiento y período de prueba dentro de las Comunidades.

Cada ejercicio anual de la Comunidad tendrá entonces fondos, empleados y auditoría. Todo será realizado con recursos y gerencia de la propia comunidad. Los funcionarios públicos tendrán una supervisión más directa y mayores oportunidades de destacar, porque su trabajo será más visible y estará menos sometido a la dictadura de los partidos.

El inconveniente principal es cómo evitar que los más truhanes y vagos se apoderen del poder en la comunidad. Los más atareados con la vida cotidiana pueden optar por desentenderse del poder. Ya ocurre algo de esto en el experimento comunitario urbano más básico, que son los condominios de apartamentos, donde muchas veces las Juntas de Condominio terminan siendo integradas por corruptos que roban fondos de los inquilinos y propietarios – especialmente mediante facturación abultada de trabajos -. Creo que hay dos maneras de evitar esto: mediante los requisitos establecidos para hacer elegible al representante comunitario y mediante el marketing social. Ciudadanos más conscientes de los riesgos y posibilidades del Comunitarismo podrán participar con más entusiasmo y celo por evitar que haya tiranías en su espacio de convivencia cotidiana. Esto es especialmente importante en las comunidades más pobres, donde encuentra su refugio el crimen organizado. Quizás parte de las acciones durante la Emergencia Comunitaria sea limpiar a las barriadas marginales de estos delincuentes que han encontrado allí su guarida, muchas veces con la complicidad de las autoridades.

Las Comunidades pueden designar sus representantes ante el Poder Legislativo, que pueden ser elegidos en representación de más de una Comunidad. Yo veo un Parlamento con una Cámara Comunitaria donde se reúnen los representantes de todas las Comunidades de la Nación para mantener y revisar el marco jurídico común que las rige.

La otra Cámara que veo funcionando en el Legislativo es la de representantes de todos los sectores productivos de la Nación. El trabajo debe gobernar las naciones. Todo Banco Central tiene, en su catálogo de Cuentas Nacionales, una clasificación de actividades económicas. ¿Por qué no crear asociaciones de todas estas actividades y darle espacio político a las ya existentes? Colegios de Abogados, de Médicos, de Docentes... Todos ellos han sido blancos del apetito de los partidos políticos. Mi propuesta va en dirección contraria: estas asociaciones pueden liberarse de los partidos y participar directamente de los poderes públicos.

El Legislativo puede ser el foro para que se expongan abiertamente los intereses de cada grupo y se busquen mecanismos para que las ganancias y pérdidas de toda medida pública se repartan con equidad. Modificar el tipo de cambio, colocar barreras arancelarias, crear o eliminar impuestos, todo esto genera efectos inmediatos sobre las diversas actividades económicas de una nación y sus trabajadores. Nada mejor que una Cámara que transparentemente debata estos asuntos y donde participen representantes directos de los sectores interesados, que conocen la realidad cotidiana de sus ocupaciones y su gremio<sup>323</sup>.

El resto de las funciones sociales son esencialmente técnicas. Los Ministerios, Los Tribunales, Los Cuarteles, deberían estar ocupados por profesionales que por formación, concurso y ejercicio cuenten con las credenciales y experiencia para conducir estas funciones. No deben ser impuestos a dedo por los partidos.

En cuanto al Presidente de la República, que ha de ser el eje decisorio de la Nación y el centro inspirador de sus políticas más amplias, el líder en suma de la sociedad, este bien podría provenir de una elección entre los Representantes Comunitarios y los Representantes Gremiales que he propuesto. En lugar de favorecer elecciones directas que movilicen partidos, campañas electorales y espectáculos de masas, propongo un Presidente electo entre los profesionales comunitarios y los representantes del trabajo, siendo que su permanencia en el poder ha de tener una duración ideal de 10 años, para eliminar de la sociedad la tensión recurrente de las elecciones y la orientación a resultados de corto plazo, propia de quien sólo tiene como meta la reelección.

Este es el eje de mi propuesta comunitaria. Creo que el principal mérito de ella es que atomiza el poder. En lugar de concentrar el poder en los partidos o en un sólo hombre, lo disemina dentro de la sociedad y hace que el ejercicio cotidiano de este poder esté directamente vinculado con la realidad que viven los habitantes de la comunidad. Para evitar que el arreglo

---

<sup>323</sup> Cuando me refiero a gremios los considero como agrupaciones de trabajadores de cualquier sector y entre ellos incluyo a dueños de capital y empleados.

termine en disolución nacional y que las Autonomías Comunitarias se separen, están estas dos garantías: el Acta Comunitaria y la separación del poder militar y policial de la órbita del poder comunitario. El Presidente será el dueño del poder armado, mas sometido a la auditoría de las comunidades para compensar este privilegio.

¿Y qué harán las estructuras partidistas actuales? Puede que sean cínicas y prácticas y corran a posicionarse en este arreglo comunitario. Muchos militantes de partido pueden ver en este arreglo comunitario el medio para tener poder absoluto en al menos una comunidad. Hay cómo detener esto. Lo primero es exigir que los líderes comunitarios no militen en ningún partido político. La otra condición, de elegir líderes comunitarios sólo tras definir los proyectos comunitarios que deben ser ejecutados, obliga a que sólo quienes cumplan las metas se mantengan en el puesto. Probablemente individuos que se han corrompido para responder a los incentivos de la estructura partidista puedan liberarse de esta alienación participando en la vida comunitaria y hasta resulten buenos líderes, en la medida que operan en un ambiente institucional superior.

Los hombres más poderosos de los partidos pueden abrir este proceso. Las comunidades pueden darles amnistía por los errores de gestión pasada o bien darles como recompensa las Embajadas. El sólo hecho de viabilizar esta reforma ya puede ser motivo para perdonar los errores de la tiranía partidista.

Cuando propongo esto, no dejo de pensar en hechos favorables a la Propuesta Comunitaria. Los he encontrado, Las iniciativas de gestión comunitaria ya existen en América Latina hace tiempo y han sido los proveedores de bienes públicos, de prosperidad y justicia social allí donde los gobiernos y los partidos fracasaron.

## **Las Experiencias Comunitarias**

El excelente difusor argentino de ideas económicas, prof. Manuel Fernández López, ha hecho una reseña biográfica del economista alemán Albert O. Hirschman. La ha publicado en El Economista el 20 de octubre de 1995, con motivo del octogésimo aniversario de vida de este pensador. Lo presenta en estos términos<sup>324</sup>:

*“ Conocí tres economistas de universidades mayores de EE.UU. cuyos conocimientos y afectos por Sudamérica van más allá de lo usual, unos casados con latinoamericanas, otros residentes varios años: Arnold C. Harberger (Chicago), Rudy Dornbusch<sup>325</sup> (MIT), Albert Otto Hirschman (Yale, Columbia, Harvard). Este último celebra su 80° cumpleaños y nos visitó hace poco más de dos años; si viajes y experiencias enriquecen al pensador, la frontera que pone Hirschman entre lo económico y lo extraeconómico es, sin duda, una de las más amplias. Nacido en Berlín, educado en La Sorbona y en la London School, doctorado en Trieste, hasta los 26 años estuvo absorbido por las luchas antifascistas: en Italia primero, luego del lado republicano en España y por último en el ejército francés hasta junio del 40, y seis meses en clandestinidad hasta emigrar a EE.UU en enero del 41.”*

Esta vida aventurera, poco común entre economistas, ha dado a Hirschman una riqueza vital envidiable para cualquiera que intenta entender los fenómenos sociales. Considerar la obra de Hirschman daría para escribir, más que ensayos, tratados. Tal es la riqueza de su pensamiento. He considerado en este Ensayo una obra de él al respecto de la Ética del Capitalismo. Ahora me ocupo de una más modesta y menos conocida por sus lectores, mas suficientemente sólida para entender las posibilidades del Comunitarismo.

La obra en cuestión ha sido traducida como El Avance en Colectividad. Experimentos Populares en la América Latina. El original en inglés tiene un título ligeramente diferente, si bien

<sup>324</sup> Ver FERNÁNDEZ LÓPEZ, M. “Albert O. Hirschman: Economistas y negocios públicos”, *op. cit.*, p. 103.

<sup>325</sup> El coautor del trabajo sobre Populismo discutido en el capítulo precedente.



esta traducción preserva la esencia y es elegante. Fechado en 1984, el texto en inglés se llama Getting Ahead Collectively. Grassroots Experiences in Latin America. Me interesa citarlo porque en él está la palabra clave *grassroots* con la cual el idioma inglés, especialmente el británico, designa a las personas comunes y ordinarias de una sociedad, más que a sus líderes y personajes más preeminentes.

El libro de Hirschman viene a ser una crónica razonada de viajes por América Latina, incluyendo en su itinerario de catorce semanas a la Argentina y también a República Dominicana, a Colombia, a Perú, Chile y Uruguay. El objetivo del viaje fue visitar iniciativas comunitarias, al estilo de cooperativas, patrocinadas por la Fundación Inter-Americana<sup>326</sup>.

Hirschman quiso presenciar las experiencias de comunidades que se han organizado para la provisión de bienes públicos y para la superación de la pobreza. Estuvo en Quilmes – Gran Buenos Aires – y en Córdoba. Allí presenció interesantes iniciativas comunitarias, especialmente relacionadas con vivienda. Varias de ellas desafiaban la visión convencional de muchos economistas en asuntos de política pública. En Quilmes hay una buena anécdota para ilustrarlo<sup>327</sup>:

*“¿Es REQUISITO TENER UN TÍTULO DE PROPIEDAD PARA MEJORAR EL ALOJAMIENTO? CALI (COLOMBIA) CONTRA QUILMES (ARGENTINA)*

*En Cali, la dinámica ciudad del fértil valle del Cauca, en Colombia, un alto porcentaje de su población de 1,5 a 2 millones vive en alojamientos precarios, frecuentemente contruidos por sus ocupantes sobre tierras comunales. Esta vez, nuestro guía colombiano no fue un representante de la FIA<sup>328</sup>, sino un funcionario de la Fundación Carvajal del lugar, activamente dedicada a ayudar a los precaristas haciendo que los materiales de construcción se puedan*

---

<sup>326</sup> Es la Inter-American Foundation. He entrado en contacto con una de sus representantes, la gentil sra. Heidi Jane M. Smith para ver si existía alguna versión más reciente o una continuación del trabajo de Hirschman. Ella me ha comentado que no hay este tipo de libro aún publicado, mas la Fundación cuenta con documentación de nuevas experiencias comunitarias que han contado con apoyo financiero y logístico de la Fundación.

La Fundación tiene el sitio de Internet [www.iaf.gov](http://www.iaf.gov)

<sup>327</sup> Cf. HIRSCHMAN, A. El Avance..., p. 13-16.

<sup>328</sup> Acrónimo en castellano de la Inter-American Foundation.

*conseguir más fácilmente y a precios razonables. En un momento, llamó mi atención hacia la visible diferencia de la calidad de la construcción entre las casas de los dos lados de la calle por la que íbamos pasando. Me dijo: «La razón, desde luego, es que la gente del lado en que están bien construidas tienen títulos de sus tierras, y los del otro lado no los tienen».*

*La explicación pareció satisfactoria y no volví a pensar mucho en el asunto hasta que fuimos a otro viaje, esta vez a Quilmes, poblado que se encuentra 30 kilómetros al este de Buenos Aires<sup>329</sup> y que ya forma parte del avance urbano de la zona metropolitana de la gran ciudad. Aquí, una extensa área de tierras antes ociosa fue ocupada en 1981 por 1 500 familias en la invasión más grande hasta entonces registrada en Argentina (en Perú, han sido comunes las invasiones colectivas de este tipo). La tierra fue inmediatamente subdividida por los organizadores de la invasión en manzanas en toda forma que, a su vez, fueron divididas en lotes individuales. Para la época de nuestra visita, se había construido o estaban construyéndose un buen número de casas de madera, ladrillo y cemento (nuestra visita fue en un fin de semana y se oían por doquier martillazos y golpes) para reemplazar las chozas construidas de chapas, es decir, de lámina corrugada o de hojas de aluminio y diversos materiales de empaquetar, que fueron originalmente usados. Para ayudar a aumentar los ingresos en este asentamiento, la FIA había aceptado financiar la construcción de varias guarderías, que librarían a las mujeres de sus labores domésticas para emprender labores fuera del hogar. Nos guiaron varios «delegados de manzana»<sup>330</sup> (los precaristas habían formado una asociación con una bien definida estructura jerárquica: cada manzana elige un delegado y los delegados, a su vez, eligen un comité ejecutivo). Los delegados de manzana nos explicaron que el progreso en la construcción de estructuras más duraderas y «decentes» ( a la madera, el ladrillo y el cemento se les llama materiales, en contraste con las chapas) es muy importante no sólo para la salud y comodidad*

---

<sup>329</sup> Quilmes es actualmente parte del Gran Buenos Aires, puesto que la expansión de la Ciudad Capital se lo ha “tragado”. Sigue teniendo el distintivo de la fábrica de cerveza que da nombre a la localidad.

<sup>330</sup> No se trata de las *manzaneras* que datan de 1995. Por demás, las manzaneras son la antítesis de estas iniciativas comunitarias, puesto que surgen como comandos de una cúpula partidista.

*de quienes viven en las estructuras, sino para la supervivencia y prosperidad de la propia comunidad. Cuanto más sólida y respetablemente construidas estén las casas, menos probable será que las autoridades envíen bulldozers a demoler el nuevo asentamiento, y más probable es que, con el tiempo, se les entreguen títulos de propiedad de la tierra.*

*Se están aplicando varias presiones políticas con ese fin. Por ello, una de las tareas de los delegados de manzanas es animar a las familias de los precaristas a mejorar o a reconstruir sus casas, poner flores en sus patios, etc. En realidad los delegados nos hicieron notar, con gran orgullo que en ciertos aspectos el nuevo asentamiento está dejando atrás a una comunidad vecina cuyos moradores tienen, desde hace ya tiempo, títulos de propiedad de sus tierras. Hasta sugirieron que cuando se tiene un título, casi no queda ningún incentivo para mejorar la casa, así como, añadí yo, la propiedad de un libro (en contraste con pedirlo prestado, con una fecha fija para su devolución) a menudo hace que no se apresure uno a leerlo.*

*Ciertamente, no deseo ir demasiado lejos en esta dirección. Tanto Cali como Quilmes existen y dan valiosa información sobre posibles secuencias. Pero Quilmes es la más inesperada – la ausencia de los títulos produce grandes esfuerzos por construir pronto y bien, como medio de evitar la expulsión y de hacer presión para obtener el título – y, por lo tanto, merecer ser exhibida más extensamente.”*

Además de ser un interesante ejemplo de cómo surgen las iniciativas comunitarias, el ejemplo es conveniente para recordar la riqueza y heterogeneidad que tiene la vida cotidiana en todas sus manifestaciones sociales. La reflexión económica siempre defendería una aproximación como la caleña: primero derechos de propiedad y luego inversión y capitalización; en Quilmes se mostró cómo el camino puede ser contrario: la sed de la propiedad motiva la inversión y la capitalización. Luego, está claro que los derechos de propiedad son indispensables para el desarrollo económico, mas la forma en que su efecto se hace sentir en la sociedad puede seguir más de un transcurso. La reconstrucción argentina será más eficiente y equitativa si los

responsables de sus políticas públicas no olvidan que el azar y la sorpresa son parte consustancial de la vida social y quizás perder de vista esto haya sido el fracaso de muchos colegas economistas cuando intentan hacer política pública.

Hirschman considera varias experiencias comunitarias y se pregunta sobre la motivación de la vida comunitaria y cuáles son los costes y beneficios de su elección.

La causa de la organización puede provenir como una respuesta a la agresión continua y a la ausencia de instituciones públicas defensoras. El agresor puede ser la hostilidad de la naturaleza<sup>331</sup>, el prójimo – piénsese, en particular, en intermediarios comerciales, que motivan la creación de cooperativas - o el propio Estado. Este último agresor ya generó al menos una reacción comunitarista en Argentina, que es documentada por Hirschman<sup>332</sup>:

*“ En varios casos, el villano que despierta el dormido espíritu cooperativo de un grupo no es algún individuo corrompido, sino un antiquísimo agresor: el Estado. Encontramos un ejemplo de ello en Argentina, donde el régimen militar que subió al poder en 1976 había decidido limpiar las áreas centrales de Buenos Aires de las «indecentes» villas miserias (o alojamiento de precaristas) que se habían infiltrado aquí y allá. La operación fue efectuada con precisión militar: un día se hicieron advertencias y al día siguiente aparecieron los bulldozers para derribar las endeble chozas. La mayoría de los habitantes de estas villas simplemente se alojaron donde pudieron, pero algunos de ellos resolvieron permanecer unidos e iniciar un nuevo proyecto de alojamiento en cooperativa. En este esfuerzo contaron con la ayuda de una fundación argentina llamada Fundación Vivienda y Comunidad<sup>333</sup>, que cuenta entre su personal con varios arquitectos y sociólogos y, como espíritu guía, con un dinámico sacerdote católico, el reverendo*

---

<sup>331</sup> Si bien en caso de catástrofes o cataclismos naturales la estrategia social puede ser el *sálvese quien pueda*. El tipo de agresión natural serían *azotes más lentos de la naturaleza, que dejan tiempo para analizar remedios y para formar alguna respuesta colectiva*. Ver HIRSCHMAN, *El Avance...*, p. 41-42.

<sup>332</sup> Ver HIRSCHMAN, *El Avance...*, p. 51-53.

<sup>333</sup> La Fundación, fundada en 1971, continúa operando y tiene estos datos:

Dirección: 25 de Mayo 381. 1702 Ciudadela. Provincia de Buenos Aires.

Teléfono: 54 11 4653 2052

Fax: 54 11 4657 3719

e-mail: fundvivcom@infovia.com.ar

*José M. Meisegeier, S.J., conocido como el Padre Pichi. Con ayuda de fondos aportados en parte por la Fundación Interamericana, la nueva fundación ha logrado reubicar a cerca de 200 familias en tres áreas distintas, bastante lejos del centro de la ciudad. Esas familias edificaron sus casas como empresa cooperativa. Esta reacción colectiva al brutal ataque del gobierno militar a sus villas se limitó a una pequeña fracción del número total de personas cuyos hogares fueron destruidos”.*

Otra motivación más personal y que no es la reacción a un agresor externo tiene que ver con las inquietudes de reforma social de los participantes en la comunidad o cooperativa. Hirschman encontró entre los líderes comunitarios a varios que habían fracasado en intentos anteriores más radicales de mejorar la calidad de vida de sus familias y comunidades. Algunos habían participado en invasiones fallidas de terrenos, por ejemplo. La estrategia comunitaria se convirtió en la canalización más constructiva y eficiente de la alta disposición a la reforma social que estas personas presentan. Hirschman lo resume así<sup>334</sup>: *“En muchos aspectos organizar una cooperativa es el equivalente de lograr la reforma agraria y así lo sienten los campesinos”.*

Llegar hasta la vida comunitaria por agresión externa o por motivación es el primer paso. Mas ¿Es sostenible esta iniciativa de organizar al barrio o fundar una cooperativa? Depende los costos y beneficios que el participante en la vida comunitaria percibe.

Los beneficios materiales suelen presentarse en la mayor parte de los experimentos comunitarios. De ellos depende, en gran medida, el sostenimiento de la experiencia. Hirschman señala que las cooperativas suelen estar en dos extremos de salud financiera: o muy bien o muy mal. Los términos medios tienden a ir hacia estos límites. Cuando la organización presenta pérdidas bien por corrupción o por errores de gestión, su desmantelamiento es veloz. Si funciona bien, existe un aliento adicional a seguirla manteniendo en vigor. Varias cooperativas llegan incluso a tener importantes cuotas de mercado en sus países e incluso en las exportaciones de materias primas.

---

<sup>334</sup> Ver Hirschman, El Avance..., p. 75.

A este beneficio material se suma uno intangible: el placer de construir espacio comunitario y generar una reacción constructiva contra un orden de cosas que se percibe como injusto. Este beneficio emocional y moral es importante, en especial, en los comienzos del proyecto. Una vez instalada la cooperativa o agrupación comunitaria, los resultados materiales comienzan a cobrar mayor importancia y serán alimento del orgullo del emprendedor comunitario. Hirschman destaca la importancia de este *placer comunitario*:

*“ A un nivel más general, la formación de una cooperativa es una de esas actividades humanas que lleva consigo su propia recompensa. Para muchos grupos, el hecho de unir fuerzas, así sea con un propósito modesto, como por ejemplo organizar una tienda de consumo en cooperativa, tiene un gran valor simbólico”.*<sup>335</sup>

Los costes del proyecto son más bien intangibles en su totalidad. Los que entran en el proyecto comunitario usualmente no tienen una abundancia de recursos que les haga especialmente cuidadosos en el cálculo de costes; materialmente, la solución comunitaria puede ser la única existente. Los costes de la vida comunitaria son más bien las dificultades iniciales para organizarse y para repartirse el trabajo, que pueden reducirse en la medida que se va construyendo confianza mutua<sup>336</sup>.

Otra categoría de costes intangibles, que suelen aparecer cuando el proyecto ya está dando resultados, es el hastío o bien la pérdida de algunas habilidades individuales que no son necesarias para el grupo<sup>337</sup>:

*“Tales son, entonces, algunas de las pérdidas o costos intangibles de la acción cooperativa. Como ya se observó en relación con los fabricantes de muebles de Santo Domingo, no sólo incluye una pérdida de «diversión» que tal vez no considerarán grave aquellos a quienes*

---

<sup>335</sup> Ibidem, p. 75.

<sup>336</sup> Un dominicano resumió con una simple y hermosa frase el proceso de construcción de capital social. Al referirse a uno de sus socios en la cooperativa, afirmó “yo antes lo veía por ahí, pero no lo conocía”. Ver HIRSCHMAN, *El Avance...*, p. 26.

<sup>337</sup> Ibidem, p. 91.

*preocupa exclusivamente la maximización del ingreso<sup>338</sup>. El lado opuesto de esta pérdida de diversión es la pérdida o atrofia de verdaderas habilidades de negociación y empresa como resultado de la no utilización de estas habilidades durante un período prolongado, mientras que la cooperativa se encarga de las funciones que requieren, aplican y mejoran tales habilidades”.*

La vida en comunidad y la propiedad comunitaria de bienes obligan a cierta renuncia de libertad individual. Quizás un caso extremo sean las “16 decisiones” que he comentado cuando analicé el Crédito a la Grameen<sup>339</sup>. Esta pérdida de autonomía puede ser contraria con algunos temperamentos y se hará opresiva si la comunidad se apropia del control sobre la vida familiar de los participantes del proyecto. Las ganancias en libertad que la vida comunitaria da, en especial la sensación de holgura material, la seguridad frente a agresores externos y el acceso a un menú más amplio de bienes y posibilidades, son la compensación para estos costes.

Otro aspecto que me ha llamado la atención en el estudio de Hirschman es que casi todos los casos comentados corresponden a comunidades rurales. La ciudad, que siempre ha sido un bastión de la autonomía individual desde su surgimiento, puede ser menos afín con la iniciativa comunitaria. En las comunidades urbanas de mayor esplendor material los costes de salir de la rutina y preocupaciones individuales son más altos en términos de dinero y ocio al que habría que renunciar. Creo que sólo el miedo a alguna agresión – la violencia urbana, por ejemplo, que ha propiciado asociaciones civiles para defensa de barrios “nobles” – o bien la necesidad – imposibilidad de obtener algunos servicios por cuenta propia, como por ejemplo la construcción de una plaza o parque o bien la necesidad de más de un miembro para fundar una agrupación artística – pueden motivar a que estos ciudadanos más privilegiados se organicen comunitariamente.

---

<sup>338</sup> Aquellos que están conscientes de que la cooperativa genera mejores rendimientos que el negocio por cuenta propia.

<sup>339</sup> Cf. Capítulo 7 de este Ensayo.

En realidad hay un riesgo de que la prosperidad material individual haga más pesados los costes intangibles de la vida comunitaria, especialmente en el medio urbano. No obstante no tengo una prueba contundente para esta suposición y bien podría ser que el efecto vaya en dirección contraria: personas más satisfechas con su vida privada pueden hastiarse de ella y sentir la necesidad de hacer algo socialmente útil que les eleve el concepto de sí mismas. Tenemos prueba cotidiana de ello en asociaciones de damas católicas, por ejemplo. Muchos personajes célebres de la historia se lanzaron a la vida pública y política por el hastío de su bienestar material. Fue el caso, por ejemplo, de Simón Bolívar, el único latinoamericano que figuró en la lista de la Revista Life de los 100 personajes más importantes del Segundo Milenio.

Mi propuesta de transferir el poder político hacia las comunidades podría tener algún fundamento práctico en estas experiencias exitosas. Llama la atención, por ejemplo, la longevidad de las Organizaciones No Comunitarias que han apoyado a estos proyectos comunitarios y cooperativos reseñados por Hirschman. Además de la Fundación Vivienda y Comunidad, Hirschman menciona a dos instituciones argentinas que hoy día, 20 años después del viaje del alemán, siguen vigentes, "vivas y coleando": El Centro de Estudios Sociales CEDES, localizado en Buenos Aires – Sánchez Bustamante 27 (C1173AAA), tlf. (54 11) 4865 1707, correo-e: [cedes@cedes.org](mailto:cedes@cedes.org) - y la cordobesa Asociación de Vivienda Económica, AVES – localizada en Igualdad 3585 B° Villa Siburu, X5003BHG, Córdoba, tlf. (54 351) 4894 442 y correo-e: [ave@ceve.org.ar](mailto:ave@ceve.org.ar) -.

Lo que podría tener mi propuesta como fallo al aplicarse, en cuanto a motivación de conducta, es el tedio que puede generar en algunos promotores comunitarios el saber que ahora "son gobierno". Para muchos, el placer de operar fuera de órbitas y prácticas oficialistas es el principal disfrute de la vida comunitaria. Creo que la posibilidad de poder extender la redención social de la vida comunitaria a más personas y contar con mayores recursos podría compensar esta aparente desventaja.



Quienes ya participan en la vida comunitaria son los mejores para analizar la viabilidad de un Sistema Político Comunitarista. Al margen de esto, está claro que el esfuerzo sostenido de estas personas y las ONGs que les apoyan ya está haciendo un trabajo importante y sostenible por la reconstrucción argentina. AVE, Fundación Vivienda y Comunidad y el CEDES son trabajadores silenciosos de la construcción de una nueva y mejor Argentina y ellas podrían ser piezas clave para poder hacer realidad el acceso al crédito bancario por parte de los pequeños emprendedores.

## 12. Penúltimas Consideraciones

Ninguna consideración sobre asuntos sociales, así sean para cerrar un ensayo, pueden considerarse como las últimas. La sociedad es un experimento abierto.

He disfrutado mucho este análisis sobre Argentina. En el tiempo que vengo leyendo y pensando en este asunto he intentado abordar los temas argentinos desde varios ángulos, como si estuviese girando un cubo entre los dedos y viéndolo desde cada una de sus caras. Algunas se me han quedado por fuera, siendo la más flagrante el eje de Salud Pública. Tiempo, desconocimiento y espacio me han impedido abordarlo.

En mi reflexión preferí el método anglo-sajón: hacer propuestas teóricas tras meditar sobre hechos. Por esto recopilé cifras, lecturas históricas y noticias con rigurosidad que quizás cansa a algunos lectores. Intuyo que también esto sacrifica un poco el vuelo literario en varias secciones. Hubiese querido hacer construcciones semánticas más elegantes y audaces. No obstante, me siento más tranquilo con saber que lo que señalo en las secciones de este trabajo tiene algún sustento. Creo que la principal belleza de un ensayo sobre un tema social no proviene tanto de su lenguaje, sino de las acciones que motiva entre sus lectores.

Argentina ha sido el lugar donde he sido más feliz en mi vida. Viví fuera de ella 24 años y ya hace 2 años y medio que también resido fuera de ella. El tiempo y la distancia sólo me confirman mi fascinación con ese país. En él he tenido la mayor abundancia de lo que me hace feliz. Mi esposa es argentina y mis hijos tendrán ciudadanía argentina. Esta pasión me ha movido a intentar darle a Argentina propuestas que puedan ser aplicadas para devolverle a esta bella nación el protagonismo que merece en el concierto de las naciones civilizadas.

Mi investigación y mis lecturas me han dejado la satisfacción de saber que Argentina ya está siendo reconstruida. Muchos están trabajando hace tiempo en el tipo de iniciativas que aquí propongo. No obstante, sus esfuerzos no están siendo documentados, ni sistematizados ni

apoyados por una sociedad que está más pendiente de las noticias de los partidos políticos, de los escándalos de la farándula y del juego de fútbol de ayer.

Es esta Argentina silenciosa, con la que me he cruzado más por lecturas y noticias, la que me ha llenado de tranquilidad. Ojalá los protagonistas de la organización comunitaria, del Microcrédito, de la iniciativa empresarial y de la reforma legal se animen a escribir y contarnos más sobre su lucha. Ellos tienen un conocimiento valiosísimo para todos los que amamos Argentina. En ellos está el principal capital para la reconstrucción.

A estos constructores de prosperidad y justicia se suman todos los argentinos que se levantan en la mañana para ir a trabajar y para dar algún servicio al prójimo. Ellos merecen motivos para pensamientos más entusiastas y serenos. Y tenemos las herramientas, especialmente en las políticas públicas, para conseguirlo. No es falta de conocimiento lo que nos aqueja. Es la falta de acciones. Si algo de lo que aquí escrito puede motivar una de estas conductas socialmente virtuosas me sentiré tranquilo de haberle devuelto a Argentina un poquito de toda la felicidad que ella me ha dado.

São Paulo, 27 de mayo de 2005





## LITERATURA USADA Y RECOMENDADA

AEPPEL, Timothy. "Offshore Face-Off". The Wall Street Journal ONLINE. May 10, 2004.

URL: [http://online.wsj.article\\_print/0,,SB108378189296402848,00.html](http://online.wsj.article_print/0,,SB108378189296402848,00.html).

ALMANAQUE ABRIL. Mundo em Dados 2003. São Paulo: Editora Abril, 2003.

ACUÑA, Carlos Manuel. Por Amor al Odio. La Tragedia de la Subversión en la Argentina.

Segunda Edición. Buenos Aires: Ediciones del Pórtico, 2000.

AMADO, Jorge. Gabriela, Cravo e Canela. Edición no. 88. São Paulo: Editora Record –

con patrocinio de Organização Odebrecht-, 1993.

AMÉRICA ECONOMÍA. "Especial Bancos". São Paulo: Revista América Economía, 21 de noviembre a 4 de diciembre de 2003, p. 30-59.

ARCINIEGAS, Germán. Bolívar y Santander. Vidas Paralelas. Bogotá: Editorial Planeta Colombiana, 1995.

ARISTÓTELES. Moral a Nicómaco. Novena Edición. Traducción de Patricio de Azcárate. Madrid: Espasa Calpe, 1996.

ARRAIZ LUCCA, Rafael. Arturo Uslar Pietri. Ajuste de Cuentas (Entrevista a Arturo Uslar Pietri).

Colección Aries. Caracas: Los Libros de El Nacional, Abril 2001.

BAKER, Stephen and Manjeet Kripalani. "SOFTWARE: Will Outsourcing Hurt America's Supremacy?". Business Week. March 1, 2004, pp. 85 – 95.

BARBOSA, Mariana. "Microcrédito muda e aposta na parceria de bancos com ONGs". São Paulo: O Estado de São Paulo, 23 de abril de 2005, p. B4.

BELLO, Andrés. Escritos Jurídicos, Políticos y Universitarios. Valparaíso: Edeval, 1979.

BILLI, Marcelo. "Investimento na Argentina ensaia retomada". São Paulo: O Estado de São Paulo, 16 de enero de 2005, p. B5.

BOLÍVAR, Simón. Escritos Políticos. México: Editorial Porrúa, 1986.

BORGES, Jorge Luis y Esther Zemborain. Introducción a la Literatura Norteamericana. Madrid: Alianza Editorial (a partir de la edición de Emecé Editores de 1997), 1999.

CALVO, Pablo. "Récord de Ayuda de los Argentinos que se fueron". Tomado de la edición on-line del diario Clarín, 13 de marzo de 2005. URL: [www.clarin.com](http://www.clarin.com)

CALVO, Guillermo y Alejandro Izquierdo y Ernesto Talvi. "Sudden Stops, the Real Exchange Rate and Fiscal Sustainability: Argentina's Lessons". En: Documentos de Trabajo. CERES, Año 2002 El correo-e del profesor Calvo es [calvo@wam.umd.edu](mailto:calvo@wam.umd.edu)

CAPRILES AYALA, Carlos. Sexo y Poder. Concubinas reales y presidenciales. En Venezuela desde Manuelita Sáenz hasta Cecilia Matos. Caracas: Consorcio de Ediciones Capriles, 1988.

CARDOSO, Eliana y Ann Helwege. "El populismo, el despilfarro y la redistribución". En: DORNBUSCH, R. y S. Edwards (compiladores). Macroeconomía del Populismo en la América Latina. Traducción de: Eduardo L. Suárez. México: Fondo de Cultura Económica, 1992.

CHISWICK, Barry R. y Timothy J. Hatton. International Migration and the Integration of Labor Markets. Discussion Paper Series, No. 559. Bonn: IZA, Agosto de 2002. URL: [www.iza.org](http://www.iza.org)

CLARÍN (con asesoramiento de la Academia Nacional de Medicina). Milstein. Su hallazgo modificó la biotecnología. Colección "Biografías Imprescindibles Clarín". Buenos Aires: 2001. Referencia Internet: [biografiasclarin@agea.com.ar](mailto:biografiasclarin@agea.com.ar)

CLARÍN. Anuario Clarín 2000/2001. Buenos Aires: Artes Gráficas Rioplatense.

CLARIN.COM "Fuga de Cerebros. Argentina, el país latinoamericano que aportó más profesionales a EE.UU." (Fuente:EFE). Tomado de [www.clarin.com](http://www.clarin.com), 27 de abril de 2005.

CONTRERAS, Joseph y Peter Hudson. "Opening Old Wounds". Newsweek, 23 de agosto de 2004, p.24-26.

CORTÉS CONDE, Roberto. Progreso y Declinación de la Economía Argentina. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 1998.

COSTA, Antonio Luiz M. "Há vida após moratória". São Paulo: Carta Capital, 9 de marzo de 2005, p.18-23.

COYNE, Kevin and Lenny Mendonca and Gregory Wilson. "Can bank grow beyond M&A". The McKinsey Quaterly. 2004, Number 1.

DEL PRIORE, Oscar. Yo, Gardel. Buenos Aires: Editorial Aguilar, 1999.

DE MARCO, Miguel A. "Los Legisladores de la «Patria Pobre»". Buenos Aires: La Nación, p. 23, 3 de septiembre de 2000.

DE SOTO, Hernando. El Misterio del Capital. Traducción de Mirko Lauer y Jessica McLauchlan. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 2002.

DORNBUSCH, Rudiger y Sebastián Edwards (compiladores). La Macroeconomía del Populismo en la América Latina. Traducción de Eduardo L. Suárez. México: Fondo de Cultura Económica, 1992.

FARRELL, Diana. "The Hidden Dangers of the Informal Economy". The McKinsey Quarterly, 24 de junio de 2004. URL: [www.mckinseyquarterly.com](http://www.mckinseyquarterly.com)

FAUSTO, Boris y Fernando Devoto. Brasil e Argentina. Um ensaio de história comparada (1850-2002). Rio de Janeiro: Editora 34, 2004.

FERNÁNDEZ LÓPEZ, Manuel. 50 años de Economía Argentina. Selección de Artículos de Manuel Fernández López publicados en "El Economista". Buenos Aires: Semanario El Economista, ¿2002? (ISBN 987-20138-0-2).

FRENKEL, Roberto. "Países intolerantes a la deuda". Buenos Aires: La Nación, 6 de febrero de 2005, p. 8, sección 2.

FUCITO, Felipe. ¿Podrá cambiar la justicia en la Argentina?. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 2002.

GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. "El Oro y el Barro". Publicado originalmente en La Nación. Cortesía del autor. El mail del autor es [jose@garciahilton.com.ar](mailto:jose@garciahilton.com.ar)



GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. Vida de un Ausente. La novelesca biografía del talentoso seductor Juan Bautista Alberdi. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 1999.

GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. Cuyano Alborotador. La vida de Domingo Faustino Sarmiento. Primera Edición Pocket. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 1999.

GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. Don José. La Vida de San Martín. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 2000.

GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. "El gran país que se convirtió en Macondo". Buenos Aires: La Nación, 5 de septiembre de 2004. Cortesía del autor, quien me lo ha enviado por correo-e. La referencia en Internet es: [http://www.lanacion.com.ar/edicionimpresa/suplementos/enfoques/nota.asp?nota\\_id=633584](http://www.lanacion.com.ar/edicionimpresa/suplementos/enfoques/nota.asp?nota_id=633584)

GARCÍA HAMILTON, José Ignacio. El autoritarismo y la Improductividad en Hispanoamérica. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, 1998.

GARVIE, Alejandro. La Economía Peronista. 1946-1955: Los límites de la voluntad. Buenos Aires: Editorial Longseller, 2002.

GIARIZZO, Victoria. "El logro de Cavallo: durante su gestión la economía creció 70%". Buenos Aires: Ámbito Financiero, 20 de marzo de 2001, p. 21.

GONZÁLEZ CLIMENT, Aurelio. "Aristóteles Sócrates Onassis. Un controvertido armador argentino". Todo es Historia. No. 241. Buenos Aires: Alemann SRL, junio de 1987.

GREENHALGH, Laura. "Aceitaremos o Brasil na liderança". São Paulo: O Estado de São Paulo, 8 de mayo de 2005, p. J3.

GRONDONA, Mariano. "La Argentina, siempre periférica". En: La Nación 135 años, Testimonio de Tres Siglos. Buenos Aires: Especial del Diario La Nación, 4 de enero de 2005, p. 200-2002.

GUMPERT, David. "Doing a Number on Outsourcing Statistics". Business Week ONLINE.  
 July 13, 2004. URL:  
[www.businessweek.com/print/smallbiz/content/jul2004/sb20040713\\_5522\\_sb03](http://www.businessweek.com/print/smallbiz/content/jul2004/sb20040713_5522_sb03)

HANKE, Steve H. y Kurt Schuler. Juntas Monetarias para Países en Desarrollo. Traducción del Centro para la Divulgación del Conocimiento Económico. Caracas: Editorial Panapo, 1995.

HASTINGS, Max. "Apatia domina os estudantes: tragam de volta a turbulência". O Estado de São Paulo. São Paulo: 1 de mayo de 2005, p. A16.

HIRSCHMAN, Albert O. Las Pasiones y los Intereses. Traducción de Eduardo Suárez. México: Fondo de Cultura Económica, 1978.

HIRSCHMAN, Albert O. El Avance en Colectividad. Experimentos populares en la América Latina. Traducción de Juan J. Utrilla. México: Fondo de Cultura Económica, 1986.

HODARA, Joseph. "Prebisch: Diez años después". En: El Trimestre Económico, Vol. LXII (4), No. 248, Octubre-Diciembre 1995, p. 525-554. México: Fondo de Cultura Económica.

IDB. "Remittances to Latin America and Caribbean Countries topped US\$ 45 billion in 2004". Servicio de Noticias EXR/NWS del IDB, 22 de marzo de 2005. Contacto de Prensa: [peterb@iadb.org](mailto:peterb@iadb.org)

IDB. "Chapter 1. Growth, Productivity and Competitiveness in Latin America". Tomado del sitio de Internet del Inter-American Development Bank, [www.idb.org/res/publications/pubB-2001E\\_235.pdf](http://www.idb.org/res/publications/pubB-2001E_235.pdf)

IDB. "Chapter 8. Microfinance: From the Village to Wall Street ?". Tomado del sitio de Internet del Inter-American Development Bank, [www.idb.org/res/publications/pubB-2001E\\_235.pdf](http://www.idb.org/res/publications/pubB-2001E_235.pdf)

IGLÉSIAS, Francisco. Breve Historia Contemporánea del Brasil. México: Fondo de Cultura Económica, 1995.

IMD –Institute for Management Development -. IMD World Competitiveness Yearbook 2005. Secciones tomadas de: [www.01.imd.ch](http://www.01.imd.ch)

INFORMATIONWEEK BRASIL. "O que o futuro nos reserva." São Paulo: 20 de enero de 2005. URL: [www.informationweek.com.br](http://www.informationweek.com.br)

JOHNSON, Paul. Napoleão. Traducción de S. Duarte. Colección Breves Biografías. São Paulo: Editorial Objetiva, 2003.

KRUGMAN, Paul. El Gran Resquebrajamiento. Cómo hemos perdido el rumbo en el Nuevo Siglo. Traducción de Cristina Lanzetta. Buenos Aires: Editorial Norma, 2004.

LAJUGIE, Joseph. Los Sistemas Económicos. Decimocuarta edición. Traducción de Ida Deschamps de Guerrero. Buenos Aires: Editorial Universitaria de Buenos Aires, 1981.

LA NACIÓN. Testimonio de tres siglos. 135 años. Buenos Aires: 4 de enero de 2005.

LIBRERÍA-EDITORIAL EL ATENEO. Diccionario Biográfico, Histórico y Geográfico Argentino El Ateneo. Buenos Aires: 1998.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Arturo Frondizi. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Bartolomé Mitre. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Domingo Sarmiento. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Hipólito Yrigoyen. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Mariano Moreno. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Santiago de Liniers. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Carlos Pellegrini. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix (Director de la Colección). Juan Domingo Perón. Colección "Grandes Protagonistas de la Historia Argentina". Buenos Aires: Editorial Planeta, 1999.

LUNA, Félix. Soy Roca. Vigésimo Séptima Edición. Buenos Aires: Editorial Sudamericana, abril de 2000.

LUNA, Félix (Director). Todo es Historia. No. 400. Buenos Aires: Noviembre de 2000. Dirección web: [www.todoeshistoria.com.ar](http://www.todoeshistoria.com.ar)

MANKIW, Gregory. China's Trade and US Manufacturing Jobs. Testimony before the House Committee on Ways and Means. October 30, 2003. URL: <http://www.whitehouse.gov/cea>

MANN, Thomas. Cervantes, Goethe, Freud. Traducción de Felipe Jiménez de Asúa y Ramón de la Serna Espina. Buenos Aires: Editorial Losada, 1961.

MARTÍNEZ, José Luis. Hernán Cortés (Versión Abreviada). Colección Breviarios. México: Fondo de Cultura Económica, 1992.

MARTINS, Iván. "Lições Argentinas". Dinheiro, 17 de noviembre de 2004, p. 42-44.

MENOTTI, Emilia. Arturo Frondizi. Buenos Aires: Editorial Planeta Argentina SAIC, 1998.

MOFFETT, Matt. "After Huge Default, Argentina Squeezes Small Bondholders". THE WALL STREET JOURNAL ONLINE.. January 14, 2004. URL: <http://online.wsj.com>

MONTERO, Rosa. Pasiones. Barcelona: Grupo Santillana de Editores, 2000.

NUDELMAN, RICARDO. Diccionario de política latinoamericana del Siglo XX. Primera Edición. México: Editorial Océano de México, 2001.

NUDLER, Julio (Director de la Colección). La Marcha. Los Muchachos Peronistas 1. Buenos Aires: Editorial Fioritura, 2005 Contacto: [alban06@arnet.com.ar](mailto:alban06@arnet.com.ar)

PALACIOS, Ariel. "Argentina minimiza amenazas hechas por Furlan". São Paulo: O Estado de São Paulo, 23 de octubre de 2004, p. B6.

PALACIOS, Ariel. "Calzados brasileiros provocan protestas". São Paulo: O Estado de São Paulo, 23 de octubre de 2004, p. B6.

PALACIOS, Ariel. "Argentina enfrenta seu maior teste". São Paulo: O Estado de São Paulo, 9 de enero de 2005, p. B1.

PALACIOS, Ariel. "Boicote contra a Shell ganha as ruas". São Paulo: O Estado de São Paulo, 12 de marzo de 2005, p.B4.

PARAGUASSÚ, Lisandra. "Falta conteúdo ao ensino no Brasil, diz Unesco". São Paulo: O Estado de São Paulo, 9 de noviembre de 2004, p.A10.

POISSANT Charles-Albert y Christian Godefroy. Mi Primer Millón. Diez de los hombres más ricos del mundo y los secretos de su éxito. Decimoprimera edición. Buenos Aires: Editorial Atlántida, 2000.

POLCAN, Hugo. La crisis ética de los argentinos. Buenos Aires: Editorial Lumière, 2004.

PRIONAS, Eva, Christos Kiriazis, Mike Elisofon, Andy Roberts y Andy Salter. The Life of Aristotle Onassis. The Man, the Myth, the Legend. En [www.greece.org/poseidon/work/modern-times/onassis.html](http://www.greece.org/poseidon/work/modern-times/onassis.html) Última modificación: 31 de mayo de 1996.

REHDER, Marcelo. "Desemprego quase dobra em dez anos". O Estado de São Paulo. São Paulo: 15 de noviembre de 2004, p. B1.

RODRIGUEZ, Simón. Obras Escogidas de Simón Rodríguez. Tomo II. Selección de la Universidad Simón Rodríguez. Caracas: Colección Libros Revistas Bohemia.

ROMERO, José Luis. Breve Historia de la Argentina. Primera reimpresión de la Cuarta Edición. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 1996.

RUMAZO GONZÁLEZ, Alfonso. El General San Martín. Su Vida y su Acción Continental en Relación con la Historia de Bolívar. Caracas: Ministerio de Educación, 1982.

SANDRONI, Paulo. Novíssimo Dicionário de Economia. São Paulo: Editora Best Seller, 2002.

SCHELP, Diogo. "O Clone do Totalitarismo". São Paulo: Veja, 4 de mayo de 2005, p.153-160.

SOLOMON, Jay. "Outsourcing Storm Favors India". Wall Street Journal ONLINE. June 28, 2004. URL: [http://online.wsj.com/article\\_print/0,,SB108837297082348546,00.html](http://online.wsj.com/article_print/0,,SB108837297082348546,00.html)

STURZENEGGER, Federico. "Descripción de una experiencia populista. Argentina, 1973-1976". En: DORNBUSCH, R. y S. Edwards (compiladores). Macroeconomía del Populismo en la América Latina. Traducción de: Eduardo L. Suárez. México: Fondo de Cultura Económica, 1992.

TEIXEIRA LANZANA, Antonio E. Economia Brasileira. Fundamentos e Atualidade. São Paulo: Editora Atlas, 2001.

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. The World in 2005. Londres: 2004. Disponible en Internet: [www.theworldin.com](http://www.theworldin.com)

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "Venezuela's referendum. Judging the Bolivarian Revolution". The Economist, Londres: 14 de agosto de 2004.

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "Short back and sides all round". The Economist. Londres: 6 de noviembre de 2004.

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "The Latinobarómetro poll. The stubborn survival of frustrated democrats". The Economist, Londres: 1 de noviembre de 2003.

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "Emerging-Market Indicators. Central Bank Staff". The Economist, Londres: 15 de enero de 2005, p. 98

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "A victory by default ?". The Economist, Londres: 5 de marzo de 2005.

THE ECONOMIST NEWSPAPER GROUP. "Economic Focus. Dollar mad ?". The Economist, Londres: 27 de octubre de 2001.

THE WALL STREET JOURNAL ONLINE. "Outsourcing 101". WSJ. May 27, 2004. URL: [http://online.wsj.com/article\\_print/0,,SB108561466828722492,00.html](http://online.wsj.com/article_print/0,,SB108561466828722492,00.html)

THE WORLD BANK. Doing Business. Benchmarking Business Regulations. URL: <http://rru.worldbank.org/DoingBusiness> Se puede también acceder a esta sección desde el sitio principal del Banco Mundial [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) y , dentro de la Sección Doing Business, seguir este camino: *Explore Economies > Snapshot of Business Environment*.

TOMAZELA, José María. "MST cobra pedágio de R\$ 20 por cesta do Fome Zero". São Paulo: O Estado de São Paulo, 16 de noviembre de 2004, p. A8.

TORRES, Antonio. El Sueño de un Mantuano. Primera Parte: El Ascenso (1812-1826). Caracas: Impresora El Impacto, 1992.

TORRES CARBONELL, Silvia. Overview of Entrepreneurial Activity in North and South America. IAE Business School and Management – Universidad Austral – GEM Argentine National Team. 20 de enero de 2005. URLs de referencia: [www.gemconsortium.org](http://www.gemconsortium.org) y [www.iae.edu.ar](http://www.iae.edu.ar)

URFEIG, Vivian. "El 53% de los bebés nacen de parejas no casadas". Buenos Aires: Clarín, 28 de abril de 2002, p.36.

VANNUCHI, Camilo. "Mentes Inquietas". En: Istoé. São Paulo: 17 de noviembre de 2004, p.50-57.

VARGAS LLOSA, Mario. A Verdade das Mentiras. Traducción de Cordelia Magalhães. São Paulo: Editorial Arx, 2004.

VARGAS LLOSA, Mario. "Fundamentalistas e Republicanos". O Estado de São Paulo. São Paulo: 1 de mayo de 2005, p. A18.

VÁZQUEZ MONTALBÁN, Manuel. Quinteto de Buenos Aires. Colección Carvalho 25 Años. Barcelona: Editorial Planeta, 1997.

WEINBERG, Monica. "Está doendo no bolso". São Paulo: Veja, 10 de marzo de 2004, p. 50-52.

WILSON, Dominic y Roopa Purushothaman. Dreaming with Brics: The Path to 2050. GOLDMAN SACHS: Colección "Global Economic Papers", No. 99, 1 de octubre de 2003. Sitio en Internet: <https://www.gs.com>

WOGART, Jan Peter. "Argentina and the Global Capital Roller Coaster of the 1990s". En: Revista de Economía Política, Vol. 24, No. 3 (95), Julio-Septiembre 2004. São Paulo: Centro de Economía Política / Editora34. URL: [www.rep.org.br](http://www.rep.org.br)

WORLD ECONOMIC FORUM. Dakar Framework for Action. Education for All. Meeting our Collective Commitments. Dakar: Abril de 2000. Disponible en Internet: (URL) [http://www.unesco.org/education/efa/ed\\_for\\_all/dakfram\\_eng.shtml](http://www.unesco.org/education/efa/ed_for_all/dakfram_eng.shtml)

YAPPERT, Susana. "La emigración argentina no es masiva, pero es de alta calificación". Diario RIO NEGRO Online, 17 de marzo de 2002. Referencia Internet: [syappert@rionegro.com.ar](mailto:syappert@rionegro.com.ar)

YUNUS, Muhammad y Alan Jolis. O Banqueiro dos Pobres. Traducción de: María Cristina Guimaraës. São Paulo: Editora Ática, 2003.

YUNUS, Muhammad. "Grameen Bank at a glance". Grameen Communications, febrero de 2005. URL: [www.grameen-info.org](http://www.grameen-info.org)

YUNUS, Muhammad. "What is Microcredit". Grameen Communications, septiembre de 2004. URL: [www.grameen-info.org](http://www.grameen-info.org)

ZAGO, Manrique. LA CATEDRAL de Buenos Aires. Buenos Aires: Manrique Zago Ediciones, 1994.